

Missão e visão: O POLITÉCNICO DE LISBOA (IPL) é uma instituição de ensino superior público, com sede em Lisboa, dotado de autonomia estatutária, científica, pedagógica, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

Objetivos Estratégicos (OE)										Meta	Grau de concretização	
OE1:	Valorizar a atividade do IPL											
OE2:	Melhorar o ambiente de trabalho, ensino e aprendizagem											
OE3:	Consolidar a oferta formativa											
OE4:	Fortalecer a IDI&CA no IPL, autónoma ou em parceria com outras instituições e redes de Ensino Superior e da sociedade											
OE5:	Reforçar a qualificação dos recursos humanos, ligando-a com as atividades e as estruturas de IDI&CA											
OE6:	Reforçar a internacionalização do IPL											
OE7:	Promover a coesão e o espírito identitário do IPL											
OE8:	Reforçar sistemas de avaliação e gestão da qualidade											
OE9:	Manter o equilíbrio financeiro											

EFICIÊNCIA PESO: 40%

MÉTRICA - ENSINO E APRENDIZAGEM E APOIO SOCIAL Peso: 30%

OE3 OP1: Atualizar e diversificar a oferta formativa Peso: 30%

Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Procura da oferta formativa										
Ind.1	Índice de satisfação da procura nos cursos de licenciatura	134%	151%	95%						
Ind.2	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de licenciatura	95%	92%	100%						
Ind.3	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de mestrado	74%	76%	75%						
Oferta formativa graduada										
Ind.4	Taxa de acreditação dos cursos	100%	100%	100%						
Oferta formativa não graduada										
Ind.5	Número de cursos não conferentes de grau (pelo menos com 60 ECTS)	5	6	12						
Ind.6	Número de estudantes em cursos não conferentes de grau	109	116	120						
Ind.7	Número de Massive Open Online Course (MOOC)	1	4	2 cursos						
Ind.8	Número de Curso Básico de Moodle	n.a.	n.a.	1						
Ind.9	Número de Curso Avançado de Moodle	n.a.	n.a.	1						
Ind.10	Número de Curso de Pós-Graduação de Educação Digital	n.a.	n.a.	1						
Ind.11	Número de Curso online de estatística para todos (Curso de curta duração)	n.a.	n.a.	1						
Ind.12	Número de estudantes inscritos em MOOC	400 estudantes	4.642 estudantes	800 estudantes						
Ind.13	Número de docentes inscritos em formação ao longo da vida	0 docentes	351 docentes	100 docentes						
Atividade formativa inter-escolas										
Ind.14	Número de cursos em associação ou com participação entre várias Escolas (com 60, 120, 180 ou 240 ECTS)	3	4	4						
Competências transversais										
Ind.15	Número de ECTS considerados nos planos de estudo para UC de competências transversais	n.a.	A implementar em 2022	Disponibilização da oferta de ECTS para o 2º semestre do ano letivo 2021/2022						
Ind.16	Número de estudantes a frequentar UC de competências transversais	n.a.	A implementar em 2022	Apenas em 2022						

Grau de Realização do OP1

OE3 OP2: Reduzir o insucesso escolar Peso: 30%

Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Sucesso académico										
Ind.17	Taxa de diplomados nas licenciaturas	68%	81%	70%			62%			
Ind.18	Taxa de diplomados nos mestrados	41%	57%	65%			49%			
Ind.19	Número de ações de promoção do sucesso académico e prevenção do abandono académico	n.a.	n.a.	4 ações globais			5			

Grau de Realização do OP2

OE1 e OE8 Peso: 40%

Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Qualidade do curso e prática pedagógica										
Ind.20	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os ciclos de estudos	3,9	3,6	>3,5 (Escala de 1 a 5) Manter meta						
Ind.21	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com as unidades curriculares	3,9	3,7	>3,5 (Escala de 1 a 5) Manter meta						
Ind.22	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os docentes	4,2	4,0	>4 (Escala de 1 a 5) Manter meta						

Empregabilidade											
Ind.23	Divulgação de oferta de empregos e estágios não curriculares oferecidos em ambiente profissional	n.a.	n.a.	Criação do Portal da Empregabilidade do IPL e das respetivas UO usando a plataforma Job Teaser							
Ind.24	Registo da empregabilidade dos diplomados	Inexistente	----	Realização do inquérito periódico aos diplomados em 2019 e 2020							
Ind.25	Implementação do Observatório de empregabilidade	Inexistente	----	Criação no âmbito do GTTAE do Observatório permanente do Sucesso Académico e da Empregabilidade							
Ind.26	Implementação de rede Alumni	n.a.	n.a.	Implementação de uma rede Alumni do IPL com suporte do GAEA e procurando apoios externos e participação de todas as UO							
Apoio ao ensino a distância											
Ind.27	Implementação de um centro de apoio aos docentes no apoio à plataforma Moodle (HelpMoodle)	n.a.	n.a.	Apoio aos docentes do IPL nas questões relacionadas com a plataforma Moodle							
Apoio social											
Ind.28	Taxa de sucesso académico dos bolsiros	1331	95,2%	> 95%							
Ind.29	Taxa de ocupação da residência	328	91,3%	> 95%							
Inclusão											
Ind.30	Número de apoios a estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE)	n.a.	n.a.	Apoio a 80% destes estudantes							
Ind.31	Implementação do projeto piloto para a inclusão (PI)	n.a.	n.a.	Início até final de 2022							
MÉTRICA - INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO, CRIAÇÃO ARTÍSTICA E EMPREENDEDORISMO											
										Peso:	30%
OE4 E e OE5 OP6: Aumentar a atividade de IDI&CA											
										Peso:	30%
Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Projetos de ID&I											
Ind.32	Montante de financiamento interno dos projetos de investigação	1.683.110 €	sem dados do ISEL (261.780 € nas restantes UO)	Aumentar 2%							
Ind.33	Montante de financiamento externo dos projetos de investigação	712.150 €	1.494.743 €	Aumentar 2%							
Ind.34	Número projetos em copromoção com investigadores e entidades internacionais	n.a.	37	45							
Ind.35	Número projetos em copromoção com docentes de várias Escolas	n.a.	6	9							
Ind.36	Número projetos com participação de estudantes	n.a.	14	55							
Produção científica											
Ind.37	Número de publicações com indexação	309	Aumentou 66% (512)	Aumentar 10%							
Ind.38	Número de publicações inseridas no Repositório Digital do IPL	1592	1540	Aumentar 2%							
Estruturas de investigação											
Ind.39	Número de unidades de investigação (IPL entidade de gestão principal / entidade	n.a.	5	13							
Ind.40	Número de docentes integrados em unidades de I&D	n.a.	127	Aumentar 10%							
Valorização da ID&I											
Ind.41	Número de eventos organizados	n.a.	36	10 eventos							
Atividades de CA											
Ind.42	Número de atividades de criação artística, interpretação e adaptação	n.a.	----	14 exposições							
Empreendedorismo e projetos colaborativos academia-indústria											
Ind.43	Número de participantes em ações no âmbito do empreendedorismo	48	418	55							
Ind.44	Número de projetos ID&I envolvendo organizações e empresas	----	1	2 novos projetos							
										Grau de Realização do OP6	
MÉTRICA - INTERNACIONALIZAÇÃO											
										Peso:	40%
OE6 OP5: Promover a internacionalização											
Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Parcerias internacionais											
Ind.45	Rácio de parcerias ativas nos acordos internacionais	45%	61%	50%							
Ind.46	Número de países parceiros	36	44	40							
Ind.47	Número de participações em redes internacionais	25	24	24							
Ind.48	Número de projetos internacionais financiados	n.a.	7	8							
Ind.49	N.º de fóruns internacionais organizados em parceria	n.a.	2	2							

Oferta formativa internacional													
Ind.50	Número de ciclos de estudo lecionados em parceria com instituições estrangeiras de ensino superior	3	2	2									
Ind.51	Número de Unidades Curriculares lecionadas em inglês	53	54	60									
ESTUDANTES INTERNACIONAIS													
Ind.52	Número de candidatos a estudantes internacionais	192	258	300									
Ind.53	Taxa de colocação dos estudantes internacionais	n.a.	26%	30%									
MOBILIDADE													
Ind.54	Número de estudantes incoming	456	174	200									
Ind.55	Número de estudantes outgoing	290	116	200									
Ind.56	Número de docentes incoming	43	2	50									
Ind.57	Número de docentes outgoing	64	0	50									
Ind.58	Número de funcionários técnicos ou administrativos incoming	76	1	20									
Ind.59	Número de funcionários técnicos ou administrativos outgoing	9	0	10									
Grau de Realização do OP5													
MÉTRICA - GOVERNAÇÃO											Peso:	30%	
OE8 e OE9	OP7: Consolidar o SIGQ											Peso:	60%
Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio			
Receita obtida													
Ind.60	Receita própria proveniente das propinas dos estudantes	14,1 milhões de euros	14,5 milhões de euros	9,760 milhões de euros									
Ind.61	Receita própria líquida arrecadada	16,1 milhões de euros	16,4 milhões de euros	15 milhões de euros									
Despesa realizada													
Ind.62	Despesas com pessoal	53,6 milhões de euros	54,2 milhões de euros	Abaixo dos 34 milhões de euros									
Ind.63	Despesas com aquisição de bens e serviços	7,0 milhões de euros	6,9 milhões de euros	Abaixo dos 7 milhões de euros									
Transformação digital													
Ind.64	Generalização da desmaterialização dos processos de aquisição de bens e serviços a todas as Escolas	Em funcionamento nos SP	Implementado nas UO	Utilização da plataforma aquisição de bens e serviços a todas as Escolas									
		n.a.	n.a.	Implementação de uma plataforma online para gestão dos procedimentos concursais									
Ind.65	Faturação eletrónica	n.a.	n.a.	Envio e receção de faturas eletrónicas com selo ou assinatura digital qualificada									
Ind.66	Assinatura digital de documentos	n.a.	n.a.	Possibilidade de assinatura qualificada de todo e qualquer documento digital									
Ind.67	Implementação de uma plataforma de gestão documental	n.a.	Em concurso no ISEL; atualizada em alguns serviços dos SP do IPL (iPortalDoc)	Estudo de soluções técnica e economicamente viáveis para o Politécnico de Lisboa									
Ind.68	Conclusão da implementação da secretaria académica virtual	Apenas alguns módulos disponíveis	Em utilização normal em todas as UO do IPL (Digitalls)	Conclusão da Secretaria Virtual									
Monitorização das várias áreas de atividade													
Ind.69	Número de Escolas com SIGQ acreditado	Sistema global acreditado	0	Dar continuidade ao processo de renovação de certificação do SIGQ de 4 UO									
Ind.70	Extensão da certificação da norma ISO9001:2015 aos serviços académicos das Escolas	Nos SP e nos SAS	Processo iniciado	Realizar Auditorias Internas ao novo Processo de Gestão Académica em 3 UO									
Ind.71	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com o funcionamento dos bares, cantinas e residência	3,4	3,3	>3,5 (escala de 1 a 5)									
Ind.72	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - docentes e não docentes	Docentes (3,9) Não-docentes (3,6)	Docentes (3,8) Não-docentes (3,6)	>3,5 (escala de 1 a 5)									
Ind.73	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - Estudantes	3,4	3,3	>3,5 (escala de 1 a 5)									
Ind.74	Número de reclamações dos estudantes (site)	11 reclamações	7 reclamações	Reduzir 5%									
Melhoria de infraestruturas													
Ind.75	Novo edifício do ISCAL	Aprovação do Ministério da Ciência e Ensino Superior	Lançamento do concurso de construção do novo edifício	Início da construção do novo edifício									
Ind.76	Novo edifício da ESD	Aguardava aprovação da DGES para o programa premiminar	Situação regularizada	Regularizar a situação do registo predial do antigo edifício da ESD									
Ind.77	Regularização do património predial do IPL	n.a.	n.a.	Regularização do ISCAL e ESTeSL									

Ind.78	Auditórios	n.a.	n.a.	Possibilidade de realização de eventos online							
Ind.79	Data center do IPL	n.a.	n.a.	Conclusão do Data Center							
Ind.80	Remodelação da rede elétrica e de dados no Campus de Benfica do IPL	Desenvolvimento do projeto	Trabalhos parcialmente concluídos	Conclusão da obra							

Grau de Realização do OP7

MÉTRICA - IDENTIDADE E PESSOAS										Peso:	30%
OE1, OE2 e OE7	OP4: Aumentar a visibilidade do IPL e OP8: Aumentar o nível de qualificação dos recursos humanos									Peso:	60%

Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Comunicação dirigida a candidatos para o IPL										
Ind.81	N.º de ações para captar estudantes	242 ações	79 ações	2 projetos						
Presença digital										
Ind.82	Lançamento do novo site do IPL e das Escolas	Nenhum site online	6 sites online	Todos os sites online até final de 2022						
Ind.83	Número de visitas aos sites institucionais	1,5 milhões	1,7 milhões	Aumentar 5%						
Ind.84	Número de seguidores nas redes sociais	Novo indicador	175.182 milhares	Atingir os 135 mil seguidores						
Ind.85	Número de comunicados de imprensa	Novo indicador	12 comunicados	12 comunicados anualmente						
Ind.86	Número de Notícias publicadas no site IPL	108	136	Aumentar 5%						
Publicações do IPL										
Ind.87	Número de edições de publicações do IPL	2 edições	4 edições	6 edições						
Visibilidade da criação artística do IPL										
Ind.88	Número de exposições no Espaço Artes e "Espaço Artes Politécnico de Lisboa fora de portas"	6 exposições	7 exposições	14 exposições						
Ind.89	Número de visualizações Agenda Cultural	Novo indicador	n.a.	n.a.						
Qualificação										
Ind.90	Rácio de professores doutorados	52%	51%	55%						
Ind.91	Rácio de professores especialistas	19%	19%	20%						
Ind.92	Rácio de funcionários não docentes com habilitações superiores	Novo indicador	54%	55%						
Formação										
Ind.93	N.º de funcionários não docentes a participar em formações	106	148	Pelo menos 165 funcionários						
Ind.94	Concretização do plano de formação do IPL	Sem plano formal	Plano de formação 2021/22 em vigor	Execução do plano anual de formação para 2022						
Ind.95	Criar cursos de formação para utilização de plataformas de ensino a distância	Novo indicador	254 docentes	400 docentes						

Grau de Realização do OP4 e OP8

INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO DA SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO E NA SAÚDE E BEM-ESTAR										Peso:	30%
Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.96	N.º de atividades de promoção de estilos de vida saudáveis que contribuam para uma cultura de Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores e na Comunidade Académica (de atividade física, de correção postural, de dieta mediterrânica, ...)	n.a.	3 oficinas de mindfulness para estudantes	6 atividades							
Ind.97	Nº de ações de divulgação/melhoria do SSO-IPL, da importância do SSO-IPL, do contributo dos seus profissionais para a Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores	n.a.	n.a.	1 ação							
Ind.98	Nº de atividades que promovam a resiliência a diversos contextos e que visem o aumento o grau de resiliência às dificuldades, melhorar a comunicação com os outros, contribuindo para a qualidade de vida e bem-estar	n.a.	1 curso online	1 curso online 1 curso presencial/UO							
Ind.99	Nº de suportes de comunicação/informação que favoreçam o desempenho em locais e ambientes de trabalho confortáveis	n.a.	Novo indicador	2 suportes de comunicação							
Ind.100	Nº de trabalhadores que realizaram Cursos Básicos de Primeiros Socorros	n.a.	Novo indicador	1 curso/UO							
Ind.101	Nº de cursos de formação inicial de ODAE e de retreino para manter o nº requerido para manutenção do IPL no programa de programa nacional de desfibrilhação automática externa	n.a.	Novo indicador	Para 95% dos ODAE indicados pelas UO como operacionais de DAE							
Ind.102	Nº atividades para a eleição da Comissões de segurança no trabalho	n.a.	Novo indicador	1 atividade							
Ind.103	Nº de atividades para a implementação de medidas de autoproteção contraincêndios	n.a.	Novo indicador	1 atividade							
Ind.104	Nº de contratualizações/protocolos para prestação de SSO-IPL para outras entidades externas	n.a.	3 contratualizações entidades externas	Manter o nº de contratualizações							
Ind.105	Nº avaliações de postos de trabalho (novos/alterações de posto/com recomendações de melhoria)	134	17 IPL + 189 entidades externas (206)	Avaliar 80% das situações							

Ind.106	Nº de exames de diagnóstico realizados aos trabalhadores acompanhados no SSO-IPL	n.a.	Análises clínicas ECG Avaliação Visual	Manter para os trabalhadores de mapa e estender aos docentes em tempo parcial							
Ind.107	N.º de trabalhadores acompanhados nas consultas de medicina do trabalho no SSO-IPL	376	463 IPL + 305 entidades externas (768)	Manter para os trabalhadores de mapa e estender aos docentes em tempo parcial							
Ind.108	Nº de ações realizadas no âmbito dos fatores psicossociais	n.a.	Novo indicador	1 ação							
Ind.109	Nº de consultas de apoio psicológico	249	296	Manter o nº de consultas							

Grau de Realização do OP4 e do OP8

MÉTRICA - MOVIMENTO ASSOCIATIVO, DESPORTO E RELAÇÃO COM O ESTUDANTE										Peso:	30%
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	-----

OE2 e OE7	OP9: Melhorar as condições de trabalho e estudo										Peso:	40%
-----------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	-----

Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Movimento associativo										
Ind.110	Número de reuniões com todas as Associações de Estudantes	1 reunião	1 reunião	6 reuniões						
Ind.111	Certificação das contas das Associações de Estudantes	n.a.	n.a.	Contas certificadas a partir de 2021						
Desporto universitário										
Ind.112	N.º de Estudantes-Atletas	123	262	Atingir 375 Estudantes-Atletas						
Ind.113	N.º de equipas do IPL em competições nacionais e internacionais	19	17	Atingir 20 equipas						

Grau de Realização do OP9

MÉTRICA - RESPONSABILIDADE SOCIAL, SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E VOLUNTARIADO										Peso:	30%
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	-----

OE1 e OE7	OP10: Aumentar as parcerias com a sociedade										Peso:	40%
-----------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	-----

Indicadores	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Práticas de responsabilidade social										
Ind.114	N.º de ações de responsabilidade social em associação com as entidades externas	n.a.	2 ações	2 ações anualmente						
Ind.115	N.º de instituições parceiras	n.a.	7	10						
Ind.116	N.º de ações de Responsabilidade Social, com impacto social na comunidade IPL	n.a.	4	4 ações anualmente						
Práticas de sustentabilidade ambiental										
Ind.117	N.º de medidas criadas para promoção da sustentabilidade ambiental	n.a.	5	4 medidas anualmente						
Ind.118	N.º de ações de sensibilização da sustentabilidade ambiental (uso sustentável de água e energia, práticas de alimentação saudáveis e sustentáveis, diminuição da poluição do ar e sonora e promoção da biodiversidade)	n.a.	23	12 ações anualmente						
Ind.119	Consumo de energia	n.a.	2.907.465 Kwh	Diminuir 5%						
Ind.120	Consumo de água	n.a.	32.234 m ³	Diminuir 5%						
Ind.121	Consumo de papel	n.a.	n.d.	Diminuir 10%						
Ind.122	Produção de energia por fontes renováveis	n.a.	n.a.	Instalar painéis fotovoltaicos em pelo menos dois dos campus do IPL						
Promoção do voluntariado										
Ind.123	N.º de ações em projetos de voluntariado de apoio	n.a.	15	8 ações anualmente						
Ind.124	N.º de estudantes envolvidos em ações de voluntariado	n.a.	230	150 estudantes anualmente						

Grau de Realização do OP10

0%