

Plano			Do			Check			Act		Eficácia	
Nº	Objectivo	Custo Estimado (€)	Ação de Formação	Local	Data Prevista de realização	Data	Dados	Ação realizada (S/N)	Data	Data	Eficaz (S/N)	
1	Dotar os participantes de conhecimentos jurídicos sobre as normas do CCP, tendo em conta as alterações introduzidas pelo DLnº 111-B/2017, de 31 de agosto	0,00 €	O Código dos Contratos Públicos	Secretaria-Geral da Educação e Ciência (Teatro Thalia)	4 de janeiro	4 de janeiro		S				
2	Partilha de casos de sucesso, desenvolvimento de conteúdos, como comunicar com os jovens, ensino online massivo e como pensar a comunicação nas instituições de ensino superior foram alguns dos temas abordados	0,00 €	6º G-icom - Encontro Nacional de Gabinetes de Imagem e Comunicação	Foz do Arelho	18 e 19 janeiro	18 e 19 janeiro		S				
3	o novo normativo contabilístico e sua implementação ao IPL	5 175,20 €	SNCP-AP	INA (realizada nos SP - formação à medida)	Fazia parte do plano de formação de 2017	8 a 18 janeiro		S				
4	Identificar toda a atividade administrativa na formação dos contratos; Redigir as peças procedimentais; Resolver os problemas práticos mais comuns.	5 180,20 €	O Novo Código dos Contratos Públicos	INA (realizada nos SP - formação à medida)	Fazia parte do plano de formação de 2017	19 janeiro a 6 fevereiro		S				
5	Tomar conhecimento do novo Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD) da União Europeia, que altera substancialmente o regime vigente e se aplica diretamente na ordem jurídica nacional.	3 690,00 €	Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD)	Uniksystem	11 e 13 abril	11 e 13 abril		S				
6	Conhecer as componentes jurídicas da atividade administrativa; Definir o ciclo da gestão e avaliação; Dominar os conceitos e instrumentos de gestão de pessoas, gestão financeira e de recursos da organização; Desenvolver competências de trabalho em equipa.	10 032,00 €	FIT - Formação Inicial de Técnico Superior	INA	data a definir			N				
7	Identificar os principais conceitos e elementos intervenientes na metodologia BIM ao longo de todas as etapas do ciclo de vida de um edifício. Reconhecer os aspetos essenciais que devem ser levados em conta no processo de implantação e uso do BIM nas empresas e projetos. Reconhecer as principais tendências e barreiras do uso do BIM na indústria da construção.	602,70 €	BIM - Building Information Modeling	Qualicad	18 maio a 16 junho			N				
8	Compreender a abordagem de redução de custos e satisfação de clientes conhecida como Lean Management, que assenta nos seguintes princípios: i) Enfoque sistemático nos requisitos valorizados pelos clientes; ii) Eliminação sistemática do desperdício, particularmente através da redução das atividades que não acrescentam valor para os clientes.	200,00 €	MELHORIA DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL NOS SERVIÇOS PÚBLICOS: LEAN PUBLIC	INA	26 novembro a 13 dezembro			N				
9	Desenvolver competências técnicas transversais dos titulares dos cargos de direção intermédia, tendo em vista a melhoria do perfil, experiência e conhecimento profissionais; Potenciar uma liderança forte e mobilizadora em sintonia com as exigências da moderna gestão pública.	7 800,00 €	Programa de Formação em Gestão Pública (FORGEP)	INA	14 setembro a 14 dezembro			N				
10	Enquadrar a formação na organização; Conceber e realizar um diagnóstico de necessidades de formação eficaz; Elaborar e organizar um plano de formação; Gerir a execução do plano de formação; Avaliar o plano de formação.	280,00 €	GESTÃO DA FORMAÇÃO: PLANEAR, ORGANIZAR E AVALIAR PROJETOS DE FORMAÇÃO	INA	18 a 21 junho			S				
11	Compreender a legislação aplicável aos processos técnicos de inventariação, a percepção do modo de valorização dos bens, tendo em conta os conceitos contabilísticos relacionados com o cálculo do património líquido dos bens; Revelar a integração dos diferentes sistemas de classificação dos bens e as suas formas de contabilização nos serviços públicos.	210,00 €	Gestão de ativos patrimoniais	INA	28 a 30 maio			S				
12		1 800,00 €	Formação Técnica Mikrotik com certificação MTCNA	Truenet	data a definir			N				
13			MTCWE	Truenet	data a definir			N				
14	Identificar o enquadramento do SNC-AP em termos de harmonização contabilística europeia; Compreender a estrutura do SNC-AP; Interpretar as normas de contabilidade pública.	280,00 €	Sistemas de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas - SNC-AP	INA	9 a 12 julho			S				
15	Conhecer, interpretar e aplicar a legislação vigente; Efectuar os respectivos cálculos; Dar cumprimento às obrigações legais ou regulamentares.	560,00 €	PROCESSAMENTO DE VENCIMENTOS E AJUDAS DE CUSTO	INA	15 a 18 outubro			S				
16	Conhecer o regime de pensões dos trabalhadores que exercem funções públicas	210,00 €	REGIMES DE PENSÕES DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS	INA	5 a 7 novembro			N				
17	Conhecer e utilizar as funcionalidades mais importantes do Excel.	420,00 €	FOLHA DE CÁLCULO EXCEL	INA	9 a 11 julho			S				
18	Listar as competências de acordo com as características e atividades dos postos de trabalho; Conceber mapas de monitorização dos comportamentos a avaliar; Analisar a informação obtida e gerar a classificação final do avaliado.	140,00 €	METODOLOGIAS PARA AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS NO ÂMBITO DO SIADAP3	INA	17 a 19 setembro			S				
19	Conhecer o regime da duração e organização do tempo de trabalho, com a exclusão do regime de parentalidade; Adquirir conhecimentos teórico-práticos indispensáveis à correta aplicação das normas sobre duração e organização do tempo de trabalho (férias, faltas e licenças); todo o processo de assiduidade e pontualidade e horas extraordinárias.	210,00 €	REGIME DE FÉRIAS, FALTAS E LICENÇAS	INA	7 a 9 novembro			S				
20	Promover-se que os participantes tenham a conhecer os principais contaminantes do ar interior em edifícios não industriais e de capacidades para reconhecer as fontes de contaminação mais comuns. Promover a familiarização com as metodologias de monitorização e planeamento de avaliações da qualidade do ar interior.	240,00 €	Qualidade do ambiente interior (4ª ed.)	Inst. Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge	22 a 24 outubro			S			inscrevi apenas a Tânia (Ana em gravidez de risco)	
21	Proporcionar competências em Gestão da Qualidade que habilitem os participantes a conduzir ou a participar no desenvolvimento, implementação, certificação e manutenção de um Sistema de Gestão da Qualidade em conformidade com os requisitos da norma NP EN ISO 9001:2015.	210,00 €	Gestão da Qualidade: Desenvolvimento, Implementação e Certificação (Norma NP EN ISO 9001:2015)	INA	27 a 29 junho			N				
22	Adquirir os conhecimentos sistematizados sobre a tecnologia das bases de dados como infraestrutura dos sistemas informáticos; Usar a linguagem SQL como ferramenta padrão para interrogação e manipulação dos dados.	600,00 €	BASE DE DADOS (MODELO RELACIONAL E LINGUAGEM SQL)	INA	19 a 30 novembro			S				
23	Alargar os conhecimentos de utilização da folha de cálculo Excel, sua formatação, elaboração de gráficos e manipulações de dados, através de sessões mistas de teoria e prática.	140,00 €	EXCEL - NÍVEL INTERMÉDIO	INA	29 e 30 outubro			N				
24	Conhecer o enquadramento legal da proteção de dados; Distinguir dado pessoal; tratamento de dados pessoais; responsável pelo tratamento, subcontratante e consentimento; Conhecer as competências e obrigações do encarregado de proteção de dados; Elaborar o Dossier de prova de compliance; Conhecer os requisitos de auditabilidade; Aplicar regras de segurança e proteção no tratamento de dados pessoais; Estabelecer medidas em caso de violação de dados pessoais; Realizar avaliações sobre proteção de dados pessoais.	350,00 €	Encarregado de Proteção de Dados	INA	23 a 27 julho			S				
25	Conhecer o enquadramento legal da proteção de dados; Distinguir dado pessoal; tratamento de dados pessoais; responsável pelo tratamento, subcontratante e consentimento; Conhecer as competências e obrigações do encarregado de proteção de dados; Elaborar o Dossier de prova de compliance; Conhecer os requisitos de auditabilidade; Aplicar regras de segurança e proteção no tratamento de dados pessoais; Estabelecer medidas em caso de violação de dados pessoais; Realizar avaliações sobre proteção de dados pessoais.	350,00 €	Encarregado de Proteção de Dados	INA	10 a 12 outubro			S				
26	Realizar procedimentos pré-contratuais, não só na elaboração das peças procedimentais como também na análise das candidaturas e propostas; - Dotar os participantes de conhecimentos jurídicos sobre as normas do Código dos Contratos Públicos que os habilite realizar um procedimento aquisitivo.	280,00 €	Workshop de contratação pública	INA	17 a 20 de setembro			N				
27		0,00 €	Conferência "A integridade na AP"	Fundação Champalimaud	5 dezembro			S				

Total de Custo Estimado	38 960,10 €
Total de Acções de Formação planeadas	27
Nº de acções de formação realizadas	22
% acções de formação realizadas	81%
Nº de acções de formação eficazes	-
% acções de formação eficazes	-