

Nº	Plano			Do			Check			Act	Eficácia	
	Objectivo	Custo Estimado (€)	Formando(s)	Ação de Formação	Local	Data Prevista de realização	Data	Dados	Ação realizada (S/N)	Data	Data	Eficaz (S/N)
1	Saber enquadrar a Auditoria Interna baseada no risco na estratégia da organização; Conhecer e aplicar as metodologias, standards e técnicas da Auditoria Interna baseada no risco; Saber identificar as oportunidades de melhoria dos processos de negócio por aplicação das metodologias de auditoria; Conhecer as etapas da auditoria interna baseada no risco; Saber comunicar resultados da auditoria interna baseada no risco.	140,00 €	1	Auditoria Interna	INA	20 a 21 março	11 a 12 abril		S			
2	Consolidar conhecimentos a quem requereu o módulo Excel Inicial e / ou, de forma autónoma, desenvolveu capacidades na ferramenta Microsoft Excel; Desenvolver capacidades de análise e projecção de dados; Desenvolver aptidão do formando para o uso de funções e integração das mesmas em fórmulas complexas por forma a resolver desafios complexos; Desenvolver competências na área da segurança e qualidade dos dados; Consolidar práticas de uso da ferramenta Excel por forma a influenciar procedimentos que se pretendem mais ágeis, mais dinâmicos e mais rigorosos.	210,00 €	1	Microsoft excel - nível intermédio	INA	1 a 3 abril			S			
3	Capacitar os formandos para: Localizar corretamente a sua atuação no sistema de atos normativos, incluindo através de atos legislativos e de atos regulamentares. Definir formas de atuação no quadro dos diferentes procedimentos legislativos. Estruturar o processo de conceção de um ato normativo (legística material). Aplicar as regras e as boas práticas de redação normativa (legística formal). Conhecer métodos de organização legislativa. Redigir uma lei e um regulamento.	210,00 €	1	Legística - preparação técnica e redação de leis e regulamentos	INA	3 a 5 abril			S			
4		2 905,88 €	5	Formação e certificação MTCNA, MTCWE e MTCRE da Mikrotonik	Truenet	29 abril a 4 maio			S			
5	No final da formação os participantes devem estar aptos a: *enquadrar e gerir a reclamação no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade existente na empresa; *utilizar as estratégias e técnicas fundamentais à melhoria do processo de atendimento, gestão e tratamento de reclamações tendo em vista a total satisfação e fidelização dos clientes.	110,70 €	1	Gestão de Reclamação	Bureau Veritas	9 de julho			N	A Bureau Veritas cancelou o curso		
6	Identificar os tipos e critérios de escolha dos procedimentos; Saber como elaborar as peças de procedimentos; Conhecer as regras para a avaliação, adjudicação e não adjudicação de propostas; Conhecer os passos necessários entre a adjudicação a e celebração do contrato.	840,00 €	3	Contratação Pública	INA	13 a 16 maio			N	o INA cancelou o curso		
7	Compreender a gestão de projetos e a sua importância no sucesso das organizações públicas e privadas Identificar as principais partes interessadas de um projeto. Entender as diferenças entre projetos, programas e operações. Definir os principais aspetos a ter em consideração para o arranque do projeto	140,00 €	1	Gestão de Programas e Projetos	INA	14 e 15 maio			N	o INA cancelou o curso		
9	Desenvolver competências de gestão da qualidade e avaliação de desempenho organizacional. Compreender a importância da gestão da qualidade nas organizações públicas. Desenvolver estratégias de alinhamento da gestão da qualidade e sustentabilidade. Conhecer e aplicar ferramentas de gestão da qualidade.	140,00 €	1	Gestão da Qualidade	INA	29 a 30 abril			N	o INA cancelou o curso		
10		180,00 €	1	Exposição profissional a agentes químicos: monitorização ambiental e biológica 9ª ed.	Inst. Ricardo Jorge	27 a 28 junho			N	o Inst. Ricardo Jorge cancelou o curso		
11	Compreender o significado operacional de gestão e avaliação do desempenho; Descrever as principais características de um sistema de gestão e avaliação de desempenho; Ser capaz de articular o planeamento do desempenho e a gestão de riscos; Saber-fazer a gestão do desempenho de processos; Saber-fazer a gestão/coaching do desempenho de equipas e pessoas.	140,00 €	1	Gestão do Desempenho	INA	5 e 6 junho			N	o INA cancelou o curso		
12	Dotar os participantes de conhecimentos necessários à gestão, execução e controlo, tendo em conta as formalidades processuais exigidas para a vertente da assiduidade e pontualidade, bem como a realização de trabalho suplementar ou extraordinário. Ter como objectivo principal, que os formandos no final da respetiva acção saibam aplicar a legislação em vigor, nomeadamente, para efeito de cálculos e organização de todo o processo técnico ou administrativo de assiduidade e pontualidade e trabalho suplementar ou extraordinário, para autorização e pagamento.	210,00 €	1	Assiduidade, Pontualidade e Trab Extraordinário e Suplementar no AP	INA	30 abril a 3 maio			N			
13	Conhecer as componentes jurídicas da atividade administrativa; Definir o ciclo da gestão e avaliação; Dominar os conceitos e instrumentos de gestão de pessoas, gestão financeira e de recursos da organização; Desenvolver competências de trabalho em equipa.	13 680,00 €	15	FIT - Formação Inicial de Técnico Superior	INA	data a definir			N	O INA não deu o curso		
14	Desenvolver competências técnicas transversais dos titulares dos cargos de direção intermédia, tendo em vista a melhoria do perfil, experiência e conhecimento profissionais; Potenciar uma liderança forte e mobilizadora em sintonia com as exigências da moderna gestão pública.	15 000,00 €	9	Programa de Formação em Gestão Pública (FORGEP)	INA	data a definir	1º curso: de outubro a dezembro 2019; 2º curso: de dezembro 2019 a março 2020.		S			
15	Gerir um Projeto ao longo do seu ciclo de vida; Criar um Projeto; Planejar um projeto, estabelecendo objetivos realistas e mensuráveis e utilizando as melhores técnicas e metodologias; Criar sistemas de monitorização, controlo e avaliação dos Projetos.	140,00 €	1	Inovação na Gestão Pública: Gestão de Projetos	INA	24 a 25 junho			S			
16	Aplicar a criatividade a situações diversas; Gerar ideias, de forma intencional e aplicada; Desenvolver as ideias ao ponto de as levar à prática; Comunicar eficazmente; Trabalhar em equipa de forma colaborativa; Estabelecer empatia, nomeadamente, com os destinatários das soluções criativas; Resolver problemas complexos com recurso à criatividade; Assumir uma cultura de inovação.	140,00 €	1	Inovação na Gestão Pública: Criatividade e Ideias	INA	31 outubro a 6 novembro			N	o INA cancelou o curso		
17		105,00 €	1	Congresso ICEH 2019 + workshop	ESTeSL	25 a 27 setembro			S			
18		0,00 €	2	O Regime Disciplinar dos Trabalhadores da AP e das Profissões Jurídicas	Conselho Regional de Lisboa da Ordem dos Advogados	29 de maio			S			

