

Missão e visão: O POLITÉCNICO DE LISBOA (IPL) é uma instituição de ensino superior público, com sede em Lisboa, dotado de autonomia estatutária, científica, pedagógica, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

| Objetivos Estratégicos (OE) | | | | | | | | | | Meta | Grau de concretização |
|-----------------------------|---|----------------|----------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|-----------------------|
| OE1: | Valorizar a atividade do IPL | | | | | | | | | | |
| OE2: | Melhorar o ambiente de trabalho, ensino e aprendizagem | | | | | | | | | | |
| OE3: | Consolidar a oferta formativa | | | | | | | | | | |
| OE4: | Fortalecer a IDI&CA no IPL, autónoma ou em parceria com outras instituições e redes de Ensino Superior e da sociedade | | | | | | | | | | |
| OE5: | Reforçar a qualificação dos recursos humanos, ligando-a com as atividades e as estruturas de IDI&CA | | | | | | | | | | |
| OE6: | Reforçar a internacionalização do IPL | | | | | | | | | | |
| OE7: | Promover a coesão e o espírito identitário do IPL | | | | | | | | | | |
| OE8: | Reforçar sistemas de avaliação e gestão da qualidade | | | | | | | | | | |
| OE9: | Manter o equilíbrio financeiro | | | | | | | | | | |
| Objetivos Operacionais (OP) | | | | | | | | | | | |
| EFICIÊNCIA | | | | | | | | | | PESO: | 40% |
| OE3 | OP1: Atualizar e diversificar a oferta formativa | | | | | | | | | Peso: | 30% |
| Indicadores | | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| PROCURA DOS CURSOS | | | | | | | | | | | |
| Ind.1 | Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de licenciatura | 97% | 97% | 100% | | | | | | | |
| Ind.2 | Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de mestrado | 67% | 61% | Manter | | | | | | | |
| OFERTA FORMATIVA | | | | | | | | | | | |
| Ind.3 | Taxa de acreditação dos cursos conferentes de grau (novos e em funcionamento) | 100% | 100% | Manter | | | | | | | |
| Ind.4 | Número de cursos, conferentes de grau ou não, em associação entre várias Escolas | 5 | 3 | Manter | | | | | | | |
| Ind.5 | Número de cursos, conferentes de grau ou não, com a participação de várias Escolas | 3 | 3 | Manter | | | | | | | |
| Grau de Realização do OP1 | | | | | | | | | | | |
| OE3 | OP2: Reduzir o insucesso escolar | | | | | | | | | Peso: | 30% |
| Indicadores | | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |

| SUCESSO ESCOLAR | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------------|----------------|-------------------------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|------------|
| Ind.6 | Taxa de diplomados, total e no período normal, nas licenciaturas | 70% | diminuiu 11% | Manter | | | | | | | |
| Ind.7 | Taxa de diplomados, total e no período normal, nos mestrados | 49% | aumentou 24% | Manter | | | | | | | |
| Grau de Realização do OP2 | | | | | | | | | | | |
| OE4 e OE5 | OP6: Aumentar a atividade de IDI&CA | | | | | | | | | Peso: | 40% |
| Indicadores | | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| PROJETOS DE INVESTIGAÇÃO E PRODUÇÃO ARTÍSTICA | | | | | | | | | | | |
| Ind.8 | Número de projetos aprovados com financiamento externo | 2 | 3 | 4 | | | | | | | |
| Ind.9 | Investimento global em investigação | 636 500 € | 715 645 € | 800 000 € | | | | | | | |
| Ind.10 | Receita própria proveniente da investigação | 224 823 € | 392 801 € | 500 000 € | | | | | | | |
| Ind.11 | Número de parcerias ativas com IES nacionais e estrangeiros, ou outras organizações, envolvendo atividade de IDI&CA | n.a. | aumentou 15% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| Ind.12 | Número de eventos ou produções artísticas no/do IPL | n.a. | n.a. | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| Ind.13 | Número de registos de propriedade intelectual | n.a. | n.a. | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| PUBLICAÇÕES | | | | | | | | | | | |
| Ind.14 | Número de artigos científicos produzidos | n.d. | aumentou 13% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| Ind.15 | Número de publicações inseridas no Repositório do IPL | 1331 | aumentou 24% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| Ind.16 | Número de publicações em revistas indexadas na base SCOPUS | 328 | aumentou 26% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| Ind.17 | Número de edições de livros e revistas | n.a. | | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| PRÉMIOS | | | | | | | | | | | |
| Ind.18 | Número de prémios, bolsas e outras distinções atribuídas a docentes | n.d. | aumentou 73% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|-------------|------------------|---------------------------|----------------------|---------------|------------|
| Ind.19 | Número de prêmios, bolsas e outras distinções atribuídas a estudantes e diplomados | 13 | aumentou 277% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | | |
| Grau de Realização do OP6 | | | | | | | | | | | | |
| EFICÁCIA | | | | | | | | | | | | |
| OE6 | OP5: Promover a internacionalização | | | | | | | | | | Peso: | 30% |
| | | | | | | | | | | | Peso: | 40% |
| Indicadores | | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio | |
| PARCERIAS | | | | | | | | | | | | |
| Ind.20 | Número de acordos internacionais | 584 | 584 | 550 | | | | | | | | |
| Ind.21 | Número de participações em projetos e redes internacionais | 24 | 24 | 25 | | | | | | | | |
| MOBILIDADE | | | | | | | | | | | | |
| Ind.22 | Número de estudantes incoming | 434 | 504 | 470 | | | | | | | | |
| Ind.23 | Número de estudantes outgoing | 258 | 286 | 300 | | | | | | | | |
| Ind.24 | Número de docentes incoming | 80 | 85 | 70 | | | | | | | | |
| Ind.25 | Número de docentes outgoing | 59 | 62 | 70 | | | | | | | | |
| Ind.26 | Número de não docentes incoming | 63 | 54 | 70 | | | | | | | | |
| Ind.27 | Número de não docentes outgoing | 12 | 18 | 70 | | | | | | | | |
| OFERTA FORMATIVA | | | | | | | | | | | | |
| Ind.28 | Número de ciclos de estudo lecionados em parceria com instituições estrangeiras de ensino superior | n.a. | 3 | Manter | | | | | | | | |
| Ind.29 | Número de UC lecionadas em inglês | 52 | 53 | Manter | | | | | | | | |
| ESTUDANTES INTERNACIONAIS | | | | | | | | | | | | |
| Ind.30 | Número de estudantes internacionais admitidos | 105 | 176 | -30% | | | | | | | | |
| Grau de Realização do OP5 | | | | | | | | | | | | |
| QUALIDADE | | | | | | | | | | | | |
| OE8 | OP7: Consolidar o SIGQ | | | | | | | | | | Peso: | 30% |
| | | | | | | | | | | | Peso: | 60% |
| Indicadores | | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio | |
| SISTEMA DE GARANTIA DA QUALIDADE | | | | | | | | | | | | |
| Ind.31 | Concretizar a ampla utilização do Portal da Qualidade nas Unidades Orgânicas | n.a. | n.d. | 5 das 8 UO até dezembro | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|---------------|--|------|-------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Ind.32 | Criação de uma plataforma informática integrada no portal académico que permita uma gestão eficiente de protocolos, acordos, parcerias, convénios e projetos | n.a. | não implementado | Até dezembro | | | | | | | |
| Ind.33 | Consolidação dos indicadores para demonstrar a atividade em termos de investigação, produção e criação artística | n.a. | não implementado | Até dezembro | | | | | | | |
| Ind.34 | Número de queixas/reclamações dos estudantes | 3 | Diminuiu 21% | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.35 | Grau de satisfação com serviços e funcionamento dos bares, cantinas, espaços para refeições ("comida de casa") e residência | n.a. | Aumentou 3% | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.36 | Grau de satisfação dos estudantes com os ciclos de estudos | n.a. | Aumentou 3% | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.37 | Grau de satisfação dos estudantes com as unidades curriculares | n.a. | Igual | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.37 | Renovação da Certificação, no âmbito da Norma ISSO 9001:2015, incluindo o alargamento ao SSO-IPL | n.a. | Maném-se a certificação | Renovação da certificação com SSO incluído | | | | | | | |
| Ind.39 | Avaliação institucional pela A3ES | n.a. | Foi acreditado | Acreditação | | | | | | | |

Grau de Realização do OP7

| | | | | | | | | | | | |
|---------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|-------------|------------------|---------------------------|----------------------|---------------|
| OE1 | OP4: Aumentar a visibilidade do IPL | | | | | | | | | Peso: | 60% |
| | Indicadores | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| | DIVULGAÇÃO DO IPL | | | | | | | | | | |
| Ind.40 | Número de estudantes que referem as ações de captação de estudantes desenvolvidas nas redes sociais como fonte de conhecimento do curso/UO | n.a. | 7% | Mais de 5% dos novos alunos | | | | | | | |
| Ind.41 | Número de visitas aos sites | n.a. | Mais 85% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| Ind.42 | Número de interações nas redes sociais | n.a. | Mais 34% | Crescimento face a 2019 | | | | | | | |
| Ind.43 | Uniformização da imagem dos 10 sites do Politécnico de Lisboa | n.a. | n.a. | Implementada | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|------|---|---------------------------|--|--|--|--|--|--|--|----------------------------------|------------|
| Ind.53 | Aprovação para lançamento da empreitada para construção do novo edifício do Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa | n.a. | falta autorização do Min.Finanças | Durante 2020 | | | | | | | | | |
| Ind.54 | Aprovação para lançamento do projeto para construção do novo edifício de apoio social no Campus de Benfica | n.a. | falta aprovação do Programa preliminar da DGES | Durante 2020 | | | | | | | | | |
| Ind.55 | Aprovação para venda do antigo edifício da Escola Superior de Dança com utilização da receita para construção do novo edifício | n.a. | falta autorização do Min.Finanças | Durante 2020 | | | | | | | | | |
| Ind.56 | Número de intervenções técnicas ou manutenção que contribuíram com a melhoria das instalações | n.a. | 33 | 6 | | | | | | | | | |
| APOIO SOCIAL | | | | | | | | | | | | | |
| Ind.57 | Taxa de sucesso escolar dos bolseiros | n.a. | 96% | Manter resultados de 2019 | | | | | | | | | |
| Ind.58 | Taxa de ocupação da residência | n.a. | 98% | Manter resultados de 2019 | | | | | | | | | |
| Ind.59 | Número de novos projetos de Benefícios Sociais | n.a. | 2 | Manter resultados de 2019 | | | | | | | | | |
| SERVIÇO DE SAÚDE OCUPACIONAL | | | | | | | | | | | | | |
| Ind.60 | Avaliação/accompanhamento de postos de trabalho | n.a. | 553 internos 853 externos | Manter resultados de 2019 | | | | | | | | | |
| Ind.61 | Valências clínicas oferecidas no âmbito do SSO (ACSP, CPL, ORT, MT, EnfT, RD, Psic) | n.a. | for superada a meta das 7 valências dado que o SSO realiza, também, ECD no âmbito da Audiologia - Audioproteses | Manter resultados de 2019 | | | | | | | | | |
| Ind.62 | Número de trabalhadores sujeitos à realização de exames clínicos e consultas de medicina do trabalho no âmbito do SSO-IPL | n.a. | Internos: 484 ECD; 509 EVS Externos: 611 ECD; 532 EVS | Manter resultados de 2019 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Grau de Realização do OP9 | 0% |
| OE2 e OE7 | OP10: Aumentar as parcerias com a sociedade | | | | | | | | | | | Peso: | 40% |

| Indicadores | | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|-----------------------------------|---|----------------|---|---------------------------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|------------|
| DESPORTO UNIVERSITÁRIO | | | | | | | | | | | |
| Ind.63 | Número de Estudantes-Atletas | n.a. | n.d. | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.64 | Número de projetos desportivos apoiados pelo IPL conjuntamente com FAIPL e AE's | n.a. | 0 | n.a. | | | | | | | |
| Ind.65 | Número de atletas e equipas do IPL em competições nacionais e internacionais | n.a. | Inscritas 19 equipas | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Grau de Realização do OP10 | | | | | | | | | | | |
| OE2 e OE7 | OP11: Promover estilos de vida saudáveis | | | | | | | | | Peso: | 40% |
| Indicadores | | Resultado 2018 | Resultado 2019 | Meta 2020 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| AMBIENTE DE TRABALHO | | | | | | | | | | | |
| Ind.66 | Número de ações destinadas a fomentar uma cultura de boas práticas nos locais de trabalho | n.a. | Internas: 63 (mais 385%) Externas: 216 (mais 1562%) | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.67 | Número de ações de promoção e educação da saúde | n.a. | 25 (mais 178%) | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.68 | Número de medidas criadas para promoção da sustentabilidade ambiental | n.a. | Postos de carregamento de veículos elétricos e carta de compromisso com desenvolvimento sustentável | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Ind.69 | Número de atividades promotoras da prática de exercício físico | n.a. | n.d. | Manter resultados de 2019 | | | | | | | |
| Grau de Realização do OP11 | | | | | | | | | | | 0% |