



CONSELHO GERAL

CONSELHO GERAL DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA

ATA da 10.ª REUNIÃO

Ao décimo terceiro dia do mês de outubro de dois mil e vinte e cinco, pelas dez horas, nas instalações dos Serviços da Presidência do Instituto Politécnico de Lisboa (IPL), em Benfica, Lisboa, teve lugar a reunião n.º 10/2025 do Conselho Geral (CG) do IPL, convocada nos termos do disposto na alínea a) do número 1, do artigo 22.º dos Estatutos do IPL, alterados e cujo texto integral consolidado foi publicado em anexo ao Despacho Normativo nº 5/2025, de 10 de abril, do Diário da República, 2ª série, nº 71 de 10 de abril, presidida pelo Senhor Professor David Justino. -----

Estiveram presentes os Conselheiros constantes da lista de presenças anexa à presente Ata como sendo o seu documento n.º 1. -----

Estiveram ausentes os Conselheiros: -----

David Antunes, por motivo justificado, -----

Marta Mendes, por motivo justificado, -----

Paula Franco, por motivo justificado, -----

Natanael Vinha, por motivo justificado, -----

Bruno Mota, por motivo justificado, -----

Francisco Santos, por motivo não justificado, -----

Luís Osório, por motivo não justificado, -----

Luís Osório, por motivo não justificado, -----

Teresa Martins, por motivo não justificado, -----

Rafael Ferreira Simões, por motivo não justificado, -----

Sofia Duarte, por motivo não justificado, -----

Tomás Cardoso, por motivo não justificado. -----

O Presidente colocou à consideração do CG a adenda à Ordem de Trabalhos com a inclusão de três pontos: "Tomada de Posse de Representante dos Membros personalidades externas de reconhecido mérito", passar a ser o ponto 1, "Relatório do Provedor do Estudante do IPL", passar a ser o ponto 4 e



1211
G.

"Substituição do representante dos Docentes e Investigadores no grupo de trabalho para revisão do Regimento do Conselho Geral e Regulamento Eleitoral do Conselho Geral", passar a ser o ponto 5. Foi realizada a votação, para alteração da Ordem de Trabalhos, sendo aprovada por unanimidade dos membros presentes. -----

Ordem de Trabalhos (OT): -----

1. Tomada de Posse de Representante dos Membros personalidades externas de reconhecido mérito - -----
2. Aprovação da Ata n.º 9/2025, de 30 de junho de 2025 -----
3. Informações -----
4. Relatório do Provedor do Estudante do IPL -----
5. Substituição do representante dos Docentes e Investigadores no grupo de trabalho para revisão do Regimento do Conselho Geral e Regulamento Eleitoral do Conselho Geral -----
6. Resultados do concurso nacional de acesso -----
7. Orçamento 2026 -----
8. Projeto IPL2033 -----
9. Outros assuntos -----
10. Aprovação da Minuta da Ata -----

1. Tomada de Posse do Representante dos Docentes e Investigadores. José Carlos Barbosa Cerqueira tomou posse, depois de devidamente notificado para o efeito, passando a ser membro efetivo. -----

2. Aprovação da Ata n.º 9/2025, de 30 de junho de 2025. O Presidente do CG tomou da palavra para colocar à consideração dos conselheiros a ata n.º 9/2025, de 30 de junho de 2025. O conselheiro Carlos Meneses solicitou que pudesse ficar uma declaração (em anexo a esta ata como documento nº. 2) referente à tabela de emolumentos aprovada na reunião de 30 de junho. -----

Foi realizada a votação, para aprovação da ata n.º 9/2025 sendo aprovada por maioria dos membros presentes. -----

3. Informações. O Presidente do CG informou os conselheiros que a próxima reunião do Conselho Geral do IPL será no dia 2 de dezembro. O Presidente do CG informou ainda que os procedimentos para o processo eleitoral dos representantes do corpo discente será iniciado, com a constituição da Comissão



RB

CONSELHO GERAL

Eleitoral que o Presidente do IPL irá nomear e na próxima reunião o Conselho Geral aprovar o calendário eleitoral. -----

O Presidente do CG questionou o Presidente do IPL e os conselheiros se teriam alguma informação a incluir neste ponto da ordem de trabalhos. -----

O Presidente do IPL deu a conhecer a reunião que decorreu no Ministério da Educação entre o ministro e os presidentes do Institutos Politécnicos e reitores das universidades. O processo de alteração do RGIES tem como meta estar finalizado este trimestre. Passará a existir apenas Universidades e Universidades Politécnicas e a condição para passar a Universidade Politécnica será ter a acreditação institucional sem condicionantes. No momento há seis Institutos Politécnicos, entre eles o IPL, e três Universidades que têm a acreditação com condições. No caso dos Politécnicos com condições não transitam a Universidades Politécnicas, no caso das Universidades creditadas com condições não está definido o que lhes acontece. -----

O segundo tópico apresentado associa-se a legislação que irá sair, como sendo: o estatuto da carreira docente passa a ser o estatuto da carreira única podendo introduzir-se perfis de docência, gestão, investigação. Lei de graus e Diplomas, Lei da Ciência, Lei da Ação Social, irá ser revisto o modelo financiamento das IES. -----

A semana passada foi assinado como o Ministério o contrato programa para a formação de professores, que envolveu as IES situadas em zonas mais carenciadas de professores (Lisboa, Setúbal e Algarve). Este contrato prevê um financiamento de 30% por aluno licenciado e de 40% no caso de alunos de mestrado. O IPL, através da Escola Superior de Educação comprometeu-se em 4 anos aumentar em 69% as vagas de licenciatura e as vagas de mestrados. O processo foi levado a cabo pelas IES de Lisboa, Setúbal e Algarve de forma colaborativa integrando todos os presidentes das Escolas Superiores de Educação. -----

Depois de amanhã, o IPL vai receber a Secretária de Estado do Ensino Superior (SEES) para se discutir a construção da Escola Superior de Dança e do Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa. Para esta reunião a SEES também pretende perceber como estão as IES a ultrapassar as condições que estão no relatório da Acreditação Institucional do IPL. No relatório da Acreditação Institucional do IPL foram três as condições que nos atribuíram: 1) não existência de um plano estratégico a médio longo prazo; 2) não existência de um manual da qualidade; 3) não existência de uma política de investigação que permitisse a criação de unidades de investigação. Qualquer um destes três pontos estão a ser trabalhados. O manual da qualidade tem previsto estar terminado este ano. Referente ao ponto três, no momento já há três Centros de Investigação, há também polos de



CONSELHO GERAL

investigação associados a outros Centros de Investigação. O programa IDI&CA está a ser reformulado e criar outras de apoio à investigação. O plano estratégico tem estado a ser trabalhado e será um enorme contributo o projeto IPL 2033 já aprovado neste Conselho. Existem outros pontos mencionados no relatório de Acreditação como é o caso do alojamento estudantil que tem vindo a ter um incremento substancial. O reforço das estruturas de bem estar dos estudantes que se tem rentabilizado com a melhoria de espaços e serviços em cada uma das escolas. A construção dos Edifícios do ISCAL e ESD. A criação de CTeSP que o IPL tem um pro-presidente a trabalhar nesta área. O IPL tem estabelecido parcerias com os municípios de Sintra, Amadora e Lisboa para o desenvolvimento destes cursos, para identificar as necessidades e definir a oferta adequada que poderá ser disponibilizada. O outro ponto é o Gabinete de Relações Internacionais que necessita urgente de reforço de recursos. Acelerar a estratégia de inovação pedagógica e flexibilidade curricular. A reunião do Conselho Académico que irá ainda acontecer uma reunião este ano, por forma a ativar este conselho e manter a sua atividade. Estes serão os pontos a abordar na reunião que fazem o ponto de situação relativo ao Acreditação Institucional do IPL. Um outro ponto será perceber qual é a lógica do Ministério e da A3EE. O que estava previsto seria o IPL apresentar o Relatório de Acompanhamento da Acreditação Condicional até maio de 2026. No entanto, se o RGIES sair antes poderá ser complexo ter que se aguardar até maio de 2026. O que poderá acontecer é solicitar antecipar a entrega deste relatório de acompanhamento. -----

O presidente do CG abriu ao plenário para discussão ou para colocarem informações. -----

O conselheiro Jaden Gomes solicitou clarificação se o contrato programa dos cursos de formação de professores se vai implicar redução de vagas noutros cursos e se em termos de espaço é viável este aumento. -----

O Presidente do IPL clarificou que este aumento de vagas não implicará redução de vagas noutros cursos. -----

A conselheira Vanessa Glória informou que no âmbito do RGIES a Associação Nacional de Funcionários das Instituições de Ensino Superior Portuguesas (ANFUP) reunião com a Comissão Parlamentar da Educação e Ciência da Assembleia da República onde foram apresentadas propostas de revisão ao RJIES, com enfoque principal em: maior inclusão e democratização, com reforço da representatividade do pessoal Técnico, Especialista e de Gestão (TEG) e referente às quotas mínimas de participação nos órgãos de governação, sufrágio universal direto na eleição dos dirigentes e a definição legal dessas percentagens para garantir igualdade entre instituições. A conselheira Vanessa Glória irá disponibilizar informação escrita com o resumo dos pontos abordados na referida reunião, anexa à presente Ata como sendo o seu documento n.º3. -----



CONSELHO GERAL

Não existindo mais informações, o Presidente do CG encerrou este ponto. -----

4. Relatório do Provedor do Estudante do IPL. O Presidente do CG deu a palavra ao Provedor do Estudante do IPL Trindade Nunes para apresentação do Relatório do Provedor do Estudante do IPL de 1 de setembro de 2024 a 31 de agosto de 2025, que foi remetido, previamente, a todos os conselheiros. O Presidente do CG abriu a discussão ao plenário. -----

O conselheiro Jaden Gomes solicitou da palavra colocando 3 pontos: 1) Necessidade de se refletir o futuro desta estrutura do Provedor do Estudante no IPL. Na visão dos estudantes do IPL e também a nível nacional esta estrutura deve estar dotada de mais recursos. 2) A questão jurídica de apoio. 3) cursos de ensino diurno e pós-laboral não ser possível a transição entre os dois regimes. Esta situação não é uniforme no ensino superior. -----

O Presidente do IPL clarificou que referente ao ponto dos cursos de ensino pós laboral já existe no IPL esta possibilidade. Referente ao apoio jurídico podem gerar-se conflitos se for uma situação jurídica com o PL (a situação mais comum). O Presidente do IPL tem equacionado a possibilidade de protocolo com uma instituição para este apoio jurídico aos estudantes, para não existir conflito de interesses. ---

O conselheiro Tiago Diniz agradeceu ao Provedor do Estudante pelo trabalho desenvolvido. Deixou a mensagem de ser importante de dar mais visibilidade ao Provedor do Estudante e de dar mais recursos ao Provedor do Estudante para exercer a sua função. Sugere que o regulamento do Provedor do Estudante seja revisto pelo Conselho Geral com o intuito de reforçar o papel do Provedor do Estudante. -----

O conselheiro Fernando Seabra congratulou o Provedor do Estudante pelo relatório. Abordou a relevância de se criar uma estrutura para o Provedor do Estudante. Relativamente aos cursos diurnos e pós laborais propõe que seja feita uma comunicação nas páginas da web das UO clarificadora se se trata de um único curso em regime diurno e pós laboral ou cursos distintos. Relativamente ao estudante internacional questionou se tem o IPL algum apoio para situações de emergência social. -----

O Presidente do IPL respondeu que no panorama atual há uma dificuldade formal do apoio social em caso dos estudantes internacionais. No entanto, com o aumento da oferta de alojamento, que irá duplicar no próximo ano poder-se-á responder com algum apoio. -----

O Presidente do CG agradeceu o trabalho do Prof. Trindade Nunes. -----



CONSELHO GERAL

Foi realizada a votação, para Aprovação do Relatório do Provedor do Estudante do IPL de 1 de setembro 2024 a 31 de agosto de 2025. Efetuada a votação, registou-se o seguinte resultado: -----

- Número de votantes: 22 -----
- Votos a favor: 22 -----
- Votos contra: 0 -----
- Abstenções: 0 -----
- Resultado: aprovado por unanimidade dos membros. -----

5. Substituição do representante dos Docentes e Investigadores no grupo de trabalho para revisão do Regimento do Conselho Geral e Regulamento Eleitoral do Conselho Geral. O Presidente do CG colocou aos conselheiros a possibilidade de apresentação de propostas. O conselheiro João Rosário apresentou proposta de integração do conselheiro Ângelo Cid Neto e de o coordenar. ----

Foi realizada a votação, para aprovação da substituição do representante dos Docentes e Investigadores no grupo de trabalho para revisão do Regimento do CG e Regulamento Eleitoral do CG. Efetuada a votação, registou-se o seguinte resultado: -----

- Número de votantes: 22 -----
- Votos a favor: 22 -----
- Votos contra: 0 -----
- Abstenções: 0 -----
- Resultado: aprovado por unanimidade dos membros. -----
- -----

6. Resultados do concurso nacional de acesso. O Presidente do CG passou a palavra ao Presidente do PL para apresentação do ponto 6 apresentação dos resultados do concurso nacional de acesso 2025-2026. -----

O Presidente do CG abriu a discussão ao plenário. -----

O conselheiro Jaden Gomes sugeriu que se fizesse uma reflexão sobre a perceção pública do IPL e das UO. Se existe uma positiva perceção ou muita concorrência, ou outros fatores. -----

O conselheiro José Cerqueira questionou se esta redução de colocados verificada este ano no IPL tem sido uma tendência em anos anteriores ou algo específico deste ano.-----



CONSELHO GERAL

O Presidente do IPL partilhou a relevância do estudo da perceção como contributo para incrementar a alteração de imagem e perceção externa. Referente à quebra de candidatos este ano, não é apenas quebras demográficas porque estas são mais suaves, por isso relacionar-se mais fortemente com a alterações das condições de acesso. No entanto, nos próximos 10 anos prevê-se uma quebra demográfica de cerca de 20% na faixa dos 18 aos 30 anos. O bom acolhimento e integração das populações migrantes na escolaridade obrigatória poderá atenuar esta alteração demográfica. -----

O conselheiro Carlos Meneses introduziu um contributo relativo à redução da retenção de estudantes, em que propõe que seria positivo os emolumentos aplicados às épocas de exames recurso não serem tão elevadas. -----

O conselheiro Fernando Seabra partilhou a preocupação relativa às dimensões da eficiência e sucesso académico no que concerne aos estudantes em cursos em pós laboral que têm especificidades muito próprias e que devem ser acauteladas. -----

7. Orçamento 2026. O Presidente do CG passou a palavra ao Presidente do PL para apresentação do ponto 7 Orçamento IPL 2026. -----

O Presidente do CG abriu a discussão ao plenário. -----

Foi realizada a votação, para aprovação do Orçamento 2026. Efetuada a votação, registou-se o seguinte resultado: -----

- Número de votantes: 21 -----
- Votos a favor: 21 -----
- Votos contra: 0 -----
- Abstenções: 0 -----
- Resultado: aprovado por unanimidade dos membros. -----

8. Projeto IPL2033. O Presidente do CG apresentou o foco deste projeto que pretende pensar estrategicamente o futuro do IPL, tendo como ponto de partida a questão: em que medida é que cada UO pode contribuir para o desenvolvimento estratégico do IPL como conjunto. No dia 28 de outubro irá realizar-se a reunião com os Presidentes das UO para apresentação do projeto e do guião e agendamento do calendário das sessões em cada UO. As sessões nas diferentes UO serão abertas a toda a comunidade académica e iniciar-se-ão em janeiro com previsão de terminar em julho de 2026. -



Handwritten signatures and initials: R, RB

CONSELHO GERAL

O Presidente do CG abriu a discussão ao plenário. -----

O conselheiro Jaden Gomes sugeriu que fosse o Presidente do Conselho Geral a convidar diretamente às Associações de Estudantes. -----

O conselheiro Fernando Seabra questionou se seria pertinente a auscultação de entidades externas parceiras (entidades empregadoras, ordens profissionais). -----

O Presidente do IPL clarificou que esse ponto será importante e que poderá ficar a cargo da organização de cada UO. -----

A conselheira Fernanda Bonacho sugere que o guião das sessões que irão decorrer nas UO deve ser muito bem pensado para ser abrangente e refletir a avaliação de cada UO. -----

A conselheira Rute Borrego partilhou a necessidade de se diferenciar o que é o Projeto IPL 2033 com aquilo que nos é pedido pela A3EEs que é o Plano Estratégico. O Projeto IPL 2033 pretende refletir e auscultar o que é que cada UO tem para contribuir para o desenvolvimento estratégico do IPL. O Projeto IPL 2033 será um contributo para o Plano Estratégico. -----

A conselheira Rita Pereira recomenda a que as UO sejam informadas o mais rapidamente possível para se prepararem e desenvolverem os mecanismos internos de auscultação. -----

A conselheira Lina Vieira reforçou a necessidade de o quanto antes as UO serem informadas para desenvolverem as diligências internas com a comunidade e com os parceiros externos, entidades empregadoras e outras. -----

O conselheiro Jaden Gomes acrescentou que a FAIPL irá durante o mês de novembro desenvolver conferências nas diferentes UO com os estudantes e entidades empregadoras. Estas sessões pretendem auscultar e refletir com as entidades empregadoras sobre o que será o mercado em 2030 e posteriormente refletir se os planos de estudo estão a responder às necessidades do mercado em 2030. Este também será um contributo a este projeto IPL 2033 e um contributo à atração e retenção de estuantes. -----

9. Outros assuntos. O Presidente do CG questionou os conselheiros se existia algum assunto que pretendessem partilhar. -----

10. Aprovação da minuta da ata. A Mesa do CG procedeu à leitura da minuta da ata da reunião, que depois de submetida a votação, foi aprovada por unanimidade e assinada pelo Presidente, o Vice-Presidente e o Secretário do CG. -----



CONSELHO GERAL

Nada mais havendo a tratar, foi a reunião dada por encerrada às 13 horas e sete minutos, e diferida a aprovação da ata para a reunião seguinte do CG.

O Presidente

(Prof. Doutor David Justino)

O Vice-Presidente

(Prof.ª Doutora Luísa Cerdeira)

O Secretário,

(Prof.ª Rute Borrego)