19	Capacitação dos cargos dirigente, técnicos superiores de GRH para a implementação dos procedimentos de de proteção de dados pessoais.	492,00 €	4	Impacto da nova Lei de Proteção de Dados Pessoais na Gestão de RH	Centro de Formação em Proteção de Dados	17 setembro			S			
20		0,00 €	2	Mikrotonic Tik User Meeting		20 setembro			S			
21		900,00 €	1	Pós-Graduação em Direito da Contratação Pública	Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa	8 de outubro de 2019 a 21 de janeiro de 2020			S			
22		1 000,00 €	1	Pós-Graduação Contratação Pública "A Teoria e a Prática da Contratação Pública"	ISCSP da Universidade de Lisboa				S			
23		666,66 €	1	Pós-Graduação Contratação Pública	Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra				S			
24	Capacitação dos cargos dirigente, técnicos superiores de GRH para a implementação dos procedimentos de de proteção de dados pessoais.	240,00 €	1	"Qualidade do ar interior"	INSA	23 a 25 outubro			S			
25	A contratação pública em Portugal assume papel crescente nos diversos sectores, ultrapassado o limiar dos 15% do PIB e representando muito do que de melhor ou de pior se consegue atingir nas políticas públicas nacionais. Na verdade, é impossível repensar o funcionamento de sectores críticos de Portugal tais como o da saúde ou o do apoio social sem potenciar a contratação pública como linha estratégica estruturante e é igualmente inviável desenhar um modelo de desenvolvimento da nossa economia sem uma nova dinâmica de investimento público contratualizado. Todavia, são bem conhecidas as dificuldades que têm existido para formar e gerir os grandes contratos de forma eficaz e eficiente e bem assim para imunizá-los em relação ao conhecido e sério perigo da corrupção.	285,00 €	2	13º Congresso Nacionalm de Contratação Pública	APMEP	29 de novembro			S			

Total de Custo Estimado	37 875,24 €
Total de Acções de Formação planeadas	24
Nº de acções de formação realizadas	15
% acções de formação realizadas	96%
Nº de acções de formação eficazes	-
% acções de formação eficazes	-

Nota: As acções de formação não realizadas por responsabilidade da entidade formadora, não foram consideradas para cálculo da taxa de execução do plano.

Elaborado em: 24.10.2019
Aprovado em: