

Missão e visão: O POLITÉCNICO DE LISBOA (IPL) é uma instituição de ensino superior público, com sede em Lisboa, dotado de autonomia estatutária, científica, pedagógica, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

Objetivos Estratégicos (OE)		Meta	Grau de concretização
OE1:	Valorizar a atividade do IPL		
OE2:	Melhorar o ambiente de trabalho, ensino e aprendizagem		
OE3:	Consolidar a oferta formativa		
OE4:	Fortalecer a IDI&CA no IPL, autónoma ou em parceria com outras instituições e redes de Ensino Superior e da sociedade		
OE5:	Reforçar a qualificação dos recursos humanos, ligando-a com as atividades e as estruturas de IDI&CA		
OE6:	Reforçar a internacionalização do IPL		
OE7:	Promover a coesão e o espírito identitário do IPL		
OE8:	Reforçar sistemas de avaliação e gestão da qualidade		
OE9:	Manter o equilíbrio financeiro		

EFICIÊNCIA		PESO:	40%
-------------------	--	--------------	------------

	MÉTRICA - ENSINO E APRENDIZAGEM E APOIO SOCIAL	Peso:	30%
--	---	--------------	------------

OE3	OP1: Atualizar e diversificar a oferta formativa	Peso:	30%
------------	---	--------------	------------

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Procura da oferta formativa									
Ind.1	Índice de satisfação da procura nos cursos de licenciatura	134%	151%						
Ind.2	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de licenciatura	95%	92%						
Ind.3	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de mestrado	74%	76%						
Oferta formativa graduada									
Ind.4	Taxa de acreditação dos cursos	100%	100%						
Oferta formativa não graduada									
Ind.5	Número de cursos não conferentes de grau (pelo menos com 60 ECTS)	5	6						
Ind.6	Número de estudantes em cursos não conferentes de grau	109	116						
Ind.7	Número de Massive Open Online Course (MOOC)	1	4						
Ind.8	Número de Curso Básico de Moodle	n.a.	n.a.						
Ind.9	Número de Curso Avançado de Moodle	n.a.	n.a.						
Ind.10	Número de Curso de Pós-Graduação de Educação Digital	n.a.	n.a.						
Ind.11	Número de Curso online de estatística para todos (Curso de curta duração)	n.a.	n.a.						
Ind.12	Número de estudantes inscritos em MOOC	400 estudantes	4.642 estudantes						
Ind.13	Número de docentes inscritos em formação ao longo da vida	0 docentes	351 docentes						
Atividade formativa inter-escolas									
Ind.14	Número de cursos em associação ou com participação entre várias Escolas (com 60, 120, 180 ou 240 ECTS)	3	4						
Competências transversais									
Ind.15	Número de ECTS considerados nos planos de estudo para UC de competências transversais	n.a.	A implementar em 2022						
Ind.16	Número de estudantes a frequentar UC de competências transversais	n.a.	A implementar em 2022						

Grau de Realização do OP1

OE3	OP2: Reduzir o insucesso escolar	Peso:	30%
------------	---	--------------	------------

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Sucesso académico									
Ind.17	Taxa de diplomados nas licenciaturas	68%	81%			62%			
Ind.18	Taxa de diplomados nos mestrados	41%	57%			49%			
Ind.19	Número de ações de promoção do sucesso académico e prevenção do abandono académico	n.a.	n.a.			5			

Grau de Realização do OP2

OE1 e OE8		Peso:	40%
------------------	--	--------------	------------

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Qualidade do curso e prática pedagógica									
Ind.20	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os ciclos de estudos	3,9	3,6						
Ind.21	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com as unidades curriculares	3,9	3,7						
Ind.22	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os docentes	4,2	4,0						

Empregabilidade									
Ind.23	Divulgação de oferta de empregos e estágios não curriculares oferecidos em ambiente profissional	n.a.	n.a.						
Ind.24	Registo da empregabilidade dos diplomados	Inexistente	----						
Ind.25	Implementação do Observatório de empregabilidade	Inexistente	----						
Ind.26	Implementação de rede Alumni	n.a.	n.a.						
Apoio ao ensino a distância									
Ind.27	Implementação de um centro de apoio aos docentes no apoio à plataforma Moodle (HelpMoodle)	n.a.	n.a.						
Apoio social									
Ind.28	Taxa de sucesso académico dos bolsiros	1331	95,2%						
Ind.29	Taxa de ocupação da residência	328	91,3%						
Inclusão									
Ind.30	Número de apoios a estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE)	n.a.	n.a.						
Ind.31	Implementação do projeto piloto para a inclusão (PI)	n.a.	n.a.						
MÉTRICA - INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO, CRIAÇÃO ARTÍSTICA E EMPREENDEDORISMO									
								Peso:	30%
OE4 E e OE5 OP6: Aumentar a atividade de IDI&CA									
								Peso:	30%
Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Projetos de ID&I									
Ind.32	Montante de financiamento interno dos projetos de investigação	1.683.110 €	sem dados do ISEL (261.780 € nas restantes UO)						
Ind.33	Montante de financiamento externo dos projetos de investigação	712.150 €	1.494.743 €						
Ind.34	Número projetos em copromoção com investigadores e entidades internacionais	n.a.	37						
Ind.35	Número projetos em copromoção com docentes de várias Escolas	n.a.	6						
Ind.36	Número projetos com participação de estudantes	n.a.	14						
Produção científica									
Ind.37	Número de publicações com indexação	309	Aumentou 66% (512)						
Ind.38	Número de publicações inseridas no Repositório Digital do IPL	1592	1540						
Estruturas de investigação									
Ind.39	Número de unidades de investigação (IPL entidade de gestão principal / entidade	n.a.	5						
Ind.40	Número de docentes integrados em unidades de I&D	n.a.	127						
Valorização da ID&I									
Ind.41	Número de eventos organizados	n.a.	36						
Atividades de CA									
Ind.42	Número de atividades de criação artística, interpretação e adaptação	n.a.	----						
Empreendedorismo e projetos colaborativos academia-indústria									
Ind.43	Número de participantes em ações no âmbito do empreendedorismo	48	418						
Ind.44	Número de projetos ID&I envolvendo organizações e empresas	----	1						
Grau de Realização do OP6									
MÉTRICA - INTERNACIONALIZAÇÃO									
								Peso:	40%
OE6 OP5: Promover a internacionalização									
								Peso:	40%
Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Parcerias internacionais									
Ind.45	Rácio de parcerias ativas nos acordos internacionais	45%	61%						
Ind.46	Número de países parceiros	36	44						
Ind.47	Número de participações em redes internacionais	25	24						
Ind.48	Número de projetos internacionais financiados	n.a.	7						
Ind.49	N.º de fóruns internacionais organizados em parceria	n.a.	2						

Oferta formativa internacional										
Ind.50	Número de ciclos de estudo lecionados em parceria com instituições estrangeiras de ensino superior	3	2							
Ind.51	Número de Unidades Curriculares lecionadas em inglês	53	54							
ESTUDANTES INTERNACIONAIS										
Ind.52	Número de candidatos a estudantes internacionais	192	258							
Ind.53	Taxa de colocação dos estudantes internacionais	n.a.	26%							
MOBILIDADE										
Ind.54	Número de estudantes incoming	456	174							
Ind.55	Número de estudantes outgoing	290	116							
Ind.56	Número de docentes incoming	43	2							
Ind.57	Número de docentes outgoing	64	0							
Ind.58	Número de funcionários técnicos ou administrativos incoming	76	1							
Ind.59	Número de funcionários técnicos ou administrativos outgoing	9	0							

Grau de Realização do OP5

MÉTRICA - GOVERNAÇÃO		Peso:	30%
OE8 e OE9	OP7: Consolidar o SIGQ	Peso:	60%

Indicadores		Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Receita obtida										
Ind.60	Receita própria proveniente das propinas dos estudantes	14,1 milhões de euros	14,5 milhões de euros							
Ind.61	Receita própria líquida arrecadada	16,1 milhões de euros	16,4 milhões de euros							
Despesa realizada										
Ind.62	Despesas com pessoal	53,6 milhões de euros	54,2 milhões de euros							
Ind.63	Despesas com aquisição de bens e serviços	7,0 milhões de euros	6,9 milhões de euros							
Transformação digital										
Ind.64	Generalização da desmaterialização dos processos de aquisição de bens e serviços a todas as Escolas	Em funcionamento nos SP	Implementado nas UO							
		n.a.	n.a.							
Ind.65	Faturação eletrónica	n.a.	n.a.							
Ind.66	Assinatura digital de documentos	n.a.	n.a.							
Ind.67	Implementação de uma plataforma de gestão documental	n.a.	Em concurso no ISEL; atualizada em alguns serviços dos SP do IPL (iPortalDoc)							
Ind.68	Conclusão da implementação da secretaria académica virtual	Apenas alguns módulos disponíveis	Em utilização normal em todas as UO do IPL (Digitallis)							
Monitorização das várias áreas de atividade										
Ind.69	Número de Escolas com SIGQ acreditado	Sistema global acreditado	0							
Ind.70	Extensão da certificação da norma ISO9001:2015 aos serviços académicos das Escolas	Nos SP e nos SAS	Processo iniciado							
Ind.71	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com o funcionamento dos bares, cantinas e residência	3,4	3,3							
Ind.72	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - docentes e não docentes	Docentes (3,9) Não-docentes (3,6)	Docentes (3,8) Não-docentes (3,6)							
Ind.73	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - Estudantes	3,4	3,3							
Ind.74	Número de reclamações dos estudantes (site)	11 reclamações	7 reclamações							
Melhoria de infraestruturas										
Ind.75	Novo edifício do ISCAL	Aprovação do Ministério da Ciência e Ensino Superior	Lançamento do concurso de construção do novo edifício							
Ind.76	Novo edifício da ESD	Aguardava aprovação da DGES para o programa premiminar	Situação regularizada							
Ind.77	Regularização do património predial do IPL	n.a.	n.a.							

Ind.78	Auditórios	n.a.	n.a.							
Ind.79	Data center do IPL	n.a.	n.a.							
Ind.80	Remodelação da rede elétrica e de dados no Campus de Benfica do IPL	Desenvolvimento do projeto	Trabalhos parcialmente concluídos							

Grau de Realização do OP7

MÉTRICA - IDENTIDADE E PESSOAS									Peso:	30%	
OE1, OE2 e OE7	OP4: Aumentar a visibilidade do IPL e OP8: Aumentar o nível de qualificação dos recursos humanos									Peso:	60%

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Comunicação dirigida a candidatos para o IPL									
Ind.81	N.º de ações para captar estudantes	242 ações	79 ações						
Presença digital									
Ind.82	Lançamento do novo site do IPL e das Escolas	Nenhum site online	6 sites online						
Ind.83	Número de visitas aos sites institucionais	1,5 milhões	1,7 milhões						
Ind.84	Número de seguidores nas redes sociais	Novo indicador	175.182 milhares						
Ind.85	Número de comunicados de imprensa	Novo indicador	12 comunicados						
Ind.86	Número de Notícias publicadas no site IPL	108	136						
Publicações do IPL									
Ind.87	Número de edições de publicações do IPL	2 edições	4 edições						
Visibilidade da criação artística do IPL									
Ind.88	Número de exposições no Espaço Artes e "Espaço Artes Politécnico de Lisboa fora de portas"	6 exposições	7 exposições						
Ind.89	Número de visualizações Agenda Cultural	Novo indicador	n.a.						
Qualificação									
Ind.90	Rácio de professores doutorados	52%	51%						
Ind.91	Rácio de professores especialistas	19%	19%						
Ind.92	Rácio de funcionários não docentes com habilitações superiores	Novo indicador	54%						
Formação									
Ind.93	N.º de funcionários não docentes a participar em formações	106	148						
Ind.94	Concretização do plano de formação do IPL	Sem plano formal	Plano de formação 2021/22 em vigor						
Ind.95	Criar cursos de formação para utilização de plataformas de ensino a distância	Novo indicador	254 docentes						

Grau de Realização do OP4 e OP8

INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO DA SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO E NA SAÚDE E BEM-ESTAR									Peso:	30%
--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	-----

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.96	N.º de atividades de promoção de estilos de vida saudáveis que contribuam para uma cultura de Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores e na Comunidade Académica (de atividade física, de correção postural, de dieta mediterrânica, ...)	n.a.	3 oficinas de mindfulness para estudantes						
Ind.97	Nº de ações de divulgação/melhoria do SSO-IPL, da importância do SSO-IPL, do contributo dos seus profissionais para a Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores	n.a.	n.a.						
Ind.98	Nº de atividades que promovam a resiliência a diversos contextos e que visem o aumento o grau de resiliência às dificuldades, melhorar a comunicação com os outros, contribuindo para a qualidade de vida e bem-estar	n.a.	1 curso online						
Ind.99	Nº de suportes de comunicação/informação que favoreçam o desempenho em locais e ambientes de trabalho confortáveis	n.a.	Novo indicador						
Ind.100	Nº de trabalhadores que realizaram Cursos Básicos de Primeiros Socorros	n.a.	Novo indicador						
Ind.101	Nº de cursos de formação inicial de ODAE e de retreino para manter o nº requerido para manutenção do IPL no programa de programa nacional de desfibrilhação automática externa	n.a.	Novo indicador						
Ind.102	Nº atividades para a eleição da Comissões de segurança no trabalho	n.a.	Novo indicador						
Ind.103	Nº de atividades para a implementação de medidas de autoproteção contraincêndios	n.a.	Novo indicador						
Ind.104	Nº de contratualizações/protocolos para prestação de SSO-IPL para outras entidades externas	n.a.	3 contratualizações entidades externas						
Ind.105	Nº avaliações de postos de trabalho (novos/alterações de posto/com recomendações de melhoria)	134	17 IPL + 189 entidades externas (206)						

Ind.106	Nº de exames de diagnóstico realizados aos trabalhadores acompanhados no SSO-IPL	n.a.	Análises clínicas ECG Avaliação Visual							
Ind.107	N.º de trabalhadores acompanhados nas consultas de medicina do trabalho no SSO-IPL	376	463 IPL + 305 entidades externas (768)							
Ind.108	Nº de ações realizadas no âmbito dos fatores psicossociais	n.a.	Novo indicador							
Ind.109	Nº de consultas de apoio psicológico	249	296							

Grau de Realização do OP4 e do OP8

	MÉTRICA - MOVIMENTO ASSOCIATIVO, DESPORTO E RELAÇÃO COM O ESTUDANTE	Peso:	30%
--	--	-------	-----

OE2 e OE7	OP9: Melhorar as condições de trabalho e estudo	Peso:	40%
-----------	--	-------	-----

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Movimento associativo									
Ind.110	Número de reuniões com todas as Associações de Estudantes	1 reunião	1 reunião						
Ind.111	Certificação das contas das Associações de Estudantes	n.a.	n.a.						
Desporto universitário									
Ind.112	N.º de Estudantes-Atletas	123	262						
Ind.113	N.º de equipas do IPL em competições nacionais e internacionais	19	17						

Grau de Realização do OP9

	MÉTRICA - RESPONSABILIDADE SOCIAL, SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E VOLUNTARIADO	Peso:	30%
--	---	-------	-----

OE1 e OE7	OP10: Aumentar as parcerias com a sociedade	Peso:	40%
-----------	--	-------	-----

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Práticas de responsabilidade social									
Ind.114	N.º de ações de responsabilidade social em associação com as entidades externas	n.a.	2 ações						
Ind.115	N.º de instituições parceiras	n.a.	7						
Ind.116	N.º de ações de Responsabilidade Social, com impacto social na comunidade IPL	n.a.	4						
Práticas de sustentabilidade ambiental									
Ind.117	N.º de medidas criadas para promoção da sustentabilidade ambiental	n.a.	5						
Ind.118	N.º de ações de sensibilização da sustentabilidade ambiental (uso sustentável de água e energia, práticas de alimentação saudáveis e sustentáveis, diminuição da poluição do ar e sonora e promoção da biodiversidade)	n.a.	23						
Ind.119	Consumo de energia	n.a.	2.907.465 Kwh						
Ind.120	Consumo de água	n.a.	32.234 m ³						
Ind.121	Consumo de papel	n.a.	n.d.						
Ind.122	Produção de energia por fontes renováveis	n.a.	n.a.						
Promoção do voluntariado									
Ind.123	N.º de ações em projetos de voluntariado de apoio	n.a.	15						
Ind.124	N.º de estudantes envolvidos em ações de voluntariado	n.a.	230						

Grau de Realização do OP10

0%