



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2022

Título

Relatório de Atividades 2022

Autor

Politécnico de Lisboa

Planeamento e Controlo de Gestão

Edição

Julho 2023

Aprovação do documento

Conselho Geral do Politécnico de Lisboa
18.ª Reunião – 6 de novembro de 2023

Índice

Siglas e Acrónimos	2
Índice de Tabelas.....	3
Índice de Gráficos	4
Mensagem do Presidente	5
Nota Introdutória	6
Politécnico de Lisboa em números 2022	7
Retrospetiva do Politécnico de Lisboa 2022.....	9
1. Politécnico de Lisboa	12
Missão, Visão e Valores	12
Estrutura Orgânica em 2022	13
Equipa da Presidência	165
Serviços da Presidência	16
Escolas e Institutos	18
Enquadramento estratégico e compromissos 2021-2024.....	22
Eixo 1 - Ensino, Aprendizagem e Apoio Social	25
Oferta Formativa	26
Cursos de Línguas.....	33
Ensino a Distância.....	35
Condições de Ensino-Aprendizagem	36
Monitorização do percurso académico dos estudantes	36
Integração de estudantes	37
Competências transversais.....	38
Inclusão	38
Apoio Social	39
Bolsas de Estudo e outras medidas de apoio	39
Alojamento.....	40
Alimentação	41
Bem-estar	42

Empregabilidade e <i>Alumni</i>	42
Eixo 2 - Investigação, desenvolvimento, criação artística e empreendedorismo	46
Investigação, Desenvolvimento e Inovação.....	46
Concurso IDI&CA	48
Empreendedorismo.....	49
Criação Artística	49
Eixo 3 - Internacionalização	53
Cooperação Internacional.....	53
Mobilidade	55
Projetos Internacionais	58
Eixo 4 – Governação	61
Qualidade	643
Infraestruturas.....	64
Eixo 5 - Identidade e Pessoas	67
Comunicação	68
Ligaçāo com a sociedade e reconhecimentos externos	72
Recursos Humanos	74
Saúde e bem-estar	78
Eixo 6 - Movimento associativo, desporto e relação com o estudante	823
Eixo 7 - Responsabilidade Social, Sustentabilidade Ambiental e Voluntariado..	85
Responsabilidade Social	85
Sustentabilidade Ambiental	86
Voluntariado	88
2. Recursos Financeiros	90
Orçamento	90
Execução orçamental da despesa.....	92
Execução orçamental da receita.....	93
Anexos.....	95

Siglas e Acrónimos

ARSLVT	Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo
CGD	Caixa Geral de Depósitos
CLiC-IPL	Centro de Línguas e Cultura do Politécnico de Lisboa
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CL	Concurso Local
DGF	Departamento de Gestão Financeira
DGRH	Departamento de Gestão de Recursos Humanos
DGEEC	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
DGES	Direção-Geral do Ensino Superior
EaD@IPL	Grupo de Trabalho de Ensino a Distância do Politécnico de Lisboa
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
ESCS	Escola Superior de Comunicação Social
ESD	Escola Superior de Dança
ESELx	Escola Superior de Educação de Lisboa
ESML	Escola Superior de Música de Lisboa
ESTC	Escola Superior de Teatro e Cinema
ESTeSL	Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa
ETI	Equivalente a Tempo Integral
FAIPL	Federação Académica do Politécnico de Lisboa
FNAEESP	Federação Nacional de Associações de Estudantes do Ensino Superior Politécnico
GGA	Gabinete de Gestão Académica
GRIMA	Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Académica
IDI	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
ISCAL	Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa
IPL	Politécnico de Lisboa
ISEL	Instituto Superior de Engenharia de Lisboa
MOOC	Massive Open Online Course
NAI	Núcleo de Apoio à Inclusão
NEE	Necessidades Educativas Específicas

PASS-IPL	Programa de Alimentação Saudável e Sustentável do Politécnico de Lisboa
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
RAIDES	Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
SAPE	Serviços de Apoio Psicológico e Educativo
SAS-IPL	Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Lisboa
SIGQ	Sistema Integrado de Gestão da Qualidade
SSO-IPL	Serviços de Saúde Ocupacional do Instituto Politécnico de Lisboa
STEAM	Science, Technology, Engineering, Arts and Mathematics
UO	Unidade Orgânica

Índice de Tabelas

Tabela 1 - Distribuição do número de estudantes no CLIC 2021/2022	34
Tabela 2. Distribuição do pessoal docente, por categoria.....	74
Tabela 3 - Oferta de Formação	76
Tabela 4. Distribuição do pessoal não docente, por carreira.....	76
Tabela 5. Distribuição do orçamento inicial pelas principais fontes de financiamento.....	91

Índice de Gráficos

Gráfico 1. Oferta Formativa do Politécnico de Lisboa	26
Gráfico 2. Evolução do número de alunos no Politécnico de Lisboa	27
Gráfico 3. Número de alunos no Politécnico de Lisboa	27
Gráfico 4. Candidaturas em 1 ^a opção e vagas fixadas na 1 ^a fase (nº), por UO	28
Gráfico 5. Índice de satisfação da procura nas UO com acesso pelo CNA	29
Gráfico 6. Taxa de colocação na 1 ^a fase do CNA e do CL, por UO.....	29
Gráfico 7. Evolução da Taxa de Colocação	29
Gráfico 8. Novos estudantes (nº) em função do regime de acesso, por UO	29
Gráfico 9. Número de vagas nos mestrados, por UO	30
Gráfico 10. Taxa de ocupação nos mestrados, por UO	30
Gráfico 11. Número de diplomados por UO	31
Gráfico 12. Evolução de licenciados e mestres no Politécnico de Lisboa	31
Gráfico 13. Taxa de sucesso no ano letivo 2021/22, por UO	32
Gráfico 14. Resultados médios dos Inquéritos de satisfação dos estudantes.....	33
Gráfico 15. Evolução do Número de Documentos Depositados	47
Gráfico 16. Distribuição do Número de Documentos Depositados por UO.....	47
Gráfico 17. Distribuição do Número de Documentos Depositados por tipo	47
Gráfico 18. Evolução do Número de Artigos de projetos IDI&CA	48
Gráfico 19. Evolução do Número de Comunicações de projetos IDI&CA	48
Gráfico 20. Evolução da mobilidade de estudantes por UO (nº)	54
Gráfico 21. Mobilidade de estudantes por UO (nº)	54
Gráfico 22. Mobilidade de docentes por UO (nº)	55
Gráfico 23. Mobilidade de funcionários técnico-administrativos (nº).....	55
Gráfico 24. Evolução do nº de estudantes internacionais.....	56
Gráfico 25. Evolução do nº de estudantes internacionais colocados, por UO.....	56
Gráfico 26. Evolução dos países de origem	56
Gráfico 27. Valor investido em obras de melhoria em 2022.....	64
Gráfico 28. Referência nos media.....	70
Gráfico 29. Evolução do pessoal docente, por categoria	74
Gráfico 30. Docentes por habilitações, total e UO (%).	75
Gráfico 31. Evolução de docentes ETI, total e por habilitações (%)	75
Gráfico 32. Evolução do pessoal não docente, por categoria	76
Gráfico 33. Receita do Politécnico de Lisboa, por UO e total	920
Gráfico 34. Principais grupos de despesa em 2022.....	932
Gráfico 35. Evolução da Execução orçamental da receita entre 2021 e 2022..	Erro! Marcador não definido. 93

Mensagem do Presidente



Depois de 2 anos em que a pandemia de SARS-CoV-2 colocou desafios únicos à gestão das instituições de ensino superior, ao longo de 2022 foi-nos possível retomar atividades e rotinas sem restrições de saúde pública. No Relatório Anual de Atividades de 2022 damos a conhecer as **iniciativas dinamizadas nos diferentes eixos estratégicos**, que norteiam a ação do Politécnico de

Lisboa e estão expressos no **Plano de Ação Quadrienal 2021-2024**.

No Concurso Nacional de Acesso (CNA) relativo a 2022/2023 o Politécnico de Lisboa apresentou um de **aumento de 2,1% na taxa de colocação (95,2%)**, representativo do reconhecimento da qualidade da oferta formativa de 1º ciclo do IPL. No eixo do **Ensino, aprendizagem e apoio social**, integrando as novas oportunidades criadas pelos programas de impulso do Plano de Recuperação e Resiliência (PPR), no âmbito do **Projeto Next Level Higher Education for All@ Politécnico de Lisboa** foram desenvolvidas novas ofertas formativas ao nível da formação pós-graduada, de 2º ciclo e de curta duração, foi reforçada a aposta no desenvolvimento de ofertas formativas de **ensino a distância** e deu-se continuidade à implementação do **Programa MENTori@IPL**, destinado aos estudantes.

A valorização da comunidade académica continua a ser uma prioridade para o IPL, tendo sido reconhecido o mérito de estudantes e docentes através da atribuição do **Prémio Científico IPL-CGD**, dos **Prémios de Relevância na Comunidade**, bem como do **Prémio Literário Belas Letras**.

Em 2022, foi também levada a cabo a iniciativa #IPLGO, **um Programa de Formação de Quadros**, tendo em vista melhorar a qualificação de mais de 50 funcionários não-docentes, bem como foram desenvolvidos os procedimentos para a **abertura de concursos internos de promoção a Professor Coordenador**, para docentes, e a **Dirigente**, para não docentes.

Conscientes de que a Investigação, Desenvolvimento e Criação Artística são um tema premente no desenvolvimento futuro de uma oferta formativa de 3º ciclo, foram aprovados **47 projetos de investigação** no âmbito da **7.ª edição do IDI&CA**. No que à internacionalização diz respeito, 2022 foi o ano de retoma das atividades de mobilidade, ficando ainda marcado pela preparação da candidatura da **Rede U!REKA à European Universities Initiative (EUI)**.

No ano em apreço neste relatório foi possível retomar atividades de comunicação com candidatos presenciais que estiveram suspensas, como a Futurália e a Academia Politécnico Lx. Em 2022 foi mantida dinâmica das exposições patentes no **Espaço Artes - Politécnico de Lisboa**, foi lançada a 1.ª edição do concurso **ACE Challenge**, iniciativa integrada na **ACE - Academia de Inovação, Criatividade e Empreendedorismo**, e começou a sentir-se um novo ritmo nas iniciativas do Movimento Associativo.

As questões relacionadas com a Saúde e Bem-estar e a Sustentabilidade foram trabalhadas ao longo deste ano, com foco na prevenção da saúde mental, nas questões associadas à alimentação e na promoção da mudança de comportamentos e atitudes da comunidade académica.

Mantivemos os investimentos ao nível da governação, comunicação, qualidade, digitalização e infra-estruturas.

Como tenho vindo a reiterar ao longo dos últimos anos, é fundamental que o trabalho desenvolvido pelo IPL seja pautado pelo cumprimento orçamental e rigor financeiro, desígnio com o qual as instituições públicas e o próprio estado português estão comprometidos e se encontram empenhados. Assim, o orçamento inicial foi de 68,031M€, sendo o orçamento corrigido do IPL, incluindo Serviços de Ação Social e o ISEL foi, em 2022, de 71,221M€, com a seguinte composição: 51,311M€ proveniente de Orçamento de Estado e 19,910M€ de receitas próprias e comunitárias. As despesas totais foram 65,681M€, das quais 54,694M€ com pessoal, deste modo o saldo foi de 5,540M€.

Acredito que neste ano de 2022 foi dada **continuidade à estratégia global de crescimento e desenvolvimento do Politécnico de Lisboa**, sedimentando investimentos e dando início a iniciativas que a médio-longo prazo terão um impacto positivo na vida da organização. Diariamente contribuímos para o reconhecimento do IPL como uma referência nas artes, ciências empresariais, comunicação, educação, engenharia e saúde, fundamental para alcançar a plenitude de competências no domínio do ensino superior.

**Presidente do IPL
Elmano Margato**

Nota Introdutória

Os **Relatórios de Atividades** do Politécnico de Lisboa, apresentados em cada ano, são instrumentos de gestão que, conjuntamente com o **Plano de Ação Quadrienal e os Planos de Atividades anuais**, permitem conhecer o enquadramento estratégico e os investimentos empreendidos no cumprimento da sua missão, enquanto uma instituição de ensino superior pública.

Neste documento é realizada uma sistematização das atividades desenvolvidas e uma apresentação das metas alcançadas no ano de 2022 pelo Politécnico de Lisboa, nos diferentes eixos estratégicos de ação, seguindo-se a estrutura definida para o quadriénio 2021-2024.

Para além de um instrumento de reporte sobre as atividades, pretende-se que este documento possa também ser utilizado como uma referência sobre dados do Politécnico de Lisboa, incluindo-se, por isso, uma descrição quantitativa da instituição.

O documento está estruturado em três capítulos, que se iniciam depois de realizado um destaque das principais atividades do ano de 2022.

No primeiro capítulo encontra-se uma apresentação institucional do Politécnico de Lisboa, bem como uma referência à estrutura organizacional da mesma no ano em apreço. Segue-se uma apresentação detalhada das ações desenvolvidas e resultados por cada um dos eixos estratégicos da organização, definidos de acordo com o [Plano de Ação Quadrienal 2021-2024](#) e o [Plano de Atividades 2022](#).

Sendo o trabalho desenvolvido pelo IPL pautado pela necessidade de cumprimento orçamental e rigor financeiro, desígnio com o qual as instituições públicas e o próprio estado português estão comprometidos e se encontram empenhados, o capítulo 3 é dedicado aos recursos financeiros da organização, apresentando-se uma análise do equilíbrio orçamental.

A leitura deste documento pode ainda ser complementada pela consulta dos **planos e relatórios de atividades das unidades orgânicas do Politécnico de Lisboa**, disponíveis nos seus sites institucionais.



Politécnico de Lisboa em números 2022

O Politécnico de Lisboa

8
Unidades Orgânicas

1 Residência de estudantes
200 camas

Comunidade

13 330
Estudantes
♀ 52% ♂ 48%

10 562 Licenciatura
2 536 Mestrado
232 Pós-graduação

1 278
Docentes

54% Professores doutorados

358
Não Docentes

54% com habilitações superiores

Ensino

40 Licenciaturas
45 Mestrados **6** Pós-graduações

2 630 Vagas no concurso nacional de acesso
18 355 Candidaturas no concurso nacional de acesso

95% Taxa de ocupação de vagas na 1.ª fase do concurso nacional de acesso

1 540 Vagas em cursos de mestrado

1 750 Estudantes Bolseiros
Número de diplomados por grau de ensino:

1 887 licenciatura
529 mestrado

Investigação e Criação Artística

1072 Publicações no Repositório do IPL

456 na Scopus/Web of Science

319 PubMed

13 Exposições do Espaço Artes

Internacional

403 estudantes *incoming*

279 estudantes *outgoing*

Estudantes
estrangeiros **303** 197
Candidatos Colocados

6 Projetos de cooperação Erasmus+

Gestão Financeira

68M€ Orçamento inicial total

71M€ Receita obtida

54,7M€ Despesa realizada com pessoal

7,5M€ Despesa realizada com aquisição
de bens e serviços

2M€ Despesa realizada com bens de investimento

Retrospetiva do Politécnico de Lisboa 2022

Janeiro a abril de 2022



Escola Superior de Teatro e Cinema lidera projeto de cooperação europeu Erasmus+



Politécnico de Lisboa com Carta Erasmus para o ensino superior renovada



PASS-IPL avalia conhecimentos e hábitos alimentares da comunidade académica



Candidatura do Politécnico de Lisboa aos Programas "Impulso Jovens STEAM e Adultos" contratualizada



Politécnico de Lisboa prepara candidatura ao PNAES



Da cenografia à pintura: as obras do mestre António Casimiro em exposição dupla



Politécnico de Lisboa no Salão do Estudante no Brasil



Ciência e Arte em exposição no Espaço Artes – Politécnico de Lisboa



Politécnico de Lisboa na Futurália 2022



14 estudantes do IPL recebem Prémio Caixa + Mundo 2022



Chega ao fim a 4.ª edição do ACE Camp



Escola Superior de Dança inaugura novo estúdio



Ensino a distância apostava em site informativo



Pedro Pinheiro, presidente do ISCAL: "rumemos todos para o mesmo lado, acreditemos que é possível"



IPL e ARSLVT dinamizam formação de curta duração para profissionais de front office



Paulo Morais-Alexandre toma posse como presidente da ESELx



IPL reconhece mérito da comunidade académica com entrega dos Prémios de 2022



"Da sustentável leveza do ser" em exposição

Maio a julho de 2022



Concerto de Jazz celebra o programa Erasmus+



Politécnico de Lisboa promove caminhadas saudáveis



CLiC assinala Dia Mundial da Língua Portuguesa



Obra de Bach analisada em livro da Coleção Caminhos do Conhecimento



Politécnico de Lisboa marca presença na *U!REKA Connects*



IPL estreita relações com Universidade da Extremadura para Ensino a Distância



Politécnico de Lisboa marca presença na NAFSA 2022



Cores e memórias de Timor em exposição no Politécnico de Lisboa



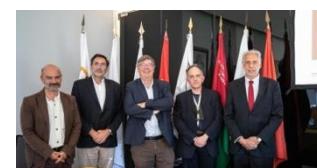
Politécnico de Lisboa vai formar profissionais em cibersegurança



Politécnico de Lisboa pioneiro na introdução de insetos nas refeições das cantinas



CLiC-IPL promove reflexão sobre o ensino de línguas estrangeiras em Portugal e no mundo



Física – Uma Introdução: um livro de professores pensado para os alunos



André Sendin reeleito presidente da ESCS



Sessão de encerramento da 1.ª edição do Programa *Mentori@IPL*



Projetos académicos de design em exposição no IPL



Projeto do ISEL vence ACE Challenge 2022



Academia Politécnico Lx 22



Assinatura dos termos de aceitação dos projetos da 7.ª edição do IDI&CA

Setembro a dezembro de 2022

					
<p>Selo "Produção sustentável, Consumo responsável" atribuído aos SAS IPL</p>	<p>IPL sobe na taxa de colocação no Concurso Nacional de Acesso 22/23</p>	<p>MENTori@IPL: um programa de estudantes para estudantes</p>	<p>Politécnico de Lisboa na EAIE Barcelona 2022</p>	<p>IPL assina contrato de financiamento do Plano Nacional para o Alojamento no Ensino Superior</p>	<p>Clic-IPL inicia curso de inglês para crianças</p>
					
<p>UIREKA pretende aprofundar colaboração através de candidatura à European Universities Initiative (EUI)</p>	<p>Roadshow #SouIPL percorre as Escolas do Politécnico de Lisboa</p>	<p>Exposição de fotografia ErasmusDays promove partilha de experiências internacionais</p>	<p>Curso de capacitação em Geriatria para Voluntários reforça competências dos estudantes</p>	<p>Exposição ErasmusDays2021 assinala comemorações à escala europeia</p>	<p>Politécnico de Lisboa estimula mobilidade elétrica</p>
					
<p>Escolas do Politécnico de Lisboa distinguidas pelo programa Eco-Escolas</p>	<p>Uma cerimónia de vida em exposição no Espaço Artes</p>	<p>Politécnico de Lisboa reúne com FNAEESP e Associações de Estudantes</p>	<p>Análise do fotojornalismo em livro</p>	<p>Parábola da busca da água em exposição no Espaço Artes</p>	<p>Iniciativa #IPL_Go desafia não docentes do Politécnico de Lisboa</p>

1. Politécnico de Lisboa

Missão, Visão e Valores

O POLITÉCNICO DE LISBOA enquanto instituição de ensino superior de alto nível orientada para a criação, transmissão e difusão de conhecimento, cultura e artes, ciência e tecnologia, através da articulação do estudo, do ensino, da investigação, do desenvolvimento e da transferência de conhecimento, **tem como missão** produzir, ensinar e disseminar conhecimento, arte e cultura, bem como prestar serviços à comunidade nas áreas em que dispõe de competências, contribuindo para a sua consolidação como instituição de referência no plano nacional e internacional.

O POLITÉCNICO DE LISBOA tem como **visão institucional** a qualidade das suas atividades, numa perspetiva de melhoria contínua das mesmas, promovendo uma sólida, pertinente e altamente qualificada formação dos seus diplomados que contribui para a sua integração no mundo do trabalho.

O POLITÉCNICO DE LISBOA assume os seguintes **valores institucionais**:

- > Excelência do ensino e da investigação, desenvolvimento e criação artística;
- > Cultura de mérito;
- > Abertura e participação ativa na sociedade;
- > Responsabilidade social;
- > Reforço da cooperação e intercâmbio científico, com realce para os países no espaço europeu e lusófono.

O POLITÉCNICO DE LISBOA rege-se por **princípios de conduta com aplicação universal**, nomeadamente: ética, competência e responsabilidade, serviço público, igualdade, diversidade, inclusão, democracia e participação.



Estrutura Orgânica em 2022

São órgãos de governo eleitos do Politécnico de Lisboa o **Conselho Geral** e o **Presidente**, nomeando este último uma **equipa de presidência** composta por vice-presidentes e pró-presidentes.

Dão apoio em áreas específicas de ação da organização os **Serviços de Apoio à Presidência**, os **Serviços de Saúde Ocupacional (SSO-IPL)** e o **Centro de Línguas e Cultura do IPL (CLiC-IPL)**. Os **Serviços de Ação Social (SAS-IPL)** funcionam autonomamente, mas em estreita ligação com os Serviços da Presidência do IPL, tal como o **Provedor do Estudante**, que é eleito pelo Conselho Geral.

Por fim, integram o Politécnico de Lisboa **8 unidades orgânicas** (UO) de ensino e de investigação (6 Escolas e 2 Institutos), que dispõem de órgãos de governo e de gestão próprios eleitos: Conselho de Representantes, Conselho Técnico-Científico e Conselho Pedagógico.

O Politécnico de Lisboa dispõe ainda de outros órgãos de gestão, nomeadamente:

- > **Conselho de Gestão** (Presidente, um Vice-Presidente e o Administrador)
- > **Conselho Permanente** (Presidente, Vice-Presidentes, Pró-Presidentes, Administrador, Administrador dos SAS e Presidentes das UO)
- > **Conselho Académico** (Presidente, o Administrador, Presidentes ou Diretores das UO, secretários ou dirigentes das UO, Presidentes dos Conselhos Técnico-Científico, Pedagógico, e Representantes, Presidente da FAIPL e Presidentes das Associações de Estudantes).

De seguida, apresentam-se as equipas de gestão de cada um dos órgãos de governo, serviços de apoio e unidades orgânicas do Politécnico de Lisboa em 2022.



Conselho Geral

PRESIDENTE

Ana Maria Bettencourt

VICE-PRESIDENTE

Edmundo Martinho

SECRETÁRIO

Amadeu Ferro

PERSONALIDADES EXTERNAS

Ana Maria Bettencourt

Bruno Mota

Edmundo Emílio Martinho

Helena Garrido

João Goulão

José Amaral Dias

José Sá Fernandes

Natanael Carvalho da Vinha

Otília Macedo Reis

Paula Franco

DISCENTES

Inês Oliveira

Joana Paulino

João Ferreira

Ruben Silva

Tiago Diniz

PESSOAL NÃO DOCENTE

Vanessa de Sousa Glória

DOCENTES

Amadeu Ferro

Ana Raposo

Ana Silva Marques

António Laranjo Silva

Fernando Gomes de Sousa

Fernando Bellém

Joana Campos de Sousa

João Vaz

Jorge Mendonça e Costa

José Moleiro Martins

José Cavaleiro Rodrigues

Madalena Xavier

Marina Fuertes Dionísio

Miguel Brito

Rui Pais de Almeida

Sónia Bentes

Vera Amorim



Equipa da Presidência



Serviços da Presidência

Gabinete de Comunicação e Imagem	Gabinete de Gestão Académica	Gabinete de Projetos Especiais e Inovação
Vanessa de Sousa Glória	Soraia Lacueva	José Manuel Cavaleiro Rodrigues (<i>interino</i>)
Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade	Gabinete de Apoio Técnico	Gabinete de Auditoria e Controlo Interno
Cristina Marques	Paulo Neto	Vítor Alexandre
Gabinete Qualidade e Acreditação	Departamento de Gestão Financeira	Departamento de Gestão de Recursos Humanos
Nádia Paixão	Sílvia Alves	Rute Santos
Departamento de Sistemas de Informação e Comunicações	Departamento de Assessoria Jurídica	Departamento de Contratação Pública e Património
Pedro Ribeiro	Catarina Reis	Elsa Rocha

Serviços de Ação Social	Provedor do estudante	Serviços de Saúde Ocupacional	Centro de Línguas e Cultura
Administrador dos SAS - IPL Fernando do Carmo <u>Relatório de Atividades 2022</u>	António Trindade Nunes <u>Relatório 2021/2022</u>	Coordenadora do Conselho de Gestão Anabela Graça	Diretora Antónia Estrela Presidente do Conselho Científico-pedagógico Antónia Estrela

Escolas e Institutos

Escola Superior de Comunicação Social (ESCS)

www.escs.ipl.pt

PRESIDENTE

André Sendin

VICE-PRESIDENTES

Sandra Miranda

Alexandra David

[Relatório de Atividades 2022](#)

PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

Júlia Leitão de Barros

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Jorge Veríssimo

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

Ricardo Rodrigues

Escola Superior de Dança (ESD)

www.esd.ipl.pt

PRESIDENTE

Samuel Rego

VICE-PRESIDENTES

Madalena Xavier

João Fernandes

[Relatório de Atividades 2022](#)

PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

Maria José Fazenda

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Cristina Graça

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

Ofélia Cardoso

Escola Superior de Educação de Lisboa (ESELx)
www.eselx.ipl.pt

PRESIDENTE

Paulo Morais Alexandre

VICE-PRESIDENTES

Carla Rocha

Cátia Rijo

Relatório de Atividades 2022 (n.d.)

PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

Nuno Ferreira

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Margarida Rodrigues

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

Ana Gama

Escola Superior de Música de Lisboa (ESML)
www.esml.ipl.pt

DIRETOR

Miguel Henriques

SUB-DIRETORES

Carlos Marecos

Adélio Carneiro

Relatório de Atividades 2022 (n.d.)

PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

Cristina Brito da Cruz

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Miguel Henriques

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

José Massarrão

Escola Superior de Teatro e Cinema (ESTC)

www.estc.ipl.pt

PRESIDENTE

David Antunes

VICE-PRESIDENTES

Luís Fonseca

Ciro Aprea

Relatório de Atividades 2022 (n.d.)

PRESIDENTE DA MESA DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

Joaquim Sapinho

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Marta Mendes

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

Fernando Cruz

Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL)

www.estesl.ipl.pt

PRESIDENTE

Beatriz Fernandes

VICE-PRESIDENTES

Lisete Fernandes

Ricardo Ribeiro

Relatório de Atividades 2022 (n.d.)

PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

Hermínia Dias

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Elisabete Carolino

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

Maria João Carapinha

Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa

www.iscal.ipl.pt

PRESIDENTE

Pedro Pinheiro

VICE-PRESIDENTES

Ana Pedro

Fernando Carvalho

Relatório de Atividades 2022 (n.d.)

PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

Rui Manuel Pais de Almeida

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Jorge Rodrigues

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

Carla Martinho

Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL)

www.isel.pt

PRESIDENTE

José do Nascimento

VICE-PRESIDENTES

Ana Cristina Borges de Azevedo

João Pereira Gomes

Pedro Carvalho da Silva

Ricardo González Felipe

[Relatório de Atividades 2022](#)

PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO

João Fernando Pereira Gomes

PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO

Ana Cristina Borges de Azevedo

PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES

António Silvestre

Enquadramento estratégico e compromissos 2021-2024

O **Plano de Ação Quadrienal 2021-2024** do Politécnico de Lisboa assenta em **7 eixos estratégicos**, que incluem diferentes **objetivos estratégicos**, bem como as **linhas de ação** nas diferentes áreas de intervenção para o referido quadriénio. Para além das questões referidas, foram também identificados os **compromissos**, que se acredita serem determinantes para a concretização e sucesso da ação do Politécnico de Lisboa e se apresentam, simultaneamente, como guias para os Planos Anuais de Atividade do IPL.

Compromissos 2021-2024

Comunidade IPL

Estudantes, Docentes, Funcionários Não Docentes, *Alumni*, Parceiros

Universo IPL

Escolas, Institutos, Serviços da Presidência, Serviços de Ação Social, Serviços de Saúde Ocupacional, Centro de Línguas e Cultura

Criação de
Conhecimento
e Arte e Cultura

Qualidade

Sustentabilidade,
Responsabilidade Social
e Voluntariado

Apoio Social
e Inclusão

Sucesso Escolar
e
Empregabilidade

Competências
Transversais e Ensino
a Distância

Comunicação

Digitalização de
Processos

EIXOS ESTRATÉGICOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E LINHAS DE AÇÃO

METAS A ATINGIR	
Eixo Estratégico	Objetivos Estratégicos
Ensino, Aprendizagem e Apoio Social	<p>E1 - Melhorar as condições de ensino e aprendizagem</p> <p>E2 - Adequar a oferta formativa ao desenvolvimento da sociedade, cumprindo todos os requisitos para implementar cursos de doutoramento</p> <p>E3 – Aumentar o apoio social e os programas de inclusão de estudantes</p> <p>E4 - Fomentar o apoio à Empregabilidade e à relação com os <i>Alumni</i>.</p>
Investigação, Desenvolvimento, Criação Artística e Empreendedorismo	<p>ID5 - Valorizar a Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Criação Artística produzidos pelo IPL</p> <p>ID6 – Investir nas estruturas de Investigação, Desenvolvimento, Inovação e de Criação Artística</p> <p>ID7 – Estimular a participação dos estudantes nas atividades de Investigação, Inovação e Criação Artística</p> <p>ID8 – Criar atitudes e competências empreendedoras</p>
Internacionalização	<p>I9 – Conferir maior notoriedade internacional ao IPL, garantindo a presença do IPL em redes internacionais</p> <p>I10 – Promover o IPL junto dos potenciais candidatos internacionais</p> <p>I11 – Organizar cursos com múltipla titulação</p> <p>I12 – Reforçar a mobilidade de toda a comunidade académica</p>
Governação	<p>G13 – Aumentar a digitalização dos processos administrativos e académicos</p> <p>G14 - Consolidar o Sistema Interno de Garantia de Qualidade</p> <p>G15 – Otimizar a estrutura orgânica do IPL</p> <p>G16 – Melhorar infraestruturas</p> <p>G17 – Manter o equilíbrio financeiro da instituição</p>

METAS A ATINGIR	
Eixo Estratégico	Objetivos Estratégicos
Identidade e Pessoas	IP18 – Fortalecer a cooperação entre as Escolas do IPL IP19 – Aumentar a visibilidade do IPL IP20 - Melhorar a qualificação e formação dos recursos humanos IP21 – Adequar os recursos humanos à dimensão do IPL IP22 – Reforçar e promover atividades de Saúde e bem-estar no âmbito da Comunidade IPL
Movimento Associativo, Desporto e Relação com os Estudantes	MA23 – Incrementar o apoio ao movimento associativo no IPL MA24 – Apoiar a consolidação da estrutura das AE e FAIPL e o aumento da sua oferta cultural e recreativa MA25 – Patrocinar as equipas e atletas nas competições de desporto universitário
Responsabilidade Social, Sustentabilidade e Voluntariado	RSSV26 - Aumentar o número de instituições parceiras e iniciativas no âmbito da Responsabilidade Social RSSV27 – Consolidar o ECO-IPL e as Eco-Escolas RSSV28 - Desenvolver cursos de formação em parceria na área do Voluntariado, promovendo a prática do Voluntariado

Eixo 1 - Ensino, Aprendizagem e Apoio Social

Enquanto instituição de ensino superior, o ensino e a aprendizagem são uma importante missão do Politécnico de Lisboa, sendo, por isso, o primeiro eixo estratégico apresentado e estruturante para a instituição. A oferta formativa do Politécnico de Lisboa vai hoje para além da formação graduada de 1º e 2º ciclo e pós-graduada, incluindo também oportunidades ao nível de cursos de línguas, oferecidos pelo Centro de Línguas e Cultura do IPL, bem como de cursos online, produzidos pelo Grupo de Trabalho de Ensino a Distância (EaD@IPL), em conjunto com as Escolas.

Ainda neste eixo se incluem as questões relacionadas com as condições de ensino aprendizagem, com o apoio social, com os programas de inclusão dos estudantes, bem como com iniciativas associadas ao sucesso escolar e apoio à empregabilidade e relação com *Alumni*.

No ano de 2022, o Politécnico de Lisboa deu início à implementação da candidatura aos **Programas Impulso Adultos e Jovem no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)**, através do projeto ***Next Level Higher Education for all @ Politécnico de Lisboa***, que assente em 5 pilares estratégicos, pretende contribuir para o aumento do número de estudantes no ensino superior, através do incremento da eficiência do sucesso académico e de uma valorização da formação ao longo da vida, e simultaneamente, uma maior colaboração com as empresas e organizações da sociedade, visando um melhor emprego. Assim, este projeto prevê, até 2026, o crescimento e diversificação da oferta formativa do Politécnico de Lisboa, bem como o investimento na melhoria das condições de ensino-aprendizagem.



Oferta Formativa

Oferta formativa graduada e pós-graduada

O Politécnico de Lisboa ofereceu no ano letivo 2022/2023 **85 cursos de formação graduada**, 40 de licenciatura e 45 de mestrado.

Neste ano letivo iniciaram-se 3 cursos de pós-graduação:

- > Jornalismo desportivo (ESCS)
- > Marketing e Data Science (ESCS)
- > Educação Digital (IPL + ESELx)

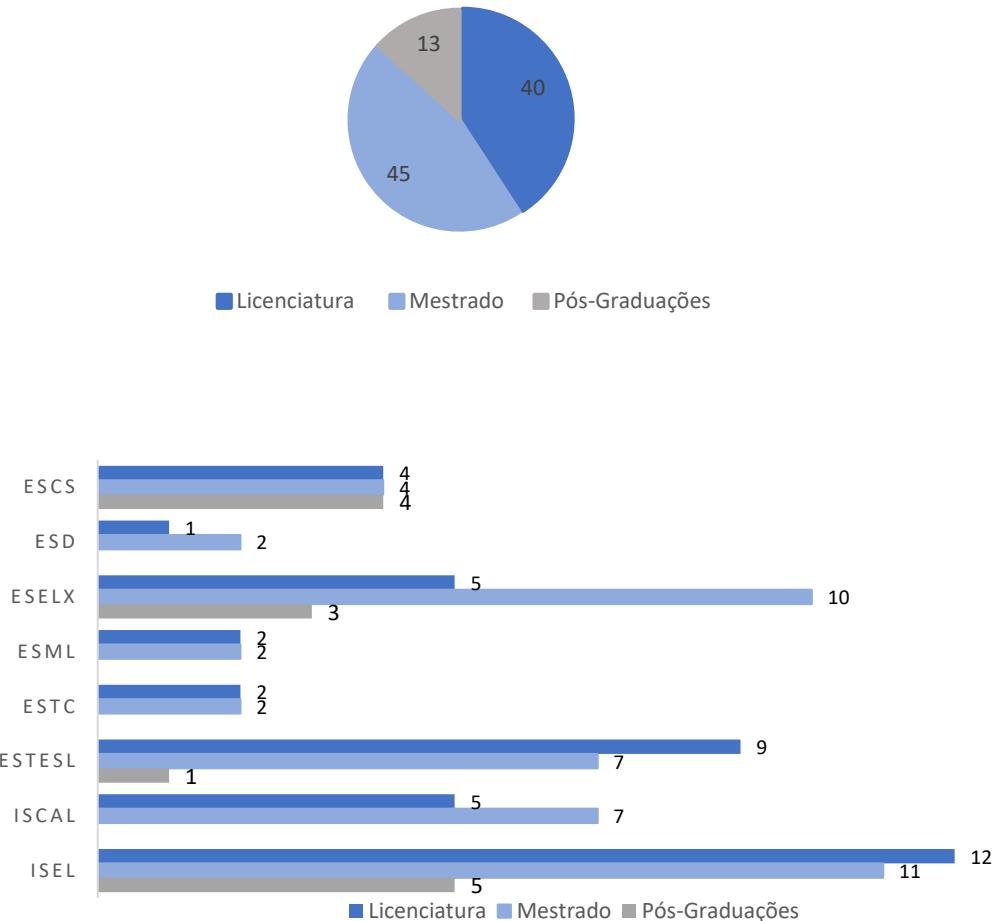


Gráfico 1. Oferta Formativa do Politécnico de Lisboa | **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

Estudantes Matriculados

O número de estudantes no ano letivo de 2022/2023 situou-se nos 13.330, incluindo 232 estudantes de pós-graduação, sendo a grande maioria dos quais em cursos de licenciatura (79%), valor similar ao ano letivo anterior (80%). Considerando o número de estudantes inscritos, o Politécnico de Lisboa mantém-se como o segundo maior Politécnico do país e a oitava instituição de ensino superior.

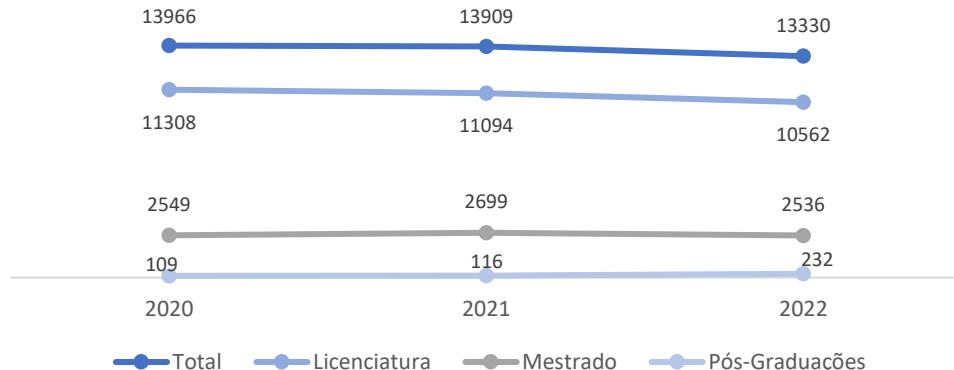


Gráfico 2. Evolução do número de alunos no Politécnico de Lisboa | **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

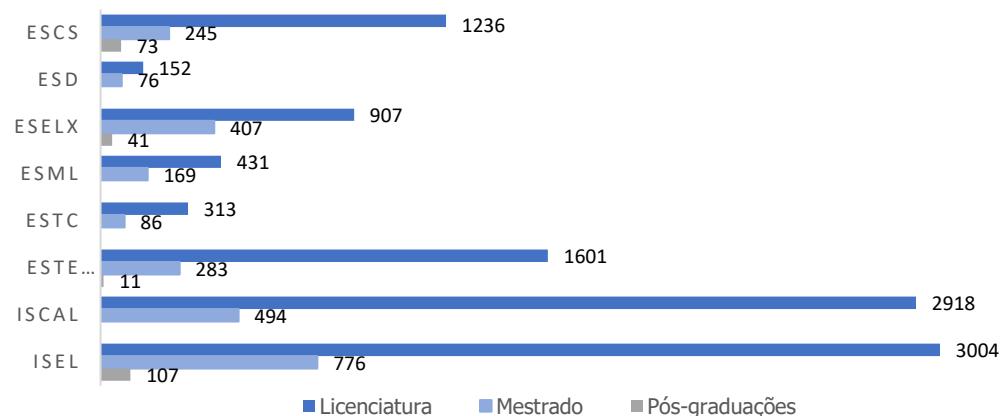
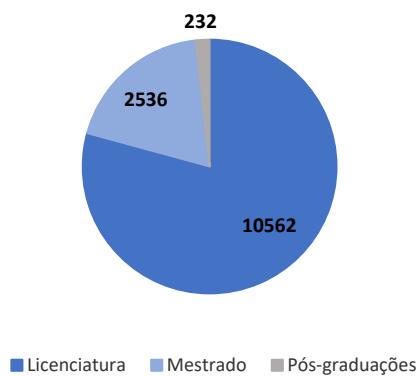


Gráfico 3. Número de alunos no Politécnico de Lisboa | **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

Concurso Nacional de Acesso e Concursos Locais

O acesso às licenciaturas do Politécnico de Lisboa ministradas na ESD, ESML, ESTC, e ainda ao curso de Música na Comunidade (ciclo de estudos em associação entre a ESELx e a ESML), é realizado através de Concurso Local. Nas restantes UO, o acesso é efetuado através do Concurso Nacional de Acesso.

Em 2022/23, considerando o número de preferências indicadas nos concursos locais e nacional de acesso, houve mais de dezoito mil candidaturas ao Politécnico de Lisboa (18.355), número aproximadamente sete vezes superior às 2.630 vagas disponíveis aos cursos de licenciatura.

O Índice de satisfação da procura no Politécnico de Lisboa (calculado através do rácio entre o número de candidatos em 1^a opção e o número de vagas disponibilizadas), mostra, que o número de candidatos em 1^a opção é claramente superior ao número de vagas, sobretudo na ESCS e ESTeSL onde é quase o triplo e o dobro, respetivamente. O ISEL, embora com um índice de 64%, teve um acréscimo elevado relativamente ao ano letivo transato no qual obteve 36%.

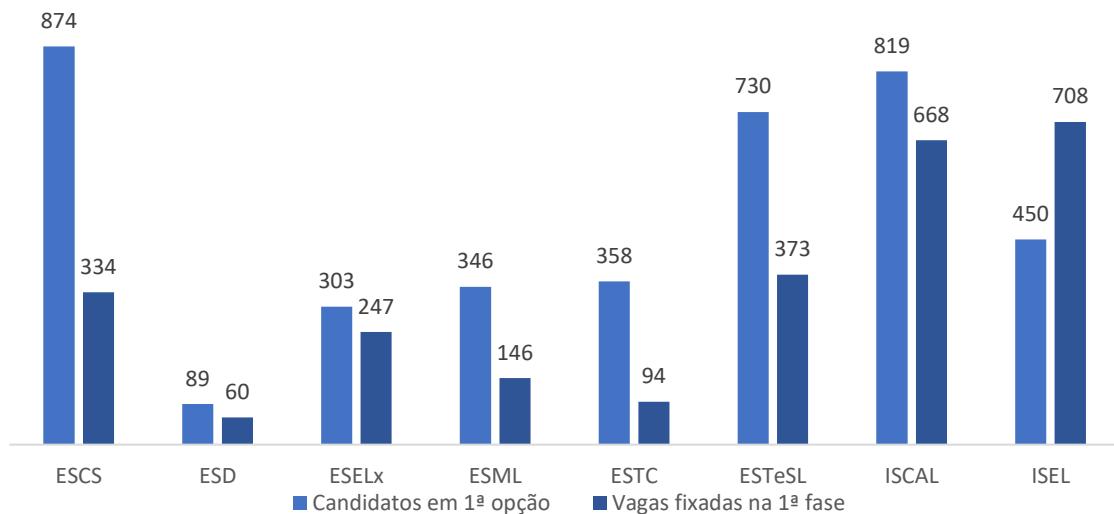


Gráfico 4. Candidatos em 1º opção e vagas fixadas na 1ª fase (nº), por UO | **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

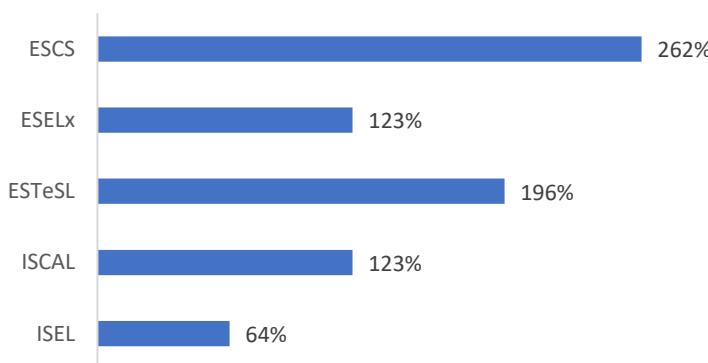


Gráfico 5. Índice de satisfação da procura nas UO com acesso pelo CNA | **Fonte:** DGEEC e RAIDES (31.12.2022)

A taxa de colocação (calculada através do rácio entre o número de alunos colocados na 1^a fase do CNA e do CL e as vagas disponibilizadas) no IPL mantém-se acima da média nacional do ensino superior. De referir que, no caso das Escolas de artes, a taxa de colocação é referente ao concurso local de acesso.

Para além dos estudantes que ingressam pelos concursos nacionais de acesso, existem ainda 520 estudantes que ingressam através dos concursos especiais, mudança de par instituição/curso e regimes especiais. Neste âmbito destaca-se o ISCAL com maior percentagem, tal como no ano letivo transato, onde estes ingressos representam em 2022/2023 cerca de 27% do total de ingressos no 1.^º ano pela 1.^a vez.

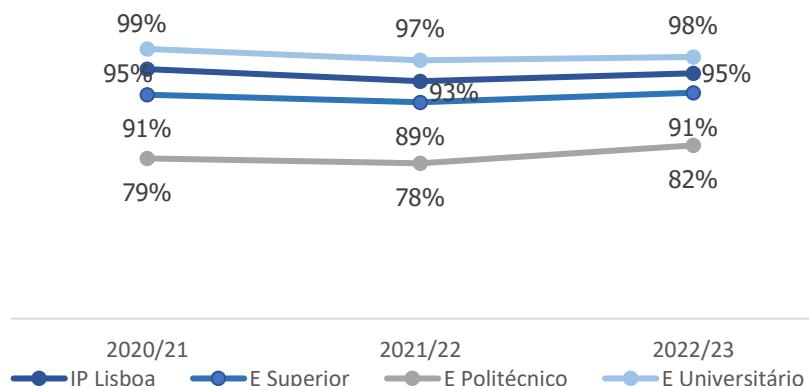


Gráfico 7. Evolução da Taxa de Colocação / **Fonte:** DGEEC e RAIDES (31.12.2022)

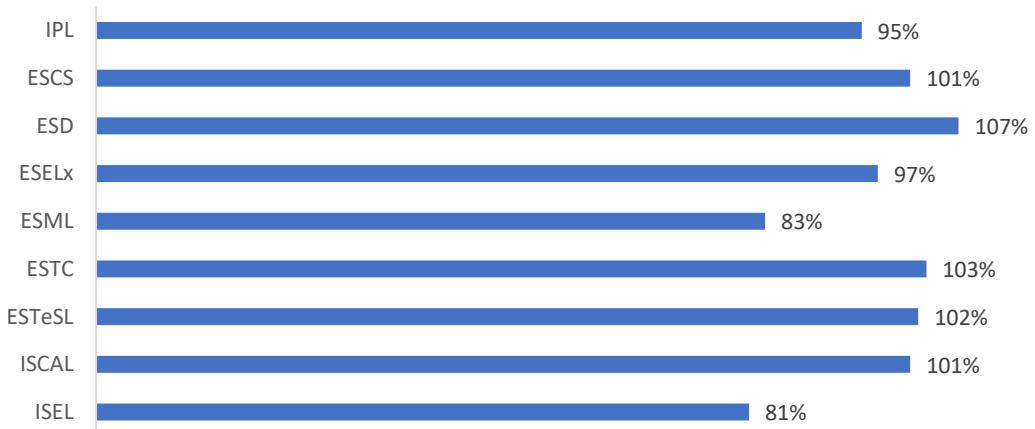


Gráfico 6. Taxa de Colocação na 1.^a fase do CNA e do CL, por UO / **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

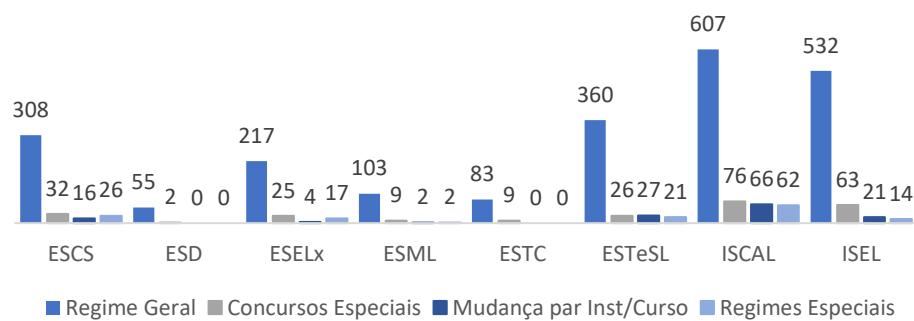


Gráfico 8. Novos estudantes (nº) em função do regime de acesso, por UO / **Fonte:** DGEEC e RAIDES (31.12.2022)

Mestrados

No caso da oferta formativa de 2º ciclo, o Politécnico de Lisboa disponibilizou no ano letivo 2022/2023 1540 vagas, verificando-se um aumento na ordem dos 5%, tendência inversa à do ano letivo anterior em que se verificou um decréscimo.

Do total de vagas disponibilizadas destaca-se o facto de 35% serem do ISEL, em *exequo* com cerca de 17% situam-se o ISCAL e a ESTeSL e com 12% a ESELx.

No que respeita à taxa de ocupação, verifica-se que, das 8 UO, 5 destas atingem mais de dois terços de ocupação.

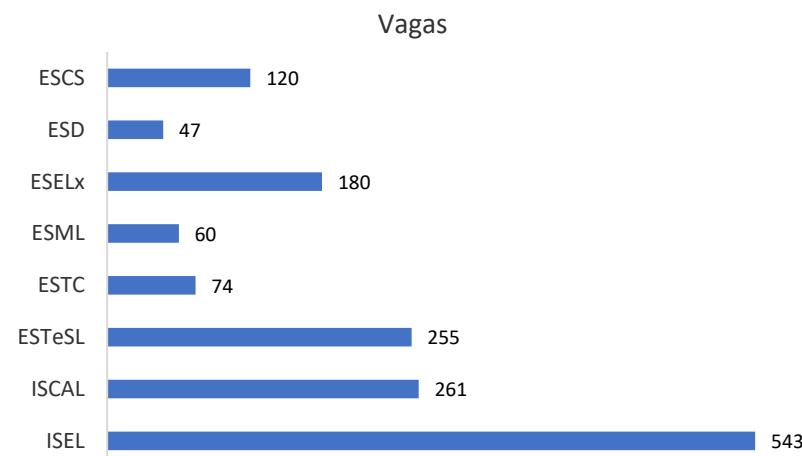


Gráfico 9. Número de vagas nos mestrados, por UO / **Fonte:** RAIDES e GGA-IPL (31.12.2022)



Gráfico 10. Taxa de ocupação nos mestrados, por UO / **Fonte:** RAIDES e GGA-IPL (31.12.2022)

Sucesso Escolar

Diplomados

Diplomaram-se 2.416 estudantes no ano letivo de 2021/2022, 78% como licenciados e 22% como mestres.

Comparativamente ao ano letivo transato, a tendência é de decréscimo, o número total de diplomados diminuiu quase 8%.

Ambos os ciclos de estudos acompanham esta tendência de decréscimo, o número de diplomados ao nível das licenciaturas fixando-se nos 62%, e ao nível dos mestrados, fixando-se nos 49%.

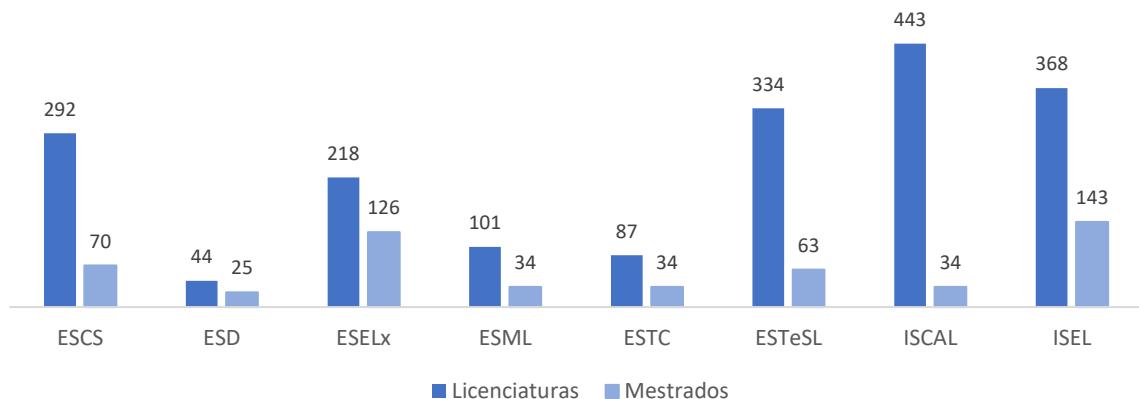


Gráfico 11. Número de diplomados por UO / **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

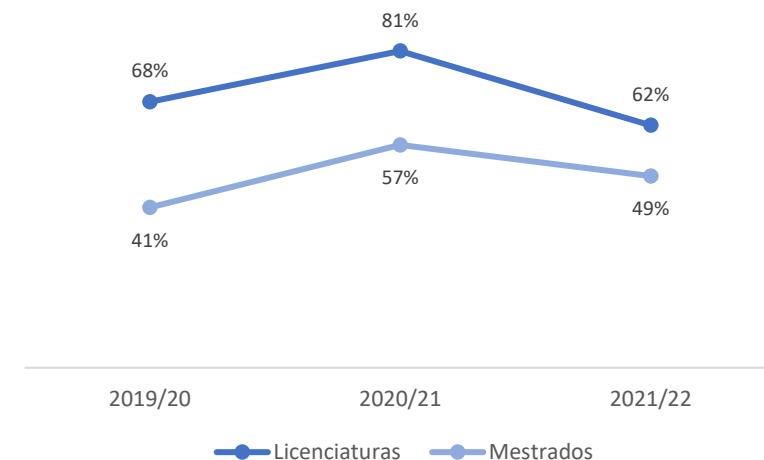


Gráfico 12. Evolução de licenciados e mestres no Politécnico de Lisboa / **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

Taxa de Sucesso

A taxa de sucesso dos estudantes da licenciatura (calculada através do rácio entre o número de estudantes diplomados e o número de novos estudantes) no ano letivo 2021/2022 sofreu um decréscimo face ao ano letivo anterior, em todas as UO.

Os mestrados apresentam, na generalidade, taxas de sucesso mais baixas do que as verificadas nas licenciaturas, tendência que se tem mantido ao longo dos anos. Destacam-se, ainda, a ESD, ESELx e ISEL como sendo as únicas UO em 2022 com uma tendência de acréscimo na taxa de sucesso dos estudantes de mestrados.

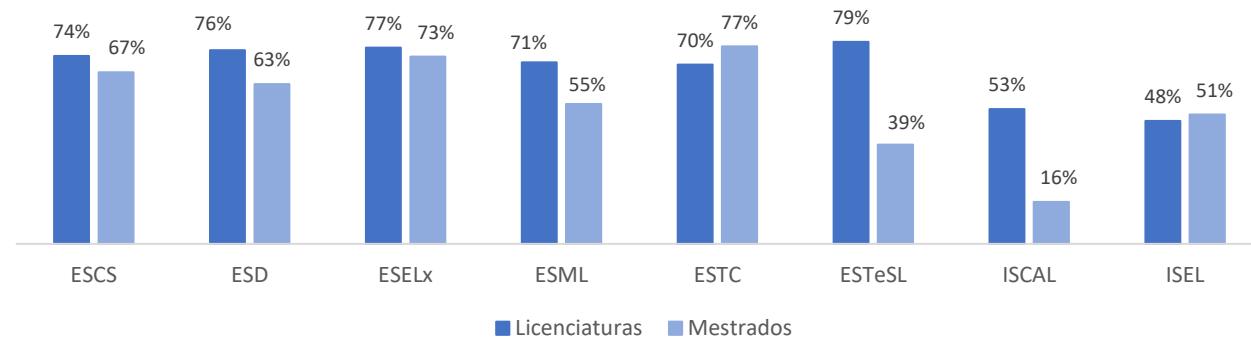


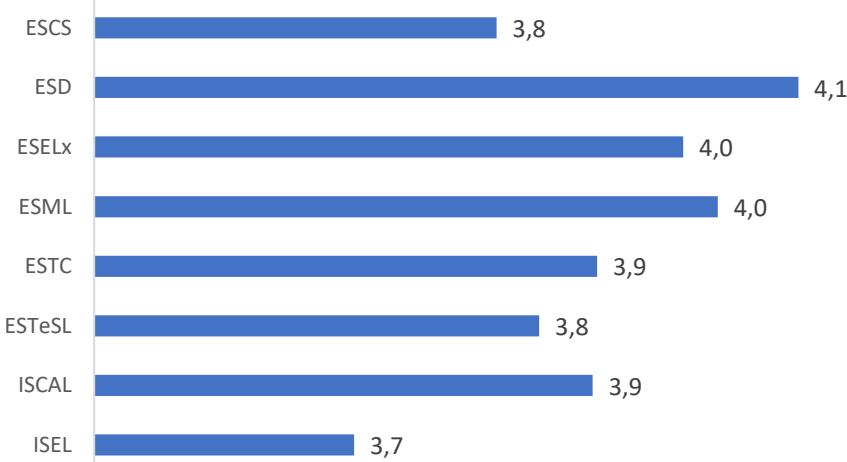
Gráfico 13. Taxa de sucesso no ano letivo 2021/22, por UO | **Fonte:** RAIDES (31.12.2022)

Avaliação nos inquéritos de qualidade aos estudantes

À luz do ano letivo transato, a avaliação feita pelos estudantes ao funcionamento do curso e unidades curriculares e ao desempenho dos docentes mantém-se positiva, posicionada no nível 4 (numa escala de 1 - Muito Inadequado a 5 – Muito Adequado) nos três itens avaliados, com as seguintes médias globais: Curso (3,7); Unidades Curriculares (3,9) e Docentes (4,1). Estes resultados são indicadores de que os cursos estão a corresponder às expectativas dos alunos, denotando-se uma satisfação generalizada.



Unidades Curriculares

**Gráfico 14** - Resultados médios dos Inquéritos de satisfação dos estudantes | **Fonte:** IPL/GQA (31.12.2022)

Cursos de Línguas

A oferta formativa do Politécnico de Lisboa ao nível das línguas é gerida pelo Centro de Línguas e Cultura – CLiC. Em 2022, o [CLiC-IPL](#), em articulação com várias Escolas do **Politécnico de Lisboa**, celebrou o **Dia Mundial da Língua Portuguesa**, através da dinamização de diversas iniciativas, com o objetivo de promover a língua que nos une em diferentes domínios. O CLiC-IPL organizou, ainda, a conferência "**De cada língua se ouvem outras - o ensino de línguas estrangeiras em Portugal e no mundo**", com o intuito de promover a reflexão em torno do ensino e a aprendizagem de línguas estrangeiras e sobre práticas e experiências pedagógicas neste âmbito.

No ano letivo 2022/2023 o CLiC-IPL voltou a ter afluência de estudantes semelhante ao período antes da situação de pandemia e no que ao curso de Português Língua Estrangeira (PLE) diz respeito, no 1º semestre, os estudantes Erasmus *incoming* voltaram a frequentar o referido curso.

Em 2022/2023, manteve-se a oferta de 15 cursos semestrais - Português Língua Estrangeira (três níveis), Alemão (três níveis), Francês (três níveis), Inglês (oito níveis) e Italiano (um nível) e 1 curso anual – Inglês para Crianças e Jovens, para os quais foram recebidas 809 candidaturas.

É ainda importante referir que, o CLiC-IPL teve no ano letivo de 2022/2023, com maior relevo no 2º semestre, uma elevada procura por parte da comunidade exterior.

No âmbito da Internacionalização e da preparação da Mobilidade Estudantes *outgoing e incoming* do programa Erasmus+, o CLiC-IPL organizou cursos intensivos de verão, em julho e setembro de 2022, que tiveram a adesão não só dos estudantes, que fizeram mobilidade Erasmus, mas também de estudantes e docentes da comunidade IPL e exterior. Para estes cursos candidataram-se 156 alunos, tendo-se matriculado 123.

Para além dos cursos de preparação de Mobilidade *outgoing* do programa Erasmus+, os estudantes que precisaram de Provas de Certificação de Nível puderam realizar as mesmas no CLiC-IPL e obtiveram a respetiva declaração a ser entregue na instituição de acolhimento. Relativamente ao ano letivo 2021/2022 foram feitas 190 provas de Certificação de Nível, nas quais foram atribuídos 184 certificados. Para estas provas de certificação de língua, também se registou uma procura de estudantes de outras instituições de ensino superior, nomeadamente para a língua inglesa, tendo sido feitas 11 provas e emitidos os respetivos certificados. Por fim, relembrar que o CLiC é membro da ReCles - Associação de Centros de Línguas do Ensino Superior em Portugal, onde participa num projeto de Certificação de Línguas de Ação Profissional (CLAP), com o objetivo de definir competências específicas para cada língua de ação profissional, a estrutura de um teste e critérios de desempenho para a avaliação para português e mais 3 línguas (inglês, francês e alemão).

Tabela 1. Distribuição do número de estudantes no CLiC em 2021/2022 | **Fonte:** IPL/CLiC (31.12.2022)

Disciplina	1º semestre	2º semestre	Nº Alunos em 2021/2022	Cursos Intensivos
Alemão	11	25		12
Francês	0	13		15
Inglês	114	141		43
Italiano	10	10		38
Espanhol	0	15		15
PLE	119	114		33
PFA	115	9		7
Total	269	325		143

Ensino a Distância

No ano de 2021 o Politécnico de Lisboa definiu como prioridade o desenvolvimento de ofertas formativas de ensino a distância através de cursos, com métodos de ensino ativos, recursos e estruturas de apoio ao desenvolvimento das tecnologias digitais e multimédia permitindo a formação de docentes e estudantes em áreas estratégicas do conhecimento e de elevada oportunidade para o desenvolvimento científico, económico, social e cultural do país.

Ao longo de 2022, o Grupo de Trabalho para o Ensino a Distância do Politécnico de Lisboa (EaD@IPL), que tem como missão contribuir para o desenvolvimento e implementação de novas metodologias pedagógicas para promover e impulsionar a inovação de ensino/aprendizagem na Comunidade IPL, deu continuidade aos projetos iniciados no ano anterior e iniciou outros.

Foi criado o serviço **HelpMoodle**, que dá resposta aos todos pedidos de suporte dos docentes e estudantes, sobre a plataforma Moodle.

Em 2023, destacam-se as seguintes atividades do EaD@IPL:

Lançamento do site do EaD do Politécnico de Lisboa

<https://ensino-online.ipl.pt/>

MOOC – Plataforma NAU -

- Sustentabilidade Ambiental - Mobilizar, Observar e Operacionalizar - 3843 inscritos
- Introdução à Epigenética - 3633 inscritos
- Epigenética no Desenvolvimento e Hereditariedade – 1411 inscritos

Cursos promovidos pelo/com o apoio do EaD@IPL

- Curso básico de Moodle na ESELX - 3 edições (setembro e outubro) - 103 docentes
- Curso da ARS/IPL - 3 edições (3 meses) - 120 divididos em 3 grupos
- Curso de EDUCAST (Presencial na FCCN) - 40 docentes

Investigação/comunicações apresentadas

- FORGES 2022 - 2 comunicações
- Conferência Campus Sustentável - CCS 2022 - 1 comunicação e 1 Póster
- Associação das Universidades de Língua Portuguesa - AULP - 1 comunicação
- INTED2022 (International Technology, Education and Development) - 1 comunicação

Abertura do 1º curso de Pós-graduação em Educação Digital

- Número de vagas abertas: 25
- Número de vagas preenchidas: 22
- 9 Unidades Curriculares (UC) - 150 horas de contacto em cada UC

Condições de Ensino-Aprendizagem

Monitorização do percurso académico dos estudantes

Foi dada continuidade ao trabalho desenvolvido pelo Grupo de Trabalho Trajetórias Académicas e Empregabilidade (GTTAE), constituído em outubro de 2021. Tendo como missão contribuir para o conhecimento e caracterização dos percursos académicos dos/as estudantes e da empregabilidade dos/as diplomados do Politécnico de Lisboa, este grupo multidisciplinar incide a sua ação no diagnóstico e na análise dos dados, procurando identificar quais as variáveis / fatores com maior impacto ao nível do (in)sucesso académico e ao nível do abandono. A realização de estudos de natureza mais relacional permite a elaboração de um conjunto de recomendações a propor aos Órgãos das diferentes UO.

Conforme previsto, foi definida uma estratégia para a monitorização do (in)sucesso e abandono académico, implementada a partir do 2º semestre do ano letivo 2021/2022, procurando-se adotar estratégias preventivas, quando possível, e ter uma postura proativa perante situações de insucesso académico e/ou abandono.

Com os objetivos de conhecer e compreender quais os fatores com impacto no rendimento académico, e que apoios pode o Politécnico de Lisboa, através das suas Escolas e estruturas de apoio, disponibilizar para ajudar a reduzir dificuldades sentidas pelos/as estudantes, o GTTAE realizou um **estudo sobre o rendimento académico dos estudantes no 1º semestre 2021/2022**. O questionário foi aplicado aos estudantes com menor rendimento académico (aproveitamento inferior ou igual a 2 unidades curriculares) nesse semestre, tendo obtido uma taxa de resposta de cerca de 23%.

Durante o 1º semestre de 2022/2023, realizou-se uma análise preliminar do abandono académico, considerando como critério os estudantes que se encontravam matriculados no ano anterior, mas no presente ano letivo (2022/2023), nem estão matriculados nem se diplomaram. Para conhecer e compreender quais os principais fatores que contribuíram para a não renovação de matrícula ou mudança de instituição, o GTTAE procedeu à elaboração de um questionário, a ser aplicado aos estudantes que se encontram nesta situação.



Integração de estudantes

Sendo uma das medidas de apoio aos estudantes do IPL, o Programa de Mentoria Interpares do Politécnico de Lisboa - MENTori@IPL, é um programa de acolhimento e integração dos novos estudantes aos níveis académico, pessoal e social. Funciona em torno de relações, em que um estudante mais experiente (do 2.º ano em diante) age como guia ou mentor de estudantes de 1º ano.

Com início no ano letivo 2021/2022, o Programa Menti@IPL, a par com outras iniciativas e atividades desenvolvidas pelo Politécnico de Lisboa e suas UO, pretende reforçar as estratégias de integração e de vivência académica no ensino superior, privilegiando dinâmicas de colaboração interpares, de confiança e respeito mútuo. Simultaneamente, este Programa procura contribuir igualmente para a promoção do sucesso académico, para a prevenção do abandono e o desenvolvimento de competências transversais nos estudantes.

Conforme previsto, no início de cada uma das edições do Programa Menti@IPL, os mentores frequentaram uma formação na qual, através de dinâmicas de grupo, situações de *roleplaying* e partilha de experiências, é-lhes apresentado o programa e são identificadas e trabalhadas as características do mentor e da relação mentor-mentorando.

Ao longo do ano, foram também dinamizadas diversas atividades em cada uma das Escolas, assim como a organização de um conjunto de *workshops* que visam capacitar e desenvolver competências, bem como partilhar técnicas e ferramentas úteis, nas seguintes temáticas: Métodos de estudo, gestão do tempo, gestão das emoções (ansiedade, stress, etc.), motivação, e decisões de carreira. Disponibilizou-se ainda, na plataforma NetworkMe, na área do Menti@IPL, recursos digitais complementares a estas formações.

Na 2ª edição do Programa Menti@IPL, que arrancou em setembro de 2022, para além da realização dos *workshops* temáticos, os estudantes foram desafiados a participar nas atividades de *team building* previstas ao longo do ano. A Campanha Solidária de Recolha de Alimentos, realizada em parceria com a instituição O Companheiro e a Junta de Freguesia de Benfica, foi uma das iniciativas, que procurou promover a aquisição de competências ao nível do desenvolvimento pessoal e social.

Nas duas primeiras edições deste Programa (2021/2022 e 2022/2023), em conjunto com as 6 UO aderentes - ESELx, ESCS, ISCAL, ESD, ISEL, ESTeSL, contamos com uma rede de 434 mentores e 747 mentorandos, num total de 1181 estudantes envolvidos.



Competências transversais

Considerando fundamental os estudantes estarem preparados para construírem as suas carreiras/vidas num mundo global e em constante mudança, e dotados de ferramentas úteis à sua empregabilidade, o Politécnico de Lisboa tem vindo a promover algumas ações para a aquisição e o desenvolvimento de competências de natureza transversal, complementares à formação técnico-científica e/ou artística de base. A par com outras atividades desenvolvidas pelas UO, o Programa *Mentori@IPL*, através dos seus *workshops* e atividades de *team building*, foi uma das iniciativas que ajudou a promover competências transversais entre a comunidade académica. Em 2022, realizaram-se 7 *workshops* e estiveram envolvidos cerca de 409 estudantes.

Enquadrado no trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, em conjunto com as UO, no sentido de definir uma estratégia comum no IPL para o desenvolvimento deste tipo de competências, em especial, nos planos curriculares, encontra-se em curso, o levantamento das unidades curriculares que podem ser consideradas como competências transversais e que poderão ser disponibilizadas à comunidade IPL. A par deste trabalho de identificação e sistematização, foi também criado um Grupo de Trabalho, coordenado pela ESELx, cuja função é de pensar/criar novas unidades curriculares a serem oferecidas a partir dos anos de 2023/2024.

Inclusão

Em 2022, o Politécnico de Lisboa manteve o seu trajeto de consolidação das políticas promotoras de inclusão na comunidade académica, dando continuidade à pluralidade de projetos e atividades nos domínios da cidadania, inclusão e acessibilidade.

Os estudantes que apresentem necessidades educativas específicas (NEE) são acompanhados pelos Serviços de Apoio Psicológico e Educativo (SAPE), dos SAS-IPL, que através do Núcleo de Apoio à Inclusão (NAI) articula com outras estruturas ao nível das Escolas e dos demais Serviços do IPL, para promover o apoio à inclusão de todos os estudantes que apresentem necessidades de apoio acrescido à sua integração na comunidade académica.

Também os estudantes deslocados, provenientes da Comunidade de Países de Língua Portuguesa, estrangeiros, portugueses deslocados da residência familiar, e outros em situação de vulnerabilidade, são alvo de acompanhamento pelos SAPE.

O IPL manteve a sua participação ativa em redes colaborativas nacionais e internacionais de iniciativas e projetos geradores de práticas inclusivas inovadoras, como por exemplo, a Associação Portuguesa para a Diversidade e Inclusão.



Apoio Social

As questões relacionadas com o apoio social a estudantes, são geridas pelos Serviços de Ação Social, que com um funcionamento autónomo, mantém uma estreita colaboração com a Presidência do Politécnico de Lisboa.

Bolsas de Estudo e outras medidas de apoio

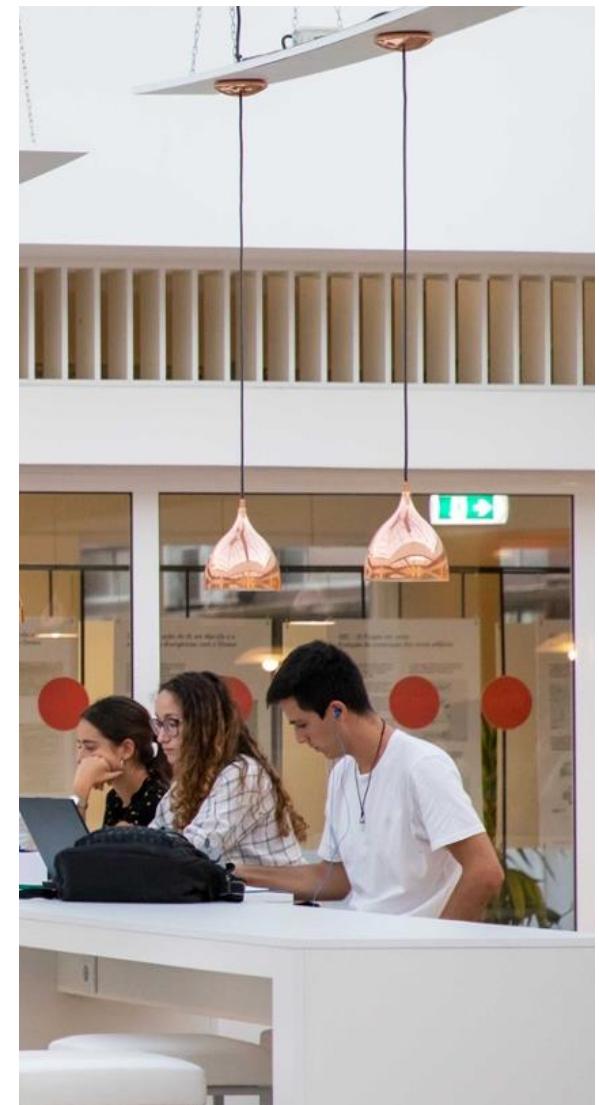
No ano letivo 2021/2022 foram recebidas 2.413 candidaturas a bolsa de estudo, das quais foram deferidas **1.750**, o que representa um encargo total de cerca de 2.205.000€ (dois milhões, duzentos e cinco mil euros).

Das bolsas atribuídas, 18 foram-no a título excepcional, ao abrigo dos artigos 12º, 24º, 32º e 64-A do Regulamento de Atribuição de Bolsas de Estudo aos Estudantes do Ensino Superior - estudantes sem aproveitamento no último ano que estiveram

inscritos, por motivo de doença grave prolongada ou outras situações especialmente graves ou socialmente protegidas, estudantes portadores de incapacidade e estudantes em que a situação económica do agregado familiar sofreu alterações significativas relativamente ao ano anterior ou ao do início do ano letivo.

O **Programa +Apoio SAS-IPL**, iniciado no ano letivo 2018/2019, permite aos estudantes a realização de trabalho voluntário nas Escolas/Institutos, Serviços da Presidência e SAS-IPL, sendo as horas realizadas convertidas em senhas de refeição para utilização nas Unidades Alimentares dos SAS-IPL ou em dedução no valor da propina a pagar pelo estudante.

No âmbito deste programa no ano de 2022, foram apoiados 2 estudantes, no total de 489,64€ (quatrocentos e oitenta e nove euros e sessenta e quatro céntimos).



Alojamento

No ano letivo de 2021/2022 manteve-se o plano de contingência em vigor devido à situação pandémica, com a reserva de 14 quartos para área de isolamento.

À semelhança dos anos anteriores foram recebidas candidaturas em número superior às vagas existentes na Residência Maria Beatriz. Das 237 candidaturas apresentadas, foi possível dar resposta positiva a 182, sendo que 157 foram alojados na Residência, enquanto aos restantes foi atribuído o complemento de alojamento previsto na lei.

Foram igualmente disponibilizadas vagas a estudantes não bolseiros nacionais, estudantes em Programa ERASMUS+, estudantes internacionais, entre outros, através de programas como a Associação das Universidades de Língua Portuguesa (AULP), Instituto Camões e Procultura.

Ainda neste âmbito, de destacar a candidatura do IPL a fundos do Plano de Recuperação e Resiliência – PRR, para ampliação da capacidade da Unidade Residencial Maria Beatriz em 40 camas e beneficiação energética do edifício. Foi ainda celebrado um protocolo de cooperação entre o Município da Amadora, Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa – ISCTE, Universidade Nova de Lisboa e Politécnico de Lisboa, para a reabilitação de um edifício destinado a residência de estudantes e que se traduz no incremento de 85 camas, no que refere à oferta futura dos Serviços de Ação Social.

De salientar ainda o protocolo celebrado no ano anterior com os Serviços Sociais da Administração Pública que permite a disponibilização de mais 9 camas na Residência das Olaias, destinadas a filhos de sócios daquela entidade.



Alimentação

No ano de 2022 a concessão do serviço de refeições nas 6 cantinas do IPL foi atribuída à empresa TOTALIS, na sequência de procedimento de concurso público.

No que diz respeito ao fornecimento de refeições à comunidade académica, manteve-se a parceria com a Coisas Em Festa, Unipessoal Lda., no âmbito do serviço de *food delivery*, cujo objetivo é o fornecimento de refeições para casa, para a comunidade académica do IPL e para a restante comunidade académica da Grande Lisboa.

As cantinas e bares sob gestão dos SAS/IPL derviram um total de 137.064 refeições. Atenta a anterior realidade pandémica, assistimos a um crescimento de 106% neste contexto.

Entre outras atividades, como a participação em *webinars* e conferências no âmbito da RCS - Rede Campus Sustentável e nas atividades dos projetos Eco Escolas das unidades orgânicas do IPL, foi ainda desenvolvido o projeto "SAS/IPL Composta", com o objetivo de cumprir com o conceito estratégico de Economia Circular.

Programa de Alimentação Saudável e Sustentável do Politécnico de Lisboa

Deu-se também continuidade às atividades no âmbito do **PASS IPL - Programa de Alimentação Saudável e Sustentável do Politécnico de Lisboa**, que resulta de uma parceria entre o Politécnico de Lisboa, os SAS-IPL, a Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL) e a FAIPL.

Tendo como propósito promover iniciativas que incentivem a alimentação saudável e sustentável no Politécnico de Lisboa, nomeadamente, no âmbito do desperdício alimentar, das competências alimentares e culinárias, da dieta mediterrânica e da disponibilidade alimentar nas cantinas, bares e máquinas de *vending*.

Foram efetuadas várias iniciativas nomeadamente, o levantamento dos hábitos alimentares na Comunidade Académica, a medição do desperdício alimentar e realizados diversos materiais, cartazes informativos, que abordaram o "Desperdício Alimentar", o "Consumo Fruta e Açúcar", a "Hidratação" e o "Consumo de sal" e vídeos sobre: "Como ler um rótulo alimentar", "O take-away na minha cantina", e "Como fazer uma refeição saudável, rápida e económica para levar?".



Bem-estar

O SAS-IPL continuam a disponibilizar **consultas de Psicologia**, gratuitas, para os estudantes do IPL. Em 2022 foram efetuadas pelo Gabinete de Psicologia **329 consultas**.

Foi realizado um investimento na criação de uma estrutura de apoio psicológico e educativo para a comunidade académica, que visa a mobilização e o reforço dos recursos pessoais dos estudantes para responderem aos desafios inerentes à frequência do ensino superior, intervindo em situações cuja especificidade coloque em causa a progressão no curso superior e na vida académica.

Este apoio abrange as seguintes áreas: Integração Académica; Inclusão; Desenvolvimento Académico e Aconselhamento Psicológico.

No que respeita à **infraestrutura desportiva** existente no Campus de Benfica, a mesma teve 375 horas de utilização ao longo do ano de 2022.

Foi ainda desenvolvida uma atividade no sentido da criação de um grupo de promoção da caminhada à hora de almoço nos Serviços da Presidência.

Empregabilidade e Alumni

Foi criada a Área de Apoio ao Estudante e ao Diplomado (AAED), com a inclusão de um colaborador. Esta área de apoio tem como missão desenvolver e prestar apoio a iniciativas relacionadas com o Sucesso Escolar, Competências Transversais, Empregabilidade e *Alumni*, bem como articular a coordenação entre o IPL, os SAS-IPL e as Unidades Orgânicas. Esta área é responsável também pela gestão da plataforma relacionada com a Empregabilidade: JobTeaser.

De forma a promover o desenvolvimento da Empregabilidade e *Alumni*, de forma integrada entre todas as UO do Politécnico, a AAED promoveu a constituição de um Grupo de Trabalho que integra representantes dos serviços da presidência do Politécnico de Lisboa e os representantes de todas as UO do Politécnico de Lisboa.

Após a adaptação às necessidades do Politécnico de Lisboa por parte da JobTeaser e da informática do Politécnico de Lisboa, com realce para a imagem e para a autenticação dos utilizadores (alunos e *alumni*), foi alargada a todas as escolas do Politécnico de Lisboa, a Plataforma de emprego *online* já antes utilizada pelo ISEL - *Career Center by JobTeaser*.



Destaques 2022 – Eixo Ensino Aprendizagem e apoio social:

- > Implementação do Projeto ***Next Level Higher Education for All@ Politécnico de Lisboa***, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência
- > **40 cursos de licenciatura, 45 cursos de mestrado e 13 cursos de pós-graduação**
- > **13.330 estudantes matriculados**
- > **18.355 candidaturas no Concurso Nacional de Acesso**, número aproximadamente 7 vezes superior às **2.630 vagas** nos cursos de licenciatura
- > O número de candidaturas no concurso Nacional de Acesso em **1.ª opção** ao Politécnico de Lisboa representa cerca de **151%** da sua oferta de vagas fixadas na 1^a fase.
- > A **taxa de colocação** no IPL é de **95%**
- > **Diplomaram-se 2.416 estudantes** no ano letivo de 2021/22, 78% como licenciados e 22% como mestres
- > **594 estudantes** frequentaram as ofertas formativas do **CLiC**
- > **3 Massive Open Online Courses - MOOC** com um total de **8.887 inscritos**

- > Realização do **estudo sobre o rendimento académico dos estudantes no 1º semestre 2021/2022**.
- > **Dinamização com Programa**
Mentoria@IPL - realizaram-se **7 workshops** e estiveram envolvidos cerca de **409 estudantes**
- > **1.750 estudantes** apoiados com **Bolsa de Estudo**
- > **2 estudantes** apoiados no **Programa +Apoyo SAS-IPL**
- > **157 estudantes** alojados na **Residência Maria Beatriz** + **25 estudantes** com atribuição de **complemento de alojamento** previsto na lei para situações de inexistência de vagas
- > **137.064 refeições fornecidas**
- > **329 consultas de psicologia**
- > **375 horas de utilização da infraestrutura desportiva**



Resultados 2022 - ensino, aprendizagem e apoio social

Indicadores	Métrica - Ensino e Aprendizagem e Apoio Social	Resultado 2021	Meta para 2022	Resultado 2022
Procura da oferta formativa	Índice de satisfação da procura nos cursos de licenciatura	151%	95%	151%
	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de licenciatura	92%	100%	87%
	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de mestrado	76%	75%	60%
Oferta formativa graduada	Taxa de acreditação dos cursos	100%	100%	100%
Oferta formativa não graduada	Número de cursos não conferentes de grau (pelo menos com 60 ECTS)	6	12	13
	Número de estudantes em cursos não conferentes de grau	116	120	232
	Número de <i>Massive Open Online Course</i> (MOOC)	4	2 cursos	3 cursos
	Número de Curso Básico de Moodle	n.a.	1	3 edições
	Número de Curso Avançado de Moodle	n.a.	1	2 edições
	Número de Curso de Pós-Graduação de Educação Digital	n.a.	1	1
	Número de Curso online de estatística para todos (Curso de curta duração)	n.a.	1	0
	Número de estudantes inscritos em MOOC	4.642 estudantes	800 estudantes	4.245 estudantes
	Número de docentes inscritos em formação ao longo da vida	351 docentes	100 docentes	143
Atividade formativa inter-escolas	Número de cursos em associação ou com participação entre várias Escolas (com 60, 120 ou 180 ECTS)	4	4	4
Competências transversais	Número de ECTS considerados nos planos de estudo para UC de competências transversais	A implementar em 2022	Disponibilização da oferta de ECTS para o 2º semestre do ano letivo 2021/2022	-----
	Número de estudantes a frequentar UC de competências transversais	A implementar em 2022	Apenas em 2022	-----
Sucesso académico	Taxa de diplomados nas licenciaturas	81%	70%	62%
	Taxa de diplomados total nos mestrados	57%	65%	49%
	Número de ações de promoção do sucesso académico e prevenção do abandono académico	n.a.	4 ações globais	5

Indicadores	Métrica - Ensino e Aprendizagem e Apoio Social	Resultado 2021	Meta para 2022	Resultado 2022
Qualidade do curso e prática pedagógica	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os ciclos de estudos	3,6	>3,5 (Escala de 1 a 5) Manter meta	3,7
	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com as unidades curriculares	3,7	>3,5 (Escala de 1 a 5) Manter meta	3,9
	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os docentes	4,0	> 4 (Escala de 1 a 5) Manter meta	4,1
Empregabilidade	Divulgação de oferta de empregos e estágios não curriculares oferecidos em ambiente profissional	n.d.	Criação do Portal da Empregabilidade do IPL e das respetivas UO usando a plataforma JobTeaser	Adaptação às necessidades do IPL nomeadamente em termos de imagem e de autenticação dos utilizadores. Previsto entrar em funcionamento no primeiro trimestre do ano 2023.
	Registo da empregabilidade dos diplomados	n.d.	Realização do inquérito periódico aos diplomados em 2019 e 2020	Optou-se por colaborar nos inquéritos aos diplomados no âmbito do Eurograduates
	Implementação do Observatório de empregabilidade	n.d.	Criação no âmbito do GTTAE do Observatório permanente do Sucesso académico e da Empregabilidade	Incluído no GTTAE
	Implementação de rede <i>Alumni</i>	n.d.	Implementação de uma rede Alumni do IPL com suporte do GAEA e procurando apoios externos e participação de todas as UO	Contactos com várias entidades com vista a se decidir o melhor processo para criar a rede Alumni do IPL integrando as existentes em algumas UO
Apoio ao Ensino a Distância	Implementação de um centro de apoio aos docentes no apoio à plataforma Moodle (HelpMoodle)	n.d.	Apoio aos docentes do IPL nas questões relacionadas com a plataforma Moodle	Foi criado o serviço HelpMoodle
	Taxa de sucesso académico dos bolseiros	95,2%	Superior a 95%	92,2%
Apoio social	Taxa de ocupação da residência	91,3%	Superior a 95%	91%
Inclusão	Número de apoios a estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE)	n.d.	Apoio a 80% destes estudantes	80%
	Implementação do projeto piloto para a inclusão (PI)	n.d.	Início até final de 2022	A implementar em 2023

Eixo 2 - Investigação, desenvolvimento, criação artística e empreendedorismo

Em termos da Investigação, Desenvolvimento e Inovação todos os incentivos previstos e executados em anos anteriores foram mantidos, através dos programas próprios de financiamento de projetos, de apoio à publicação e da atribuição de prémios à produção científica.

Investigação, Desenvolvimento e Inovação

Em termos da Investigação, Desenvolvimento e Inovação manteve-se o incentivo à atividade de docentes e investigadores, através de programas internos de financiamento. Destaque, neste quadro, para a dinamização da **7.ª edição do concurso IDI&CA com o financiamento de 47 projetos**, tal como previsto, tendo sido recebidas um total de 81 candidaturas, o que representa um aumento de aproximadamente 10% em relação ao ano transato.

Com o objetivo de valorizar e reconhecer o trabalho e mérito científico de docentes, investigadores e pessoal não-docente, o Politécnico de Lisboa reconheceu, como tem vindo a ser tradição, o trabalho de 17 docentes, com a atribuição de **12 Prémios Científicos IPL-CGD e 5 Prémios de Reconhecimento de Atividades com Relevância na Comunidade**.

No que à edição de livros enquadrados nas Coleções do IPL – Caminhos do Conhecimento e Estudos e Reflexões diz respeito, foram dados à estampa **3 livros**, 2 da coleção Caminhos do Conhecimento e 1 da coleção Estudos e Reflexões, obras no âmbito das áreas de ciências sociais e engenharia, sendo que um dos lançamentos acabou por acontecer no ano seguinte. Durante o ano de 2022 encontravam-se em curso mais 12 processos de edição.

Complementarmente aos programas mencionados, com o objetivo de expandir e aumentar o número de projetos financiados por outras entidades externas, foram apoiadas 32 candidaturas a financiamento externo, sendo **16 destas candidaturas a diversos tipos de financiamento europeu**. Visando igualmente a internacionalização da ID&I foi dinamizada a **participação na rede U!REKA** e nos grupos de trabalho nela existentes. Outro eixo de ação prosseguido ao longo do ano, esteve relacionado com a **definição de princípios e o estabelecimento de linhas de apoio financeiro dirigidas à criação ou reativação de unidades de IDI**, próprias ou partilhadas, acreditadas pela FCT, estando duas unidades de IDI a preparar as candidaturas.



Entrega dos Prémios Científicos IPL-CGD e dos Prémios de Reconhecimento de Atividades com relevância na comunidade 2022



Assinatura dos termos de aceitação da 7.ª edição do concurso IDI&CA

Foi dado continuidade ao investimento realizado ao nível do **Repositório Científico do Politécnico de Lisboa**, que integra o RCCAP - Repositórios Científicos de Acesso Aberto em Portugal, tendo-se verificado em 2022 um decréscimo acentuado, correspondente a um terço do total das publicações do ano anterior, motivado não só por uma diminuição do número de documentos, mas também por dificuldades de gestão. Para aumentar a visibilidade das publicações das edições do IPL, conjuntamente com a rede de bibliotecários do Politécnico de Lisboa, identificaram-se plataformas Ibero-americanas e iniciaram-se contactos para a integração das obras em plataformas internacionais indexadas.

Ao contrário do ano anterior, em que o ISEL liderou em documentos depositados no Repositório Científico originando 27% dos documentos em 2021, em 2022 desce para a terceira posição, com 17%, enquanto as UO ESTeSL e ESELx passam para as primeiras posições, com 30% e 25%, respetivamente. Tal como no ano transato, a maioria dos documentos no Repositório são artigos e dissertações

Produção científica

A produção científica no IPL, em termos gerais, continua a ser realizada através de centros, grupos e linhas de investigação, com sede em algumas das Unidades Orgânicas, designadamente na ESCS, ESELx, ESTeSL e ISEL, sendo também realizada em centros de investigação externos ao IPL, com os quais existem Acordos de Gestão e de Participação, ou em que os investigadores do IPL dispõem de polos autónomos.

Globalmente, os resultados alcançados para o corrente ano, ultrapassaram os objetivos traçados no plano de atividades. O investimento do IPL e o desenvolvimento de projetos fez crescer exponencialmente o número de publicações indexadas e alargou a participação de alunos em projetos, assim como a co-promoção e a colaboração interinstitucional no domínio da investigação.

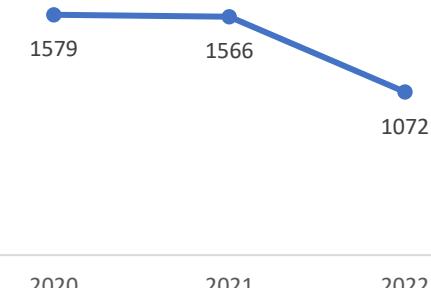


Gráfico 15 - Evolução do Número de Documentos Depositados /
Fonte: IPL/Repositório (31.12.2022)

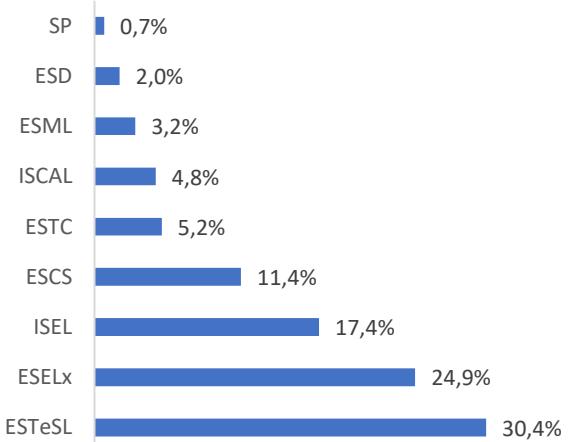


Gráfico 16 - Distribuição do Número de Documentos Depositados por UO /
Fonte: IPL/Repositório (31.12.2022)

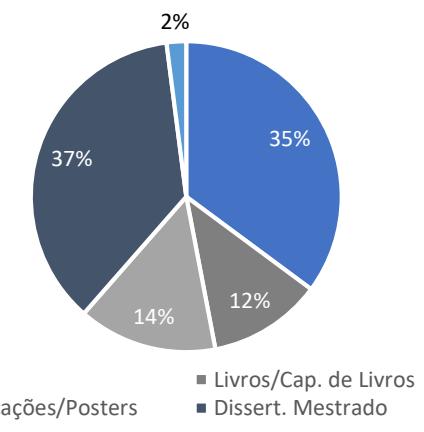


Gráfico 17 - Distribuição de Documentos Depositados, por tipo (%) /
Fonte: IPL/Repositório (31.12.2022)

Concurso IDI&CA

Em 2017, o Politécnico de Lisboa lançou o Concurso IDI&CA – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Criação Artística com o objetivo de fomentar internamente a realização de pequenos projetos, de curta duração, propostos pelos docentes e suas equipas de todas as UO, abrindo-se a perspetivas multidisciplinares e interinstitucionais de trabalho e alcançando deste modo um incremento significativo da produção e de *output* científicos. São apoiados, anualmente, 47 projetos distintos, nas áreas das artes, ciências sociais e humanas e tecnologias.

Tendo em setembro de 2022 tido início a sétima edição desta iniciativa e terminando já estes projetos no ano de 2023, apresentam-se os resultados relativos aos *outputs* das três últimas edições completas do IDI&CA. Tanto em artigos como em comunicações orais, depois de uma tendência continuada, desde a primeira edição, de aumento dos *outputs*, regista-se uma quebra significativa, derivada sobretudo dos condicionalismos da pandemia de SARS-CoV2, na última edição, aqui reportada, de 2021/22.

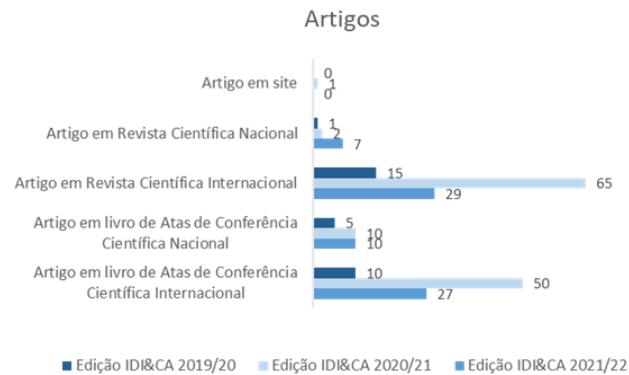


Gráfico 18 - Evolução do Número de Artigos de projetos IDI&CA / Fonte: IPL (31.12.2022)

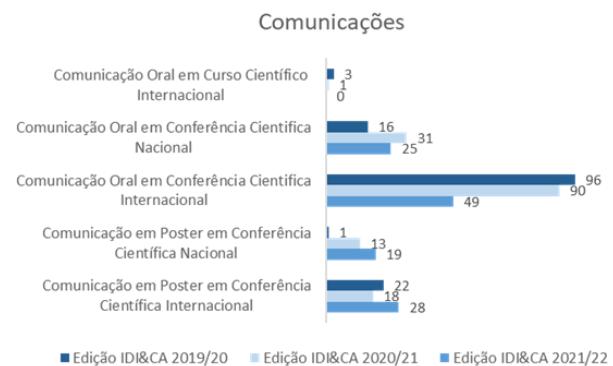


Gráfico 19 - Evolução do Número de Comunicações de projetos IDI&CA / Fonte: IPL (31.12.2022)



Empreendedorismo

O estímulo à inovação, criatividade e empreendedorismo, esteve também presente na atividade do Politécnico de Lisboa, procurando-se contribuir através de diversas iniciativas para a formação integral dos estudantes da instituição neste campo. A PolitecID avançou com a definição de uma área prioritária de intervenção, uma *Open Cloud Services Infrastructure*, designada de *LabCloud*, e com a identificação e os contactos exploratórios com potenciais parceiros e a preparação de candidatura a Laboratório Colaborativo à FCT. Complementarmente, foi realizada uma articulação das iniciativas na área do empreendedorismo com as competências transversais, estando em execução e aguardando-se a sua implementação como microcreditações.

O programa de formação **ACE Camp**, parte integrante da ACE - Academia de Inovação, Criatividade e Empreendedorismo decorreu ainda em formato online, tendo a maratona de desenvolvimento de ideias e projetos, decorrido entre 21 e 25 de março, com 56 inscritos e quatro projetos premiados nas apresentações finais, com o apoio financeiro dos parceiros Ricardo Nazaré Luís Lda, Njbferreira Unip Lda. e Dinâmico e Soberano Unipessoal Lda.

No seguimento do ACE Camp, realizou-se a 1ª edição do ACE Challenge, a 13 de julho, com 48 inscritos e 3 projetos premiados entre 13 apresentados, com o apoio financeiro dos parceiros Caixa Geral de Depósitos, Delta Cafés e PolitecID.

Os vencedores do ACE Challenge 2022 receberam os seus prémios numa cerimónia que decorreu nos serviços da presidência do IPL, no dia 21 de novembro de 2022.



Cerimónia de entrega de prémios aos vencedores do ACE Challenge 2022

Criação Artística

Durante o ano de 2022, o Politécnico de Lisboa deu continuidade ao projeto de difusão e promoção da criação artística, não só da produção dos seus docentes e estudantes, mas também de artistas de referência. Assim, o **Espaço Artes do Politécnico de Lisboa** acolheu 8 exposições distintas.

Para além das exposições acolhidas no Espaço Artes do Politécnico de Lisboa, deu-se continuidade à iniciativa “Espaço Artes Politécnico de Lisboa fora de Portas”, promovendo a itinerância de 5 exposições em diferentes espaços, em parceria com instituições públicas e privadas.

Com o objetivo de promover o prazer da escrita e divulgar trabalhos reconhecidos como uma “boa prática” de escrita na comunidade académica IPL, foi atribuído **Prémio Literário Belas Letras 2022**. Foram 27 os textos analisados na edição de 2022, 11 na categoria Prosa e 16 na categoria Poesia.

As Escolas de Artes do IPL - Dança, Música e Teatro e Cinema deram continuidade à apresentação de produções e criações dos seus docentes e alunos, em espaços culturais e públicos, sendo o trabalho destes e de antigos alunos continuamente reconhecidos em fóruns nacionais e internacionais.

Destaques - Investigação, desenvolvimento, criação artística e empreendedorismo 2022:

> 7.ª Edição do Concurso IDI&CA – **47 projetos financiados (81 candidaturas)** – investimento de **235.000€**

> Edição de **3 livros das Coleções do IPL**

"Física - uma introdução", António Jorge Silvestre e Paulo Ivo Cortez Teixeira - Coleção Caminhos do Conhecimento

"A fotografia documental na imprensa portuguesa: o real e o verosímil", Fátima Lopes Cardoso - Coleção Caminhos do Conhecimento

"O Jornalismo Visual em Portugal - contributos para uma História ", Anabela de Sousa Lopes et al. - Coleção Estudos e Reflexões (lançado e publicado no próximo ano)

> **1.072 documentos depositados no Repositório Científico do IPL**

> **ACE CAMP 2022 – 48 inscritos**



> 8 Exposições no Espaço Artes

Exposição de Cenografia e Pintura - "Janelas abertas para... VIII Ceno Grafias", de António Casimiro

Exposição de Desenho - "Da Anatomia Cirúrgica à Irrealidade da Imaginação", de Álvaro Laranjeira

Exposição de Pintura - "Da Sustentável leveza do Ser", de Helena Pedro Nunes

Exposição de Pintura - "Saudade ou et l'or de leur corps", de Abel Júpiter

Exposição de Design - "Design, experiência e identidade: espaços de encontro para projetar uma cidade habitável", da ESELx

Exposição de Fotografia - "ErasmusDays 2022", inserida nas comemorações Erasmus+

Exposição de Fotografia e Vídeo - "Sado - Uma Cerimónia de Vida", de Mariana Sevilla

Exposição de Pintura - "À procura da água", de José Teixeira Ribeiro



> 5 exposições fora de portas

Cisterna do Colégio do Espírito Santo da Universidade de Évora - "Exposição de desenho: Da Anatomia Cirúrgica à Irrealidade da Imaginação na Universidade de Évora"

Biblioteca da NOVA School of Science and Technology (FCT NOVA) - "Arquimedes da Silva Santos: onde vai minha voz"

Biblioteca Municipal da Póvoa de Santa Iria - "Arquimedes da Silva Santos: onde vai minha voz"

Foyer do auditório da Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa - "Arquimedes da Silva Santos: onde vai minha voz"

Teatro Garcia de Resende, Évora - "Magnolia. A Pele de Vera Castro"

Resultados 2022 - Investigação, Desenvolvimento, Criação Artística e Empreendedorismo

Indicadores	Métrica - Investigação, Desenvolvimento, Criação Artística e Empreendedorismo	Resultado 2021	Meta para 2022	Resultado 2022
Projetos de ID&I	Montante de financiamento interno dos projetos de investigação	sem dados do ISEL (261.780 € nas restantes)	Aumentar 2%	235.000€ IDI&CA
	Montante de financiamento externo dos projetos de investigação	1.494.743 €	Aumentar 2%	1.073.047 €
	Número projetos em copromoção com investigadores e entidades internacionais	37	45	14
	Número projetos em copromoção com docentes de várias Escolas	6	9	30
	Número projetos com participação de estudantes	14	55	69
Produção científica	Número de publicações com indexação	512	Aumentar 10%	PubMed 319 Scopus 456 Web of Science 306
	Número de publicações inseridas no Repositório Digital do IPL	1540	Aumentar 2%	1030
Estruturas de investigação	Número de unidades de investigação (IPL entidade de gestão principal / entidade gestão) acreditadas pela FCT	5	13	12
	Número de docentes integrados em unidades de I&D	127	Aumentar 10%	243
Valorização da ID&I	Número de eventos organizados	36	10 eventos	7
Atividades de CA	Número de atividades de criação artística, interpretação e adaptação	n.d.	14 exposições	13 exposições
Empreendedorismo e projetos colaborativos academia-indústria	Número de participantes em ações no âmbito do empreendedorismo	418	55	111
	Número de projetos ID&I envolvendo organizações e empresas	1	2 novos projetos	2

Eixo 3 - Internacionalização

O ano 2022, no que respeita à área da internacionalização, foi um ano de recuperação das atividades que se efetuaram em relação aos anos anteriores, devido aos constrangimentos impostos pela pandemia.

Deste modo, o IPL participou em várias feiras/conferências dedicadas às diferentes temáticas que se inserem na área da internacionalização do ensino superior.

Dos temas típicos da internacionalização podem destacar-se as áreas da mobilidade, em que os números de estudantes e funcionários docentes e não docentes aumentaram e estão de forma consistente a voltar aos valores anteriores à pandemia, e da captação de estudantes internacionais, que está também a crescer de forma constante.

O Politécnico de Lisboa manteve a sua participação em redes internacionais como a "Urban Research and Education Knowledge Alliance" (UIREKA), um consórcio de universidades europeias, que tem como grande objetivo a candidatura à European Universities Initiative,

preparada em 2022 e submetida no início do ano de 2023 - "*UIREKA Shift*"

Cooperação Internacional

Ao longo do ano de 2022, o Politécnico de Lisboa esteve presente em vários eventos dedicados aos temas da internacionalização e da cooperação com outras instituições do ensino superior estrangeiras.

Neste sentido, pode-se destacar a presença no salão de estudantes organizado pela BMI - *International Student Recruitment Fair Brazil* em várias cidades do Brasil. Este evento é dedicado à captação de estudantes internacionais para ingressarem num dos cursos do IPL. O Politécnico de Lisboa esteve também presente nas duas maiores conferências/feiras acerca dos temas da Internacionalização do Ensino Superior e que foram a NAFSA - *Association of International Educators*, realizada em Denver nos Estados Unidos, e a EAIE - *European Association for International Education*, realizada em Barcelona, Espanha, conferência especialmente dedicada às instituições europeias para discutirem entre si formas de cooperação.



O Politécnico de Lisboa continua em outras redes de IES das quais pela sua relevância pode destacar-se a Associação de Universidades de Língua Portuguesa (AULP), da *European University Foundation* (EUF) e o Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa (FORGES).

Durante o ano de 2022 foram acolhidas no Politécnico de Lisboa várias comitivas de instituições de ensino superior estrangeiras e foram também visitadas pela sua relevância para a Internacionalização e Cooperação estratégica do Politécnico de Lisboa as Universidades Moçambicanas - Eduardo Mondlane, Pedagógica de Maputo e Licungo da Beira.

Foi ainda no ano de 2022 que o Politécnico de Lisboa estabeleceu protocolo de cooperação com a Associação Indo-Europeia de Ciências e Artes, permitindo o fortalecimento de relações com IES da Índia.

#ErasmusDays 2022

Em 2022, foi dinamizada a 3.ª edição do Prémio de Fotografia e Exposição #Erasmusdays, no âmbito da iniciativa #Erasmusdays 2022, com o objetivo de promover o programa Erasmus+. Da exposição patente entre 13 de outubro até 4 de novembro no Espaço Artes do IPL, fizeram parte 40 fotografias.

A entrega do prémio ao vencedor contou novamente com a presença da Diretora da Agência Nacional Erasmus+, Ana Cristina Perdigão.



Mobilidade

Na sequência duma diretiva europeia todos os acordos interinstitucionais ao abrigo do programa Erasmus+ são realizados, após 31 de dezembro de 2022, por intermédio da plataforma *EWP-Erasmus Without Paper*, o que implica que todos os acordos que ainda estavam válidos terão de ser reformulados a partir da referida plataforma.

Foram, tal como previsto, promovidas ações de divulgação virtuais e presenciais em cada Escola no início do ano civil com o objetivo de promover a mobilidade de estudantes, docentes e pessoal técnico e administrativo.

Estudantes

Como se verifica pelo Gráfico 20, o número de estudantes em mobilidade teve um aumento bastante acentuado, tanto na modalidade *outgoing* como na modalidade *incoming*. Num retorno à normalidade após a situação pandémica, que afetou mundialmente a mobilidade no ano letivo 2020/2021, em 2021/2022 682 estudantes realizaram mobilidade, ao abrigo do programa Erasmus+ e de acordos bilaterais estabelecidos com outras IES fora do espaço da EU.

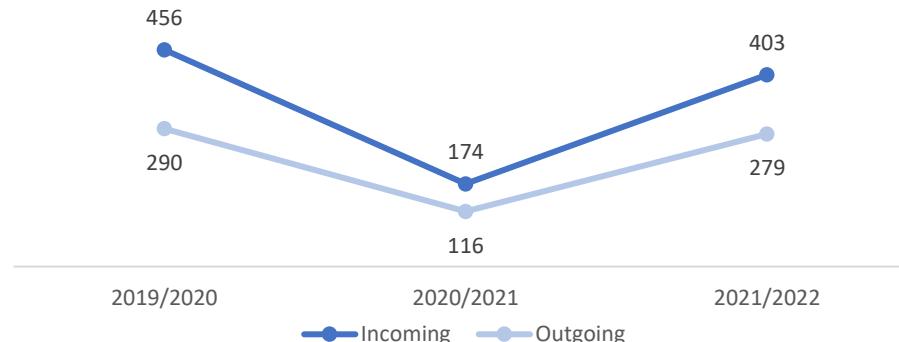


Gráfico 20. Evolução da mobilidade de estudantes por UO (nº) / **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2022)

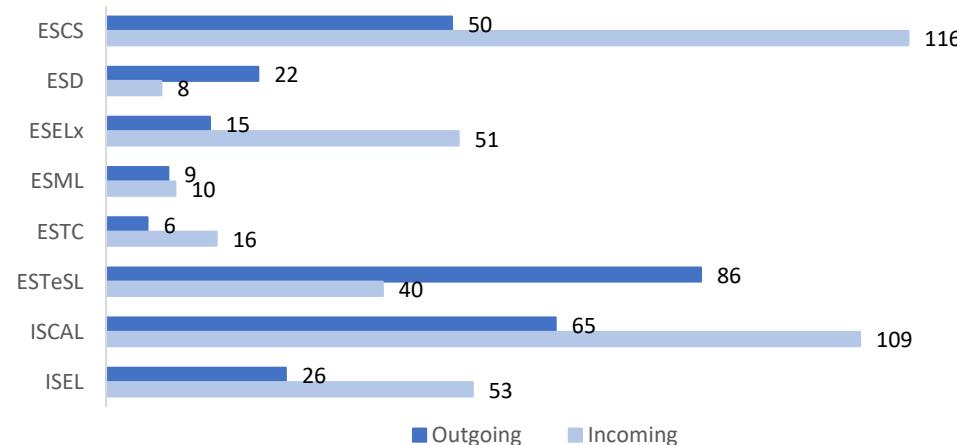


Gráfico 21. Mobilidade de estudantes por UO (nº) / **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2022)

Docentes

Como se verifica pelo Gráfico 22 e após o ano de pandemia em que as missões ao estrangeiro estavam suspensas por despacho da presidência do IPL, neste último ano houve, à semelhança do que aconteceu com os estudantes, um retomar de ações de mobilidade por parte dos docentes. Contrariamente ao que é habitual o número de ações no sentido *outgoing* ultrapassou as ações de mobilidade no sentido *incoming* e começam a crescer de forma a atingir os números que existiam na pré-pandemia.

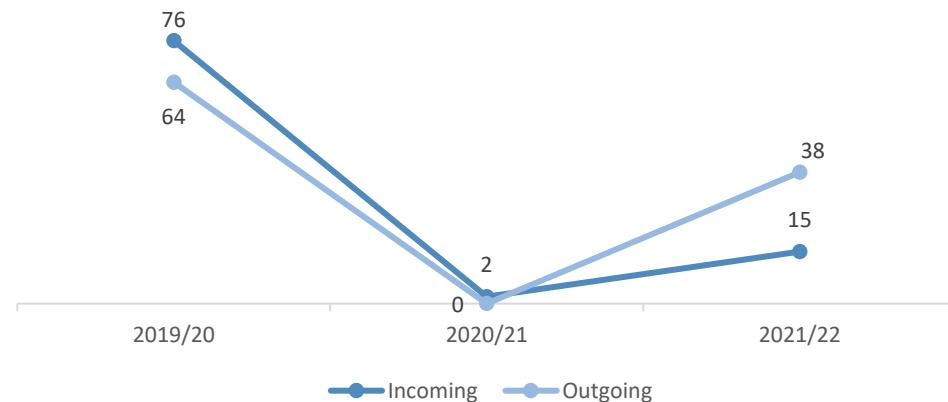


Gráfico 22. Mobilidade de docentes por UO (nº) / **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2022)

Funcionários Técnico-Administrativos

O Gráfico 23 é em tudo semelhante ao anterior e verifica-se também um retomar de ações de mobilidade dos funcionários técnico-administrativos do IPL. O número de ações *outgoing* já estão ao nível do que existia anteriormente à pandemia. No caso das ações de mobilidade *incoming* a razão pela qual o número é ainda residual deve-se substancialmente à não realização da semana internacional do IPL.

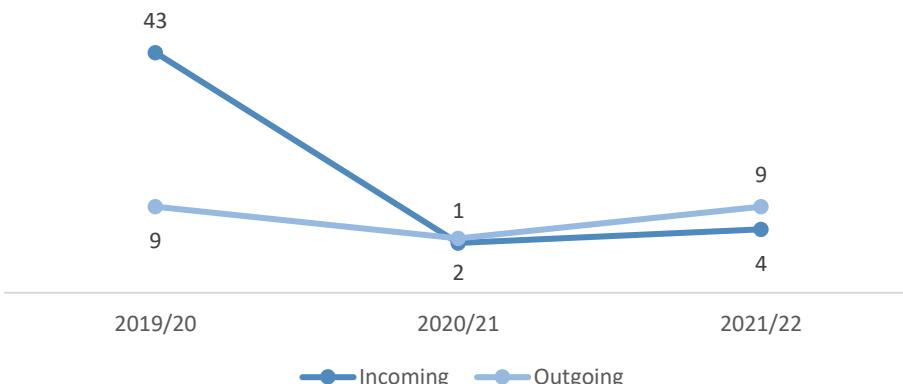


Gráfico 23. Mobilidade de funcionários técnico-administrativos (nº) / **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2022)

Estudantes internacionais

Tal como previsto e como já referido, com o objetivo de atrair estudantes internacionais, o Politécnico de Lisboa marcou presença e participou em diversas iniciativas de promoção das instituições de ensino superior no estrangeiro.

Como se verifica pelo Gráfico 24 o crescimento do número de estudantes internacionais tem sido constante, tanto ao nível dos candidatos como no número de estudantes devidamente colocados nos cursos do IPL.

Em termos de unidades curriculares lecionadas em língua inglesa, a oferta permanece em tudo semelhante ao ano anterior, existindo apenas a diferença de uma, passando agora a ser de 54.

Em 2022, o ISCAL continua a ser a UO que mais estudantes internacionais tem matriculados, cerca de 43% do total de estudantes internacionais de todo o IPL.

Os países de origem destes estudantes continuam a ser maioritariamente, mais de 90%, provenientes dos países da CPLP, em que o Brasil surge como o País de destaque com 45% do total, seguido por Angola com 25%.

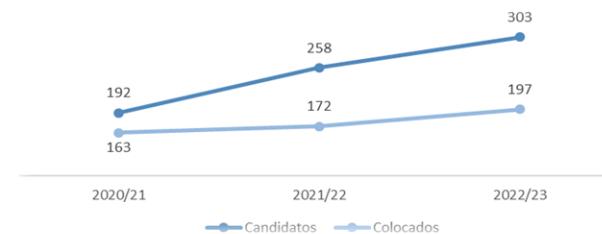


Gráfico 24. Evolução do nº de estudantes internacionais | **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2022)

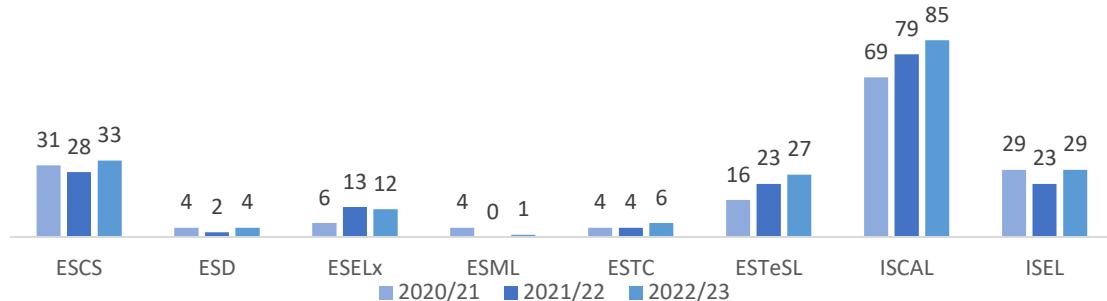


Gráfico 25. Evolução do nº de estudantes internacionais colocados, por UO | **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2022)

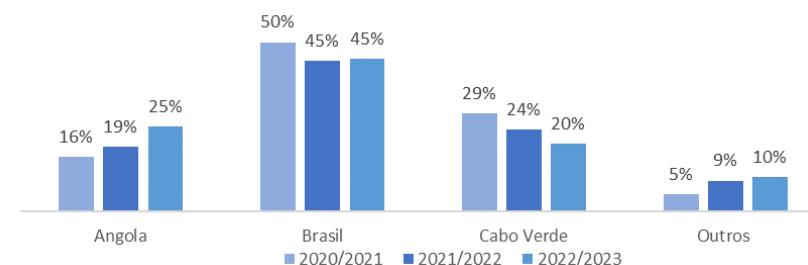


Gráfico 26. Evolução dos países de origem dos candidatos a estudantes internacionais **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2022)

Projetos Internacionais

No ano de 2022, foi dada continuidade a projetos já em desenvolvimento no âmbito do Programa Erasmus +, especificamente nas ações chave KA2 - Cooperação entre organizações e instituições e KA3 - Apoio ao desenvolvimento de políticas e à cooperação.

ERASMUS + KA2

Nós/Nous - Artistic Responsibility Challenges in Higher Education - Nós/Nous ARCHE

2021-1-PT01-KA220- HED-000032169

Objetivo: criar de um espaço aberto de reflexão sobre a educação artística, especificamente do Teatro

Duração: 36 meses

Data de início: 2021-11-01

Data de conclusão: 2024-10-31

Coordenação do projeto: Luca Aprea

UO: ESTC

Entidades parceiras: Escola Superior de Música e Artes do Espetáculo do Instituto Politécnico do Porto (Portugal), a Escola Superior de Arte Dramática de Galicia (Espanha), a École Nationale Supérieure des Arts et Techniques du Théâtre (França - Lyon) a HFMT – Hochschule für Musik und Theater Hamburg (Alemanha - Hamburgo), o Teatro Nacional Dona Maria II (Lisboa), o Teatro Nacional de São João (Portugal), LES Célestins – Théâtre de Lyon (França) e a Axencia Galega das Industrias Culturais (Espanha)

ERASMUS + KA2

Developing Positive Interventions against Performance Enhancement Drug Use in Recreational & Grassroots Sport - MINDFUL MUSCLES

622208-EPP-1-2020-1-UK-SPO-SCP

Objetivo: desenvolver um recurso educativo inovador, baseado no MASC - Mindfulness/Acceptance, Strengths, Self-Compassion, a aplicar na educação desportiva antidoping/limpa no desporto.

Duração: 24 meses

Data de início: 2021-01-01

Data de conclusão: 2023-06-30

Coordenação nacional: Ana Sofia Tavares

UO: ESTeSL

Entidades parceiras: Universidade de Sheffield Hallam (Inglaterra), Universidade Aristóteles de Salónica (Grécia), Dopinglinkki A-Clinic Foundation (Finlândia), Mainline Foundation (Países Baixos), Associação Médica do Desporto da Sérvia (Sérvia), Centro para a Integridade no Desporto (Estónia), Hallam Barbell Club, (Inglaterra)



ERASMUS + KA2

Medinea On Air

2020-1-FR02-KA227-YOU-018686

Objetivo: oferecer diversos módulos de formação *online* através de *master classes*, conferências e pequenos cursos, assim como promover o encontro físico e presencial em estágios de formação avançada em diversos países.

Duração: 24 meses

Data de início: 2021-06-30

Data de conclusão: 2023-06-29

Coordenação nacional: Pedro Centeno Moreira

UO: ESML

Entidades parceiras: Festival d'Aix, ARC Research and consultancy, Ente Musicale di Nuoro, Istanbul Teknik Üniversitesi, Univerza v Ljubljana

ERASMUS+ KA3

Fostering social inclusion for all through artistic education by developing support for students with disabilities - INART-dis

621441-EPP-1-2020-1-ES-EPPKA3-IPI-SOC-IN

Objetivo: aproximar a arte e a cultura de alunos/pessoas com deficiência, facilitando os processos de inclusão social através de espaços de criação artística.

Duração: 36 meses

Data de início: 2020-12-01

Data de conclusão: 2023-10-31

Coordenação nacional: Isabel Madureira

UO: ESELx

Entidades parceiras: Universidade Autónoma de Barcelona (Espanha), Universidad de Cantábrica (Espanha), University College of Teacher Education of Syria (Áustria), Association for Promotion of Education, Culture and Sports "Education for all" (República da Macedónia do Norte) e Thikwa Werkstatt für Theater und Kunst der Nordberliner Werkgemeinschaft gGmbH / Nordberliner Werkgemeinschaft gGmbH (NBW) (Alemanha)

ERASMUS + KA2

Researching the City: Mapping Imaginaries – IMAGE

2020-1-NL01- KA203-064774

Objetivo: investigar periferias dentro das grandes cidades e centros urbanos, explorando os conceitos de polifonia e policentrismo, e aplicando estratégias multidisciplinares de comunicação.

Duração: 24 meses

Data de início: 2020-09-01

Data de conclusão: 2022-08-31

Coordenação nacional: Ana Raposo

UO: ESCS

Entidades parceiras: Amsterdam University of Applied Sciences (Países Baixos), Ramon Lull University (Espanha), Ecole Supérieure de Gestion de Commerce (França), University of Applied Sciences BFI Vienna (Áustria)

ERASMUS + KA3

Blended Short-cycle Training Courses on 'Commoning Practices' - ComPra

2020-1-EL01-KA203-079219

Objetivo: Capacitar estudantes universitários de Ciências da Educação, Ciências Sociais e Comunicação a explorar os valores e as práticas da pedagogia dos bens comuns, familiarizando-os com o uso de metodologias e ferramentas inovadoras que levem ao desenvolvimento de um ambiente educacional baseado em "comuns", ajudando as crianças a agir como "comuns".

Duração: 36 meses

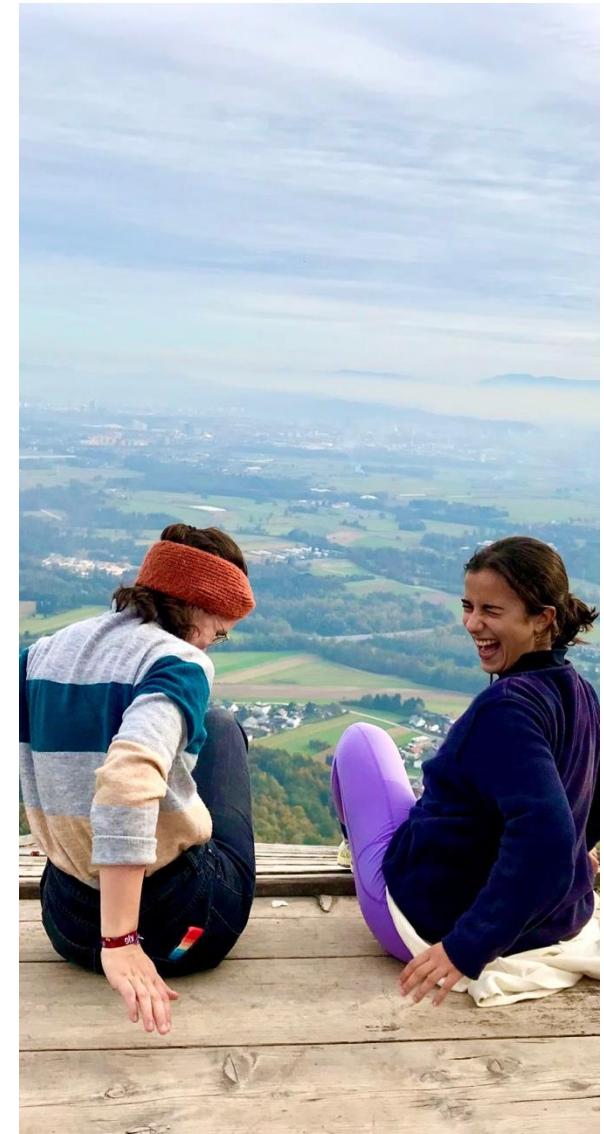
Data de início: 2020-09-01

Data de conclusão: 2023-08-31

Coordenação nacional: Catarina Tomás

UO: ESELx

Entidades parceiras: University of Thessaly (Grécia), University Pompeu Fabra (Espanha), University of Cadiz (Espanha), Tallinn University of Technology (Estónia)



Destaques Internacionalização

> Participação em **3 iniciativas para promoção junto de potenciais candidatos** a estudantes internacionais:

- NAFSA 2022 (EUA)
- EAIE 2022 (Espanha)
- Salão Estudante (Brasil)

> **403 estudantes incoming**

> **279 estudantes outgoing**

> **303 candidatos estudantes estrangeiros**

> **197 estudantes estrangeiros**

> **6 projetos de Cooperação Erasmus +**

Resultados 2022 – Internacionalização

Indicadores	Métrica - Internacionalização	Resultado 2021	Meta para 2022	Resultado 2022
Parcerias internacionais	Rácio de parcerias ativas nos acordos internacionais	61%	50%	67%
	Número de países parceiros	44	40	40
	Número de participações em redes internacionais	24	24	24
	Número de projetos internacionais financiados	7	8	7
	N.º de fóruns internacionais organizados em parceria	2	2	2
Oferta formativa internacional	Número de ciclos de estudo lecionados em parceria com instituições estrangeiras de ensino superior	2	2	2
	Número de Unidades Curriculares lecionadas em inglês	54	60	54
	Número de candidatos a estudantes internacionais	258	300	303
Estudantes Internacionais	Taxa de colocação dos estudantes internacionais	26%	30%	65%
Mobilidade	Número de estudantes <i>incoming</i>	174	200	403
	Número de estudantes <i>outgoing</i>	116	200	279
	Número de docentes <i>incoming</i>	2	50	15
	Número de docentes <i>outgoing</i>	0	50	38
	Número de funcionários técnicos ou administrativos <i>incoming</i>	1	20	4
	Número de funcionários técnicos ou administrativos <i>outgoing</i>	0	10	9

Eixo 4 – Governação

No que ao nível do eixo da Governação diz respeito, foram planeadas um conjunto de ações que têm em vista contribuir para uma gestão mais eficiente e próxima da comunidade do Politécnico de Lisboa. Ao longo ano de 2022, o Conselho Geral deu continuidade ao processo de revisão dos estatutos do IPL já em curso do ano transato, com o intuito de tornar mais eficaz a capacidade operacional e funcional da organização, estando prevista para o primeiro trimestre de 2023 a reunião para conclusão do processo de revisão dos referidos estatutos do IPL.

Transformação Digital

SAMA2020

Foram terminadas todas as atividades relacionadas com o Projeto SAMA2020, tendo ficado apenas pendentes o *software* para a gestão das residências dos SAS-IPL (em progresso) e a atribuição do selo de bronze das páginas desenvolvidas para o Politécnico de Lisboa e respetivas UO (em progresso).

Das atividades incluídas no SAMA2020 destacam-se:

- Desenvolvimento e implementação de autenticação fornecido pela plataforma *iAP* (interoperabilidade na administração pública)
- Desenvolveu-se uma área no portal académico que permite gerir os pedidos de documentação (possibilitando, nomeadamente a autenticação de

de Unidades Curriculares), e integrar o sistema de autenticação fornecido pela plataforma *iAP*.

- Aquisição e implementação de equipamentos de infraestruturas, como a aquisição e a implementação de equipamentos de infraestruturas que permitirem desenvolver o portal de gestão de bolsas e residência dos SAS-IPL (incluindo a possibilidade de seleção semiautomática e das candidaturas e monitorização do percurso académico dos estudantes com bolsa, tendo por base a informação disponível no portal académico) e desenvolver um portal onde, entre outros serviços, os estudantes podem consultar toda a informação académica e pedagógica (programas das Unidades Curriculares, docentes, sumários das aulas, classificações escolares, resultados dos inquéritos).

- Desenvolvimento e implementação do portal de informação académica e pedagógica, tendo sido criados portais de interface (gestão de bolsas e residências dos SAS-IPL, informação académica e pedagógica, pedidos de documentação e autenticação de certificados).

- Integração do sistema de gestão académica com o sistema de gestão financeira, tendo sido integrado quase na sua totalidade o sistema de gestão académica com o sistema de gestão financeira, permitindo o acesso mais célere à informação e reduzindo o tempo e recurso humanos afetos à tarefa.



certificados e o seu arquivo digital ou o processo de acreditação

Disponibilização segura de certificados finais

Foi dado início ao processo de procura de uma solução que permita disponibilizar documentos como diplomas e certidões finais de curso de forma segura usando para tal tecnologias como, por exemplo, *blockchain*. Como objetivo principais: Privacidade (RGPD) e evitar as falsificações.

Gestão documental

Ao nível da gestão documental foi realizado o *upgrade* para a nova versão e melhoramento do *workflow* de entradas e saídas no software de gestão documental iPortalDoc.

Centro de Dados do Politécnico de Lisboa do Campus de Benfica

Foi realizado o caderno de encargos e lançado o concurso para o Centro de Dados para o campus de Benfica, incluindo este conceção e construção.

Faturas com assinatura digital de acordo com a legislação

Foi implementado, de acordo com a legislação, as assinaturas digitais de documentos da área financeira como faturas, notas de débito e de crédito.

Assinaturas digitais

Deu-se continuidade à adaptação do software de assinaturas de documentos (*Signing Desk*) às necessidades do Politécnico de Lisboa e à interação com o *software* de gestão académica (SIGES), tendo sido dado início à distribuição de certificados digitais pelos futuros utilizadores.

Cibersegurança - CNCS

Foi realizado um protocolo com o Centro Nacional de Cibersegurança (CNCS) com o objetivo de lecionação de cursos de cibersegurança pelo IPL.

Auditória e Controlo Interno

Com a nomeação do seu dirigente, retomaram-se as atividades de auditória e controlo interno, com o levantamento de processos pendentes e a recuperação da gestão de risco no IPL.



Qualidade

A consolidação de uma política de garantia da qualidade é um objetivo do Politécnico de Lisboa, em conformidade com os padrões nacionais legalmente exigidos e também pelas melhores práticas nacionais e internacionais. Este objetivo está consagrado nos estatutos e nos documentos estratégicos do Politécnico de Lisboa e das suas escolas e foi concretizado formalmente pela submissão do Sistema Interno de Garantia da Qualidade à acreditação junto da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

A Garantia da Qualidade é realizada seguindo as diretrizes do Regulamento da Qualidade do Politécnico de Lisboa, que determina a operacionalização do SIGQ. Este Regulamento está concebido segundo as orientações e referenciais preconizados pela A3ES, adaptados das diretrizes europeias, os ESG (*Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education*).

Nas áreas de menor intervenção destes referenciais, ou mesmo ausência dos mesmos, são seguidas as orientações de gestão da qualidade definidas na NP ISO 9001, norma adaptada para a certificação dos serviços de apoio e suporte.

A operacionalização da Gestão da Qualidade nas áreas de intervenção da ISO 9001 é definida nos procedimentos operacionais de cada um dos processos identificados e não abrangidos pelos referenciais A3ES.

No Regulamento da Qualidade são definidas as responsabilidades pela Garantia da Qualidade no IPL, os processos abrangidos, os instrumentos de monitorização a utilizar (questionários, Listas de Verificação e outros), a periodicidade de aplicação dos instrumentos, os resultados a obter, a forma de divulgação de resultados (Relatórios), a reflecção sobre os mesmos e as alterações futuras que estes deverão originar.

Poderemos salientar como atividades mais relevantes da Área da Qualidade desenvolvidas em 2022, as seguintes: acreditação e renovação de acreditação de 18 ciclos de estudo (8 Licenciaturas e 10 Mestrados), alteração de elementos caracterizadores em 11 ciclos de estudo (3 Licenciaturas e 8 Mestrados), registo de 14 pós-Graduações, conclusão do processo de submissão da acreditação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade à A3ES, início do processo de Avaliação Institucional junto da A3ES.



Infraestruturas

O parque imóvel do Politécnico de Lisboa inclui atualmente edifícios e estruturas em localizações distintas da cidade de Lisboa e concelhos adjacentes, como é o caso da Amadora:

- > Serviços da Presidência (Estrada de Benfica)
- > Campus de Benfica
 - ESCS
 - ESELx
 - ESML
 - Edifício P3
- > Campus do ISEL (Marvila)
 - ISEL
 - ESD
- > ESTC (Amadora)
- > ESTeSL (Parque das Nações)
- > ISCAL (Saldanha)

No ano de 2022 foram realizadas diversas ações e intervenções, tendo em vista a manutenção e crescimento das infraestruturas do Politécnico de Lisboa. O maior investimento concretizado em 2022 (778 mil euros) foi a construção da infraestrutura de rede de Media Tensão e ITUR no Campus de Benfica, que permitirá dar uma maior estabilidade e garantia no fornecimento de serviços de energia elétrica aos edifícios existentes, bem como da possibilidade de construção e ligação à rede construída dos futuros edifícios, ISCAL, ESD, refeitório e pavilhão polidesportivo do campus.

Foram ainda realizadas e iniciadas diversas empreitadas de conservação, reabilitação e renovação não previstas no plano de atividades de 2022, como, por exemplo, a colocação de guardas no muro da ESML, substituição de caldeiras para os balneários da ESTC, substituição de luminárias led e recuperação das colunas de iluminação pública, no acesso pela portaria norte e na zona da ESELx e correção de anomalias no sistema AVAC da ESTeSL. No total, estes trabalhos envolveram um investimento que ascende aos novecentos mil euros.

No Gráfico 27 apresentam-se os valores investidos em obras de melhoria, por UO, que no total ascendem a perto de 1 milhão e 200 mil euros.

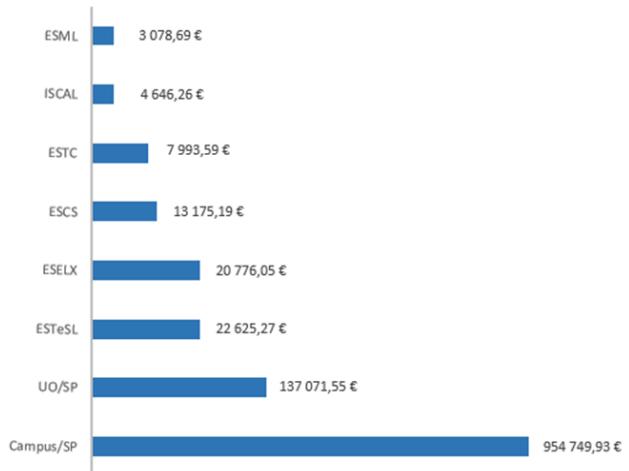


Gráfico 27. Valor investido em obras de melhoria em 2022
/ Fonte: IPL/DCCP (31.12.2022)

Resultados 2022 – Governação

Indicadores	Métrica - Governação	Resultado 2021	Meta para 2022	Resultado 2022
Receita obtida	Receita própria proveniente das propinas dos estudantes Receita própria líquida arrecadada	14,5 milhões de euros 16,4 milhões de euros	9,760 milhões de euros 15 milhões de euros	14 milhões de euros 15,8 milhões de euros
Despesa realizada	Despesas com pessoal Despesas com aquisição de bens e serviços	54,2 milhões de euros 6,9 milhões de euros	Abaixo dos 34 milhões de euros Abaixo dos 7 milhões de euros	54,7 milhões 7, 5 milhões
Transformação Digital	Generalização da desmaterialização dos processos de aquisição de bens e serviços a todas as Escolas	Implementado nas UO	Utilização da plataforma aquisição de bens e serviços a todas as Escolas	Em utilização
	Faturação eletrónica	n.a.	Implementação de uma plataforma online para gestão dos procedimentos concursais Envio e receção de faturas eletrónicas com selo ou assinatura digital qualificada	Em utilização
	Assinatura Digital de documentos	n.a.	Possibilidade de assinatura qualificada de todo e qualquer documento digital	Implementado
	Implementação de uma plataforma de gestão documental	Em concurso no ISEL; atualizada em alguns serviços dos SP do IPL (iPortalDoc)	Estudo de soluções técnica e economicamente viáveis para o Politécnico de Lisboa	Em fase de implementação. Software adquirido, certificados digitais a serem passados.
	Conclusão da implementação da secretaria académica virtual	Em utilização normal em todas as UO do IPL (Digitalis)	Conclusão da Secretaria Virtual	Implementado no ISEL; Início de projeto piloto no IPL usando iPortalDoc já antes usado de forma localizada.
	Número de Escolas com SIGQ acreditado	0	Dar continuidade ao processo de renovação de certificação do SIGQ de 4 UO	Concluído no âmbito do projeto SAMA2020.
Monitorização das várias áreas de atividade	Extensão da certificação da norma ISO9001-2015 aos serviços académicos das Escolas	Processo iniciado	Realizar Auditorias Internas ao novo Processo de Gestão Académica em 3 UO	Processo em desenvolvimento
	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com o funcionamento dos bares, cantinas e residência Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - docentes e não docentes	3,3 Docentes (3,8) Não-docentes (3,6)	>3,5 (escala de 1 a 5) >3,5 (escala de 1 a 5)	3,5 3,9

	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - Estudantes	3,3	>3,5 (escala de 1 a 5)	3,1
	Número de reclamações dos estudantes (site)	7 reclamações	Reducir 5%	13
Melhoria de Infraestruturas	Novo edifício do ISCAL	Lançamento do concurso de construção do novo edifício	Inicio da construção do novo edifício	Não houve propostas válidas, apresentadas pelos concorrentes em fase do concurso
	Novo edifício da ESD	Situação regularizada	Regularizar a situação do registo predial do antigo edifício da ESD	Registo predial regularizado
	Regularização do património predial do IPL	n.d.	Regularização do ISCAL e ESTeSL	Em fase de conclusão, aguarda despacho conjunto para registo na conservatória
	Auditórios	n.d.	Possibilidade de realização de eventos online	Todos os auditórios das UO possibilitam a realização de eventos online
	Data Center do IPL	n.d.	Conclusão do Data Center	Em fase de desenvolvimento, prevê-se a conclusão da obra no ano de 2023
	Remodelação da rede elétrica e de dados no Campus de Benfica do IPL	Trabalhos parcialmente concluídos	Conclusão da Obra	Concluído

Eixo 5 - Identidade e Pessoas

Para o quadriénio que se iniciou em 2021, o IPL definiu como um dos seus compromissos estratégicos o investimento nas pessoas. Assim, foram já empreendidos nos últimos dois anos de atividade esforços ao nível da formação, qualificação e progressão de carreira de docentes e não-docentes do IPL, tendo sido abertos 22 concursos para professor coordenador, 21 para professor adjunto e 11 de dirigente intermédio.

Destaque para a iniciativa **#IPL GO, um Programa de Formação de Quadros**, no qual estiveram envolvidos um total de 60 funcionários não docentes, com experiências e áreas de trabalho diversas, que desempenham, na sua maioria, funções na categoria de dirigente nos Serviços da Presidência, nas Escolas e nos Serviços de Ação Social. Esta formação teve como objetivo melhorar a qualificação e formação dos recursos humanos do Politécnico de Lisboa e fortalecer a cooperação entre as suas Escolas, dois objetivos estratégicos do IPL para 2021-2024.

Conforme descrito em baixo, no ano de 2022 foi reforçada a intercooperação entre as unidades orgânicas fortalecidas as dinâmicas da divulgação do Universo IPL, a nível nacional e internacional. Por fim, foi dinamizada a ligação à sociedade, através do estabelecimento e dinamização de parcerias, com entidades públicas e privadas, nas áreas de intervenção do IPL.



Comunicação

No ano de 2022, deu-se continuidade ao projeto de reforço da comunicação da identidade do Politécnico de Lisboa, em articulação com as unidades orgânicas, com objetivo de fortalecer a intercooperação entre as Escolas do IPL e aumentar a visibilidade da instituição.

Comunicação Institucional

Dando continuidade à conceção de uma nova linha de comunicação nos suportes de comunicação institucional, foi criado um *template* para a realização de apresentações em formato PowerPoint e traçado o plano para a reestruturação da brochura institucional no ano de 2023.

Comunicação Online

No ano de 2022, foi concluído o projeto de renovação de todos os sites institucionais do Universo IPL, passando estes a apresentar uma identidade gráfica coerente, novas funcionalidades e uma navegação intuitiva, traduzindo o resultado de um trabalho iniciado em 2018, cujo objetivo foi repensar a comunicação online do Politécnico de Lisboa e trabalhar a coesão de um universo de 10 sites que integram a instituição de ensino superior - ISEL em fevereiro; ESD em abril; e ESTeSL e ESCS em novembro. O Gabinete de Comunicação Imagem assegurou a gestão e atualização do [site do IPL](#), através da reestruturação de menus e da atualização e complementar de informação nos mesmos.

Ao longo do ano, foram redigidas e publicadas um total de **172 notícias** no site do IPL, o que representa um aumento de 26% face ao ano anterior. Foram partilhados **225 eventos**.

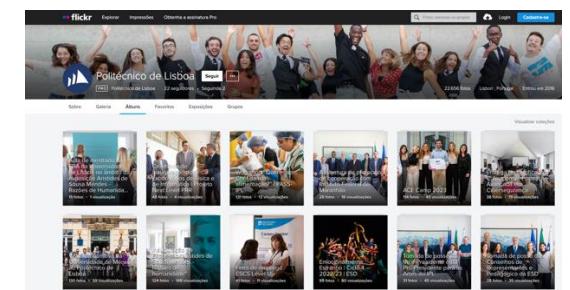
O Politécnico de Lisboa manteve a sua presença nas **redes sociais** tendo realizado **145 posts no Facebook**, **580 publicações no Instagram**, entre *stories*, *posts* e *IGTV*, e **21 vídeos Youtube**. Em termos de utilizadores registou-se um aumento de 1436 seguidores no Instagram, 152 no Facebook e 108 no Youtube.

Considerando a relevância que a comunicação a através de imagem tem atualmente e tendo em conta os resultados do ano de 2021, reforçou-se a aposta na cobertura fotográfica de eventos e disponibilização de álbuns de fotografias através do Flirck. Em 2022, foram publicados **71 álbuns de fotografias na referida plataforma**, o que representa um aumento de 61% face ao ano anterior.

Durante 2022 existiu a **produção de 13 vídeos** sobre diferentes projetos e iniciativas do Politécnico de Lisboa e das suas UO. Destaque ainda para o novo vídeo institucional produzido para dar as boas-vindas no ano letivo 2022/2023, que conta com as vozes de estudantes da ESTC. Por fim, foram produzidos 3 vídeos sobre o CliC-IPL, com o objetivo de reforçar a divulgação da oferta formativa do Centro de Línguas para os cursos do 2º semestre de 2022/2023.



Site da ESCS lançado em 2021



Álbuns do Flirck do IPL



Exemplo de vídeo produzido para o CliC-IPL

Apoio às iniciativas do IPL, Unidades Orgânicas e Serviços

Ao longo ao ano de 2022, o Gabinete de Comunicação e Imagem do Politécnico de Lisboa, deu apoio à comunicação de projetos, iniciativas e eventos do IPL e das suas UO.

Comunicação Interna

Considerando a incerteza sobre os constrangimentos impostos pela pandemia de SARS-CoV-2 no início do ano letivo 2022/2023, optou-se por não realizar novamente um evento presencial de boas-vindas com todos os estudantes. Assim, com o objetivo de promover o acolhimento e integração dos **estudantes do 1º ano, foi criada, mais uma vez, uma página de boas-vindas** especialmente pensada para dar a conhecer o Universo do Politécnico de Lisboa e dar resposta às necessidades de informação deste público. Simultaneamente, realizou-se um trabalho em parceria com as áreas da Gestão Académica no momento de divulgação dos resultados do Concurso Nacional de Acesso e de matrículas, permitindo uma uniformização dos conteúdos partilhados com os novos estudantes.

Complementarmente, foi dinamizado em outubro o **Roadshow #SouIPL**, que passou por todas as Escolas e teve em vista de forma presencial promover a integração dos estudantes do 1.º ano de licenciatura. Para além da oferta de um **kit de boas-vindas** foi realizada a divulgação do **universo IPL**, como forma de dar a conhecer a diversidade e oportunidades existentes na comunidade académica.



Road Show #SouIPL

Bem-vindo ao Politécnico de Lisboa!

Matrícula para a posse

Cartão de estudante

Itinerário de Estudo

Assessments

Alimentação

Informações importantes

Proposta, taxa de inscrição e seguro escolar

Cartão de estudante

Itinerário de Estudo

Assessments

Alimentação

Universo de IPL

Landing Page de Boas vindas aos novos estudantes

No final do ano de 2021 foi apresentada a **"Newsletter do IPL"**, que foi publicada no ano em apreço deste Relatório quinzenalmente, com o objetivo de divulgar as atividades desenvolvidas no âmbito da comunidade académica. Foram enviados 21 números da Newsletter e 2 números especiais, alusivos ao 36º Aniversário do IPL e com uma retrospectiva do ano de 2022.



Especial
23 Mar 2022

36.º Aniversário do Politécnico de Lisboa



Mensagem do Presidente do Politécnico de Lisboa

Hoje publicamos uma edição especial da nossa Newsletter, evocativa do 36.º Aniversário do Politécnico de Lisboa. Agradecemos a todos da comunidade universitária do país não nos permitem, ainda, reuni-nos, com segurança, as nossas usuais comemorações. Esperamos para o próximo ano relembrar em conjunto e, principalmente, esta data.

Dois anos de atividade do Politécnico de Lisboa, os últimos dois foram particularmente desafiantes para toda a comunidade académica. Quero aproveitar esta oportunidade para reconhecer e agradecer, mais uma vez, o trabalho de todos os colegas docentes, não docentes e estafáticos, nomeadamente as estruturas associativas, que, com o seu empenho e engenho, contribuíram para garantir as atividades programadas, apesar de todos os constrangimentos... (ler mais)



Conselho Geral, uma causa de vida

O Conselho Geral, um dos órgãos de governo do Politécnico de Lisboa, tem, como atribuição mais importante, a eleição do presidente. Ana Maria Bettencourt, presidente do Conselho Geral, assume o politécnico como "uma causa da sua vida", assente em lutar pelo prestígio dos politécnicos, por uma maior igualdade de oportunidades entre os alunos e no reconhecimento do papel dos politécnicos na sociedade portuguesa.



O associativismo no ensino superior

Roben Silva é o atual presidente da FAPIPL - Federação Académica do Politécnico de Lisboa. Estudante de licenciatura em engenharia Informática e Computadores, no Instituto Superior de Engenharia de Lisboa, assumiu funções em plena pandemia e resume o mandato, que termina, em breve, numa palavrão desafio.

Newsletter Especial – 36º Aniversário do IPL

Relação com os meios de Comunicação Social

No ano de 2022, a relação com os meios de comunicação social continuou a ser gerida pelo Gabinete de Comunicação Imagem, que respondeu aos contactos realizados pelos meios de comunicação social sobre temas associados ao Politécnico de Lisboa, e assegurou o envio de 10 comunicados à imprensa, sobre projetos do IPL e das suas UO, que foram merecedores que cobertura mediática por meios nacionais e especializados:

> Politécnico de Lisboa dá o primeiro passo para a construção das novas instalações da Escola Superior de Dança

> Projeto internacional avalia os riscos microbiológicos a que estão expostos os trabalhadores na indústria de resíduos em Portugal e na Noruega

> Criação de Marco da Silva Ferreira leva Escola Superior de Dança ao palco do Teatro Camões

> Politécnico de Lisboa é a primeira instituição de ensino a incluir produtos à base de insetos nas ementas das cantinas

> Politécnico de Lisboa e ARSLVT investem no reforço de competências de profissionais de *front office*

> Projeto europeu promove a inclusão social de pessoas com deficiência através das Artes

> Timor-Leste retratado por Abel Júpiter em exposição de pintura

> Paulo Morais-Alexandre toma posse como Presidente da Escola Superior de Educação de Lisboa

> Escola Superior de Dança promove ciclo de espetáculos em homenagem a Gil Mendo

> Obras do cenógrafo António Casimiro em exposição no Politécnico de Lisboa

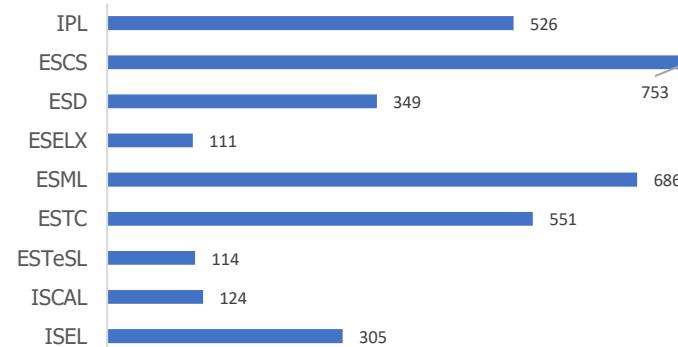


Gráfico 28. Referência nos Media | **Fonte:** IPL/GCI (31.12.2022)

Destaques do IPL nos Media em 2022



Comunicação com candidatos

O ano de 2022 marcou o regresso de iniciativas presenciais de comunicação com candidatos, como é o caso da Futurália e da Academia Politécnico Lx.

Visitaram a Futurália 2022 mais de 53.000 pessoas, tendo o Politécnico de Lisboa marcado presença com o stand de 252 m², na entrada do Pavilhão 1, onde estiveram mais de 300 voluntários entre estudantes e docentes das diferentes unidades orgânicas.

A Academia Politécnico LX, foi dinamizada entre 17 e 22 de julho, em parceria, como é habitual com a Fórum Estudante. Com 50 jovens do ensino secundário e profissional de todo o país a participar, a iniciativa contou ainda com o envolvimento das equipas dos Gabinetes de Comunicação e Logística das Escolas, bem como diferentes cursos, áreas científicas ou departamentais.



Futurália 2022



Academia Politécnico de Lisboa 2022

Complementarmente, foram dinamizados, novamente em articulação com as 8 Escolas, os **IPL Open Days 2022**, com o objetivo de divulgar a oferta formativa aos candidatos ao ensino superior de todo o país, as 6 escolas e 2 institutos superiores do IPL. Esta iniciativa que decorreu entre 6 de abril a 18 de julho contou com **mais de 1000 participantes**, um aumento de quase 50% face ao ano anterior.



Com o objetivo de divulgar o IPL junto de candidatos, o Gabinete de Comunicação Imagem marcou presença em iniciativas de promoção das instituições de ensino superior promovidas por entidades externas ao IPL:

- > Feira das Profissões de Mafra – 20 de abril
- > Escola Secundária D. Dinis – 4 de maio
- > VII Mostra de Profissões de Escola Profissional no Seixal – 16 de novembro

Por fim, deu-se continuidade ao trabalho de parceria com a Fórum Estudante, marcando presença com várias inserções de publicidade com o objetivo de promover a oferta formativa de 1º e 2º ciclo do IPL, nomeadamente:

- > Revista Fórum Estudante - maio
- > Revista Fórum Estudante – junho
- > Guia de Acesso ao Ensino Superior
- > Guia de Pós-Graduações e Mestrados
- > *Online* no site e redes sociais da Fórum Estudante

Ligaçāo com a sociedade e reconhecimentos externos

Ao longo do ano de 2022, no âmbito da sua missão e das suas áreas de intervenção, o IPL estreitou a ligação com a comunidade através da colaboração em eventos de entidades externas, da participação em Conferências nacionais e internacionais e da assinatura de protocolos de colaboração.

O Politécnico de Lisboa acolheu o **1.º Fórum Técnico de Empreendedorismo e Desenvolvimento de Angola**, organizado pela Embaixada Angolana em Portugal e que contou com o apoio da Ordem dos Engenheiros Técnicos (OET), bem como o **Encontro Nacional de Politécnicos 2022**, promovido pela Federação Nacional de Associações de Estudantes do Ensino Superior.

O IPL foi uma das 20 instituições a assinar um **memorando de entendimento** com o **Centro Nacional de Cibersegurança** (CNCS), para formar perto de 10 mil profissionais em cibersegurança até 2026 e associou-se à 23.^a Conferência de Empresas Virtuais **PRO-VE 2022**, subordinada ao tema "*Collaborative Networks in Digitalization and Society 5.0*", promovido pela IFIP – International Federation for Information Processing e a SOCOLNET – Society of Collaborative Networks.

Resultado de um projeto conjunto da Transforma Portugal/Fórum Estudante, do IEFP – Instituto do Emprego e Formação Profissional, do Instituto da Segurança Social e da DGES – Direção-Geral do Ensino Superior, ao qual o Politécnico de Lisboa se associou, inserido no "**Programa de Capacit(Ação) de Estudantes de Ensino Superior para respostas pontuais a emergências de natureza social e de saúde**", foram promovidas pela Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL), duas edições do curso de **Capacitação em Geriatria para Voluntários**.

O Politécnico de Lisboa marcou presença na **12.^a Conferência FORGES**, realizada entre 23 e 25 de novembro, na Universidade de Cabo Verde, sendo que das 130 comunicações apresentadas nas sessões paralelas, resultantes de cerca de 180 inscrições de 7 países, o IPL realizou 13, duas das quais em regime *online*, e assumiu a moderação de duas sessões paralelas. O IPL participou também no **XXXI Encontro da Associação das Universidades de Língua Portuguesa - AULP**, subordinado ao tema "**Globalização e Saúde**", entre **12 e 14 de julho de 2022**, em Coimbra.



1.º Fórum Técnico de Empreendedorismo e Desenvolvimento de Angola no IPL



Equipa do IPL na FORGES 2022

No âmbito do investimento ao nível da Sustentabilidade, o Politécnico de Lisboa esteve presente na conferência Aliança ODS Portugal, no dia 20 de janeiro. Com o tema **"Ação Ambiental das Instituições do Ensino Superior"**, a mesa-redonda, da qual o IPL fez parte, deu a conhecer as ações levadas a cabo em cada uma das Instituições de Ensino Superior participantes, com base na concretização da Agenda 2030 da ONU e consequente prossecução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

No âmbito do Projeto Next Level Higher Education for All @ Politécnico de Lisboa, em 2022, o IPL e ARSLVT dinamizam o seu primeiro projeto conjunto que consistiu na dinamização de uma formação com o objetivo de **capacitar os profissionais de front office da ARSLVT**, dirigida a 3 grupos de 40 formandos, com a duração de 30 horas de formação referentes a 5 módulos, cada um com a duração de 6 horas, tendo a mesma sido ministrada por formadores das Escolas Superiores de Comunicação Social e de Tecnologia da Saúde de Lisboa.

Em 2022, o grande auditório da Culturst voltou a ser palco da cerimónia de entrega dos **Prémios Caixa Mais Mundo**. Desde 2019, a **Caixa Geral de Depósitos** (CGD) atribui, em cada ano letivo, prémios com o objetivo de reconhecer estudantes colocados no Concurso Nacional Acesso ao Ensino Superior, em Instituições do Ensino Superior e Profissional, que têm protocolo com a instituição bancária. No ano em apreço, foram premiados 14 estudantes do IPL.

Por fim, no que a protocolos de cooperação diz respeito, foi firmada uma colaboração com a **Guarda Nacional Republicana**, tendo em vista uma colaboração de entre as duas instituições, nomeadamente, na lecionação de cursos de línguas, através do CLiC-IPL. Foi, ainda, firmado um acordo de colaboração com a **Associação Indo-Europeia de Ciências e Artes** para promover, em conjunto, atividades de caráter académico, científico e cultural.



Assinatura de Protocolo com a GNR



Entrega de Certificados a profissionais de front office da ARSLVT

Recursos Humanos

No que respeita à gestão de pessoas, em 2022 deu-se continuidade a um conjunto de ações iniciadas nos anos anteriores, que têm em vista a valorização e desenvolvimento do pessoal docente e não docente.

Pessoal Docente

No final de 2022 o Politécnico de Lisboa tinha um total de 1.278 docentes, embora em termos de ETI sejam menos de mil, 916,55 docentes ETI, o que corresponde um rácio de 1 docente por 15 estudantes, rácio que varia em função da área de ensino de cada UO, sendo habitualmente mais baixo nas áreas de artes e mais alto nas de ciências sociais. Um pouco mais de metade dos docentes tem contrato como Professor Adjunto, sendo esta distribuição muito heterogénea entre as escolas.

Comparando com os números do ano letivo anterior, o total de docentes ETI teve um acréscimo, com o aumento de cerca de 2%.

Mais de metade (54%) dos docentes do IPL tem o grau de Doutor. Em duas das UO, ESELx e ISEL, os doutorados representam, respetivamente 62% e 69% e na ESCS esta percentagem é de 50%.

Tabela 2. Distribuição do pessoal docente, ETI, por categoria | **Fonte:** IPL/DGRH (31.12.2022)

	Professores Adjuntos ETI	Professores Coordenadores ETI	Professores, Assistentes e Monitores Convidados, ETI	Total Professores ETI
ESCS	31,35	10	45,25	86,6
ESD	12	3	15,6	30,6
ESELx	39	11	24,3	74,3
ESML	24	8	43,85	75,85
ESTC	22	6	26,55	54,55
ESTeSL	54,6	25	45,5	125,1
ISCAL	65	14	76,6	155,6
ISEL	213	56	44,95	313,95
Total	460,95	133	322,6	916,55

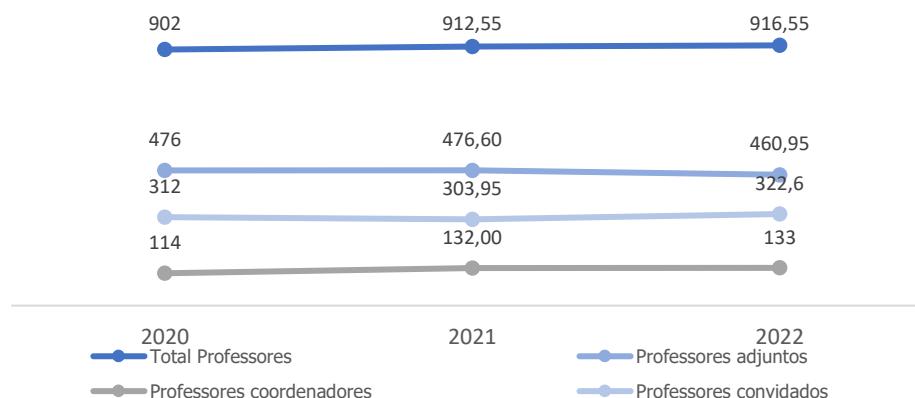


Gráfico 29. Evolução do pessoal docente, por categoria | **Fonte:** IPL/DGRH (31.12.2022)

Considerando também o número de docentes com o título de especialista, o conjunto destes docentes ultrapassa os dois terços. De referir que a percentagem de docentes com o título de especialista é superior à que aparece no gráfico, pois os docentes que acumulam o doutoramento com o título de especialista contam apenas no primeiro caso.

Em 2022, a qualificação do corpo docente mantém-se estável relativamente ao ano letivo anterior, quer ao nível do grau de doutoramento quer do título de especialista.

Formação para docentes

No que às condições de ensino aprendizagem diz respeito, foram também desenvolvidas ações de formação ao longo da vida para docentes, com o objetivo de promover o desenvolvimento de competências na utilização de recursos digitais, como sejam as Plataformas *Moodle* e *EDUCAST*.

Tabela 3. Oferta de Formação / **Fonte:** IPL/DGRH (31.12.2022)

CURSOS	Horas (total)	Edições
Workshop EDUCAST (FCCN)2	4 (12)	3
Oficinas "Criação de testes no Moodle"	9 (18)	2
Oficina de Curso Básico de Moodle	12 (12)	1
Oficina de Curso Básico de Moodle	9 (18)	2
Workshop sobre Teams na sala de aula	3 (3)	1
Total	37 (63)	9

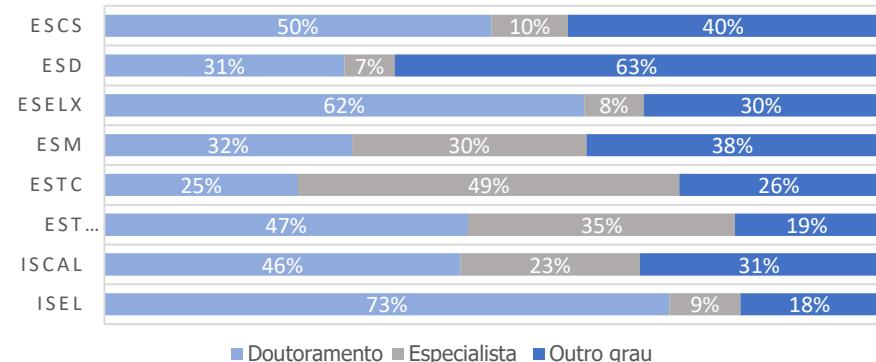
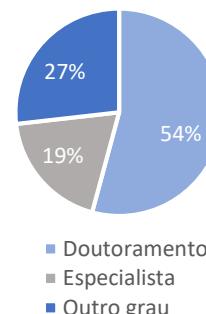


Gráfico 30. Docentes por habilitações, total e UO (%) / **Fonte:** SIOE (31.12.2022)

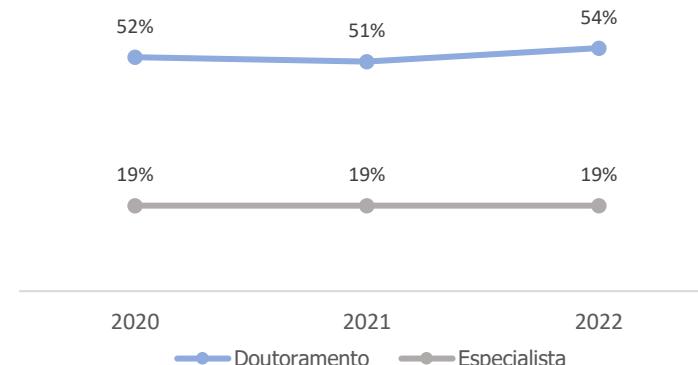


Gráfico 31. Evolução de docentes ETI, total e por habilitações (%) / **Fonte:** SIOE (31.12.2022)

Pessoal não docente

Em 2022, exerceram funções no IPL 358 trabalhadores não docentes. O quadro do IPL apresenta uma maior preponderância das carreiras superiores, no seu conjunto, técnicos superiores e dirigentes representam cerca de 54% do pessoal não docente. Comparando com o ano anterior, verifica-se uma ligeira subida no total de efetivos.

Formação do pessoal não docente

A formação profissional dos seus recursos humanos constitui, não só um fator crucial para a qualidade dos serviços prestados e da gestão eficiente dos demais recursos disponíveis, mas também um fator promotor do desenvolvimento pessoal e de carreira. Realizaram-se duas sessões de trabalho, uma primeira com os Diretores e Presidentes das UO e SAS-IPL, onde foi discutido o modelo de plano de formação e, no final, foi pedido a cada um que, junto das chefias das suas Escolas, enviasse as suas necessidades em termos de formação. Com base nos resultados destas reuniões e do inquérito foi definido o plano de formação para 2021/2022, que se divide por 11 áreas de âmbito mais transversal a todas as UO, para além das formações de âmbito mais específico, orientada para temáticas mais exclusivas ou direcionadas para cada UO. Para além da formação incluída nos planos de formação, os trabalhadores poderão frequentar outras ações de formação mais específicas, não organizadas pelo IPL.

Tabela 4. Distribuição do pessoal não docente, por carreira | **Fonte:** IPL/DGRH (31.12.2022)

Unidade Orgânica	2022					Total
	Dirigente	Técnico Superior	Técnico Informática	Assistente Técnico	Assistente Operacional	
SP	20	33	9	18	4	84
SAS	4	8	0	5	3	20
ESCS	4	9	0	13	2	28
ESD	1	6	0	3	0	10
ESELX	2	7	2	8	2	21
ESML	5	2	0	3	1	11
ESTC	4	5	0	5	3	17
ESTeSL	7	10	0	17	4	38
ISCAL	4	16	2	6	5	33
ISEL	9	35	5	29	18	96
TOTAL	60	131	18	107	42	358



Gráfico 32. Evolução do pessoal não docente, por ETI, por categoria | **Fonte:** IPL/DGRH (31.12.2022)

PLANO DE FORMAÇÃO DO POLITÉCNICO DE LISBOA POR ÁREA (2021-2022)		
Área - Contexto de Trabalho	Área – Segurança e Saúde no trabalho	Área - Informática (na ótica do utilizador)
Competências no trabalho à distância Competências de eficiência de desempenho Comunicação e relacionamento interpessoal Inglês Atendimento ao público RGPD no Politécnico de Lisboa	Saúde e bem-estar Primeiros socorros Regressar, retomar e recuperar Mindfulness	Otimização da utilização do Outlook Cibersegurança em tempos de Pandemia – Boas práticas Excel - nível inicial, intermédio e avançado Word - nível intermédio e avançado Cidadão Ciberseguro - IPL
Área - Biblioteca, Arquivo e Documentação	Área - Gestão de Recursos Humanos	Área - Comunicação e Imagem
Desmaterialização de processos, gestão do arquivo físico e digital. Gestão do arquivo físico e digital. Estratégias de gestão e organização de biblioteca. Recursos eletrónicos: descrição bibliográfica normalizada Bibliometria Arquivo institucional Curadoria dos dados de investigação	SIADAP Lei Geral do Trabalho em Funções públicas Gestão de Recursos Humanos na Administração Pública Portaria nº 12-A/2021 – nova tramitação do processo de recrutamento das carreiras gerais na AP CPA - no âmbito do procedimento concursal SAP – consolidação e apreensão de novos conhecimentos	Comunicação Criativa Marketing Digital Comunicação Cultura/Ciência Linkedin Edição de imagem/ilustração
Área - Gestão Académica	Área - Gestão Financeira, Contratação Pública e Património	Área - Gestão da Qualidade
Digitalis: SIGES - Módulo CSE Digitalis: SIGES - Módulo CXA Digitalis: SIGES - Módulo LNS Digitalis: SIGES - Módulo CSS/CSSnet/msd Comquest	CCP - A Figura e as Funções do Gestor do Contrato Contratação Pública Responsabilidade financeira - no âmbito do cumprimento da Lei e das regras do Tribunal de Contas SAP-Aplicação IPL	Ferramentas de Gestão da Qualidade Certificação/Qualificação de auditor Interno ISO 9001:2015
Área - Sistemas de Informação e Comunicações	Área - Assessoria Jurídica Objetivos	
Deploying Windows Desktops na Enterprise Applications (20695). Linux System Administration (55187)	Logística - preparação técnica e redação de leis e regulamentos	

Saúde e bem-estar

A promoção de estilos de vida saudáveis, constitui-se num contributo para a literacia e cultura de Saúde na Comunidade Académica. Neste contexto, foram realizadas atividades de prevenção de lesões músculo-esqueléticas, *in job* e diversas atividades no âmbito da promoção da Alimentação Saudável e Sustentável, como já referido no âmbito do Projeto PASS-IPL.

Igualmente, e porque a promoção da atividade física é relevante para a prevenção da doença, foi efetuada a avaliação da aptidão para a prática desportiva dos estudantes que o solicitaram.

Ainda, como contributo para a segurança de toda a Comunidade Académica, o SSO-IPL participou no grupo de trabalho que preparou a contratualização da empresa para implementação das Medidas de Autoproteção no IPL.

Serviço de Saúde Ocupacional do IPL

Em 2022, o Serviço de Saúde Ocupacional assegurou a saúde ocupacional dos trabalhadores do Politécnico de Lisboa e na sua missão de prestação de Serviço à Comunidade, desenvolveu os procedimentos exigidos à prestação de Serviços Externos Convencionados de Saúde e Segurança do Trabalho a 4 instituições externas - Escola Nacional de Saúde Pública (ENSP), Instituto de Gestão Financeira de Educação (IGeFE), Agência Nacional

para a Qualificação e o Ensino Profissional (ANQEP), Direção-Geral da Saúde (DGS).

É de referir que, neste ano foi solicitado junto da Direção-Geral da Saúde o licenciamento das instalações do Campus de Benfica destinadas ao desenvolvimento das atividades de Saúde Ocupacional (SO).

No âmbito da Gestão Administrativa dos Processos, foi adquirido um *software* (Safemed) de gestão de requisitos de Segurança e Saúde no Trabalho com vista à melhoria, simplificação e digitalização de processos contribuindo para uma resposta de maior valor. Esta aquisição implicou o envolvimento de toda a equipa do SSO-IPL na parametrização de novo sistema, bem como formação e adequação aos novos procedimentos.

No Programa de Promoção da Saúde e de Formação foram realizadas 8 ações de divulgação da importância do SSO-IPL e do papel dos profissionais de Saúde Ocupacional e contribuição destes para a Saúde e Bem-Estar dos trabalhadores. Foram concebidos materiais de informação sobre: 1ºs Socorros: como proceder e Caixa 1ºs Socorros: o que deve conter, bem como levadas a cabo 2 ações de verificação de Caixas 1ºs Socorros.



No que concerne a atividades que promovam a resiliência a diversos contextos e que visem o aumento o grau de resiliência às dificuldades, melhorar a comunicação com os outros, contribuindo para a qualidade de vida e bem-estar foram realizados 5 cursos presenciais: E se um@ alun@ tiver um ataque de ansiedade? O que posso fazer?

Quanto à manutenção do licenciamento do programa nacional de desfibrilação automática externa do Politécnico de Lisboa (PNDAE- IPL) e à formação em Suporte Básico de Vida, em Desfibrilação Automática Externa (DAE) e em Primeiros Socorros foi possível efetuar 5 cursos de retreino dos Operacionais de DAE (33 participantes).

Relativamente ao Programa de Segurança do Trabalho à avaliação e gestão do risco, é de mencionar que foram avaliados 113 postos de trabalho no IPL e 198 nas entidades externas respeitante a novos trabalhadores, a alterações de postos de trabalhos ou para verificação das modificações produzidas decorrentes de recomendações de melhoria efetuadas em avaliações anteriores.

No Programa de Saúde do Trabalho, onde se enquadra a vigilância contínua e ativa da saúde dos trabalhadores, foram realizados, em média, 563

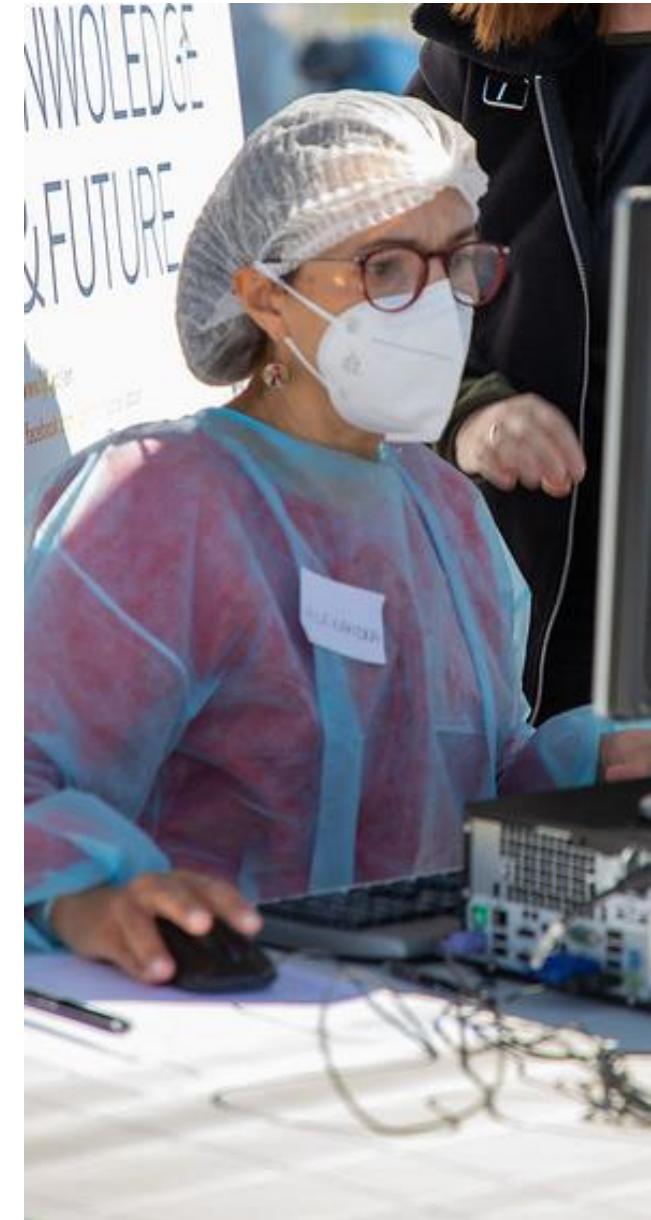
exames de diagnóstico e 674 consultas de enfermagem e medicina do trabalho. De notar que, no ano em referência, passaram a ser convocados para os exames/consultas para além dos docentes a tempo integral também os docentes contratados até 50%.

Ainda, e a nível da saúde mental, foram realizadas 305 consultas de Psicologia.

Como já referido, o SSO-IPL disponibiliza, ainda, atividades de saúde ocupacional para instituições públicas contratualizadas/protocoladas. Para enquadramento e desenvolvimento das atividades com estas instituições realizaram-se reuniões de trabalho, elaboração de orçamentos e reuniões de acompanhamento das atividades e de apresentação dos relatórios de atividades e de análise de resultados e proposta de intervenção para o ano subsequente.

Em 2022, o SSO-IPL manteve as parcerias com a Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra do Instituto Politécnico de Coimbra e com a Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa.

É visão do SSO-IPL ser um Serviço de referência na área da Saúde e Segurança do Trabalho contribuindo para melhorar as condições de trabalho e a manutenção da saúde ao longo da vida laboral.



Resultados 2022 - Identidade e Pessoas

INDICADORES	MÉTRICA - IDENTIDADE E PESSOAS	RESULTADO 2021	META PARA 2022	RESULTADO 2022
Comunicação dirigida candidatos para o IPL	N.º de ações para captar estudantes	79 ações	2 projetos	2
Presença Digital	Lançamento do novo site do IPL e das Escolas	6 sites online	Todos os sites online até final de 2022	11
	Número de visitas aos sites institucionais	13% (1,7 milhões)	Aumentar 5%	1.467.749
	Número de seguidores nas redes sociais	175.182 milhares	Atingir os 135 mil seguidores	Nº utilizadores: 886.263 Facebook 7761 Instagram 6122 Youtube 308 Linkedin 813
	Número de Comunicados de Imprensa	12 comunicados	12 comunicados anualmente	10
	Número de Notícias publicadas no site IPL	136 notícias	Aumentar 5%	172 notícias
Publicações do IPL	Número de edições de publicações do IPL	4 edições	6 edições	3
Visibilidade da criação artística do IPL	Número de exposições no Espaço Artes e "Espaço Artes Politécnico de Lisboa fora de portas"	7 exposição	14 exposições	13 exposições
	Número de visualizações Agenda Cultural	n.a.	n.a.	n.a.
Qualificação	Rácio de professores doutorados	51%	55%	54%
	Rácio de professores especialistas	19%	20%	19%
	Rácio de funcionários não docentes com habilitações superiores	54%	55%	54%
Formação	N.º de funcionários não docentes a participar em formações	148 funcionários	Pelo menos 165 funcionários	264 funcionários
	Concretização do plano de formação do IPL	Plano de formação 2021/22 em vigor	Execução do plano anual de formação para 2022	Plano implementado
	Criar cursos de formação para utilização de plataformas de ensino a distância	254 docentes	400 docentes	143

Intervenção no domínio da Saúde e Segurança do trabalho e na Saúde e Bem-Estar	N.º de atividades de promoção de estilos de vida saudáveis que contribuam para uma cultura de Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores e na Comunidade Académica (de atividade física, de correção postural, de dieta mediterrânika, ...)	3 oficinas de mindfulness para estudantes	6 atividades	1 cursos: Prevenção de lesões músculo-esqueléticas 1 formação in job para 58 trabalhadores (aquando da avaliação do posto de trabalho) 7 atividades de promoção de alimentação saudável em diferentes UO no âmbito do PASS-IPL Atividades de avaliação da aptidão para a prática desportiva: 13 estudantes
	Nº de ações de divulgação/melhoria do SSO-IPL, da importância do SSO-IPL, do contributo dos seus profissionais para a Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores	Novo indicador	1 ação	8 ações de divulgação da importância da SO para a Saúde e Bem-estar 2 ações de verificação de caixas 1ºs socorros 1 ação de divulgação: a Psicologia no SSO-IPL in Newsletter do IPL 1 ação de melhoria: Parametrização de novo sistema/software de gestão de Saúde e Segurança do trabalho 1 alteração de melhoria da adesão dos trabalhadores ao SSO (exames e consulta no mês de nascimento) 1 ação de melhoria: Questionário aos trabalhadores para avaliação de expectativas
	Nº de atividades que promovam a resiliência a diversos contextos e que visem o aumento o grau de resiliência às dificuldades, melhorar a comunicação com os outros, contribuindo para a qualidade de vida e bem-estar	1 curso on-line	1 curso on-line 1 curso presencial/UO	5 cursos presenciais: E se um@ alun@ tiver um ataque de ansiedade? O que posso fazer?
	Nº de suportes de comunicação/informação que favoreçam o desempenho em locais e ambientes de trabalho confortáveis	Novo indicador	2 suportes de comunicação	1 Folheto: 1ºs Socorros: como proceder 1 folheto: Caixa 1ºs Socorros: o que deve conter
	Nº de trabalhadores que realizaram Cursos Básicos de Primeiros Socorros	Novo indicador	1 cursos / UO	---
	Nº de cursos de formação inicial de ODAE e de retreino para manter o nº requerido para manutenção do IPL no programa de programa nacional de desfibrilação automática externa	Novo indicador	Para 95 % dos ODAE indicados pelas UO como operacionais de DAE	5 cursos Retreino: 33 participantes, 60%
	Nº atividades para a eleição da Comissões de segurança no trabalho	Novo indicador	1 atividade	---
	Nº de atividades para a implementação de medidas de autoproteção contraincêndios	Novo indicador	1 atividade	1 atividade: Desenvolvimento CE 1 atividade: Contratualização da empresa para execução de MAP em 5 UO/Serviços
	Nº de contratualizações/protocolos para prestação de SSO-IPL para outras entidades externas	3 contratualizações entidades externas	Manter o nº de contratualizações	4 contratualizações/protocolos com entidades externas

	Nº avaliações de postos de trabalho (novos/alterações de posto/com recomendações de melhoria)	17 IPL + 189 entidades externas (206)	Avaliar 80% das situações	113 IPL + 198 entidades externas (311) =85% das situações avaliadas
	Nº de exames de diagnóstico realizados aos trabalhadores acompanhados no SSO-IPL	- Análises clínicas - ECG - Avaliação Visual	Manter para os trabalhadores de mapa e estender aos docentes em tempo parcial	Foram convocados todos os trabalhadores de Mapa e os contratados entre 100% a 50%. Realizaram-se: - Análises clínicas – 323 IPL + 229 entidades externas (553) - ECG – 339 IPL + 228 entidades externas (567) - Avaliação Visual – 343 IPL + 227 entidades externas (570)
	N.º de trabalhadores acompanhados nas consultas de medicina do trabalho no SSO-IPL	463 IPL + 305 entidades externas (768)	Manter para os trabalhadores de mapa e estender aos docentes em tempo parcial	Foram convocados todos os trabalhadores de Mapa e os contratados entre 100% a 50%. Realizaram-se: 427 IPL + 247 entidades externas (674)
	Nº de ações realizadas no âmbito dos fatores psicossociais	Novo indicador	1 ação	3 ações: proposta de intervenção, de acordo com a análise realizada
	Nº de consultas de apoio psicológico	296	Manter nº de consultas	305

Eixo 6 - Movimento associativo, desporto e relação com o estudante

Procurando o Politécnico de Lisboa contribuir para uma formação integral do indivíduo, deu-se continuidade ao trabalho de proximidade que tem vindo a ser realizado com o movimento associativo.

Associativismo estudantil

Ultrapassada a situação de pandemia, 2022 foi o ano do retomar do normal funcionamento das atividades realizadas no âmbito do movimento associativo, seja na componente organizacional, seja na organização de atividades culturais e recreativas. Não obstante, verificou-se alguma dificuldade das AE em envolver os estudantes nas suas atividades, nomeadamente, a eleição de nova direção para a FAIPL. Na sequência da implementação dos vários protocolos, incrementou-se o apoio às estruturas associativas de estudantes, quer do IPL - Associações de Estudantes das 8 escolas e FAIPL, quer do ensino superior, Federação Académica de Lisboa e Federação Nacional de Estudantes do Ensino Superior Politécnico (FNAEESP).

Desporto Universitário

No ano em apreço, manteve-se relativamente às despesas relacionadas com a participação nas competições nacionais, nomeadamente a inscrição

das 17 equipas na Associação de Desporto do Ensino Superior de Lisboa e na Federação Académica do Desporto Universitário, bem como os exames de medicina desportiva dos 286 atletas inscritos.

Em 2021/2022 foram 262 os atletas que estudaram no Politécnico de Lisboa ao abrigo do estatuto definido no regulamento do Estudante Atleta, tendo sido atribuídas 2 bolsas de mérito desportivo.

Para além da colaboração no âmbito destes protocolos de âmbito mais geral, foram também apoiadas todas as iniciativas académicas organizadas por outras organizações de estudantes e que o solicitaram.

Ao longo do ano em apreço, manteve-se a prática da realização de reuniões periódicas com as Associações de Estudantes das 8 escolas e FAIPL, coordenadas pelos serviços do IPL, nomeadamente a Logística e o Gabinete de Comunicação e Imagem do Politécnico de Lisboa, tendo em vista identificar e apoiar as necessidades dos estudantes, promovendo a existência de sinergias no desenvolvimento de atividades conjuntas.

Por fim, com o objetivo de promover a dignificação do ensino superior politécnico, reforçar a importância da representação estudantil no panorama nacional e afirmar as associações académicas e de estudantes como motor de participação na vida do IPL, foi assinado um protocolo de cooperação entre o Politécnico de Lisboa e a FNAEESP.

Neste âmbito foi apoiada a organização do Encontro Nacional de Politécnicos 2022, que decorreu na Escola Superior de Comunicação Social, onde se falou da importância do movimento associativo para as instituições de ensino superior e da importância do envolvimento dos estudantes. Concretizou-se também uma reunião entre a FNAEESP, as AE do IPL e a Presidência do IPL onde se discutiu de que forma os estudantes podem contribuir para a resolução de problemas do Ensino Superior. Abordaram-se também temas como a atribuição do grau de Doutor nos Politécnicos, o apoio aos alunos com necessidades educativas especiais e a execução do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência.

Resultados 2022 - Movimento associativo, desporto e relação com o estudante

Indicadores	Métrica	Resultados 2021	Meta para 2022	Resultados 2022
Movimento associativo	Número de reuniões com todas as Associações de Estudantes	1 reunião	6 reuniões	9 reuniões
	Certificação das contas das Associações de Estudantes	Não aplicável	Contas certificadas a partir de 2021	Não foi possível acordo das AE para contabilista comum
Desporto universitário	N.º de Estudantes-Atletas	262	Atingir 375 Estudantes-Atletas	222
	N.º de equipas do IPL em competições nacionais e internacionais	17	Atingir 20 equipas	17 equipas

Eixo 7 - Responsabilidade Social, Sustentabilidade Ambiental e Voluntariado

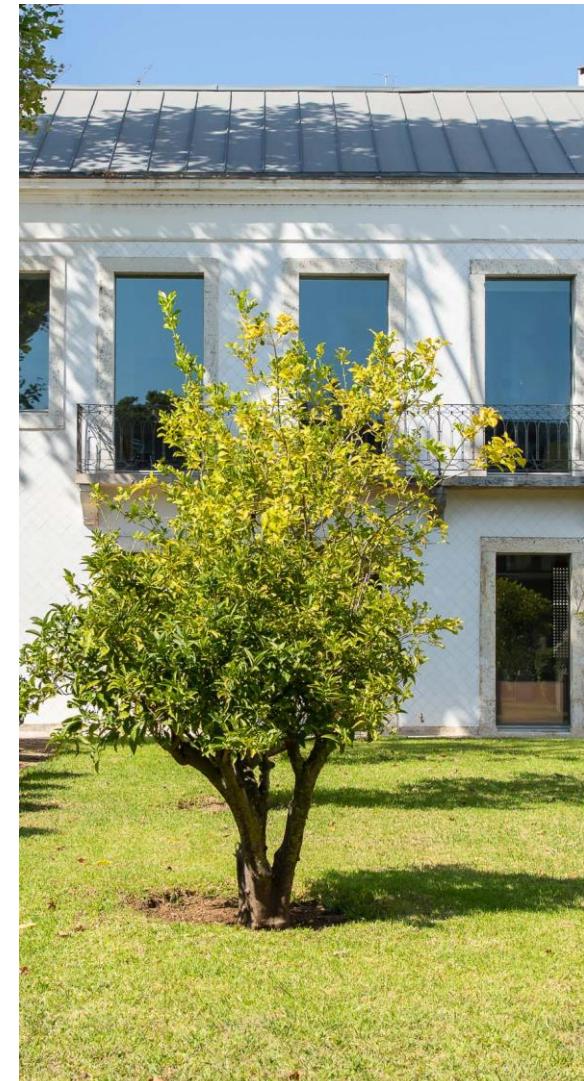
As instituições de ensino superior em geral e o Politécnico de Lisboa em particular têm vindo a assumir um papel cada vez mais importante no contributo para a adoção de uma gestão sustentável dos recursos e dos espaços, sobretudo através dos seus pilares estratégicos e através da partilha de conhecimento com a comunidade/sociedade.

O Politécnico de Lisboa mantém um percurso orientado pela responsabilidade social e comprometido com a sustentabilidade, investindo na mobilização da comunidade académica e restante comunidade envolvente. Incorporou inclusive este compromisso como um dos seus eixos estratégicos, assumindo o compromisso da instituição com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas, tendo em vista a promoção de um trabalho consertado ao nível da Responsabilidade Social, da Sustentabilidade e do Voluntariado.

Responsabilidade Social

Ao longo do ano de 2022, o Politécnico de Lisboa manteve a sua participação nas atividades desenvolvidas pelo ORSIES - Observatório da Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior, nomeadamente no III Encontro Nacional sobre Responsabilidade Social e Ensino Superior; na reunião Direitos Humanos, e ainda, no Seminário ODS – Práticas de Responsabilidade Social.

Considerando o compromisso do Politécnico de Lisboa com os ODS, foi mantida uma colaboração com a *Global Compact Network Portugal* e com a Aliança ODS no nosso país. O Politécnico de Lisboa assume, assim, a formação de cidadãos com competências relevantes para o desenvolvimento inteligente e sustentável do país reforçando esse compromisso em todas as suas práticas/ações.



Sustentabilidade Ambiental

O Politécnico de Lisboa atua ao nível da gestão ambiental dos campus e das diversas instituições que o compõem e procura promover, simultaneamente, a mudança de comportamentos e atitudes da sua comunidade académica. Assim, ao longo de 2022 foram levadas a cabo um conjunto de ações conducentes à concretização de tais objetivos, implementando, ainda, medidas que visam a redução da sua pegada ecológica.

O **Eco-Politécnico de Lisboa** continuou a desenvolver as suas atividades, fazendo o acompanhamento do Projeto Eco-Escolas. As Escolas Superiores de Comunicação Social, Educação de Lisboa, Música de Lisboa, Tecnologia da Saúde de Lisboa e os Institutos Superiores de Contabilidade e Administração de Lisboa e Engenharia de Lisboa candidataram-se e foram novamente reconhecidas como Eco-Escolas em 2020/2021, pela Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE), considerando as ações implementadas ao nível da gestão ambiental e pelo seu papel como atores na transmissão de boas práticas no campo da sustentabilidade. A ESTC obteve pela primeira vez o reconhecimento como uma Eco-escola.

No âmbito da sustentabilidade foram dinamizadas, de entre outras, as seguintes atividades, iniciativas, e/ou projetos no Universo IPL:

- > A Valorsul associou-se ao Politécnico de Lisboa e disponibilizou mais de uma centena de Ecobags XL para colocação nas Escolas, Serviços da Presidência e Serviços de Ação Social;
- > Politécnico de Lisboa foi pioneiro na introdução de insetos nas refeições das cantinas, contribuindo à consciencialização para a diminuição da pegada de carbono, uma iniciativa resultante de uma colaboração dos Serviços e Ação Social do IPL, Totalis e Portugal Bugs;
- > Enquadrada no Programa Eco-Escolas, decorreu a primeira edição da ISEL Green Week, uma iniciativa dedicada ao tema da sustentabilidade ambiental e social, que integrou atividades desenvolvidas pela comunidade no campus do Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL), em áreas tão

distintas como a Água, Energia, Resíduos, Alimentação, Biodiversidade, entre outros

> No âmbito do Dia Mundial da Criança e Dia Mundial do Ambiente, o Programa de Alimentação Saudável e Sustentável (PASS IPL), com o apoio da Junta da Freguesia de Benfica (JFB), promoveu o workshop “Cozinha para Todos”, destinado aos alunos do 2.º e 3.º ciclos da Escola Básica Pedro de Santarém, que decorreu no Mercado de Benfica;

> A primeira edição do MOOC (*Massive Open Online Course*) "Sustentabilidade Ambiental – Mobilizar, Observar e Operacionalizar", cujo objetivo é aprofundar questões relacionadas com os Resíduos, Água, Energia, Ar e Ruído, teve um número de inscritos que superou as expectativas – 2 052, dos quais 846 concluíram a formação com aproveitamento;

> Integrados nas atividades do Programa Jovens Repórteres para o Ambiente (JRA), cinco estudantes da Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL) tiveram a oportunidade de, no ano letivo 2021/2022, participar em missões promovidas pela Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE);

> A Escola Superior de Tecnologia da Saúde Lisboa do Politécnico de e o *National Institute of Occupational Health da Noruega* (STAMI) colaboraram numa iniciativa bilateral, financiada pelo EEA Grants e pelo IPL, designada por "Exposição a agentes microbiológicos e efeitos na saúde de trabalhadores da indústria de resíduos - EXPO-Green";

> Foi obtido financiamento do Fundo Ambiental inserido no Programa para a Mobilidade Elétrica promovido pelo Governo, que permitiu a colocação dos postos de carregamento no Campus de Benfica do IPL e, nos Serviços da Presidência do IPL;

> No âmbito das atividades do Programa Eco-Escolas, promovido pela ABAE - Associação Bandeira Azul da Europa, a Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL) voltou a ser uma das Escolas premiadas em vários projetos ligados ao ambiente;

> A atribuição do selo aos Serviços de Ação Social do Politécnico de Lisboa (SAS IPL) "Produção sustentável, Consumo responsável ", pela Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA);

Eficiência energética e mobilidade

Ainda ao nível da mobilidade, o Politécnico de Lisboa continua a desenvolver esforços para promover a mobilidade sustentável tendo lugares de estacionamento reservados a veículos de duas rodas motorizadas e bicicletas, nos campus do IPL e ESTeSL. Tal como planeado, foi desenvolvido o processo para a aquisição de 2 veículos elétricos para a frota da instituição, estando a sua entrega prevista para o ano de 2023. Por fim, o Politécnico de Lisboa continuou a promover a diminuição do consumo de água e implementou o desafio da EPAL, passando a disponibilizar jarros e garrafas de vidro com água da rede pública, nas áreas comuns, espaços e eventos. Esta iniciativa insere-se no âmbito do cumprimento dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, mais concretamente, do ODS 12 "Produção e Consumo Sustentável", ao reforçar a opção por boas práticas, que contribuem para um melhor planeta para as gerações vindouras.



Voluntariado

O plano estratégico do Politécnico de Lisboa encontra-se assente na responsabilidade social, onde a dimensão do voluntariado tem um papel-chave.

Em 2022, o Politécnico de Lisboa continuou a integrar a Rede R-VES (Rede de Voluntariado das Instituições de Ensino Superior), participando ativamente nas atividades desenvolvidas e promovendo as boas práticas no âmbito do Voluntariado.

O Politécnico de Lisboa continuou a sua colaboração com o Transforma Portugal, uma iniciativa da Fórum Estudante e do Movimento Transforma Brasil, cujo objetivo é mobilizar e estimular os estudantes do ensino superior para o voluntariado e envolvimento cívico através de iniciativas de colaboração entre as instituições de ensino superior e a sociedade.

Com o objetivo de promover o voluntariado e reforçar as competências dos estudantes do IPL, está em desenvolvimento a plataforma Politécnico de Lisboa Transforma que estará online no ano de 2023 e pretende reunir ofertas de voluntariado e iniciativas de inovação social, promovendo a participação dos estudantes e a sua intervenção cívica. Esta plataforma pretende ter a mais-valia de todos os voluntários serem certificados na plataforma.

Foi ainda fomentada a participação dos estudantes em ações de voluntariado através de divulgação dos projetos desenvolvidos pela comunidade IPL e realizadas ações de voluntariado, desde recolha de bens, tampinhas, promoção da troca de vestuário e de livros, entrega de bens alimentares em estreita colaboração com o Programa Mentoria@IPL e do ECO-IPL.



Resultados 2022 - Responsabilidade Social, Sustentabilidade Ambiental e Voluntariado

Indicadores	Métrica	Resultado 2021	Meta para 2022	Resultado 2022
Práticas de Responsabilidade Social	N.º de ações de responsabilidade social em associação com as entidades externas	2 ações	2 ações anualmente	2
	N.º de instituições parceiras	7	10	9
	N.º de ações de Responsabilidade Social, com impacto social na comunidade IPL	4	4 ações anualmente	5
Práticas de Sustentabilidade Ambiental	N.º de medidas criadas para promoção da sustentabilidade ambiental	5	4 medidas anualmente	4
	N.º de ações de sensibilização da sustentabilidade ambiental (uso sustentável de água e energia, práticas de alimentação saudáveis e sustentáveis, diminuição da poluição do ar e sonora e promoção da biodiversidade)	23	12 ações anualmente	14
	Consumo de Energia	2.907.465 Kwh	Diminuir 5%	Diminuição de 11%
	Consumo de água	32.234 m3	Diminuir 5%	Diminuição de 31%
	Consumo de papel	n.d.	Diminuir 10%	Diminuição de 15%
	Produção de energia por fontes renováveis	n.d.	Instalar painéis fotovoltaicos em pelo menos dois dos campus do IPL	A aguardar resultado da candidatura PRR
	N.º de ações em projetos de voluntariado de apoio	15	8 ações anualmente	10
Promoção do voluntariado	N.º de estudantes envolvidos em ações de voluntariado	230	150 estudantes anualmente	619

2. Recursos Financeiros

Orçamento

O ano de 2022 decorreu num quadro de contenção orçamental, que tem vindo a condicionar o funcionamento das instituições de ensino superior nos últimos anos, e em particular, o ensino politécnico. Este quadro de contenção, conjugado com o crescimento da massa salarial tem restringido fortemente a capacidade de investimento em infraestruturas e equipamentos.

O orçamento do IPL engloba as verbas destinadas ao funcionamento dos Serviços da Presidência (SP), dos Serviços de Ação Social (SAS) e das oito escolas do Instituto, entre as quais o ISEL, que tal como os SAS, tem autonomia financeira.

Em termos globais o IPL teve um orçamento inicial global de 68.156 milhares de euros. A execução do orçamento durante 2022 levou a um ligeiro aumento resultante de uma execução de receitas acima do previsto no orçamento inicial, assim, o orçamento final corrigido foi de 71.221 milhares de euros.

No quadro seguinte apresenta-se a distribuição do orçamento inicial de 2022, desagregado pelas fontes de financiamento mais representativas, ou seja, as receitas oriundas do Orçamento de Estado (FF 311) e as receitas próprias (FF 513) sendo as restantes receitas englobadas como “outras receitas”. Apesar desta distribuição inicial, ao longo da execução orçamental, foi necessário o reforço dos sub-orçamentos da generalidade das Unidades Orgânicas, os quais foram compensados pela igual diminuição dos valores orçamentados no sub-orçamento dos SP e por cobranças de receita acima do esperado ou do que foi possível inscrever na proposta de orçamento inicial.

O financiamento da atividade do IPL tem como principal fonte de financiamento as transferências provenientes do Orçamento de Estado (FF 311), cerca de 74% do orçamento total, que aliado às receitas próprias da Instituição (v.g. pagamento de propinas) constitui cerca de 97% do financiamento global da instituição.

Cerca de 3% do financiamento do IPL advém de “outras receitas” que compreendem as transferências de receitas gerais entre organismos e, sobretudo, do financiamento oriundo da União Europeia, o qual incorpora nomeadamente as verbas do programa Erasmus.

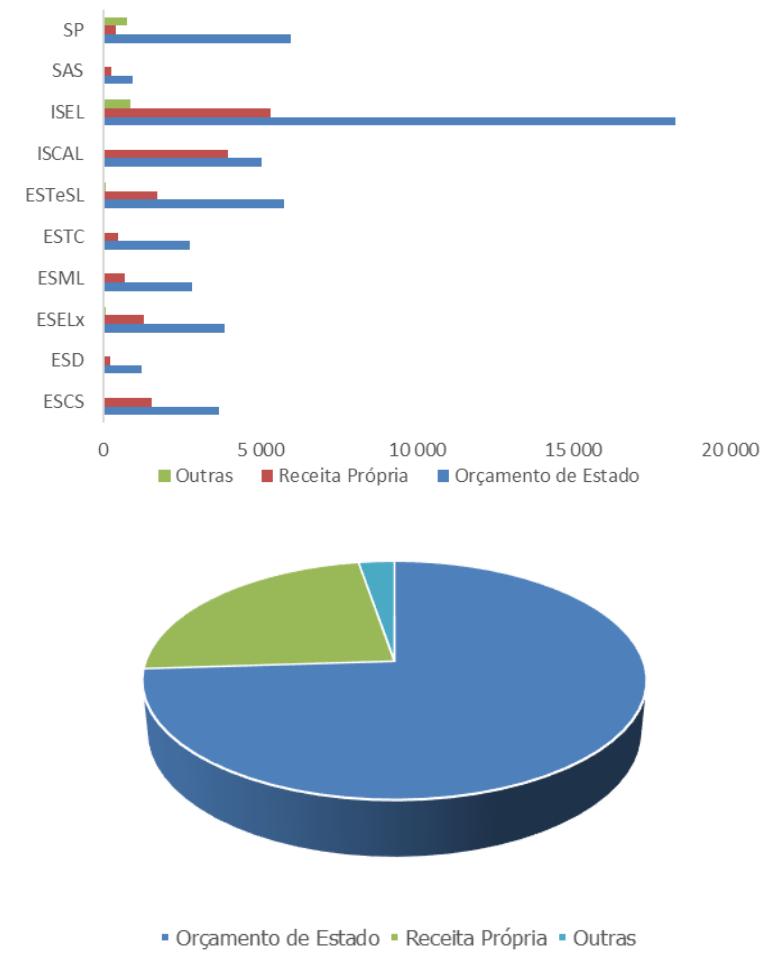


Gráfico 33. Receita do Politécnico de Lisboa, por UO e total / **Fonte:** IPL/DGF (31.12.2022)

Tabela 5. Distribuição do orçamento inicial pelas principais fontes de financiamento. | **Fonte:** Lei do Orçamento de Estado para 2022 e Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Unidade Orgânica									Unidade: €
	FF 311 Estado RI		FF 513 Receita Própria		Outras Receitas		Total		
	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	
IPL	31 144 179	32 116 311	10 285 228	10 245 007	955 958	1 889 338	42 385 365	44 250 656	
ESCS	3 668 547	3 807 517	1 548 479	1 564 565	12 155	22 742	5 229 181	5 394 824	
ESD	1 223 619	1 703 619	204 405	209 758	0	6 000	1 428 024	1 919 377	
ESELx	3 880 710	3 880 710	1 293 395	1 294 419	69 259	12 640	5 243 364	5 187 769	
ESML	2 843 467	2 883 467	666 272	666 411	47 789	0	3 557 528	3 549 878	
ESTC	2 746 693	3 005 693	465 637	489 928	0	46 462	3 212 330	3 542 083	
ESTeSL	5 752 182	6 094 250	1 735 388	1 857 133	80 000	468 431	7 567 570	8 419 814	
ISCAL	5 041 004	5 261 004	3 979 052	3 792 463	0	3 548	9 020 056	9 057 015	
ISEL	18 253 016	18 253 016	5 336 417	5 336 417	864 962	1 944 799	24 454 395	25 534 232	
SAS	941 656	941 656	250 000	250 000	0	244 570	1 191 656	1 436 226	
SP	5 987 957	5 480 051	392 600	370 330	746 755	1 329 515	7 127 312	7 179 896	
Total	50 338 851	51 310 983	15 871 645	15 831 424	1 820 920	4 078 707	68 031 416	71 221 114	

Execução orçamental da despesa

Os 65.681 milhares de euros executados em 2022 repartem-se, sobretudo, por dois grupos de despesa, com pessoal (83%) e aquisição de bens e serviços (11%). Esta situação é semelhante em todas as UO, pelo contrário, nos SP e SAS têm maior peso as despesas com a aquisição de bens e serviços.

Comparando os valores da despesa com os de 2021, verifica-se que, no caso das despesas com o pessoal, há um aumento global de cerca de 1%, no que se refere ás aquisições de bens e serviços, o crescimento é semelhante, mas representa cerca de 8%.

O crescimento da massa salarial prende-se com o esforço na estabilização e qualificação do corpo docente, o aumento do número de professores no mapa levou a um maior número de docentes em exclusividade e a conclusão de doutoramento de vários docentes permitiu a sua transição de assistente convidado para professor adjunto convidado. O crescimento das aquisições de bens e serviços justifica-se pelo facto dos anos 2020 e 2021 terem sido dois anos marcados pela pandemia COVID 19 e por essa via registou um valor abaixo dos valores que se registavam habitualmente.

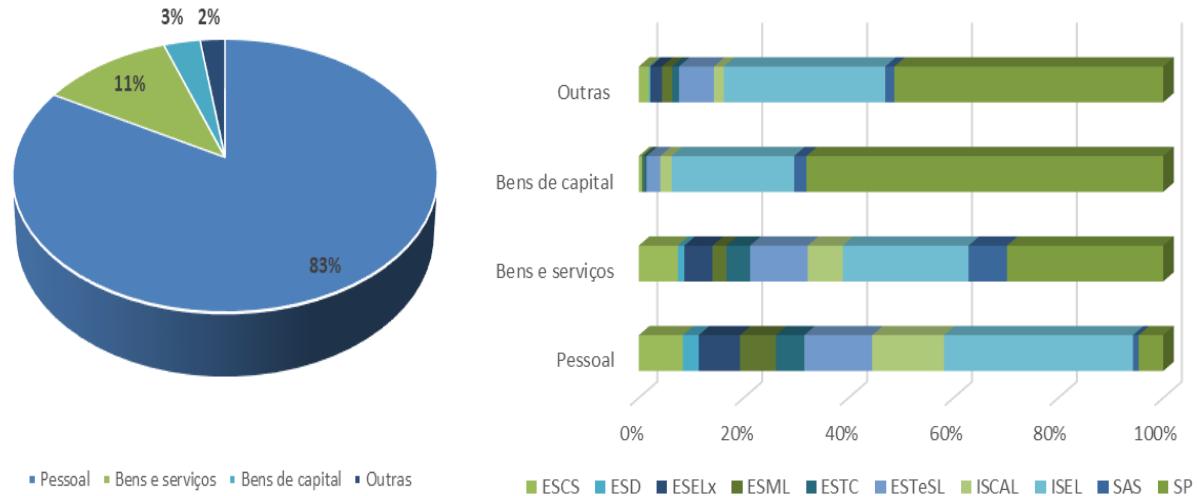


Gráfico 34. Principais grupos de despesa em 2022 | **Fonte:** IPL/DGF

Execução orçamental da receita

No âmbito da receita das UO do Politécnico de Lisboa, a maioria da receita, cerca de 76%, vem das transferências correntes do Orçamento de Estado.

A segunda tipologia de receita mais representativa são as propinas e taxas, cerca de 20% no geral, mas no ISCAL representam cerca de 41%, ESCS cerca de 28% e ESELx 24%.

Comparando a receita obtida em 2021 verifica-se globalmente um crescimento de cerca de 8%. Este crescimento foi generalizado, apenas os SP apresentaram uma diminuição das receitas, resultante de uma diminuição na atribuição das receitas oriundas do Orçamento de Estado.

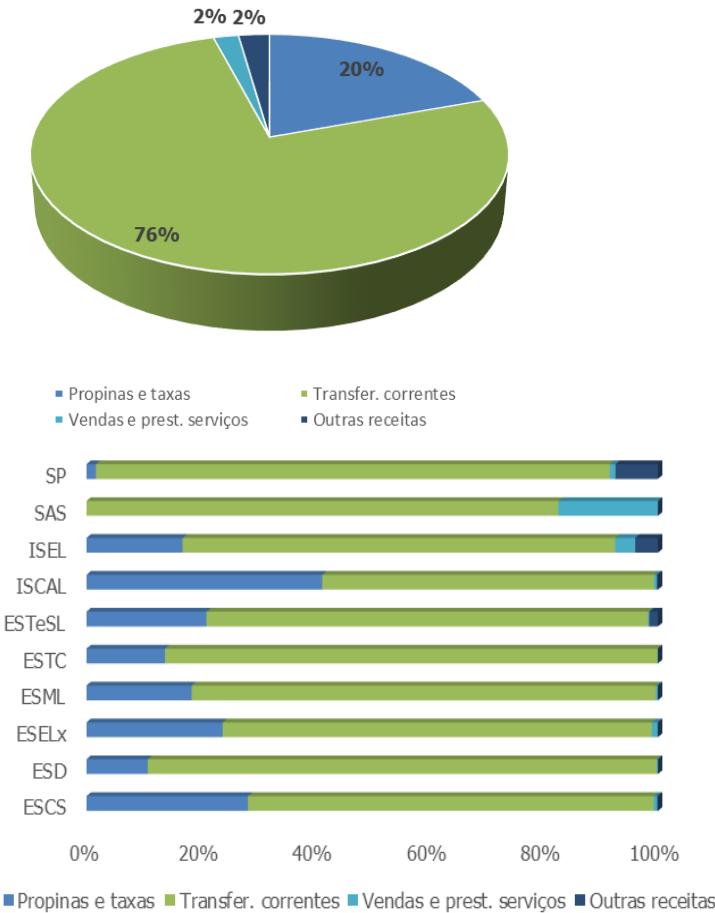


Gráfico 35. Evolução da Execução orçamental da receita entre 2021 e 2022 | **Fonte:** IPL/DGF (31.12.2022)

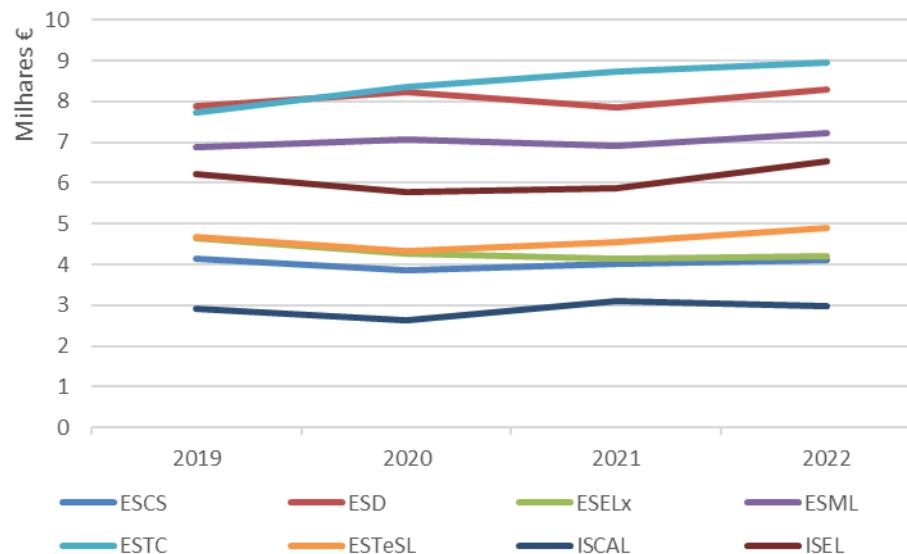
Evolução da despesa por aluno

Da análise da execução orçamental das várias Unidades Orgânicas do Politécnico de Lisboa no último quadriénio (2019/2022) verifica-se que a despesa global por aluno registou um aumento (3%). Muito embora em 2020 e 2021 tenha sofrido uma diminuição justificada pela pandemia COVID 19.

Refira-se que para esta análise a despesa relativa aos SAS e aos SP foi repartida pelas Escolas /Institutos em função do seu número de alunos (licenciatura e mestrado).

Os valores da despesa unitária dos alunos do ISCAL têm vindo a registrar em todo o período em análise o valor mais baixo contrariamente aos alunos das escolas artísticas (ESTC, ESD, ESML) e o ISEL.

UO	2019	2020	Variação relativa 2019/20	2021	Variação relativa 2020/21	2022	Variação relativa 2021/22
ESCS	4 150 €	3 870 €	-6,8%	4 010 €	3,6%	4 115 €	2,6%
ESD	7 878 €	8 241 €	4,6%	7 863 €	-4,6%	8 302 €	5,6%
ESELx	4 652 €	4 250 €	-8,6%	4 142 €	-2,6%	4 216 €	1,8%
ESML	6 882 €	7 054 €	2,5%	6 904 €	-2,1%	7 230 €	4,7%
ESTC	7 738 €	8 353 €	7,9%	8 742 €	4,7%	8 965 €	2,5%
ESTeSL	4 678 €	4 343 €	-7,2%	4 558 €	5,0%	4 880 €	7,1%
ISCAL	2 908 €	2 619 €	-9,9%	3 102 €	18,5%	2 974 €	-4,1%
ISEL	6 223 €	5 786 €	-7,0%	5 866 €	1,4%	6 539 €	11,5%
IPL	4 887 €	4 567 €	-6,5%	4 814 €	5,4%	5 015 €	4,2%



Anexos

- A. Balanço
- B. Demonstração dos Resultados por Natureza;
- C. Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- D. Demonstração das Alterações no Património Líquido;
- E. Anexo às Demonstrações Financeiras;
- F. Demonstração de Desempenho Orçamental;
- G. Demonstração de Execução Orçamental da Despesa;
- H. Demonstração de Execução Orçamental da Receita;
- I. Certificação Legal das Contas;
- J. Relatório e Parecer do Fiscal Único;
- K. Relatório de Gestão.



POLITÉCNICO
DE LISBOA

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de Relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Rúbricas	Notas	Ano corrente-soma	Ajustamentos	Ano corrente	Ano anterior
Ativo Não Corrente					
Ativos fixos tangíveis		122 054 862,57		122 054 862,57	122 429 077,37
Propriedades de investimento		-		-	-
Ativos intangíveis		253 921,16		253 921,16	326 248,34
Ativos biológicos		-		-	-
Participações financeiras		-		-	-
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		-		-	-
Clientes contribuintes e utentes		200 861,74		200 861,74	172 598,34
Acionistas/sócios/associados		-		-	-
Diferimentos		239,35		239,35	239,35
Outros ativos financeiros		22 500,00		22 500,00	22 500,00
Ativos por impostos diferidos		-		-	-
Outras contas a receber		-		-	-
Total Ativo Não Corrente		122 532 384,82		- 122 532 384,82	122 950 663,40
Ativo Corrente					
Inventários		-		-	-
Ativos biológicos		-		-	-
Devedores por transferências e subsídios não		2 816 771,04		2 816 771,04	2 534 958,95
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios		-		-	-
Clientes contribuintes e utentes		7 617 035,02	(242 812,07)	7 374 222,95	6 752 977,23
Estado e outros entes públicos		-		-	-
Acionistas/sócios/associados		-		-	-
Outras contas a receber		5 034 050,62		5 034 050,62	4 915 835,45
Diferimentos		94 478,50		94 478,50	158 900,08
Ativos financeiros detidos para negociação		-		-	-
Outros ativos financeiros		-		-	-
Ativos não correntes detidos para venda		-		-	-
Caixa e depósitos		26 126 341,70	7 812,07	26 134 153,77	23 893 119,25
Total Ativo Corrente		41 688 676,88	(235 000,00)	41 453 676,88	38 255 790,96
Total do Ativo		164 221 061,70	(235 000,00)	163 986 061,70	161 206 454,36

				-
Passivo Não Corrente				
Provisões		671 148,00		671 148,00 527 409,91
Financiamentos obtidos		-		-
Fornecedores de investimentos		-		-
Fornecedores		-		-
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		-		-
Diferimentos		252 694,23		252 694,23 252 694,23
Passivos por impostos diferidos		-		-
Outras contas a pagar		120 687,94		120 687,94 86 344,79
Total Passivo Não Corrente		1 044 530,17	0,00€	1 044 530,17 866 448,93
Passivo Corrente				
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos		251 488,09		251 488,09 251 488,09
Fornecedores		9 120,84		9 120,84 61 095,75
Adiantamentos de clientes contribuintes e utentes		(25 453,00)		(25 453,00) (10 751,00)
Estado e outros entes públicos		1 107 607,30	(46,25)	1 107 561,05 685 196,15
Acionistas/sócios/associados		-		-
Financiamentos obtidos		-		-
Fornecedores de investimentos		4 337,26		4 337,26 (3 507,55)
Outras contas a pagar		8 297 915,53		8 297 915,53 7 959 140,46
Diferimentos		15 763 856,08		15 763 856,08 13 908 972,26
Passivos financeiros detidos para negociação		-		-
Outros passivos financeiros		-		-
Total Passivo Corrente		25 408 872,10	(46,25)	25 408 825,85 22 851 634,16
Total do Passivo		26 453 402,27	(46,25)	26 453 356,02 23 718 083,09
Património Líquido				
Património/Capital		36 185 934,03		36 185 934,03 36 185 934,03
Ações (quotas) próprias		-		-
Outros instrumentos de capital próprio		-		-
Prémios de emissão		-		-
Reservas		6 423,97		6 423,97 6 423,97
Resultados transitados		1 847 698,28		1 847 698,28 (136 335,23)
Ajustamentos em ativos financeiros		-		-
Excedentes de revalorização		-		-
Outras variações no património líquido		98 614 577,43		98 614 577,43 99 041 563,46
Resultado líquido do período		1 113 025,72	(234 953,75)	878 071,97 2 390 785,04
Dividendos antecipados		-		-
Interesses que não controlam		-		-
Total Património Líquido		137 767 659,43	(234 953,75)	137 532 705,68 137 488 371,27
Total Passivo e Património Líquido		164 221 061,70	(235 000,00)	163 986 061,70 161 206 454,36

Resumo (Rúbricas Agregadoras)	Notas	Ano corrente
Ativo Não Corrente		122 532 384,82
Ativo Corrente		41 453 676,88
Passivo Não Corrente		1 044 530,17
Passivo Corrente		25 408 825,85
Património Líquido		137 532 705,68

Totais	Notas	Ano corrente
Total Ativo		163 986 061,70
Total Passivo		26 453 356,02
Total Património Líquido		137 532 705,68
Total Património Líquido e Passivo		163 986 061,70

Instituto Politécnico de Lisboa - Consolidado

Período de Relato: 01-01-2022 a 31-12-2022

Rendimentos e Gastos	Períodos	
	N	N-1
Impostos, contribuições e taxas	13 009 191,62	12 996 624,50
Vendas	997,31	1 613,49
Prestações de serviços e concessões	597 684,29	522 219,29
Transferências e subsídios correntes obtidos	53 348 174,15	52 334 089,59
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas	-	-
Variações nos inventários da produção	-	-
Trabalhos para a própria entidade	-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	-
Fornecimentos e serviços externos	(7 589 358,39)	(7 059 711,81)
Gastos com pessoal	(55 182 475,37)	(54 381 548,09)
Transferências e subsídios concedidos	(980 695,05)	(880 193,95)
Prestações sociais	-	-
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)	-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9 929,06	38 907,68
Provisões (aumentos/reduções)	(143 738,09)	44 200,54
Imparidade de investimentos não depreciáveis amortizáveis (perdas/reversões)	-	-
Aumentos/reduções de justo valor	-	-
Outros rendimentos	1 179 340,83	2 013 244,88
Outros gastos	(845 373,42)	(803 616,99)
Resultados antes de depreciação e resultados financeiros	3 403 676,94	4 825 829,13
Gastos/reversões de depreciação e amortização	(2 522 115,35)	(2 433 789,30)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-	-
Resultado Operacional (antes de resultados financeiros)	881 561,59	2 392 039,83
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	(3 489,62)	(1 254,79)
Resultado antes de impostos	878 071,97	2 390 785,04
Imposto sobre o rendimento	-	-
Resultado líquido do exercício	878 071,97	2 390 785,04

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Rubrica Agregadora	Rubrica	Fórmula	Descrição	Ano corrente	Ano anterior
TX01	TX01		Fluxos de caixa das atividades operacionais	-	-
DFCX02	DFC01		Recebimentos de clientes	728 005,17	754 146,99
DFCX02	DFC02		Recebimentos de contribuintes	-	-
DFCX02	DFC37		Recebimentos de transferências e subsídios corrent	51 410 021,83	49 487 756,13
DFCX02	DFC03		Recebimentos de utentes	12 915 718,84	13 120 640,40
DFCX02	DFC04		Pagamentos a fornecedores	- 7 495 292,85	6 952 826,38
DFCX02	DFC05		Pagamentos ao pessoal	- 44 573 044,32	43 960 405,78
DFCX02	DFC38		Pagamentos a contribuintes / utentes	-	-
DFCX02	DFC39		Pagamentos de transferências e subsídios	- 1 102 600,43	931 262,97
DFCX02	DFC40		Pagamentos de prestações sociais	- 26 618,64	29 110,99
DFCX01	DFCX01	=+DFC01+DFC02+DFC37+DFC03+DFC04+DFC05+DFC38+DFC39+DFC40	Caixa gerada pelas Operações	11 856 189,60	11 488 937,40
DFCX02	DFC41		Pagamento / recebimento do Imposto sobre o rendime	-	-
DFCX02	DFC06		Outros recebimentos/pagamentos	- 8 935 999,44	9 108 861,40
DFCX02	DFCX02		0 Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	2 920 190,16	2 380 076,00
TX02	TX02		Fluxos de caixa das atividades de investimento	-	-
TX03	TX03		Pagamentos respeitante a:	-	-
DFCX03	DFC07		Pagamentos - Ativos fixos tangíveis	- 2 062 141,43	1 814 301,29
DFCX03	DFC08		Pagamentos - Ativos intangíveis	- 14 196,86	61 330,73
DFCX03	DFC09		Pagamentos - Propriedades de investimento	-	-
DFCX03	DFC10		Pagamentos - Investimentos financeiros	-	-
DFCX03	DFC11		Pagamentos - Outros ativos	-	-
TX04	TX04		Recebimentos proveniente de:	-	-
DFCX03	DFC12		Recebimentos - Ativos fixos tangíveis	-	-
DFCX03	DFC13		Recebimentos - Ativos intangíveis	-	-
DFCX03	DFC14		Recebimentos - Propriedades de Investimento	-	-
DFCX03	DFC15		Recebimentos - Investimentos financeiros	-	-
DFCX03	DFC16		Recebimentos - Outros ativos	-	-
DFCX03	DFC17		Recebimentos - Subsídios ao investimento	-	-
DFCX03	DFC18		Recebimentos -Transferências de capital	901 075,68	494 089,06
DFCX03	DFC19		Recebimentos - Juros e rendimentos similares	85 235,62	76 810,39
DFCX03	DFC20		Recebimentos - Dividendos	-	-
DFCX03	DFCX03	=+DFC07+DFC08+DFC09+DFC10+DFC11+DFC12+DFC13+DFC14+DFC15+DFC16+DFC17+DFC18+DFC19	Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	- 1 090 026,99	1 304 732,57
TX05	TX05		Fluxos de caixa das atividades de financiamento	-	-
TX06	TX06		Recebimentos proveniente de:	-	-
DFCX04	DFC21		Recebimentos - Financiamentos obtidos	-	212 598,39
DFCX04	DFC22		Recebimentos - Realizações de capital e de outros	-	-
DFCX04	DFC23		Recebimentos - Cobertura de prejuízos	-	-
DFCX04	DFC24		Recebimentos - Doações	-	-
DFCX04	DFC25		Recebimentos - Outras operações de financiamento	-	25 242,14
TX07	TX07		Pagamento respeitantes a:	-	-
DFCX04	DFC26		Pagamentos - Financiamentos obtidos	-	-
DFCX04	DFC27		Pagamentos - Juros e gastos similares	- 1 367,60	1 254,79
DFCX04	DFC28		Pagamentos - Dividendos	-	-

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Rubrica Agregadora	Rubrica	Fórmula	Descrição	Ano corrente	Ano anterior
DFCX04	DFC29		Pagamentos - Reduções de capital e de outros instr	-	-
DFCX04	DFC30		Pagamentos - Outras operações de financiamento	-	-
DFCX04	DFCX04	=+DFC21+DFC22+DFC23+DFC24+DFC25+DFC26+DFC27+DFC28+DFC29+DFC30	Fluxos de caixa das atividades de financiamento(c)	- 1 367,60	236 585,74
DFCX05	DFCX05	=+DFCX04+DFCX03+DFCX02	Variação de caixa e o seus equivalentes (a+b+c)	1 828 795,57	1 311 929,17
DFCX06	DFCX06		Efeito das diferenças de câmbio	-	-
TX08	TX08		CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIV. E SALD GERÊN	-	-
DFCX07	DFC31		Caixa e seus equivalentes no início do período	23 893 119,25	22 071 833,55
DFCX07	DFC32		- Equivalentes a caixa no início do período	-	-
DFCX07	DFC42		+ Parte do saldo de gerência que não constitui equ	-	-
DFCX07	DFC33		- Variações cambiais de caixa no início do período	-	-
DFCX07			= Saldo da gerência anterior (SGA)	23 893 119,25	22 071 833,55
DFCX08			SGA De execução orçamental	23 014 164,35	21 702 238,18
DFCX09			SGA De operações de tesouraria	878 954,90	369 595,37
DFCX10	DFC34		Caixa e seus equivalentes no fim do período	26 134 153,77	23 893 119,25
DFCX10	DFC35		- Equivalentes a caixa no fim do período	-	-
DFCX10	DFC43		+ Parte do saldo de gerência que não constitui equ	-	-
DFCX10	DFC36		- Variações cambiais de caixa no fim do período	-	-
DFCX10			= Saldo da gerência seguinte (SGS)	26 134 153,77	23 893 119,25
DFCX11			SGS De execução orçamental	25 276 993,95	23 014 164,35
DFCX12			SGS De operações de tesouraria	857 159,82	878 954,90

Instituto Politécnico de Lisboa

Demonstração das alterações do Património Líquido

Período de Relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Rúbrica	Descrição	Notas	Capital/ Património Subscrito	Ações (quotas) próprias	Outros Instr. Capital Próprio	Prémio s de emissão	Reservas	Resultados Transitados	Ajust. em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Vari. Patr. Líquido	Resultado Líquido do Período	Total	Interesses que não Controlam	Total do Património Líquido
DAPL01	POSIÇÃO NO ÍNICO DO PERÍODO (1)		36 185 934,03	-	-	-	6 423,97	- 136 335,23			99 041 563,46	2 390 785,04	137 488 371,27	-	137 488 371,27
DAPL02	ALTERAÇÃO NO PERÍODO (2)			-	-	-		1 984 033,51			426 986,03	- 2 390 785,04	- 833 737,56	-	- 833 737,56
DAPL03	Ajustamentos de transição de ref. contabilístico			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL04	Alterações de políticas contabilísticas			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL17	Correção de erros materiais			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL05	Diferenças de conv.de demonstrações financeiras			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL06	Realização de excedentes de revalorização			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL07	Excedentes de revalorização e resp. variações			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL08	Transferências e subsídios de capital			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL09	Outras alt. reconhecidas no Património Líquido			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL10	RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (3)			-	-	-	-				878 071,97	878 071,97	-	878 071,97	
DAPL11	RESULTADO INTEGRAL (4) = (2)+(3)			-	-	-		1 984 033,51			426 986,03	- 1 512 713,07	44 334,41	-	44 334,41
DAPL12	OPERAÇÃO COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO (5)			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL13	Subscrições de capital/património			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL18	Subscrições de prémios de emissão			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL14	Entradas para cobertura de perdas			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL15	Outras operações			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
DAPL16	POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO (6) = (1)+(2)+(3)+(5)		36 185 934,03	-	-	-	6 423,97	1 847 698,28	-		98 614 577,43	878 071,97	137 532 705,68	-	137 532 705,68

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA REFERENTES AO ANO DE 2022

As presentes demonstrações financeiras consolidadas tiveram por base a informação disponibilizada pelas Unidades Orgânicas com autonomia financeira.

1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico

1.1. Identificação da entidade e período de relato

O grupo Instituto Politécnico de Lisboa (IPL) situa-se na Estrada de Benfica, n.º 529, 1549 - 020 Lisboa.

Em 2022 tinha a seguinte classificação orgânica:

- Ministério: 12 – Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
- Programa: 010 - Ciência, tecnologia e ensino superior
- 00 – Institutos Politécnicos
- 65 – Instituto Politécnico de Lisboa
- 66 – Instituto Superior de Engenharia de Lisboa
- 67 – Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Lisboa

O atual anexo agrega a informação das contas do Instituto Politécnico de Lisboa (contas individuais), dos Serviços de Ação Social e do Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL). As contas individuais do Instituto Politécnico de Lisboa agregam a informação relativa aos Serviços da Presidência e das seguintes Unidades Orgânicas:

- Escola Superior de Comunicação Social (ESCS);
- Escola Superior de Dança (ESD);
- Escola Superior de Educação de Lisboa (ESELx);
- Escola Superior de Música de Lisboa (ESML);

- Escola Superior de Teatro e Cinema (ESTC);
- Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL); e,
- Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL).

Desde 2009 que a gestão financeira e orçamental de 7 das 8 unidades orgânicas do Instituto se encontra centralizada nos Serviços da Presidência do IPL, decorrente da publicação da Portaria n.º 485/2008, de 24 de abril, que estabeleceu os critérios de atribuição de autonomia financeira às escolas de ensino superior politécnico.

Os atuais estatutos do Instituto Politécnico de Lisboa foram aprovados por Despacho Normativo n.º 20/2009, de 21 de maio de 2009 (II série), decorrentes da revisão imposta pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que criou o Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior - RJIES.

Os estatutos das unidades orgânicas do Instituto foram publicados no período que decorreu entre o final do ano de 2009 e o final do ano de 2010.

O Instituto Politécnico de Lisboa é uma pessoa coletiva de direito público, sob a tutela do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior com autonomia cultural, científica, pedagógica, disciplinar, patrimonial, administrativa e financeira nos termos do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), aprovado pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro.

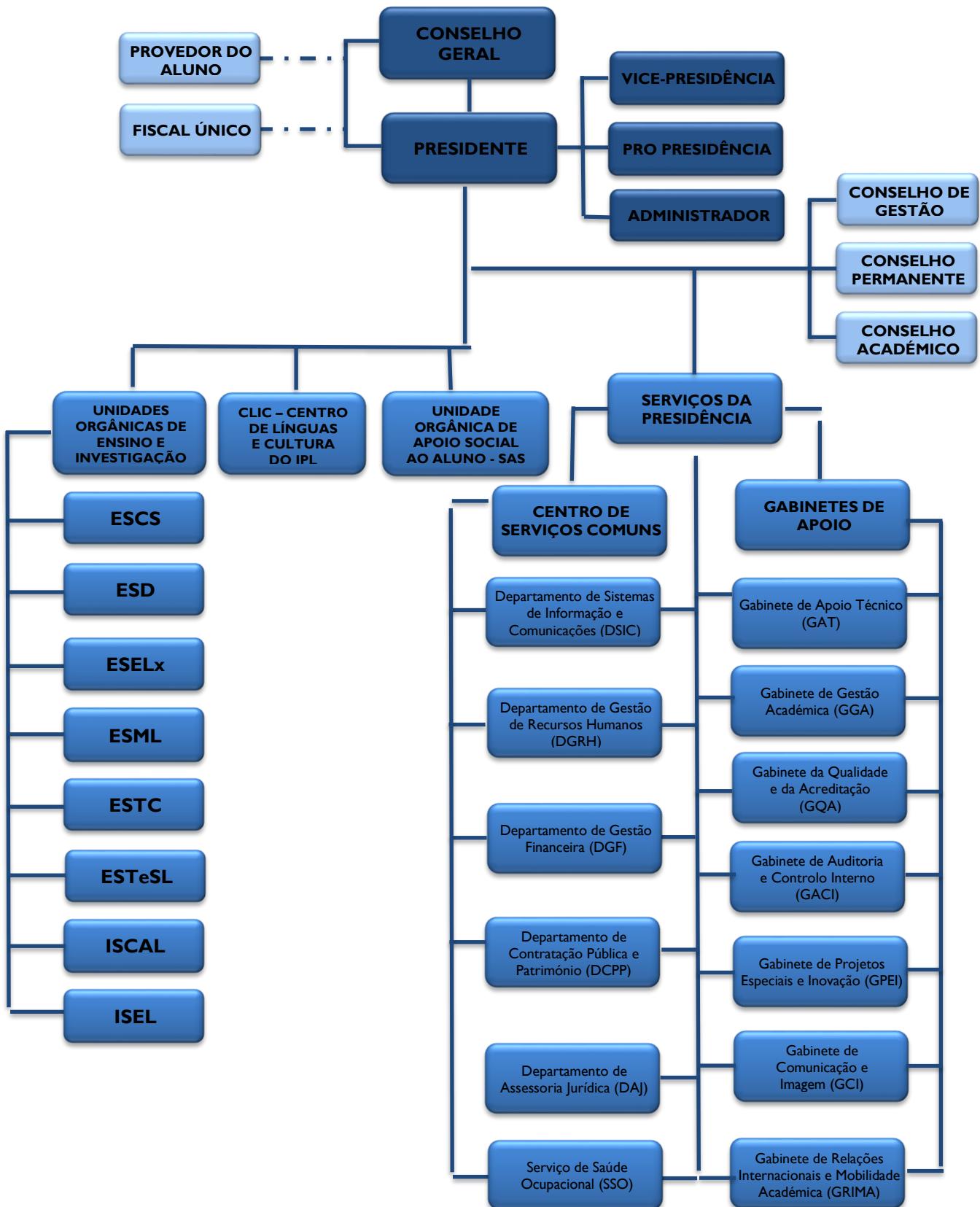
Em 2012, o Conselho Geral aprovou o regulamento que rege a nova estrutura orgânica dos Serviços da Presidência, que se baseou na criação de departamentos para as áreas de apoio às unidades orgânicas e de gabinetes para o apoio direto à presidência do Instituto, numa lógica de prestação de serviços. O Regulamento foi publicado em Diário da República, 2ª Série, a 17 de julho pelo anúncio n.º 13259/2012, com as alterações introduzidas pelo anúncio n.º 360/2013, de 14 de novembro.

O Instituto orienta as suas atividades pelas seguintes finalidades:

- Formar alunos, com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos cultural, científico, artístico, técnico e profissional;
- Realizar atividades de pesquisa e investigação;

- Prestar serviços à comunidade;
- Proporcionar o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras; e,
- Participar em projetos de cooperação nacional e internacional.

O atual organograma é o seguinte:



1.2. Referencial contabilístico e demonstrações financeiras

a) Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras são apresentadas de acordo com as Normas de Contabilidade Pública, do SNC-AP (Sistema de Normalização Contabilística para as administrações Públicas), aprovado pelo decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

De referir que as notas não mencionadas neste anexo não são aplicáveis, ou relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras em análise.

No decorrer do presente exercício não foram identificadas quaisquer situações que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP com efeitos materialmente relevantes que possam pôr em causa a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

Sendo de referir, que a NCP n.º 27 – contabilidade de gestão ainda não foi aplicada por nenhuma das entidades que integram a consolidação, pelo que esta prestação de contas também não aplica, tendo apenas sido usados centros de custo, mas ainda sem implementar um sistema de contabilidade de gestão.

c) Caixa e depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2022 os valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários eram os seguintes:

Unidade Monetária: Euro

Natureza	31/12/2022	31/12/2022
Caixa	13 324	12 889
Caixa - IPL	13 160	12 771
Caixa - SAS	28	28
Caixa - ISEL	135	90
Depósitos à ordem	14 924 906	23 718 650
Depósitos à ordem do Tesouro	11 450 411	20 888 768
Depósitos à ordem do Tesouro - IPL	4 858 854	15 518 718
Depósitos à ordem do Tesouro - ISEL	3 638 929	2 596 597
Depósitos à ordem do Tesouro - SAS	2 952 627	2 773 453
Depósitos bancários à Ordem	3 474 495	2 829 882
Depósitos bancários à Ordem -IPL	3 381 279	2 444 643
Depósitos bancários à Ordem -ISEL	73 358	345 030
Depósitos bancários à Ordem -SAS	19 859	40 209
Outros depósitos	11 195 924	161 581
Depósitos a prazo no Tesouro	11 000 000	-
Depósitos de garantias e cauções - IPL	109 167	75 714
Depósitos de garantias e cauções- ISEL	75 236	75 236
Depósitos de garantias e cauções - SAS	11 521	10 631
TOTAL	26 134 153	23 893 119

2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

2.1. Bases de mensuração

As demonstrações financeiras do presente exercício foram apresentadas em euros e preparadas de acordo com o preconizado no SNC-AP tendo especial atenção à NCP n.º 1 - estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações.

2.4. Principais pressupostos relativos ao futuro

Os eventos ocorridos após a data do balanço que afetem o valor dos ativos e passivos existentes à data do balanço são considerados na preparação das demonstrações financeiras do período. Esses eventos, se significativos, são divulgados no presente anexo às demonstrações financeiras.

Esses eventos, se significativos, são divulgados no presente anexo às demonstrações financeiras.

3. Ativos intangíveis

Foi aplicado o classificador complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional (PCM), publicado como anexo III, ao Decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

O IPL tem fichas de cadastro atualizadas à data de relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo intangível, entre outra informação, a respetiva vida útil ou taxa de amortização, bem como a respetiva quantia escriturada bruta e líquida.

Bases de mensuração dos **ativos intangíveis**:

- **Mensuração inicial:** um ativo é mensurado ao custo (ou justo valor se for adquirido numa transação sem contraprestação) o qual compreende:
 - Preço de compra que inclui direitos de importação, impostos não dedutíveis ou reembolsáveis, após dedução de descontos comerciais);
 - Qualquer custo diretamente atribuível para preparação do ativo para o uso pretendido.
- **Mensuração subsequente:** subsequentemente, um ativo intangível é mensurado pelo seu custo menos a depreciação acumulada e menos qualquer perda de imparidade acumulada, se aplicável.

A taxa média utilizada para os intangíveis é de 33,33% e o método de amortização utilizado para esta tipologia de ativos foi o método das quotas constantes (ou da linha reta). Em 31/12/2022 a quantia escriturada dos ativos intangíveis é a seguinte:

Unidade Monetária: Euro

Ativos Intangíveis	Quantia escritura da inicial (1)	Adições (2)	Transferências internas à entidade (3)	Revalorizações (4)	Reversões de perdas por Imparidade (5)	Perdas por imparidade (6)	Amortizações do período (7)	Diferenças cambiais (8)	Diminuições (9)	Quantia escriturada final (10)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)
Ativos intangíveis de domínio público:										
Goodwill	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projetos de desenvolvimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Programas de computador e sistemas de informação	326249	6335	0	0	0	0	-78663	0	0	253921
Propriedade industrial e intelectual	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos intangíveis em curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	326249	6335	0	0	0	0	-78663	0	0	253921

O valor do balanço a 31/12/2022 relativo a ativos intangíveis respeitante à variação das amortizações e perdas por imparidades acumuladas tem a seguinte composição:

Ativos Intangíveis	Início do período				Final do período				Quantia escriturada (8) = (5)-(6)-(7)
	Quantia Bruta (1)	Amortizações acumuladas (2)	Perdas por imparidade acumuladas (3)	Quantia escriturada (4) = (1)-(2)-(3)	Quantia Bruta (5)	Amortizações acumuladas (6)	Perdas por imparidade acumuladas (7)	Quantia escriturada (8) = (5)-(6)-(7)	
Ativos intangíveis de domínio público:									
Goodwill	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projetos de desenvolvimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Programas de computador e sistemas de informação	1493 237	1 167 687	0	325 550	1 485 604	1231683	0	0	253 921
Propriedade industrial e intelectual	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos intangíveis em curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1 493 237	1 167 687	0	325 550	1 485 604	1 231 683	0	0	253 921

5. Ativos fixos tangíveis

Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis até 31 de dezembro de 2017 encontram-se registados pelo seu custo de aquisição de acordo com os princípios geralmente aceites constantes no POC Educação deduzido das respetivas depreciações. Em 2018, com a transição para o SNC-AP, gostaríamos de ter contabilizado os prédios urbanos pelo seu Valor Patrimonial Tributário (VPT) à semelhança do preconizado pela CNC, contudo, estes valores ainda não estão disponíveis, uma vez que, ainda não temos qualquer caderneta predial em nome do IPL estando o processo de regularização em curso.

Assim, na transição para o SNC-AP manteve-se o critério de mensuração pelo método do custo deduzido das respetivas depreciações para todos os ativos tangíveis.

Todos os ativos fixos tangíveis adquiridos após o dia 1 de janeiro de 2019 foram contabilizados em respeito pelo SNC-AP, são registados pelo custo de aquisição ou produção deduzidos das respetivas amortizações, depreciações e perdas por imparidades acumuladas. Os custos de aquisição ou produção incluem o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para entrarem em funcionamento da forma pretendida e, quando aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de localização que a entidade espera incorrer.

Bases de mensuração dos **ativos fixos tangíveis**:

- **Mensuração inicial:** um ativo é mensurado ao custo de aquisição, o qual inclui:
 - Preço de compra que inclui direitos de importação, impostos não dedutíveis ou reembolsáveis, após dedução de descontos comerciais;
 - Custos diretos para colocar o ativo no local e condições necessárias para ser usado;
 - Estimativa inicial dos eventuais custos de desmantelamento.

Pelo montante do ativo reconhecido deve ser reconhecido um rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo ativo (subsequentemente quando o passivo for reduzido o rendimento é reconhecido).

- **Mensuração subsequente:** subsequentemente, um ativo fixo tangível é mensurado pelo seu custo menos a depreciação acumulada e menos qualquer perda de imparidade acumulada, se aplicável.

Custos subsequentes: o tratamento dos custos subsequentes relacionados com um ativo fixo tangível deve ser o seguinte:

- Custos de assistência técnica corrente – reconhecer como custos do exercício;
- Substituições de determinadas componentes em intervalos regulares – os respetivos custos devem adicionar-se à quantia escriturada do bem e devem ser desreconhecidos os itens substituídos;

- Grandes inspeções regulares (independentemente de partes do bem serem ou não substituídas) – os respetivos custos devem adicionar-se à quantia escriturada do bem e deve ser desreconhecida a quantia escriturada da anterior inspeção.

Os custos subsequentes são incluídos na quantia escriturada do bem ou reconhecidos como ativos separados, conforme apropriado, somente quando é provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o custo possa ser mensurado com fiabilidade. Os custos com a manutenção e eventuais reparações são reconhecidos como gastos no período em que ocorrem.

Método de depreciação

Os ativos fixos tangíveis adquiridos até 31/12/2017 encontram-se registados ao seu custo de aquisição de acordo com os princípios geralmente aceites constantes no POC Educação, deduzidos das respetivas depreciações. Na transição para o SNC-AP e para os bens ativos fixos tangíveis adquiridos até 31/12/2017 manteve-se o critério de mensuração pelo método do custo.

Em 2018, com a transição para o SNC-AP, os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzidos das correspondentes depreciações e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações dos ativos fixos tangíveis foram calculadas, depois dos mesmos se encontrarem disponíveis para utilização, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil máximo constante do classificador complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, anexo III ao decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benefícios ou melhorias significativas nos elementos ativos tangíveis encontram-se registadas como gastos do período.

Vidas úteis vs taxas de depreciação

O IPL tem fichas de cadastro atualizadas à data de relato, onde consta nomeadamente, para cada elemento, a vida útil, taxa de depreciação, quantia escriturada bruta e líquida.

Com a adoção do SNC-AP, para os bens existentes a 1/1/2018 e utilizando a opção prevista nas regras de transição para o novo normativo, manteve-se as taxas de depreciação que se encontravam em vigor adotando-se desde o dia 1/1/2018 as regras constantes no classificador complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional (PCM), publicado como anexo III, ao decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

Vida útil: a vida útil de um ativo fixo tangível é determinada tendo em conta:

- A utilização esperada do ativo, que é avaliada por referência à capacidade ou à produção física esperada;
- O desgaste físico esperado;
- A obsolescência técnica e comercial;
- Os limites de natureza legal ou outra sobre o uso do ativo.

O ativo é depreciado ao longo da sua vida útil. Cada parte de um ativo tangível cujo custo seja significativo em relação ao custo total deve ser depreciada separadamente, podendo agregar-se componentes que tenham a mesma vida útil.

Os terrenos e edifícios são ativos separáveis que são contabilizados separadamente mesmo se adquiridos em conjunto.

As taxas de depreciação utilizadas estão em conformidade com o estabelecido no Classificador Complementar, sendo as seguintes as taxas médias:

Ativos Fixos Tangíveis	Taxas médias %
Terrenos e recursos naturais	-
Edifícios e outras construções	1,25 a 5 %
Equipamento Básico	5%
Equipamento de transporte	12,5%
Equipamento administrativo	10 a 12,5%
Outros	10 a 25%

Durante o exercício de 2022, as quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis, das suas depreciações acumuladas e perdas por imparidade foram as seguintes:

Ativos Intangíveis	Quantia escritura da inicial (1)	Adições (2)	Transferências internas à entidade (3)	Revalorizações (4)	Reversões de perdas por Imparidade (5)	Perdas por imparidade (6)	Amortizações do período (7)	Diferenças cambiais (8)	Diminuições (9)	Unidade Monetária: Euro
										Quantia escriturada final (10)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)
Ativos intangíveis de domínio público:										
Goodwill	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projetos de desenvolvimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Programas de computador e sistemas de informação	326 249	6 335	0	0	0	0	-78 663	0	0	253 921
Propriedade industrial e intelectual	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos intangíveis em curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	326 249	6 335	0	0	0	0	-78 663	0	0	253 921

Do quadro supra, é superior que a coluna das adições reflete sobretudo as aquisições efetuadas durante o exercício de 2022.

Durante o exercício de 2022, ocorreram as seguintes adições nos ativos fixos tangíveis:

Ativos Fixos Tangíveis	Internas (1)	Compra (2)	Cessão (3)	Transfer. ou troca (4)	Expropriação (5)	Doação, herança, legado ou perdido a favor do Estado (6)	Dação em pagamento (7)	Locação financeira (8)	Fusão, Cisão reestrutur. (9)	Outros (10)	Unidade Monetária: Euro
											(11)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)
Outros ativos fixos tangíveis	-	2 071 758	-	-	-	-	-	-	-	-	2 071 758
Terrenos e recursos naturais	0	36 922	0	0	0	0	0	0	0	0	36 922
Edifícios e outras construções	225 460	134 744	0	0	0	0	0	0	0	0	360 205
Equipamento básico	0	603 921	0	0	0	0	0	0	0	0	603 921
Equipamento de transporte	0	265 435	0	0	0	0	0	0	0	0	265 435
Equipamento administrativo	0	184 936	0	0	0	0	0	0	0	0	184 936
Equipamentos biológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Outros	0	55 613	0	0	0	0	0	0	0	0	55 613
Ativos Fixos tangíveis em curso	-225 460	790 187	0	0	0	0	0	0	0	0	564 727
TOTAL	-	2 071 758	0	-	-	-	-	-	-	-	2 071 758

Durante o exercício de 2022, as quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis foram as seguintes:

Unidade Monetária: Euro

Ativos Fixos Tangíveis	Alienação a título oneroso (1)	Transferência ou troca (2)	Devolução ou reversão (3)	Fusão, cisão reestruturação (4)	Outras (5)	Total (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)
Outros ativos fixos tangíveis	-	-	-	-	91 026	91 026
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	-
Edifícios e outras construções	0	0	0	0	0	-
Equipamento básico	0	0	0	0	72 033	72 033
Equipamento de transporte	0	0	0	0	0	-
Equipamento administrativo	0	0	0	0	18 779	18 779
Equipamentos biológicos	0	0	0	0	0	-
Outros	0	0	0	0	214	214
Ativos Fixos tangíveis em curso	0	0	0	0	0	-
TOTAL	-	-	-	-	91 026	91 026

As depreciações acumuladas e perdas por imparidade dos ativos fixos tangíveis foram as seguintes:

Ativos Fixos Tangíveis	Início do período				Final do período			
	Quantia Bruta (1)	Depreciações acumuladas (2)	Perdas por imparidade acumuladas (3)	Quantia escriturada (4) = (1)-(2)-(3)	Quantia Bruta (5)	Depreciações acumuladas (6)	Perdas por imparidade acumuladas (7)	Quantia escriturada (8) = (5)-(6)-(7)
Ativos fixos em concessão	27 564	0	0	27 564	27 564	0	0	27 564
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	0	0	0
Edifícios e outras construções	0	0	0	0	0	0	0	0
Infraestruturas	0	0	0	0	0	0	0	0
Património histórico, artístico e cultural	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos fixos em concessão em curso	27 564	0	0	27 564	27 564	0	0	27 564
Outros ativos fixos tangíveis	184 853 337	62 451 826	122 401 510	186 834 069	64 806 771	0	122 027 298	
Terrenos e recursos naturais	47 718 285	0	0	47 718 285	47 718 285	0	0	47 718 285
Edifícios e outras construções	92 296 017	25 023 649	0	67 272 368	92 558 398	26 436 094	0	66 122 304
Equipamento básico	29 240 856	24 942 587	0	4 298 270	29 906 788	25 640 515	0	4 266 274
Equipamento de transporte	349 642	349 642	0	0	350 342	349 659	0	683
Equipamento administrativo	11038 073	10 580 591	0	457 481	11429 846	10 787 072	0	642 773
Equipamentos biológicos	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	1729 059	1555 357	0	173 702	1824 277	1593 431	0	230 847
Ativos Fixos tangíveis em curso	2 481 405	0	0	2 481 405	3 046 132	0	0	3 046 132
TOTAL	184 880 901	62 451 826	0	122 429 074	186 861 633	64 806 771	0	122 054 862

6. Locações

Em 31 de dezembro de 2022, o IPL e os SAS detinham contratos de locação operacional, nos quais detinha a posição de locatário.

O IPL apresentava os seguintes contratos:

Locadora	Bens locados	Valor do contrato	Data de início	Data de fim	Termos de renovação	Opcão de compra
Beltrão Coelho (Além Tejo) - Equipamentos de Escritório, Lda.	Equipamentos Multifuncionais - cópia e impressão	421417	09/04/2021	09/04/2024	-	sem opção de compra
Beltrão Coelho Sistemas Escritório	Equipamentos Multifuncionais	8 640	31/03/2021	31/03/2024	-	sem opção de compra
	TOTAL	430 057				

9. Imparidade de ativos

Sempre que existam indícios de imparidade (fontes internas e externas) é testado o ativo quanto à sua imparidade.

A quantia escriturada do ativo intangível é reduzida para a sua quantia recuperável se, e apenas se, a quantia recuperável for menor do que a quantia escriturada. Essa redução é uma perda por imparidade que deve ser reconhecida imediatamente nos resultados.

Quando a quantia estimada de uma perda por imparidade for maior do que a quantia escriturada do ativo, a quantia escriturada do ativo deve ser reduzida para zero ou ser reconhecido um passivo se, e apenas se, isso for exigido por uma outra NCP.

Caso as situações que estão na base da imparidade se alterem, é efetuada a reversão da perda por imparidade. Esta reversão tem como consequência um aumento do valor do ativo para a sua quantia recuperável e deve ser reconhecida imediatamente em resultados.

13. Rendimentos de transações com contraprestação

Políticas contabilísticas e métodos adotados

Os rendimentos provenientes das vendas (conta 71) são reconhecidos nas demonstrações financeiras – demonstração dos resultados quando:

- Os riscos e benefícios inerentes à posse dos ativos são transferidos para o comprador;
- Deixa de existir um envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado a posse;
- O montante dos réditos possa ser fiavelmente quantificado;
- Seja provável que os benefícios económicos associados com a transação fluam para a entidade;

- Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.

Os rendimentos provenientes das prestações de serviços e concessões (conta 72) são reconhecidos na demonstração dos resultados com referência à fase de acabamento da prestação de serviços à data da prestação de contas.

Quantia de cada categoria de rendimentos

As vendas e prestação de serviços do ano 2022 foram as seguintes:

Descrição	2022		2021		Unidade: €
	Valor	%	Valor	%	
Rendimentos e ganhos					
Impostos, contribuições e taxas	13 009 192	19,1%	12 996 625	19,1%	
Vendas e Prestações de Serviços e Concessões	598 682	0,9%	523 833	0,8%	
Transferências e subsídios correntes obtidos	53 348 174	78,5%	52 334 090	77,0%	
Restantes rendimentos e ganhos	1 045 532	1,5%	2 096 353	3,1%	
Total dos rendimentos e ganhos	68 001 579	100,0%	67 950 900	100,0%	

A principal categoria dos rendimentos com contraprestação são os “Impostos, contribuições e taxas” nos quais se destacam as propinas.

14. Rendimentos de transações sem contraprestação

Os rendimentos provenientes de transações sem contraprestação são reconhecidos na demonstração dos resultados, e relativamente ao ano em análise, têm a seguinte decomposição acima indicada.

O rendimento obtido com maior peso é claramente as transferências do Orçamento de Estado seguindo-se as transferências e subsídios correntes obtidos já deduzidos das operações internas do grupo IPL, conforme quadro seguinte:

Unidade Monetária: Euro

Rendimentos	2022			2021		
	IPL	SAS	ISEL	IPL	SAS	ISEL
Transferências e subsídios correntes obtidos	33 401 729 €	244 570 €	19 004 789 €	32 992 552 €	950 088 €	19 097 176 €
Estado	32 632 200 €	244 570 €	18 253 016 €	30 925 539 €	950 088 €	18 899 966 €
Outras	1238 529 €	- €	751773 €	2 067 013 €	- €	897 210 €
TOTAL	33 401 729 €	244 570 €	19 004 789 €	32 992 552 €	950 088 €	19 097 176 €

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões foram reconhecidas contabilisticamente sempre que se verificaram cumulativamente as seguintes situações:

- Exista uma obrigação presente como resultado de um acontecimento passado;
- Seja provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos será necessário para liquidar a obrigação;
- Possa ser efetuada uma estimativa fiável da quantia da obrigação.

A variação ocorrida resulta da lista de processos e/ou expectativa perante os processos às respostas da circularização dos advogados com quem o IPL trabalha, sobretudo da empresa que ganhou o último procedimento de contratação, uma vez que é a empresa que recebe os novos processos.

Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2022, o grupo IPL apresentava um saldo de fornecedores significativos de 9.120,84 €.

17. Acontecimentos após a data de balanço

Apesar do impacto do conflito entre Ucrânia-Rússia cujo cenário macroeconómico tem vindo a ser desfavorável, nomeadamente com o incremento de preços, não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

Apesar da incerteza económica do conflito suprareferido cuja duração e consequências são ainda imprevisíveis, em termos da atividade do IPL julgamos que a manutenção está assegurada bem como os compromissos financeiros assumidos.

18. Instrumentos financeiros

18.1. Políticas contabilísticas e bases de mensuração

Os ativos e passivos financeiros e os instrumentos de capital próprio apenas são reconhecidos pelos Serviços do Instituto Politécnico de Lisboa quando estes se tornam uma parte das disposições contratuais dos mesmos.

Os instrumentos financeiros que tenham uma maturidade definida, cujos retornos sejam de montante fixo, com taxa de juro fixa durante a vida do instrumento, ou com taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (Euribor) ou que inclua um *spread* sobre esse mesmo indexante e que não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar, para o seu detentor, em perda do valor nominal e de juro acumulado (excluindo casos de risco de crédito), são mensurados ao custo ou ao custo amortizado, menos perdas por imparidade acumuladas. São também mensurados ao custo ou ao custo amortizado, menos perdas por imparidade acumuladas, os contratos para conceder ou contrair empréstimo em base líquida e os instrumentos de capital próprio que não sejam negociados publicamente e cujo justo valor não possa ser obtido de forma fiável, bem como contratos ligados a tais instrumentos que, se executados, resultam na entrega de tais instrumentos.

Os demais instrumentos financeiros são mensurados ao justo valor com contrapartida em resultados e os custos de transação na mensuração inicial destes ativos ou passivos financeiros.

As políticas de mensuração de instrumentos financeiros não são alteradas enquanto os mesmos permanecerem na posse do IPL.

19. Benefícios dos empregados

19.1. Política contabilística

Os benefícios de empregados incluem salários, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pelas direções, desde que dentro da legislação em vigor.

Todo o pessoal ao serviço do grupo IPL foi remunerado de acordo com as suas funções durante o exercício. As obrigações decorrentes dos benefícios são reconhecidas como gasto do período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e a subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes se encontram reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

20. Divulgação de partes relacionadas

Desde 2009 que a gestão financeira e orçamental de 7 unidades orgânicas do Instituto se encontra centralizada nos Serviços da Presidência do IPL, decorrente da publicação da Portaria n.º 485/2008, de 24 de abril, que estabeleceu os critérios de atribuição de autonomia financeira às escolas de ensino superior politécnico. As escolas que integram o orçamento do Instituto e que perderam a autonomia financeira são:

- Escola Superior de Comunicação Social;
- Escola Superior de Dança;
- Escola Superior de Educação de Lisboa;
- Escola Superior de Música de Lisboa;
- Escola Superior de Teatro e Cinema;
- Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa; e,

- Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa.

Contudo, a 31/12/2020 o Instituto Politécnico de Lisboa tinha o controlo de mais duas entidades com autonomia financeira:

- Instituto Superior de Engenharia de Lisboa; e,
- Serviços de Ação Social.

Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2022, o grupo IPL apresentava um saldo de fornecedores significativos de 9.120,84 €.

O Conselho Geral do IPL

Lisboa, 30 de junho de 2023

Demonstração do Desempenho Orçamental Consolidado
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de Relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Rubrica	Rubrica	Macro	Formula	Descrição	Receitas Proprias	Receitas Gerais	UE	Empréstimos	Fundos Alheios	Total
RA01	RA01	R	=+RI01+RI02+RI04+RI03	Saldo de Gerência anterior	13 402 999,06	7 540 165,94	1 858 400,96	212 598,39	878 954,90	23 893 119,25
RI01	RI01	R		Operações orçamentais [1]	13 402 999,06	7 540 165,94	1 858 400,96	212 598,39		23 014 164,35
RI02	RI02	R		Devolução do saldo oper. orçamentais	-	-	-	-		-
RI04	RI04	R		Recebimento do saldo devolvido por terceiras entid	-	-	-	-		-
RI03	RI03	R		Operações de tesouraria [A]	-	-	-	-	878 954,90	878 954,90
RA02	RA02	R		Receita Corrente	13 830 369,16	51 374 168,00	1 354 299,48	-	-	66 558 836,64
R1	R1	R		Receita Fiscal	-	-	-	-		-
R1	R1.1	R		Impostos Diretos	-	-	-	-		-
R1	R1.2	R		Impostos Indiretos	-	-	-	-		-
R2	R2	R		Contribuições para sistemas de proteção social e s	-	-	-	-		-
R3	R3	R		Taxas, multas e outras penalidades	13 000 954,46	-	-	-		13 000 954,46
R4	R4	R		Rendimentos de propriedade	-	-	-	-		-
R5	R5	R		Transferências e subsídios correntes	63 741,00	51 374 168,00	1 354 299,48	-		52 792 208,48
R5	R5.1	R	=+R5.1.1.1+R5.1.1.2+R5.1.1.3+R5.1.1.4+R5.1.1.5+R5.1.2+R5.1.3	Transferências correntes	63 741,00	51 374 168,00	1 354 299,48	-		52 792 208,48
R5	R5.1.1	R	=+R5.1.1.1+R5.1.1.2+R5.1.1.3+R5.1.1.4+R5.1.1.5	Administrações Públicas	40 220,40	51 374 168,00	21 133,43	-		51 435 521,83
R5	R5.1.1.1	R		Administração Central - Estado Português	-	51 316 983,00	21 133,43	-		51 338 116,43
R5	R5.1.1.2	R		Administração Central - Outras entidades	14 720,40	57 185,00	-	-		71 905,40
R5	R5.1.1.3	R		Segurança Social	-	-	-	-		-
R5	R5.1.1.4	R		Administração Regional	-	-	-	-		-
R5	R5.1.1.5	R		Administração Local	25 500,00	-	-	-		25 500,00
R5	R5.1.2	R		Exterior - U E	-	-	1 333 166,05	-		1 333 166,05
R5	R5.1.3	R		Outras	23 520,60	-	-	-		23 520,60
R5	R5.2	R		Subsídios correntes	-	-	-	-		-
R6	R6	R		Venda de bens e serviços	728 005,17	-	-	-		728 005,17
R7	R7	R		Outras receitas correntes	37 668,53	-	-	-		37 668,53
RA03	RA03	R	=+R8+R10+R9.1.1.1+R9.1.1.2+R9.1.1.3+R9.1.1.4+R9.1.1.5+R9.1.2+R9.1.3	Receita de Capital	-	420 508,68	480 567,00	-		901 075,68
R8	R8	R		Venda de bens de investimento	-	-	-	-		-
R9	R9	R		Transferências e subsídios de capital	-	420 508,68	480 567,00	-		901 075,68
R9	R9.1	R	=+R9.1.1.1+R9.1.1.2+R9.1.1.3+R9.1.1.4+R9.1.1.5+R9.1.2+R9.1.3	Transferências de capital	-	420 508,68	480 567,00	-		901 075,68
R9	R9.1.1	R	=+R9.1.1.1+R9.1.1.2+R9.1.1.3+R9.1.1.4+R9.1.1.5	Administrações Públicas	-	416 961,18	480 567,00	-		897 528,18
R9	R9.1.1.1	R		Administração Central - Estado Português	-	-	480 567,00	-		480 567,00
R9	R9.1.1.2	R		Administração Central - Outras entidades	-	416 961,18	-	-		416 961,18
R9	R9.1.1.3	R		Segurança Social	-	-	-	-		-
R9	R9.1.1.4	R		Administração Regional	-	-	-	-		-
R9	R9.1.1.5	R		Administração Local	-	-	-	-		-
R9	R9.1.2	R		Exterior - U E	-	-	-	-		-
R9	R9.1.3	R		Outras	-	3 547,50	-	-		3 547,50
R9	R9.2	R		Subsídios de capital	-	-	-	-		-
R10	R10	R		Outras receitas de capital	-	-	-	-		-
R11	R11	R		Reposição não abatidas aos pagamentos	44 152,03	-	6 035,10	-		50 187,13
RA04	RA04	R	=+R11+RA02+RA03	Receita Efetiva [2]	13 874 521,19	51 794 676,68	1 840 901,58	-	-	67 510 099,45
RA05	RA05	R	=+R12+R13	Receita não Efetiva [3]	-	-	-	-		-
ROT1	ROT1	R		Operações Tesouraria [B]	-	-	-	-	6 627 480,55	6 627 480,55
R12	R12	R		Receitas com ativos financeiros	-	-	-	-		-
R13	R13	R		Receita com passivos financeiros	-	-	-	-		-
RA06	RA06	R	=+RA04+RA05+RI01	Soma [4] = [1] + [2] + [3]	27 277 520,25	59 334 842,62	3 699 302,54	212 598,39	-	90 524 263,80
DA01	DA01	P		Despesa Corrente	13 304 235,84	49 359 019,83	927 706,65	-	-	63 590 962,32
D1	D1	P		Despesas com o pessoal	6 178 638,46	48 261 232,06	253 788,68	-	-	54 693 659,20
D1	D1.1	P		Remunerações certas e permanentes	2 613 255,70	41 684 953,33	17 259,09	-	-	44 315 468,12
D1	D1.2	P		Abonos variáveis ou eventuais	162 187,06	84 659,06	10 730,08	-	-	257 576,20
D1	D1.3	P		Segurança Social	3 403 195,70	6 491 619,67	225 799,51	-	-	10 120 614,88
D2	D2	P		Aquisição de bens e serviços	6 385 768,21	954 102,68	155 421,96	-	-	7 495 292,85
D3	D3	P		Juros e outros encargos	1 234,41	133,19	-	-	-	1 367,60
D4	D4	P		Transferências e subsídios correntes	438 048,63	140 432,08	524 119,72	-	-	1 102 600,43
D4	D4.1	P	=+D4.1.1.1+D4.1.1.2+D4.1.1.3+D4.1.1.4+D4.1.1.5+D4.1.2+D4.1.3+D4.1.4	Transferências correntes	438 048,63	140 432,08	524 119,72	-	-	1 102 600,43
D4	D4.1.1	P	=+D4.1.1.1+D4.1.1.2+D4.1.1.3+D4.1.1.4+D4.1.1.5	Administrações Públicas	31 352,33	1 830,00	21 026,01	-	-	54 208,34
D4	D4.1.1.1	P		Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-

D4	D4.1.1.2	P		Administração Central - Outras entidades	31 352,33	1 830,00	21 026,01	-	-	-	54 208,34
D4	D4.1.1.3	P		Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D4	D4.1.1.4	P		Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D4	D4.1.1.5	P		Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D4	D4.1.2	P	=+D7.1.1.1+D7.1.1.2+D7.1.1.3+D7.1.1.4+D7.1.1.5+D7.1.2+D7.1.3+D7.1.4	Entidades do setor não lucrativo	145 567,00	2 572,70	-	-	-	-	148 139,70
D4	D4.1.3	P	=+D7.1.1.1+D7.1.1.2+D7.1.1.3+D7.1.1.4+D7.1.1.5	Familias	250 365,05	135 629,38	500 003,47	-	-	-	885 997,90
D4	D4.1.4	P		Outras	10 764,25	400,00	3 090,24	-	-	-	14 254,49
D4	D4.2	P		Subsídios correntes	-	-	-	-	-	-	-
D5	D5	P		Outras despesas correntes	300 546,13	3 119,82	8 379,56	-	-	-	312 045,51
DA02	DA02	P		Despesa de Capital	1 328 506,60	265 438,75	482 392,94	-	-	-	2 076 338,29
D6	D6	P		Aquisição de bens de capital	1 328 506,60	265 438,75	482 392,94	-	-	-	2 076 338,29
D7	D7	P		Transferências e subsídios de capital	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1	P	=+D7.1.1.1+D7.1.1.2+D7.1.1.3+D7.1.1.4+D7.1.1.5+D7.1.2+D7.1.3+D7.1.4	Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.1	P	=+D7.1.1.1+D7.1.1.2+D7.1.1.3+D7.1.1.4+D7.1.1.5	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.1.1	P		Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.1.2	P		Administração Central - Outras entidades	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.1.3	P		Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.1.4	P		Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.1.5	P		Administração Local	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.2	P		Instituições sem fins lucrativos	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.3	P		Familias	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.1.4	P		Outras	-	-	-	-	-	-	-
D7	D7.2	P		Subsídios de capital	-	-	-	-	-	-	-
D8	D8	P		Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-
DA03	DA03	P		Despesa Efetiva [5]	14 632 742,44	49 624 458,58	1 424 102,86	-	-	-	65 681 303,88
DA04	DA04	P		Despesa não efetiva [6]	-	-	-	-	-	-	-
D9	D9	P		Despesas com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
D10	D10	P		Despesas com passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-
DA05	DA05	P		Soma [7] = [5] + [6]	14 632 742,44	49 624 458,58	1 424 102,86	-	-	-	65 681 303,88
DOT1	DOT1	P		Operações Tesouraria [C]	-	-	-	-	-	6 216 135,60	6 216 135,60
DA07	DA07	P	=+RA06-DA05	Operações Orçamentais [8] = [4] - [7]	12 644 777,81	9 710 384,04	2 275 199,68	212 598,39	-	-	24 842 959,92
DA08	DA08	P	=+RI03+ROT1-DOT1	Operações Tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]	-	-	-	-	-	1 290 299,85	1 290 299,85
DA06	DA06	P	=+DA07+DA08	Saldo para a Gerência Seguinte						-	-
DA09	DA09	P	=+RA04-DA03	Saldo Global [2] - [5]	-	758 221,25	2 170 218,10	416 798,72	-	-	1 828 795,57
DA10	DA10	P	=+DA03-D3	Despesa Primária	14 631 508,03	49 624 325,39	1 424 102,86	-	-	-	65 679 936,28
DA11	DA11	P	=+RA02-DA01	Saldo Corrente	526 133,32	2 015 148,17	426 592,83	-	-	-	2 967 874,32
DA12	DA12	P	=+RA03-DA02	Saldo Capital	-	1 328 506,60	155 069,93	1 825,94	-	-	1 175 262,61
DA13	DA13	P	=+D3+RA04-DA03	Saldo Primário	-	756 986,84	2 170 351,29	416 798,72	-	-	1 830 163,17
DA14	DA14	P	=+RA06	Receita Total [1] + [2] + [3]	27 277 520,25	59 334 842,62	3 699 302,54	212 598,39	-	-	90 524 263,80
DA15	DA15	P	=+DA05	Despesa Total [5] + [6]	14 632 742,44	49 624 458,58	1 424 102,86	-	-	-	65 681 303,88

Demonstração de execução orçamental da receita consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Class. Orgãm.	Descrição Tp. Class. Orgãm.	Tipo Item Financeiro	Económica	Previsões Corrigidas	Previsões por líquida	Rec. Cobrar períodos ant.	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receitas Cobradas brutas	Reemb. restituições emitidos	Reemb. restituições pagos	Receita cob. Liq. Per. Anterior	Receitas Cobradas lq. per Corr	Receitas Cobradas lq. TOT	Receitas por cobrar no final d	Liq. períodos futuros N+1	Liq. períodos futuros N+2	Liq. períodos futuros N+3	Liq. períodos futuros N+4	Liq. períodos futuros Seguinte			
128036500 12760	522R000194	013	018	522	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	7 036 116,00	0,89	0,00	7 036 115,11	0,00	7 036 115,11	0,00	0,00	7 036 115,11	7 036 115,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
128036500 12800	483R012800	013	102	483	12800	0940	NA	02	Capital	R	R.10.03.01.01.78	480 567,00	0,00	480 567,00	0,00	480 567,00	0,00	0,00	480 567,00	480 567,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
128036500 12813	483R012813	013	102	483	12813	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.03.01.99,99	22 579,00	1 445,57	0,00	21 133,43	0,00	21 133,43	0,00	0,00	0,00	0,00	21 133,43	21 133,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 ESCS	311R000194	013	018	311	NA	01	Corrente	R	R.06.03.01.99,99	3 807 517,00	-12 550,00	0,00	3 820 067,00	0,00	3 820 067,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 820 067,00	3 820 067,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	319R000202	013	016	319	NA	02	Corrente	R	R.06.03.07.01.99	8 087,00	0,36	0,00	8 086,64	0,00	8 086,64	0,00	0,00	0,00	0,00	8 086,64	8 086,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	358R000202	013	016	358	0970	NA	02	Capital	R	R.16.01.01.01.99	28 732,76	0,00	0,00	28 732,76	0,00	28 732,76	0,00	0,00	0,00	0,00	28 732,76	28 732,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 ESCS	482R000194	013	018	482	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.09.01.99,78	12 155,00	-0,20	0,00	12 155,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	488R000194	013	018	488	0970	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	1 565,00	0,00	0,00	1 565,00	0,00	1 565,00	0,00	0,00	1 565,00	1 565,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500 ESCS	488R000202	013	016	488	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	30 483,59	0,00	0,00	30 483,59	0,00	30 483,59	0,00	0,00	30 483,59	30 483,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.01.78	867 412,00	-691 901,41	713 873,31	851 831,15	6 391,05	870 684,72	3 272,80	583 918,63	283 493,29	867 411,92	691 901,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.02.78	280 002,00	-194 196,17	218 556,17	263 472,00	7 830,00	284 415,87	4 410,00	186 684,01	93 321,86	280 005,87	194 193,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.05,78	49 464,00	-51 311,90	36 483,90	65 327,30	1 035,30	49 884,48	420,65	420,65	28 972,12	20 491,71	49 463,83	51 312,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.06,78	163 218,00	-88 929,74	88 742,74	169 755,00	6 350,00	166 312,78	3 095,00	83 796,50	79 421,28	163 217,78	88 929,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.99,99,78	43 669,00	-135,25	138,00	43 795,75	129,50	43 746,24	78,00	2,00	43 666,24	43 666,24	136,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.99,99,78	115 260,00	-6 107,17	6 112,18	121 809,25	6 554,26	121 650,15	6 390,50	58,96	115 200,69	115 259,65	6 106,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.02.01.01.78	5 445,00	-1 251,35	1 697,38	5 221,86	222,89	5 444,83	0,00	0,00	420,97	5 023,86	5 444,83	1 251,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.02.09.99,78	230,00	-30,00	95,00	165,00	0,00	230,00	0,00	0,00	65,00	165,00	230,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.09.05.01.78	0,00	-868,26	868,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	868,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.01.03.09,78	13,00	0,70	0,00	12,30	0,00	12,30	0,00	0,00	12,30	12,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.02.01.01.78	23 743,00	-5 649,75	5 650,39	23 742,36	0,00	23 742,36	0,00	0,00	0,00	0,00	23 742,36	23 742,36	5 650,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500 ESCS	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R																							

Construção de execução orçamental da receita consolidada

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Instituto Politécnico de Lisboa																														
Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022																														
Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Class. Orçam.	Descrição Tp. Class. Orçam.	Tipo Item Financeiro	Económica	Previsões Corrigidas	Previsões por liquidar	Rec. períodos ant.	Cobrar	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receitas Cobradas brutas	Reemb. restituições emitidas	Reemb. restituições pagos	Receita cob. Liq Per. Anterior	Receitas Cobradas líq per Corr	Receitas Cobradas líquidas TOT	Receitas Cobradas líquidas no final d	Liq. períodos futuros N+1	Liq. períodos futuros N+2	Liq. períodos futuros N+3	Liq. períodos futuros N+4	Liq. períodos seguinte
121036500	ESML	522R000202	013	016	522	0970	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	21,00	0,00	0,00	21,00	0,00	0,00	21,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00	21,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTC	311R000194	013	018	311	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.03.01.99.99	3 005 693,00	0,00	0,00	3 005 693,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 005 693,00	3 005 693,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	313R000194	013	018	313	0940	NA	02	Capital	R	R.16.01.01.01.99	115 000,00	0,00	0,00	115 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115 000,00	115 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	482R000194	013	018	482	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.09.01.99.78	23 462,00	0,40	0,00	23 461,60	0,00	0,00	23 461,60	0,00	0,00	0,00	0,00	23 461,60	23 461,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTC	488R000194	013	018	488	0970	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	1 071,00	0,00	0,00	1 071,00	0,00	0,00	1 071,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 071,00	1 071,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTC	488R000202	013	016	488	0970	NA	01	Capital	R	R.16.01.03.01.78	295,77	0,00	0,00	295,77	0,00	0,00	295,77	0,00	0,00	0,00	0,00	295,77	295,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.01.78	230 483,00	-209 731,67	227 705,47	215 596,80	3 087,60	231 504,94	1 022,75	1 022,75	157 384,14	73 098,05	230 482,19	209 732,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.02.78	140 929,00	-139 925,39	150 534,39	132 579,00	2 259,00	141 869,45	940,50	940,50	104 639,35	36 289,60	140 928,95	139 925,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.05.78	32 222,00	-22 765,01	20 487,01	34 500,00	0,00	32 221,13	0,00	0,00	18 541,88	13 679,25	32 221,13	22 765,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.22.06.78	2 187,00	-6 813,00	0,00	9 000,00	0,00	2 186,94	0,00	0,00	0,00	0,00	2 186,94	2 186,94	6 813,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.99.02.78	14 345,00	-100,00	130,50	14 647,00	332,50	14 545,53	206,00	206,00	4,00	14 335,53	14 339,53	105,50	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.01.99.99.78	61 978,00	-1 251,36	1 263,36	63 169,50	1 203,50	63 117,51	1 203,50	1 203,50	1 140,50	0,00	61 977,01	61 977,01	1 315,86	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.02.01.01.78	4 085,00	-975,40	988,34	4 106,15	34,09	4 085,00	0,00	0,00	139,87	3 945,13	4 085,00	975,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.04.02.99.99.78	946,00	-209,00	355,00	800,00	0,00	945,01	0,00	0,00	245,00	700,01	945,01	210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.01.03.99.78	586,00	0,00	586,00	586,00	0,00	586,00	0,00	0,00	0,00	586,00	586,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.01.99.99.78	151,00	0,00	160,00	9,00	9,00	9,00	9,00	0,00	151,00	151,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.02.01.01.78	1 404,00	-170,04	170,04	1 404,00	0,00	1 404,00	0,00	0,00	0,00	1 404,00	1 404,00	170,04	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.02.99.99.78	0,00	-461,25	461,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	461,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	513R000194	013	018	513	0940	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	49 000,00	0,00	0,00	49 000,00	0,00	0,00	49 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49 000,00	49 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTC	522R000194	013	018	522	0940	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	8 807,00	0,00	0,00	8 807,00	0,00	0,00	8 807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 807,00	8 807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTC	522R000202	013	016	522	0970	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	8 807,00	0,00	0,00	8 807,00	0,00	0,00	8 807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 807,00	8 807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTC	541R000194	013	018	541	0940	NA	01	Corrente</td																					

Demonstração de execução orçamental da receita consolidada

Instituto Politécnico de Lisboa																												
Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022																												
Orgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Projeto	Funcional	Tp. Class. Orgām.	Descrição Tp. Class. Orgām.	Item Financeiro	Económica	Previsões Corrigidas	Previsões por liquidar	Rec. Cobrar períodos ant.	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Receitas Cobradas brutas	Reemb. restituições emitidos	Reemb. restituições pagos	Receita cob. Liq. Per. Anterior	Receitas Cobradas líq per Corr	Receitas Cobradas líquidas TOT	Receitas por cobrar no final d	Liq. períodos futuros N+1	Liq. períodos futuros N+2	Liq. períodos futuros N+3	Liq. períodos futuros N+4	Liq. períodos futuros Seguinte
121036500 SP	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.01.02.99.78	0,00	-5 385,11	5 385,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 385,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 SP	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.02.01.01.78	175 000,00	0,00	350 000,00	175 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 SP	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.09.01.99.78	506,00	506,00	506,00	506,00	506,00	506,00	506,00	506,00	506,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500 SP	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.02.01.01.78	175,00	-1 159,11	112,03	1 222,08	0,00	174,40	0,00	0,00	0,00	0,00	174,40	174,40	1 159,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500 SP	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.07.02.99.99.78	71 391,00	-24 453,80	14 600,96	106 697,91	25 454,07	30 810,27	2,43	3 151,31	27 656,53	30 807,84	65 036,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 SP	513R000194	013	018	513	0940	NA	01	Corrente	R	R.08.01.99.99.78	408,00	0,00	0,00	408,00	0,00	408,00	0,00	0,00	0,00	0,00	408,00	408,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 SP	513R000194	013	018	513	0940	NA	02	Capital	R	R.15.01.01.01.10	5 212,00	1,02	0,00	5 210,98	0,00	5 210,98	0,00	0,00	0,00	0,00	5 210,98	5 210,98	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 SP	513R000202	013	016	513	0970	NA	01	Corrente	R	R.06.07.01.01.78	0,00	-13 285,25	0,00	13 285,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 285,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500 SP	522R000194	013	018	522	0940	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	3 615 133,00	0,39	0,00	3 615 132,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 615 132,61	3 615 132,61	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 SP	522R000202	013	016	522	0970	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	86 920,00	0,53	0,00	86 919,47	0,00	86 919,47	0,00	0,00	0,00	0,00	86 919,47	86 919,47	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 SP	523R000194	013	018	523	0940	NA	02	Capital	R	R.16.01.03.01.78	107 096,00	0,51	0,00	107 095,49	0,00	107 095,49	0,00	0,00	0,00	0,00	107 095,49	107 095,49	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500 SP	541R000194	013	018	541	0940	NA	01	Corrente	R	R.06.03.07.01.78	14 721,00	0,60	0,00	14 720,40	0,00	14 720,40	0,00	0,00	0,00	0,00	14 720,40	14 720,40	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3110000000	013	018	311	000	NA				R.06.03.01.01.99	0,00	-9 099 982,98	0,00	9 099 982,98	0,00	9 099 982,98	0,00	0,00	0,00	0,00	9 099 982,98	9 099 982,98	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3110000000	013	018	311	000	NA				R.06.03.01.99.99	18 253 016,00	9 099 982,98	0,00	9 153 033,02	0,00	9 153 033,02	0,00	0,00	0,00	0,00	9 153 033,02	9 153 033,02	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3130000000	013	018	313	000	NA				R.16.01.01.01.99	63 993,00	0,63	0,00	63 992,37	0,00	63 992,37	0,00	0,00	0,00	0,00	63 992,37	63 992,37	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3160000000	013	018	316	000	NA				R.16.01.01.01.99	110 555,00	0,79	0,00	110 554,21	0,00	110 554,21	0,00	0,00	0,00	0,00	110 554,21	110 554,21	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3190000000	013	016	319	000	NA				R.06.03.07.01.78	109 995,00	101 797,51	0,00	8 197,49	0,00	8 197,49	0,00	0,00	0,00	0,00	8 197,49	8 197,49	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3190000000	013	016	319	000	NA				R.06.03.07.01.99	50 393,00	33 077,97	0,00	17 315,03	0,00	17 315,03	0,00	0,00	0,00	0,00	17 315,03	17 315,03	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3190000000	013	016	319	000	NA				R.07.02.02.99.78	33 210,00	33 210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3190000000	013	016	319	000	NA				R.10.03.08.01.99	140 260,00	0,89	0,00	217 817,36	77 558,25	217 817,36	77 558,25	77 558,25	77 558,25	0,00	140 259,11	140 259,11	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3580000000	013	016	358	000	NA				R.16.01.01.01.99	17 584,00	0,54	0,00	17 583,46	0,00	17 583,46	0,00	0,00	0,00	0,00	17 583,46	17 583,46	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036600 2001	3590000000	013	016	359	000	NA				R.10.03.09.01.99	138 606,00	0,99	0,00	138 605,01	0,00	138 605,01	0,00	0,00	0,00	0,00	138 605,01	138 605,01	0,00					

monstração de execução orçamental da despesa consolidada

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Clas. Orçam.	Descrição	Tipo Item Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por períodos an	Cativos	Desca- tivos	Cativo s/Desc. ativos	Cabimentos	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAP's Emitidas	RAP's Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes			
121036500	ESCS	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	04.08.02.B0.00	6 000,00	0,00	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESCS	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	04.09.01	1 546,00	0,00	0,00	0,00	1 329,00	217,00	1 329,00	0,00	0,00	1 329,00	1 329,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESCS	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	06.02.03.IV.00	5 419,00	394,01	0,00	0,00	5 376,88	5 376,88	42,12	5 376,88	4 714,10	0,00	0,00	394,01	4 320,09	4 714,10	0,00	662,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESCS	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	06.02.03.O0.00	14 205,00	0,00	0,00	0,00	10 027,24	4 177,76	9 657,24	0,00	0,00	9 657,24	9 657,24	370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESCS	5130000194	013	018	513	194	0940	E	02	Capital	D	07.01.09.B0.B0	4 700,00	0,00	0,00	0,00	4 682,42	4 682,42	17,58	4 682,42	4 682,42	0,00	0,00	0,00	4 682,42	4 682,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESCS	5130000194	013	018	513	194	0940	E	02	Capital	D	07.01.10.B0.B0	8 322,00	0,00	0,00	0,00	8 071,27	250,73	8 071,27	280,26	248,99	0,00	0,00	8 071,27	8 071,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESCS	5140000194	013	018	541	194	0940	E	01	Corrente	D	04.08.02.B0.00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	2 499,96	0,04	2 499,96	0,00	0,00	2 499,96	2 499,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.01	181 621,00	464,30	0,00	0,00	181 465,99	181 465,99	155,01	181 465,99	179 455,45	0,00	0,00	464,30	178 991,15	179 455,45	0,00	2 010,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.03	553 840,00	605,74	0,00	0,00	524 835,62	524 835,62	29 004,38	524 835,62	519 492,64	0,00	0,00	605,74	518 886,90	519 492,64	0,00	5 342,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.06	415 562,00	4 136,59	0,00	0,00	381 418,53	381 418,53	34 143,47	381 418,53	377 904,51	0,00	0,00	4 136,59	373 767,92	377 904,51	0,00	3 514,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.08	638,00	0,00	0,00	0,00	637,70	637,70	0,30	637,70	637,70	0,00	0,00	0,00	637,70	637,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.09	1 633,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 633,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.11	3 213,00	0,00	0,00	0,00	3 118,01	3 118,01	94,99	3 118,01	3 118,01	0,00	0,00	0,00	3 118,01	3 118,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.12	17 927,00	0,00	0,00	0,00	17 926,59	17 926,59	0,41	17 926,59	17 926,59	0,00	0,00	0,00	17 926,59	17 926,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.13	36 336,00	0,00	0,00	0,00	34 780,55	34 780,55	1 555,45	34 780,55	34 780,55	0,00	0,00	0,00	34 780,55	34 780,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.14.SF.00	96 343,00	0,00	0,00	0,00	94 278,08	94 278,08	0,00	0,00	94 278,08	94 278,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.14.SN.00	104 884,00	0,00	0,00	0,00	94 634,96	94 634,96	10 249,04	94 634,96	94 634,96	0,00	0,00	0,00	94 634,96	94 634,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESD	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente																												

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Clas. Orçam.	Descrição	Tipo Item Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por períodos an	Cativos	Desca-	Cativo s/Descr ativos	Cabimentos	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAPs Emittidas	RAPs Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Fut N+1	Obrigações Per. Fut N+2	Obrigações Per. Fut N+3	Obrigações Per. Fut N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes						
121036500	ESELX	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	D.02.02.20.A0.C0	6 160,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	1 160,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESELX	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	D.02.02.25	710,00	0,00	0,00	0,00	706,34	706,34	3,66	706,34	706,34	0,00	0,00	706,34	706,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESELX	4820000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	D.04.08.02.B0.00	3 233,00	0,00	0,00	0,00	972,24	972,24	2 260,76	972,24	972,24	0,00	0,00	972,24	972,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESELX	4820000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	D.04.08.02.B0.00	3 410,00	0,00	0,00	0,00	2 419,83	2 419,83	990,17	2 419,83	2 679,27	259,44	259,44	0,00	0,00	2 419,83	2 419,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESELX	4820000202	013	016	488	202	0970	E	01	Corrente	D	D.01.02.04	447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESELX	4820000202	013	016	488	202	0970	E	01	Corrente	D	D.02.01.06.A0.00	95,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESELX	4820000202	013	016	488	202	0970	E	01	Corrente	D	D.02.01.21	1 300,00	0,00	0,00	0,00	1 124,70	1 124,70	175,30	1 124,70	1 124,70	0,00	0,00	1 124,70	1 124,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESELX	4820000202	013	016	488	202	0970	E	01	Corrente	D	D.02.02.25	2 478,00	0,00	0,00	0,00	2 446,16	2 446,16	31,84	2 446,16	1 277,66	0,00	0,00	1 277,66	1 277,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESELX	4820000202	013	016	488	202	0970	E	01	Corrente	D	D.06.02.03.O0.00	5 056,00	0,00	0,00	0,00	5 055,56	5 055,56	0,44	5 055,56	5 055,56	0,00	0,00	5 055,56	5 055,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESELX	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	D.01.01.06	35 427,00	0,00	0,00	0,00	3 703,67	3 703,67	31 723,33	3 703,67	3 703,67	0,00	0,00	3 703,67	3 703,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESELX	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	D.01.01.13	3 157,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135,17	135,17	3 021,83	135,17	0,00	0,00	135,17	135,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESELX	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	D.01.01.14.SF.00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESELX	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	D.01.01.14.SN.00	5 351,00	0,00	0,00	0,00	1 048,57	1 048,57	4 302,43	1 048,57	1 048,57	0,00	0,00	1 048,57	1 048,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESELX	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	D.01.02.04	2 500,00	0,00	0,00	0,00	2 328,80	2 328,80	171,20	2 328,80	2 328,80	0,00	0,00	2 328,80	2 328,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESELX	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	D.01.02.14	25 000,00	0,00	0,00	0,00	1 428,89	1 428,89	14,11	1 428,89	1 428,89	0,00	0,00	1 428,89	1 428,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESELX	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	D.02.01.08.B0.00																																	

monstração de execução orçamental da despesa consolidada

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Clas. Orçam.	Descrição	Tipo Item Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por períodos an	Cativos	Desca-	Cativo s/Descr ativos	Cabimentos	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAPs Emitidas	RAPs Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Despesas pagas Liq. Correntes	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes						
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.09.F0.00	1 275,00	0,00	0,00	0,00	1 214,70	1 214,70	60,30	287,00	0,00	0,00	287,00	287,00	927,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.10	523,00	0,00	0,00	0,00	221,40	221,40	301,60	221,40	0,00	0,00	221,40	221,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.11	4 200,00	0,00	0,00	0,00	3 981,90	3 981,90	218,10	3 981,90	0,00	0,00	3 981,90	3 981,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.12.B0.00	1 650,00	0,00	0,00	0,00	1 609,00	1 609,00	41,00	1 291,27	1 398,99	107,72	107,72	0,00	0,00	1 291,27	1 291,27	317,73	0,00	1 007,25	1 007,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.13	12 301,00	0,00	0,00	0,00	12 227,80	12 227,80	73,20	2 755,77	0,00	0,00	2 755,77	2 755,77	9 472,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.15.B0.00	700,00	0,00	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	700,00	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.18	108 892,00	0,00	0,00	0,00	108 812,90	108 812,90	79,10	100 309,79	100 309,79	0,00	0,00	100 309,79	100 309,79	8 503,11	0,00	51 053,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.19.B0.00	7 064,00	0,00	0,00	0,00	7 033,63	7 033,63	30,37	7 033,63	0,00	0,00	7 033,63	7 033,63	0,00	0,00	7 033,63	7 033,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.19.C0.00	39 877,00	0,00	0,00	0,00	31 272,88	30 958,00	8 604,12	26 113,08	0,00	0,00	26 113,08	26 113,08	4 844,92	0,00	19 326,40	6 576,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.20.A0.C0	100,00	0,00	0,00	0,00	84,87	84,87	15,13	84,87	0,00	0,00	84,87	84,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.20.E0.00	44 762,00	0,00	0,00	0,00	9 470,25	9 470,25	35 291,75	9 113,25	9 113,25	0,00	0,00	9 113,25	9 113,25	357,00	0,00	951,52	515,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.25	20 670,00	0,00	0,00	0,00	20 660,53	20 660,53	9,47	12 567,53	12 567,53	0,00	0,00	12 567,53	12 567,53	8 093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	04.08.02.B0.00	6 160,00	0,00	0,00	0,00	6 160,00	6 160,00	0,00	6 160,00	6 160,00	0,00	6 160,00	6 160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	04.09.01	5 850,00	0,00	0,00	0,00	5 850,00	5 850,00	0,00	3 850,00	3 850,00	0,00	3 850,00	3 850,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	06.02.03.IV.00	627,00	6,57	0,00	0,00	395,82	395,82	231,18	395,82	391,12	0,00	384,58	391,12	0,00	4,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	01	Corrente	D	06.02.03.00.00	5 585,00	0,00	0,00	0,00	3 570,30	3 570,30	2 014,70	3 570,30	3 570,30	0,00	0,00	3 570,30	3 570,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	02	Capital	D	07.01.08.B0.80	858,00	0,00	0,00	0,00	857,31	857,31	0,69	857,31	857,31	0,00	0,00	857,31	857,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTC	5130000194	013	018	513	194	0940	E	02	Capital	D	07.01.09.B0.A0	1 486,00	0,00	0,00	0,00	1 469,87	1 4																							

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Clas. Orçam.	Descrição Item	Tipo Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por períodos an	Cativos	Desca-	Cativo s/Descr	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAP's Emitidas	RAP's Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes										
121036500	ESTESL	3190000202	013	016	319	202	0970	E	01	Corrente	D	06.02.03.00.00	300,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
121036500	ESTESL	3190000202	013	016	319	202	0970	E	02	Capital	D	07.01.07.B0.C0	2 200,00	0,00	0,00	0,00	2 196,53	2 196,53	3,47	2 196,53	2 196,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	ESTESL	3580000202	013	016	358	202	0970	E	02	Capital	D	07.01.10.B0.B0	19 003,00	0,00	0,00	0,00	14 463,42	14 463,42	4 539,58	14 463,42	14 463,42	535,98	535,98	0,00	14 463,42	14 463,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTESL	4170000202	013	016	417	202	0970	E	01	Corrente	D	01.02.02.04	6 000,00	0,00	0,00	0,00	375,30	375,30	5 624,70	375,30	0,00	0,00	0,00	0,00	375,30	375,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESTESL	4170000202	013	016	417	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.13	27 634,00	0,00	0,00	0,00	1 598,22	1 598,22	26 035,78	1 598,22	0,00	0,00	0,00	0,00	1 598,22	1 598,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	4170000202	013	016	417	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.15.B0.B0	5 000,00	0,00	0,00	0,00	400,00	400,00	4 600,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	4170000202	013	016	417	202	0970	E	01	Corrente	D	04.03.05.57.48	14 027,00	0,00	0,00	0,00	14 026,01	14 026,01	0,99	14 026,01	14 026,01	0,00	0,00	0,00	0,00	14 026,01	14 026,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	4170000202	013	016	417	202	0970	E	02	Capital	D	07.01.07.B0.C0	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	ESTESL	4170000202	013	016	417	202	0970	E	02	Capital	D	07.01.11.B0.B0	2 051,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 051,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	01.02.04	10 600,00	0,00	0,00	0,00	2 912,91	2 912,91	7 687,09	2 912,91	0,00	0,00	0,00	0,00	2 912,91	2 912,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	01.03.10.00.00	3 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	02.01.09.C0.00	31 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	02.01.11	31 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.03	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.08	1 000,00	0,00	0,00	0,00	583,48	583,48	416,52	583,48	0,00	0,00	0,00	0,00	583,48	583,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.12.B0.B0	140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESTESL	4820000202	013	016	482	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.13	19 901,00	0,00	0,00																													

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Clas. Orçam.	Descrição	Tipo Item Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por períodos an	Cativos	Desca-	Cativo s/Descr- ativos	Cabimentos	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAP's Emitidas	RAP's Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes				
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	01.02.04	520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	01.03.10.00.00	1 429,00	0,00	0,00	0,00	327,33	262,38	1 101,67	262,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	02.01.09.C0.00	1 256,00	0,00	0,00	0,00	1 213,39	1 213,39	42,61	626,16	637,11	10,95	0,00	626,16	626,16	587,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	02.01.11	200,00	0,00	0,00	0,00	80,18	80,18	80,18	80,18	0,00	0,00	0,00	0,00	80,18	80,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	02.01.21	14 654,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 654,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.09.F0.00	130,00	0,00	0,00	0,00	116,70	116,70	13,30	116,70	116,70	0,00	0,00	0,00	0,00	116,70	116,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	02.02.20.E0.00	431,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	01	Corrente	D	04.08.02.B0.00	19 039,00	0,00	0,00	0,00	18 081,97	17 238,97	957,03	17 238,97	17 238,97	0,00	0,00	0,00	0,00	17 238,97	17 238,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ESTESL	5220000202	013	016	522	202	0970	E	02	Capital	D	07.01.10.B0.80	20 947,00	0,00	0,00	0,00	20 831,34	20 831,34	115,66	20 831,34	20 831,34	0,00	0,00	0,00	0,00	20 831,34	20 831,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.02	193 020,00	0,00	0,00	0,00	191 990,24	191 990,24	1 029,76	191 990,24	189 542,40	0,00	0,00	0,00	0,00	189 542,40	189 542,40	0,00	2 447,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.06	1 374 545,00	11 146,70	0,00	0,00	3 125 532,60	3 125 532,60	49 012,40	3 125 532,60	3 095 786,18	0,00	0,00	0,00	11 146,70	3 084 639,48	3 095 786,18	0,00	29 746,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.08	6 701,00	0,00	0,00	0,00	6 592,94	6 592,94	108,06	6 592,94	6 271,16	0,00	0,00	0,00	6 271,16	6 271,16	0,00	321,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.09	145 628,00	0,00	0,00	0,00	127 730,58	127 730,58	17 897,42	127 730,58	126 249,06	0,00	0,00	0,00	126 249,06	14 481,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.11	6 491,00	0,00	0,00	0,00	6 144,96	6 144,96	346,04	6 144,96	6 144,96	0,00	0,00	0,00	6 144,96	6 144,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.12	22 805,00	0,00	0,00	0,00	22 333,71	22 333,71	471,29	22 333,71	22 333,71	0,00	0,00	0,00	22 333,71	22 333,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.13	195 522,00	0,00	0,00	0,00	166 061,73	166 061,73	29 460,27	166 061,73	166 061,73	0,00	0,00	0,00	166 061,73	166 061,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.14.SF.00	15 233,00	0,00	0,00	0,00	11 136,64	11 136,64	4 096,36	11 136,64	10 723,75	0,00	0,00	0,00	10 723,75	10 723,75	0,00	412,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	ISCAL	3110000194	013	018	311	194	0940	E	01	Corrente	D	01.01.14.SN.00	122 501,00	0,00	0,00	0,00	9 249,98	9 249,98	113 251,02</td																			

Exibição de execução orçamental da despesa consolidada

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Clas. Orçam.	Descrição Item	Tipo Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por períodos an	Cativos	Desca-	Cativo s/Descr	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAP's Emitidas	RAP's Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Fut N+1	Obrigações Per. Fut N+2	Obrigações Per. Fut N+3	Obrigações Per. Fut N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes									
121036500	SP	3190000202	013	016	319	202	0970	E	01	Corrente	D	0.02.20.A0.C0	350,00	0,00	0,00	0,00	290,45	290,45	59,55	290,45	0,00	0,00	290,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
121036500	SP	3190000202	013	016	319	202	0970	E	01	Corrente	D	0.02.20.E0.00	4 141,00	0,00	0,00	0,00	2 264,05	2 264,05	1 876,95	442,80	0,00	0,00	442,80	442,80	1 821,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	SP	3190000202	013	016	319	202	0970	E	01	Corrente	D	0.02.02.03.00.00	2 974,00	0,00	0,00	0,00	2 401,41	2 401,41	4 004,59	2 401,41	0,00	0,00	2 401,41	2 401,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	SP	4140000202	013	016	414	202	0970	E	01	Corrente	D	0.02.20.E0.00	65 353,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65 353,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
121036500	SP	4140000202	013	016	414	202	0970	E	01	Corrente	D	0.02.02.25	21 042,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 042,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
121036500	SP	4820000194	013	018	482	194	0940	E	01	Corrente	D	0.01.02.04	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
121036500	SP	4820000194	013	018	482	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.02.13	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439,22	439,22	0,00	0,00	439,22	439,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
121036500	SP	4820000194	013	018	482	194	0940	E	01	Corrente	D	0.04.08.02.B0.00	678 646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93 716,00	584 930,00	93 716,00	0,00	0,00	93 716,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.01.02.04	3 816,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 117,15	698,85	2 514,75	2 514,75	0,00	0,00	2 514,75	2 514,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.01.15	6 741,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 238,93	502,07	6 238,93	6 238,93	0,00	0,00	6 238,93	6 238,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.01.21	532,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	519,00	13,00	519,00	519,00	0,00	0,00	519,00	519,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.02.11	5 372,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 116,05	255,95	987,26	987,26	0,00	0,00	987,26	987,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.02.12.B0.00	29 698,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29 697,50	9 939,70	9 939,70	9 939,70	0,00	0,00	9 939,70	9 939,70	19 757,80	0,00	27 202,50	27 202,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.02.13	23 639,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 277,89	361,11	23 202,89	23 202,89	0,00	0,00	23 202,89	23 202,89	75,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.02.15.B0.00	5 630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 628,00	2,00	5 628,00	5 628,00	0,00	0,00	5 628,00	5 628,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.02.17.B0.00	2 583,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 583,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 583,00	2 583,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	SP	4880000194	013	018	488	194	0940	E	01	Corrente	D	0.02.02.17.B0.A0	280,00	0,0																																

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Clas. Orçam.	Descrição	Tipo Item Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por períodos an	Cativos	Desca-	Cativo s/Descr ativos	Cabimentos	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAPs Emittidas	RAPs Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes						
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.17.B0.B0	825,00	0,00	0,00	0,00	703,46	703,46	121,54	568,95	568,95	0,00	0,00	568,95	568,95	134,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.18	249 651,00	0,00	0,00	0,00	249 644,91	249 644,91	6,09	249 644,91	249 644,91	0,00	0,00	249 644,91	249 644,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.19.A0.B0	4 385,00	0,00	0,00	0,00	4 381,76	4 381,76	3,24	4 381,76	4 381,76	0,00	0,00	4 381,76	4 381,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.19.B0.B0	508 692,00	0,00	0,00	0,00	508 623,12	508 623,12	68,88	428 952,39	428 952,39	0,00	0,00	428 952,39	428 952,39	79 670,73	0,00	120 959,11	114 270,37	55,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.19.C0.00	60 631,00	0,00	0,00	0,00	37 801,04	37 801,04	22 829,96	20 709,52	20 709,52	0,00	0,00	20 709,52	20 709,52	17 091,52	0,00	44 163,01	24 491,40	10 025,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.20.A0.A0	18 450,00	0,00	0,00	0,00	18 450,00	18 450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 450,00	18 450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.20.A0.C0	307 165,00	0,00	0,00	0,00	231 292,05	169 792,05	75 872,95	82 084,14	82 084,14	0,00	0,00	82 084,14	82 084,14	87 707,91	0,00	17 637,28	17 508,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.20.E0.00	86 395,00	0,00	0,00	0,00	68 286,14	68 286,14	18 108,66	65 409,58	65 409,58	0,00	0,00	65 409,58	65 409,58	2 876,56	0,00	27 791,24	27 230,56	13 284,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.22.A0.00	34 024,00	100,00	0,00	0,00	33 850,52	33 850,52	173,48	10 438,90	10 438,90	0,00	0,00	10 338,90	10 438,90	23 411,62	0,00	8 333,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.22.H0.00	153 936,00	0,00	0,00	0,00	126 547,86	126 547,86	27 388,14	96 928,15	96 919,65	0,00	0,00	96 119,65	96 119,65	29 619,71	808,50	111 570,00	96 743,00	13 331,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	02.02.25	39 777,00	0,00	0,00	0,00	39 293,32	30 943,32	483,68	28 277,26	28 277,26	0,00	0,00	28 277,26	28 277,26	2 666,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	03.05.02.00.00	1 235,00	0,00	0,00	0,00	1 234,41	1 234,41	0,59	1 234,41	1 234,41	0,00	0,00	1 234,41	1 234,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	04.03.05.53.14	920,00	0,00	0,00	0,00	920,00	920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	04.03.05.54.54	825,00	0,00	0,00	0,00	825,00	825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	04.07.01	111 334,00	0,00	0,00	0,00	111 232,00	111 232,00	102,00	87 541,00	87 541,00	0,00	0,00	87 541,00	87 541,00	23 691,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	04.09.01	3 170,00	0,00	0,00	0,00	3 170,00	3 170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
121036500	SP	5220000194	013	018	522	194	0940	E	01	Corrente	D	06.02.03.IV.00	10 621,00	0,00	0,00	0,00	10 618,19	10 618,19	2,81	10 618,19	5 518,98	0,00	0,00	5 518,98	5 518,98	0,00	5 099,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
121036500	SP	5220000194	0																																					

Exibição de execução orçamental da despesa consolidada

Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada
Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2022 a 31/12/2022

Órgânica Legal	Centro Financeiro	Fundo	Programa	Medida	Fonte de Financiamento	Atividade	Projeto	Funcional	Tipo de Orçamento	Tp. Class. Orçam.	Descrição	Tipo Item Financeiro	Económica	Dotações Corrigidas	Despesas por pagar períodos an	Cativos	Desca- tivos	Cativo s/Descr ativos	Cabimentos	Compromissos	Dotações Disponíveis	Obrigações	Despesas pagas brutas	RAPs Emitidas	RAPs Recebidas	Despesas pagas Liq. Ano Ant.	Despesas pagas Liq. Correntes	Despesas pagas Liq. Total	Compromissos a transitar	Comp. Assum. Futuros N+1	Comp. Assum. Futuros N+2	Comp. Assum. Futuros N+3	Comp. Assum. Futuros N+4	Obrigações Per. Anos Seguintes					
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.01.13	25 395,00	0,00	0,00	0,00	8 885,32	8 885,32	0,00	0,00	8 885,32	8 885,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.01.14.SF.00	24 036,00	0,00	0,00	0,00	260,55	260,55	23 775,45	260,55	0,00	0,00	260,55	260,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.01.14.SN.00	36 036,00	0,00	0,00	0,00	31 895,02	31 895,02	4 140,98	31 895,02	0,00	0,00	31 895,02	31 895,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.02.02	4 300,00	0,00	0,00	0,00	2 345,77	2 345,77	1 954,23	2 345,77	0,00	0,00	2 345,77	2 345,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.02.04	1 500,00	0,00	0,00	0,00	25,10	1 474,90	25,10	1 474,90	0,00	0,00	25,10	25,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.02.14	2 000,00	0,00	0,00	0,00	243,97	243,97	1 756,03	243,97	0,00	0,00	243,97	243,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.03.03	1 960,00	0,00	0,00	0,00	286,87	286,87	1 673,13	286,87	0,00	0,00	286,87	286,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.03.05.A0.A0	2 124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.03.05.A0.B0	20 988,00	0,00	0,00	0,00	8 201,13	8 201,13	7 001,35	8 201,13	0,00	0,00	7 001,35	8 201,13	0,00	0,00	1 199,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.01.03.10.P0.00	1 890,00	0,00	0,00	0,00	1 574,00	1 574,00	316,00	1 574,00	0,00	0,00	1 574,00	1 574,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.02.01.02	1 500,00	0,00	0,00	0,00	1 195,56	1 195,56	304,44	1 195,56	0,00	0,00	1 046,74	1 195,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.02.01.04	5 749,00	0,00	0,00	0,00	5 743,98	5 743,98	5,02	5 743,98	0,00	0,00	5 743,98	5 743,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.02.01.05	177 424,00	13 638,69	0,00	0,00	141 624,72	141 624,72	35 799,28	123 932,54	0,00	0,00	13 638,69	122 568,22	0,00	0,00	1 364,32	133 571,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.02.01.08.A0.00	47,00	0,00	0,00	0,00	476,01	476,01	0,99	476,01	0,00	0,00	476,01	476,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.02.01.08.C0.00	1 010,00	0,00	0,00	0,00	928,58	928,58	81,42	800,66	0,00	0,00	800,66	800,66	0,00	0,00	127,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.02.01.14	781,00	0,00	0,00	0,00	780,44	780,44	0,56	780,44	0,00	0,00	780,44	780,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01	Corrente	D	D.02.01.21	19 194,00	0,00	0,00	0,00	18 308,13	18 308,13	885,87	17 672,83	17 672,83	0,00	0,00	17 672,83	17 672,83	635,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
101036700	3001	3110000001	011	019	311	266	0960	E	01																														

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

OPINIÃO COM RESERVAS

Fomos contratados a auditar as demonstrações financeiras consolidadas anexas do **IPL – Instituto Politécnico de Lisboa** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2022, (que evidencia um total de 163.986.062 euros e um total de património líquido de 137.532.706 euros, incluindo um resultado líquido de 878.072 euros), a demonstração de resultados por natureza, o mapa de fluxos de caixa e os mapas de execução orçamental relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos das matérias reportadas na seção “Bases para a Opinião com Reservas”, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira do IPL – Instituto Politécnico de Lisboa em 31 de dezembro de 2022, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa e a execução orçamental relativos ao ano findo naquela data de acordo com o SNC-AP.

BASES PARA A OPINIÃO COM RESERVAS

Com referência a 31 de dezembro de 2022, o IPL apresenta na sua rubrica de Ativos Fixos Tangíveis, nomeadamente em Ativos em Curso, um total de 1.843.039 euros. À semelhança do que se verificou no ano anterior, este valor corresponde ao projeto que visa a construção do novo edifício do ISCAL, que se encontra em curso desde 2007. Com base no trabalho efetuado, não nos é possível concluir sobre a correta valorização do ativo acima referido com referência a 31 de dezembro de 2022.

Com referência a 31 de dezembro de 2022, o IPL apresenta na sua rubrica de Ativos Fixos Tangíveis, nomeadamente Edifícios e outras construções, um montante de bruto e líquido de 59.173.202 euros e de 43.513.369 euros, respetivamente. Com a adoção do novo referencial contabilístico SNC-AP, em 2018, o IPL deveria ter procedido à atualização dos registos contabilísticos dos seus imóveis com base no VPT.

A esta data, verifica-se que o valor contabilístico dos imóveis cujo VPT ainda não se encontra relevado nas Demonstrações Financeiras ascende a um montante bruto e líquido, respetivamente, de 48.155.484 euros e 35.509.306 euros. Apesar de se encontrar em curso por parte da DGTF um processo de regularização dos imóveis no sentido de se efetuar essa atualização, o mesmo ainda não se encontra concluído. Neste sentido, não estamos em posição de concluir sobre o impacto que o referido registo teria, quer no ativo quer nos resultados na entidade.

No que toca à rubrica de Ativos Fixos Tangíveis dos Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Lisboa, verificámos que o montante registado em Edifícios e Outras Construções, que a 31 de dezembro de 2022 apresenta um valor líquido de 1.162.363 euros não contempla o terreno e o respetivo edifício onde a entidade desenvolve a sua atividade. Nessa base, não nos é possível concluir sobre o eventual impacto desta situação nas demonstrações financeiras da entidade, com referência a 31 de dezembro de 2022.

Com referência a 31 de dezembro de 2022 a rubrica de Clientes, Contribuintes e Utentes do ISEL apresenta um saldo de 2.442.581 euros (1.359.238 euros em 2021). Devido a alterações de procedimentos internos no que se refere à contabilização das dívidas inerentes à receita escolar, no que respeita ao registo do respetivo crédito bem como ao controlo de tesouraria, não nos é possível a esta data aferir sobre o correto saldo em dívida dos respetivos terceiros (Alunos) à data de fecho do exercício findo a 31 de dezembro de 2022. Nesta base não estamos em condições de nos pronunciar sobre a Existência, Plenitude e Valorização do referido saldo.

Com referência a 31 de dezembro de 2022 a rubrica de Caixa e Depósitos do ISEL apresenta um valor de 3.779.845 euros. Desse valor, verificámos a existência de uma conta do IGCP com saldo credor de 728.647 euros. De acordo com a evidência de auditoria que nos foi possível recolher, este montante contabilístico contra-natura está relacionado com as dívidas de alunos pagas através de planos prestacionais, mediante o acionamento dos respetivos meios de cobrança coerciva junto da Autoridade Tributária (AT). Por vicissitudes várias dos sistemas informáticos, ainda que o ISEL receba as verbas na referida conta bancária, não é possível associar este recebimento à dívida do aluno antes do término do plano prestacional, ficando assim o montante recebido em reconciliação bancária. Nesta base, não estamos em posição de concluir sobre o impacto que a situação descrita poderá ter no Ativo e nos Resultados da Entidade.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

OUTRAS MATÉRIAS

Conforme referido no anexo às demonstrações financeiras, apesar da pandemia do Covid-19 verificada nos anos de 2020 e 2021, que afetou a economia mundial, o ano de 2022 esperava-se muito promissor até meados de fevereiro, altura em que a situação na Ucrânia-Rússia veio ensombrar essa perspetiva, podendo o cenário macroeconómico não vir a ser tão favorável para a obtenção de melhores resultados. Como consequência desta situação, a economia revela atualmente um enorme estado de incerteza, cuja duração e consequências são ainda imprevisíveis. Com os elementos disponíveis, consideramos que estão criadas as condições operacionais para a manutenção da atividade da Empresa, estando assegurados os compromissos financeiros assumidos.

RESPONSABILIDADES DO ÓRGÃO DE GESTÃO PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O Órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e a execução orçamental da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;

- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;

- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

SOBRE O RELATÓRIO DE GESTÃO

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.



Alfragide, 30 de junho de 2023

Hugo Alexandre Mateus Salgueiro
(ROC nº 1499 inscrito na CMVM sob o nº 20161109) em
representação de DFK & Associados, SROC, Lda

6 de 6

Sede Rua Cidade de Córdova nº 2A | 2610-038 Alfragide – Portugal | T.+ 351 213 243 490 | dfk.lisboa@dfk.com.pt | www.dfk.pt

DFK & Associados – Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda | NIPC e Matrícula na CRC de Lisboa | 504012681 | Capital Social 482.700,00 Euros
Inscrição na OROC nº 149 | Inscrição na CMVM nº 20161460 | An Independent Member Firm of DFK International

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Exmos. Senhores,

Em cumprimento das nossas funções legais, apresentamos o nosso relatório relativo à nossa ação fiscalizadora, assim que como o nosso parecer sobre os documentos de prestação de contas consolidadas apresentados pelo Conselho de Gestão do **IPL – Instituto Politécnico de Lisboa**, relativamente ao exercício económico de 2022, os quais incluem o Balanço, a Demonstração de Resultados por Naturezas, o Mapa de Fluxos de Caixa e o correspondente anexo.

No desempenho das funções de Fiscal Único, acompanhámos a atividade desenvolvida pelo IPL no referido período, através da leitura das atas do Conselho de Gestão e de contactos com o Instituto. Vigiámos a observância da lei e dos estatutos, efetuámos as verificações julgadas necessárias nestas circunstâncias e comprovámos a adequação dos critérios valorimétricos adotados.

Após o encerramento de contas, procedemos à apreciação das mesmas, bem como do Relatório de Gestão elaborado pelo Conselho de Gestão, que traduz de modo adequado a situação, atividade e evolução do Instituto.

Decorrente do exame efetuado, emitimos uma Certificação Legal das Contas com reservas, que deve ser considerada como fazendo parte deste relatório.

Como consequência do trabalho efetuado e tendo em conta os aspetos mencionados na Certificação Legal das Contas, o Fiscal Único é do parecer que as Contas Consolidadas do IPL relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2022 merecem aprovação, nomeadamente:

- O Relatório de Gestão e as Contas consolidadas, que incluem o Balanço consolidado, a Demonstração dos Resultados por Naturezas consolidada, o Mapa de Fluxos de Caixa consolidado e as Notas Anexas.



Finalmente, não podemos deixar de salientar e agradecer a excelente colaboração recebida no desempenho das nossas funções do Conselho de Administração da Sociedade e dos serviços com os quais tivemos a oportunidade de contactar.

Alfragide, 30 de junho de 2023

O Fiscal Único,

Hugo Alexandre Mateus Salgueiro
(ROC nº 1499 inscrito na CMVM sob o nº 20161109)
em representação de DFK & Associados, SROC, Lda

2 de 2

Relatório de Gestão

1. BREVE ANÁLISE CONJUNTURAL

De acordo com as projeções do Banco de Portugal, elencadas no Boletim Económico de junho de 2023, a economia portuguesa crescerá a um ritmo robusto, superior a 2%¹, sendo que esse crescimento voltará a basear-se sobretudo nas exportações e no investimento. As exportações continuarão a crescer a um ritmo assinalável, incluindo o turismo, os fundos europeus impulsionarão o investimento e haverá mais pessoas empregadas e salários mais elevados, suportando o rendimento e o consumo das famílias.

O mercado de trabalho manter-se-á sólido, em resultado do desempenho económico, mas também para ele contribuindo. A absorção de fundos europeus pelo setor privado, ainda limitada, permitirá sustentar o investimento produtivo e mitigar o impacto da subida das taxas de juro. No mercado de trabalho, projeta-se um crescimento do emprego de 0,6%, em média anual, até 2025. A taxa de desemprego deverá situar-se em torno de 6,8%.

A capacidade de financiamento da economia em 2023-25 deverá retomar valores positivos, 3,7% do PIB, superiores aos observados antes da crise.

O Banco de Portugal identifica ainda riscos equilibrados para a atividade. Por um lado, o agravamento das tensões geopolíticas e financeiras globais que pode abrandar o crescimento, mas, se o dinamismo do consumo e das exportações de serviços continuar a surpreender em alta, a atividade pode crescer acima do projetado. A inflação pode ser afetada por novos choques sobre os preços das matérias-primas internacionais e uma maior persistência pode resultar da materialização de efeitos indiretos e de segunda ordem sobre os salários e as margens de lucro, ou de políticas pro-cíclicas que sustentem a procura.

O saldo orçamental deverá situar-se próximo do equilíbrio até 2025, assumindo as medidas de política orçamental já adotadas e anunciadas. O saldo primário deverá

¹ A economia portuguesa crescerá 2,7% em 2023, 2,4% em 2024 e 2,3% em 2025.

rondar 2,5% no horizonte de projeção, ainda abaixo dos 3,1% registados antes da crise pandémica.

Espera-se uma diminuição do rácio da dívida pública de 20 pontos percentuais, para 92,5%, beneficiando dos excedentes primários e do crescimento nominal da economia. Um excedente primário idêntico ao de 2019 permitiria sustentar a trajetória de redução do rácio da dívida para além do horizonte de projeção.

Por último, resta referir que a melhoria das contas públicas é fundamental para sustentar a trajetória de redução da dívida pública, sendo expectável pelo Banco de Portugal que as contas públicas estarão próximas do equilíbrio em 2023-25.

2. Recursos Financeiros

O ano de 2022, à semelhança dos últimos anos, decorreu num quadro de contenção orçamental que tem vindo a caracterizar o funcionamento das instituições de ensino superior nos últimos anos e em particular o ensino politécnico.

O orçamento do IPL englobou as verbas destinadas ao funcionamento das oito escolas do Instituto e ainda dos Serviços de Ação Social (SAS) e dos Serviços da Presidência (SP).

O ISEL e os SAS mantiveram a sua autonomia financeira tendo a responsabilidade, entre outras, da gestão, prestação de contas individuais, do orçamento e da respetiva execução orçamental.

2.1. Modelo de financiamento e orçamento inicial

Em termos globais, o IPL teve um orçamento inicial global de 68.031 milhares de euros, dos quais, cerca de 24.454 milhares de euros foram afetos ao ISEL e cerca de 1.192 milhares de euros afetos aos SAS.

O orçamento inicial da receita e da despesa foi coincidente, com a desagregação constante do quadro seguinte por Unidade Orgânica (UO) e por Fonte de Financiamento (FF):

Unidade Orgânica	FF311	FF513	FF319	FF414	FF441	FF471	FF482	Total	Valores em €
ESCS	3 668 547	1 548 479					12 155	5 229 181	
ESD	1 223 619	204 405							1 428 024
ESELx	3 880 710	1 293 395	2 000				67 259	5 243 364	
ESML	2 843 467	666 272	47 705	84					3 557 528
ESTC	2 746 693	465 637							3 212 330
ESTeSL	5 752 182	1 735 388	60 000				20 000	7 567 570	
ISCAL	5 041 004	3 979 052							9 020 056
ISEL	18 253 016	5 336 417	236 484		41 917	223 205	363 356	24 454 395	
SAS	941 656	250 000							1 191 656
SP	5 987 957	392 600					746 755	7 127 312	
Total	50 338 851	15 871 645	346 189	84	41 917	223 205	1 209 525	68 031 416	

Quadro n.º 1 - Distribuição do Orçamento inicial pelas Unidades Orgânicas e por Fonte de Financiamento.

Fonte: Mapas da DGO com a proposta de Orçamento do Estado para 2022.

Do orçamento inicial destaca-se o valor referente ao ISEL que representa 36% do valor global, sendo também de destacar o ISCAL e a ESTeSL que representam, respetivamente, 13% e 11% do orçamento inicial.

As fontes de financiamento mais representativas são as receitas oriundas do Orçamento do Estado (FF 311 - RI não afetas a projetos cofinanciados) e as receitas próprias (FF 513 - RP do ano - com outras origens), representando, respetivamente, 74% e 23% do orçamento global.

As propostas de orçamento dos últimos quatro anos, no que concerne às transferências provenientes do Orçamento de Estado (FF 311), atualmente a principal fonte de financiamento, tem vindo a aumentar, conforme quadro seguinte:

Unidade Orgânica	OE inicial 2019	OE inicial 2020	OE inicial 2021	Proposta OE 2022	Unidade: €
ESCS	3 091 357	3 345 069	3 611 898	3 668 547	
ESD	1 113 885	1 152 289	1 208 065	1 223 619	
ESELx	3 412 769	3 614 873	3 862 129	3 880 710	
ESML	2 524 761	2 622 149	2 773 459	2 843 467	
ESTC	2 517 729	2 602 013	2 715 297	2 746 693	
ESTeSL	4 617 084	4 959 405	5 685 222	5 752 182	
ISCAL	3 791 146	4 352 829	4 932 367	5 041 004	
ISEL	16 935 765	17 648 604	18 199 966	18 253 016	
SAS	900 000	906 525	281 088	941 656	
SP	5 341 453	5 380 350	6 131 525	5 987 957	
Total	44 245 949	46 584 106	49 401 017	50 338 851	

Quadro n.º 2 – Evolução da distribuição do Orçamento do Estado inicial (FF 311).

Fonte: Lei do Orçamento do Estado para 2019, 2020, 2021 e 2022.

Neste quadriénio, a fonte de financiamento 311, correspondente a receitas gerais oriundas do Orçamento do Estado, cresceu cerca de 13,8% e em 2022 cerca de 1,9%. Este crescimento deve-se, sobretudo, como forma de compensação do aumento dos encargos resultante da aplicação da legislação em vigor, nomeadamente no âmbito da promoção e qualificação do corpo docente (aumento dos encargos com os recursos humanos) e da descida do valor da propina máxima a cobrar aos alunos do 1º ciclo.

Analizando em detalhe as transferências provenientes do Orçamento do Estado atribuídas pela Tutela ao IPL, destaca-se uma vez mais o ISEL com cerca de 36% desta receita, sendo seguido pelos SP com 12%, pela ESTeSL com 11% e pelo ISCAL com 10%.

Apesar desta distribuição inicial, ao longo da execução orçamental, foi necessário o reforço dos suborçamentos da generalidade das Unidades Orgânicas, conforme o ponto seguinte, estes reforços foram compensados pela diminuição dos valores orçamentados no suborçamento dos SP e houve ainda a necessidade de integrar saldos de gerência do ano anterior.

O financiamento do Orçamento do Estado, receitas gerais, responsável por cerca de 74% do orçamento global do IPL, é determinado pela Tutela, sendo a sua desagregação às

várias Unidades Orgânicas, com e sem autonomia financeira, feita internamente, recorrendo à fórmula constante da Portaria n.º 231/2006, com a introdução de alguns fatores de coesão internos por forma a permitir que o financiamento das Unidades Orgânicas seja o mais justo e transparente possível.

2.2. Análise e execução orçamental das contas consolidadas

2.2.1. Execução orçamental da despesa

No ano 2022, o grupo IPL efetuou pagamentos no montante global de 65.681 milhares de euros, com a seguinte desagregação por fonte de financiamento:

UO/ FF	ESCS	ESD	ESELx	ESML	ESTC	ESTeSL	ISCAL	ISEL	SAS	SP	Total	Unidade: €
311	3 736 923	1 574 308	3 718 175	2 873 714	2 844 647	5 919 485	5 782 264	17 780 226	539 148	2 891 525	47 660 415	
313		24 647		558 140	56 343	178 161		44 775	471 604	265 681	1 599 350	
316			8 228			21 471		110 554			140 253	
319	2 500					85 658		66 720	1 290	27 336	183 505	
358	23 170					4 992		12 774			40 936	
414								14 003			14 003	
417						16 400					16 400	
482	6 653		6 679		5 309	16 590			94 155		129 386	
483									501 700		501 700	
488	8 674		12 138		246	40 999		221 925		478 632	762 613	
513	1 413 295	150 034	1 003 686	522 152	399 757	1 724 802	2 291 246	2 834 139	105 426	371 818	10 816 355	
522		5 223		10 908	17 505	39 156		1 333 986	90 322	2 303 401	3 800 502	
541	2 500			10 727						2 659	15 886	
Total	5 193 715	1 754 213	4 740 678	3 973 142	3 334 533	8 047 713	8 073 510	22 419 103	1 207 790	6 936 908	65 681 304	

Quadro n.º 3 – Despesa paga líquida por Unidade Orgânica e Fonte de Financiamento.

Fonte: DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Refira-se que a principal fonte de financiamento usada nos pagamentos é obviamente a 311, receitas gerais oriundas do Orçamento do Estado e que no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), os Serviços da Presidência executaram despesa no montante superior a 501 milhares de euros, fonte de financiamento 483 - Plano de Recuperação e Resiliência – Subvenções.

No final do ano de 2022, a dotação corrigida da despesa do grupo IPL era de 84.477 milhares de euros. Refira-se que para o apuramento deste saldo corrigido e na sequência da gestão da execução orçamental, foram integrados em despesa 13.255 milhares de euros de saldos de anos anteriores. O quadro seguinte apresenta a execução orçamental da despesa por unidade orgânica:

UO/Agrupamento de despesa		ESCS	ESD	ESELx	ESML	ESTC	ESTeSL	ISCAL	ISEL	SAS	SP	Total	Unidade: €
01 Despesas com pessoal	Dotações Corrigidas	4 724 530	1 831 518	4 535 601	4 100 664	3 183 342	7 390 379	8 122 157	20 318 005	887 496	3 007 469	58 101 161	
	Despesas pagas liq.	4 594 719	1 656 323	4 305 986	3 738 527	2 969 385	7 077 420	7 499 257	19 700 151	586 507	2 565 384	54 693 659	
	Execução	97%	90%	95%	91%	93%	96%	92%	97%	66%	85%	94%	
02 Aquisições de bens e serviços	Dotações Corrigidas	558 541	93 109	402 133	201 100	337 070	822 014	502 061	1 797 847	548 765	2 232 652	7 495 293	
	Despesas pagas liq.	558 541	93 109	402 133	201 100	337 070	822 014	502 061	1 797 847	548 765	2 232 652	7 495 293	
	Execução	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
07 Aquisição de bens de capital	Dotações Corrigidas	13 022	19 796	30 150	26 208	47 366	199 104	204 600	2 619 414	48 775	2 955 051	6 163 486	
	Despesas pagas liq.	12 754	918	1 398	5 986	9 736	54 258	45 090	485 326	48 033	1 412 839	2 076 338	
	Execução	98%	5%	5%	23%	21%	27%	22%	19%	98%	48%	34%	
Outras despesas	Dotações Corrigidas	136 136	34 796	234 931	151 828	166 353	522 850	228 197	3 526 435	2 764 881	4 950 634	12 717 040	
	Despesas pagas liq.	27 700	3 863	31 160	27 529	18 341	94 021	27 101	435 779	24 485	726 033	1 416 014	
	Execução	20%	11%	13%	18%	11%	18%	12%	12%	1%	15%	11%	
Total	Dotações Corrigidas	5 432 229	1 979 219	5 202 815	4 479 800	3 734 131	8 934 347	9 057 015	28 261 701	4 249 917	13 145 806	84 476 980	
	Despesas pagas liq.	5 193 715	1 754 213	4 740 678	3 973 142	3 334 533	8 047 713	8 073 510	22 419 103	1 207 790	6 936 908	65 681 304	
	Execução	96%	89%	91%	89%	89%	90%	89%	79%	28%	53%	78%	

Quadro n.º 4— Dotações corrigidas e despesas pagas por Unidade Orgânica.
Fonte: DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

A execução orçamental da despesa do grupo, face à dotação corrigida, foi na ordem dos 78%, tendo os Serviços da Presidência apresentado a menor taxa e a ESCS a maior.

Ainda em termos de execução orçamental, o grupo IPL apesar de ter efetuado pagamentos no montante de 65.681 milhares de euros durante o ano de 2022, fechou o ano económico, com um valor de cabimentos de cerca de 71.031 milhares de euros e de compromissos assumidos era de 70.284 milhares de euros, tendo já obrigações no montante de 66.486 milhares de euros, conforme quadro seguinte:

UO	Cabimentos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas Liq. Total	Unidade: €
IPL	45 439 188	44 692 293	42 772 277	42 054 411	
ESCS	5 348 594	5 347 074	5 286 476	5 193 715	
ESD	1 818 416	1 799 787	1 788 622	1 754 213	
ESELx	4 966 086	4 901 674	4 827 087	4 740 678	
ESML	4 118 672	4 098 900	4 051 463	3 973 142	
ESTC	3 491 016	3 453 445	3 393 640	3 334 533	
ESTeSL	8 307 580	8 306 672	8 194 906	8 047 713	
ISCAL	8 538 433	8 380 943	8 232 092	8 073 510	
ISEL	24 321 539	24 321 539	22 476 976	22 419 103	
SAS	1 270 146	1 270 146	1 236 802	1 207 790	
SP	8 850 392	8 403 798	6 997 989	6 936 908	
Total	71 030 873	70 283 978	66 486 054	65 681 304	

Quadro n.º 5— Execução da despesa por Unidade Orgânica.
Fonte: DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

O ISEL é o responsável por 34% da execução orçamental da despesa do grupo, tendo executado pagamentos no montante de 22.419 milhares de euros, sendo seguido pelo ISCAL e ESTeSL com respetivamente 8.074 milhares de euros e 8.048 milhares de euros.

O quadro seguinte apresenta os pagamentos efetuados no exercício de 2022 por principais agrupamentos de despesa.

UO/ Agrupamento de despesa	01 Despesas com pessoal	02 Aquisições de bens e serviços	07 Aquisição de bens de capital	Outras despesas	Total	Unidade: €
IPL	34 407 002	5 148 680	1 542 980	955 749	42 054 411	
ESCS	4 594 719	558 541	12 754	27 700	5 193 715	
ESD	1 656 323	93 109	918	3 863	1 754 213	
ESELx	4 305 986	402 133	1 398	31 160	4 740 678	
ESML	3 738 527	201 100	5 986	27 529	3 973 142	
ESTC	2 969 385	337 070	9 736	18 341	3 334 533	
ESTeSL	7 077 420	822 014	54 258	94 021	8 047 713	
ISCAL	7 499 257	502 061	45 090	27 101	8 073 510	
ISEL	19 700 151	1 797 847	485 326	435 779	22 419 103	
SAS	586 507	548 765	48 033	24 485	1 207 790	
SP	2 565 384	2 232 652	1 412 839	726 033	6 936 908	
Total	54 693 659	7 495 293	2 076 338	1 416 014	65 681 304	

Quadro n.º 6 – Despesa paga líquida por principais agrupamentos de despesa.

Fonte: DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Refira-se que da despesa paga pelo grupo IPL, no montante de 65.681 milhares de euros, cerca de 83% destinou-se ao pagamento de encargos decorrentes com o pessoal docente e não docente sendo seguido pelas aquisições de bens e serviços que representam cerca de 11%. Ainda relativamente ao agrupamento de despesas com o pessoal, o ISEL foi o responsável pelo pagamento de 36%, sendo seguido pelo ISCAL e pela ESTeSL com 14% e 13% respetivamente.

Em termos de pagamentos globais, o ISEL foi o responsável por cerca de 34% da despesa total paga, sendo seguido pela ESTeSL e pelo ISCAL com 12% cada.

A despesa paga no último biénio, pelo IPL, sofreu um incremento de cerca de 1.195 milhares de euros (1,9%), conforme quadro seguinte:

UO/ Agrupament o de despesa	Unidade: €									
	01 Despesas com pessoal		02 Aquisições de bens e serviços		07 Aquisição de bens de capital		Outras despesas		Total	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
IPL	34 099 943	34 407 002	4 936 227	5 148 680	1 365 198	1 542 980	1 002 214	955 749	41 403 581	42 054 411
ESCS	4 604 967	4 594 719	484 267	558 541	135 325	12 754	61 591	27 700	5 286 151	5 193 715
ESD	1 568 394	1 656 323	82 238	93 109	793	918	4 813	3 863	1 656 238	1 754 213
ESELx	4 229 939	4 305 986	417 891	402 133	85 053	1 398	78 966	31 160	4 811 849	4 740 678
ESML	3 648 900	3 738 527	211 715	201 100	3 469	5 986	33 734	27 529	3 897 817	3 973 142
ESTC	2 993 347	2 969 385	346 560	337 070	107 020	9 736	41 325	18 341	3 488 252	3 334 533
ESTeSL	7 250 974	7 077 420	773 147	822 014	116 537	54 258	147 731	94 021	8 288 388	8 047 713
ISCAL	7 416 458	7 499 257	470 498	502 061	44 233	45 090	46 980	27 101	7 978 168	8 073 510
ISEL	19 489 225	19 700 151	1 448 693	1 797 847	489 112	485 326	490 170	435 779	21 917 200	22 419 103
SAS	561 327	586 507	567 906	548 765	21 326	48 033	14 997	24 485	1 165 556	1 207 790
SP	2 386 964	2 565 384	2 149 912	2 232 652	872 768	1 412 839	587 075	726 033	5 996 718	6 936 908
Total	54 150 495	54 693 659	6 952 826	7 495 293	1 875 635	2 076 338	1 507 381	1 416 014	64 486 337	65 681 304

Quadro n.º 7 – Evolução da execução orçamental da despesa pelos principais agrupamentos de despesa no último biênio.

Fonte: DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

O maior agrupamento de despesa do IPL, as despesas com o pessoal, continua a sofrer um crescimento, sobretudo, devido à legislação relacionada com a qualificação e promoção do corpo docente. Em 2022, este agrupamento de despesa aumentou cerca de 1%, para este crescimento contribuíram várias unidades orgânicas, sendo de destacar o aumento de 0,4% no ISEL e, o decréscimo de 0,3% na ESTeSL.

Denota-se um ligeiro aumento do valor pago no agrupamento 02, aquisições de bens e serviços, cerca de 8%, 542 milhares de euros, para o qual contribuíram várias unidades orgânicas, sendo de destacar o ISCAL, quer em termos relativos como absolutos.

No que se refere aos restantes agrupamentos de despesa, registaram um ligeiro aumento.

2.2.2. Execução orçamental da receita

No final do ano de 2022, a previsão corrigida da receita do grupo IPL era de 94.235 milhares de euros (todo o valor de saldos de gerência de anos anteriores foi integrado no orçamento de receita), e o orçamento inicial era de 68.031 milhares de euros, conforme quadro seguinte por Unidade Orgânica e por principais fontes de financiamento:

Unidades Orgânicas									Unidade: €
	FF 311 Estado RI		FF 513 Rec. Própria		Outras Receitas		Saldos	Total	
	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Corrigido	Orçamento Corrigido	
IPL	31 144 179	32 116 311	10 285 228	10 245 007	955 958	1 889 338	17 473 214	61 723 870	
ESCS	3 668 547	3 807 517	1 548 479	1 564 565	12 155	22 742	60 781	5 455 605	
ESD	1 223 619	1 703 619	204 405	209 758	0	6 000	54 100	1 973 477	
ESELx	3 880 710	3 880 710	1 293 395	1 294 419	69 259	12 640	170 128	5 357 897	
ESML	2 843 467	2 883 467	666 272	666 411	47 789	0	1 002 451	4 552 329	
ESTC	2 746 693	3 005 693	465 637	489 928	0	46 462	174 174	3 716 257	
ESTeSL	5 752 182	6 094 250	1 735 388	1 857 133	80 000	468 431	544 241	8 964 055	
ISCAL	5 041 004	5 261 004	3 979 052	3 792 463	0	3 548	28 936	9 085 951	
ISEL	18 253 016	18 253 016	5 336 417	5 336 417	864 962	1 944 799	2 727 469	28 261 701	
SAS	941 656	941 656	250 000	250 000	0	244 570	2 813 691	4 249 917	
SP	5 987 957	5 480 051	392 600	370 330	746 755	1 329 515	15 438 403	22 618 299	
Total	50 338 851	51 310 983	15 871 645	15 831 424	1 820 920	4 078 707	23 014 374	94 235 488	

Quadro n.º 8 – Previsão inicial e corrigida da receita.

Fonte: DOREC Consolidada - Demonstração de execução orçamental da receita consolidada e orçamento inicial da receita.

A principal fonte de receita do IPL consiste na fonte de financiamento 311 (RI não afeta a projetos cofinanciados), que resulta fundamentalmente das transferências do Orçamento do Estado e representa cerca de 54%, em termos de receita corrigida, sendo seguida pela fonte de financiamento 513 (RP do ano - com outras origens), receitas próprias, onde se registam nomeadamente as propinas, com um peso na estrutura das receitas de 17% face ao valor global de receita corrigida.

Em 2022, o IPL cobrou um valor global de 71.221 milhares de euros de receita (excluindo saldos de gerência) sendo a sua receita total “cobrada” com saldos de 94.235 milhares de euros, conforme quadro seguinte:

UO/ Clas.Econ. da receita	04 Propinas e outras taxas	06 Transferênci- as correntes	07 Vendas de bens e serviços correntes	08 Outras receitas correntes	10 Transferên- cias de capital	12 Passivos Financeiros	15 Reposições não abatidas	16 Saldo de gerência anterior	Unidade: € Total
IPL	9 729 433	33 596 943	235 494	19 049	622 214	0	47 523	17 473 214	61 723 870
ESCS	1 524 700	3 830 259	32 737	364			6 764	60 781	5 455 605
ESD	205 825	1 709 619	3 932	1				54 100	1 973 477
ESELx	1 236 672	3 895 262	53 804	1 007			1 024	170 128	5 357 897
ESML	653 101	2 883 467	12 580	591			139	1 002 451	4 552 329
ESTC	487 175	3 052 155	2 141	612				174 174	3 716 257
ESTeSL	1 768 144	6 507 315	16 449	2 066	97 492		28 348	544 241	8 964 055
ISCAL	3 736 178	5 261 004	42 285	14 000	3 548			28 936	9 085 951
ISEL	4 293 071	19 329 776	894 556	45 000	278 866	687 963	5 000	2 727 469	28 261 701
SAS		1 186 226	250 000					2 813 691	4 249 917
SP	117 638	6 457 862	71 566	408	521 174		11 248	15 438 403	22 618 299
Total	14 022 504	54 112 945	1 380 050	64 049	901 080	687 963	52 523	23 014 374	94 235 488

Quadro n.º 9 – Receita cobrada líquida com saldos de anos anteriores.

Fonte: DOREC Consolidada - Demonstração de execução orçamental da receita consolidada.

Em termos de propinas e outras taxas, o IPL cobrou cerca de 14.023 milhares de euros, sendo o ISEL o responsável por 4.293 milhares de euros, seguido pelo ISCAL que cobrou 3.736 milhares de euros.

No último biénio a receita arrecadada, sem saldos de anos anteriores foi a seguinte:

UO/ Clas.Econ. da receita	04 Propinas e outras taxas		06 Transferências correntes		07 Vendas de bens e serviços correntes		Outras receitas		Total	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
IPL	9 181 210	9 729 433	32 361 591	33 596 943	365 290	235 494	522 506	688 786	42 430 597	44 250 656
ESCS	1 515 658	1 524 700	3 774 223	3 830 259	41 259	32 737	2 829	7 128	5 333 969	5 394 824
ESD	181 680	205 825	1 255 898	1 709 619	4 307	3 932	49	1	1 441 933	1 919 377
ESELx	1 138 146	1 236 672	3 978 462	3 895 262	36 033	53 804	15 192	2 031	5 167 833	5 187 769
ESML	580 876	653 101	2 929 406	2 883 467	16 885	12 580	10 978	730	3 538 145	3 549 878
ESTC	504 139	487 175	2 731 832	3 052 155	2 016	2 141	212	612	3 238 199	3 542 083
ESTeSL	1 849 127	1 768 144	5 984 258	6 507 315	136 371	16 449	121 419	127 906	8 091 173	8 419 814
ISCAL	3 249 530	3 736 178	4 937 445	5 261 004	69 246	42 285	3 038	17 548	8 259 259	9 057 015
ISEL	4 016 240	4 293 071	18 422 074	19 329 776	239 012	894 556	246 725	1 016 829	22 924 052	25 534 232
SAS			280 088	1 186 226	149 845	250 000	13 682	0	443 615	1 436 226
SP	162 055	117 638	6 770 066	6 457 862	59 173	71 566	368 791	532 830	7 360 085	7 179 896
Total	13 197 451	14 022 504	51 063 753	54 112 945	754 147	1 380 050	782 913	1 705 615	65 798 263	71 221 114

Quadro n.º 10 – Evolução da Execução da receita.

Fonte: DOREC Consolidada - Demonstração de execução orçamental da receita consolidada.

O valor cobrado referente a propinas e outras taxas em 2022, subiu ligeiramente no biénio em cerca de 6%, contrariando a tendência recente. Refira-se que esta tipologia de receita tem vindo a descer por via da imposição legal que diminuiu o valor da propina

máxima dos estudantes do 1º ciclo (no ano letivo de 2018/19 era de 1.063,47 € para 871,52 € no ano letivo 2019/20)².

As transferências correntes também registaram no biénio uma subida de 6%, nestas transferências estão incluídas o valor oriundo do Orçamento de Estado, da fonte de financiamento 311 (RI não afetas a projetos cofinanciados).

O valor arrecadado de vendas de bens e de prestações de serviços também registou um aumento de 83%. Assim, em 2022 o grupo IPL arrecadou um valor superior em 5.423 milhares de euros, cerca de mais 8% face ao ano anterior.

2.2.3. Análise do equilíbrio orçamental

No exercício de 2022, o grupo IPL, obedeceu ao princípio do equilíbrio orçamental, tendo a execução orçamental da receita sido superior à execução orçamental da despesa, ou seja, as cobranças de receita (sem saldos de anos anteriores) foram superiores aos pagamentos de despesa, conforme quadro seguinte.

UO/ Agrupa- mento de despesa	Valores pagos					Valores arrecadados sem saldos					Unidade: €
	01 Despesas c/pessoal	02 Aquisiç. bens e	07 Aquisição de bens	Outras despesas	Total	04 Propinas e outras	06 Transfer. correntes	07 Vendas de bens e	Outras receitas	Total	
IPL	34 407 002	5 148 680	1 542 980	955 749	42 054 411	9 729 433	33 596 943	235 494	688 786	44 250 656	
ESCS	4 594 719	558 541	12 754	27 700	5 193 715	1 524 700	3 830 259	32 737	7 128	5 394 824	
ESD	1 656 323	93 109	918	3 863	1 754 213	205 825	1 709 619	3 932	1	1 919 377	
ESELx	4 305 986	402 133	1 398	31 160	4 740 678	1 236 672	3 895 262	53 804	2 031	5 187 769	
ESML	3 738 527	201 100	5 986	27 529	3 973 142	653 101	2 883 467	12 580	730	3 549 878	
ESTC	2 969 385	337 070	9 736	18 341	3 334 533	487 175	3 052 155	2 141	612	3 542 083	
ESTeSL	7 077 420	822 014	54 258	94 021	8 047 713	1 768 144	6 507 315	16 449	127 906	8 419 814	
ISCAL	7 499 257	502 061	45 090	27 101	8 073 510	3 736 178	5 261 004	42 285	17 548	9 057 015	
ISEL	19 700 151	1 797 847	485 326	435 779	22 419 103	4 293 071	19 329 776	894 556	1 016 829	25 534 232	
SAS	586 507	548 765	48 033	24 485	1 207 790	-	1 186 226	250 000	-	1 436 226	
SP	2 565 384	2 232 652	1 412 839	726 033	6 936 908	117 638	6 457 862	71 566	532 830	7 179 896	
Total	54 693 659	7 495 293	2 076 338	1 416 014	65 681 304	14 022 504	54 112 945	1 380 050	1 705 615	71 221 114	

Quadro n.º 11 – Equilíbrio orçamental.

Fonte: DODES e DOREC Consolidados - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada e Demonstração de execução orçamental da receita consolidada.

² Valor estipulado na alínea a) e b) do n.º 1 do artigo 198º, da Lei do Orçamento do Estado para 2018 e na Lei do Orçamento do Estado para 2019.

Em termos globais, o grupo IPL conseguiu aumentar o valor dos seus saldos das gerências anteriores, no montante de 23.014 milhares de euros, em cerca de 5.540 milhares de euros. Para este aumento o ISEL contribuiu com cerca de 56%, 3.115 milhares de euros.

2.3. Análise económica e financeira

O subsistema de contabilidade financeiro implementado no IPL não permite o detalhe por unidade orgânica sem autonomia financeira, pelo que serão apresentados os valores globais do grupo IPL.

2.3.1. Análise às demonstrações financeiras

No que se refere às demonstrações financeiras consolidadas, será efetuada uma análise das principais rubricas do balanço, designadamente ativo, património líquido e passivo, bem como das principais rubricas de gastos e perdas e de rendimentos e ganhos constantes da demonstração de resultados por natureza.

Assim, em 2022 o IPL registou um valor superior de gastos e perdas face ao ano transato (mais 2%), conforme o quadro seguinte:

Descrição	2022		2021		Unidade: €
	Valor	%	Valor	%	
Gastos e perdas					
Transferências e subsídios concedidos	-980 695	1,5%	-880 194	1,6%	
Fornecimentos e serviços externos	-7 589 358	11,3%	-7 059 712	12,8%	
Gastos com o pessoal	-55 182 475	82,2%	-54 381 548	80,9%	
Gastos de depreciação e de amortização	-2 522 115	3,8%	-2 433 789	3,2%	
Restantes gastos e perdas	-848 863	1,3%	-804 872	1,5%	
Total dos gastos e perdas	-67 123 507	100%	-65 560 115	100%	

Quadro n.º 12 – Evolução dos gastos e perdas consolidados no último biénio.

Fonte: Demonstração dos resultados consolidada.

Da análise à demonstração de resultados consolidados verifica-se que a principal componente de gastos respeita aos gastos com o pessoal, cujo peso se situa na ordem

dos 82% face ao total de gastos e perdas. Refira-se que os gastos com pessoal aumentaram o seu peso relativo em 1% e registaram um aumento de valor absoluto em cerca de 801 milhares de euros.

A segunda rubrica com maior dimensão são os fornecimentos e serviços externos, que representam cerca de 11% da estrutura de gastos e perdas, valor superior ao do ano transato em cerca de 530 milhares de euros. Este montante engloba os custos fixos inerentes ao desenvolvimento da atividade operacional da empresa, como gastos com eletricidade, água, combustíveis, etc., mas também várias obras de conservação e reparação das instalações do grupo.

O valor de gastos com o pessoal tem vindo a sofrer aumentos que resultam sobretudo da legislação que vai sendo aplicada, os restantes gastos de uma forma geral, foram reduzidos durante a pandemia tendo ainda condicionado o ano de 2021.

Ainda com base na demonstração dos resultados consolidada, o quadro seguinte ilustra os rendimentos e ganhos do período:

Descrição	2022		2021		Unidade: €
	Valor	%	Valor	%	
Rendimentos e ganhos					
Impostos, contribuições e taxas	13 009 192	19,1%	12 996 625	19,1%	
Vendas e Prestações de Serviços e Concessões	598 682	0,9%	523 833	0,8%	
Transferências e subsídios correntes obtidos	53 348 174	78,5%	52 334 090	77,0%	
Restantes rendimentos e ganhos	1 045 532	1,5%	2 096 353	3,1%	
Total dos rendimentos e ganhos	68 001 579	100,0%	67 950 900	100,0%	

Quadro n.º 13 - Evolução dos rendimentos e ganhos consolidados no último biénio.

Fonte: Demonstração dos resultados consolidada.

A informação retirada do subsistema de contabilidade financeiro vai ao encontro da informação do subsistema orçamental, uma vez que demonstra como principais fontes de rendimentos os impostos, contribuições e taxas (sobretudo as propinas) e as transferências de subsídios correntes obtidos, sendo estas responsáveis por quase 98% dos rendimentos e ganhos consolidados.

Em termos de resultados, o ano de 2022 regista novamente um resultado líquido positivo do exercício, no montante de 878 milhares de euros.

Da análise detalhada ao balanço, retirou-se um conjunto de informação sumária sobre o ativo no período em análise, conforme quadro seguinte:

Descrição	Unidade: €			
	2022		2021	
	Valor	%	Valor	%
Ativo				
Ativos fixos tangíveis	122 054 863	74,4%	122 429 077	75,9%
Ativos intangíveis	253 921	0,2%	326 248	0,2%
Investimentos Financeiros	22 500,00 €	0,0%	22 500	0,0%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	2 816 771,04 €	1,7%	2 534 959	1,6%
Clientes, contribuintes e utentes	7 575 085	4,6%	6 925 576	4,3%
Outras contas a receber	5 034 051	3,1%	4 915 835	3,0%
Diferimentos	94 718	0,1%	159 139	0,1%
Caixa e depósitos	26 134 154	15,9%	23 893 119	14,8%
Total do Ativo	163 986 062	100,0%	161 206 454	100,0%

Quadro n.º 14 – Evolução do ativo consolidado no último biénio.

Fonte: Balanço consolidado.

O ano de 2022, apresenta o valor total do ativo de cerca de 163.986 milhares de euros, para o qual contribui de forma significativa a rubrica de ativos fixos tangíveis, com cerca de 74,4%, sendo de registar um aumento do valor do ativo total de cerca de 1,7% face ao ano anterior.

O ativo não corrente, (constituído pelo ativo fixo tangível, intangível e investimentos financeiros) representa cerca de 74,7% do ativo total.

A rubrica com maior peso dos ativos fixos tangíveis são os terrenos e recursos naturais, bem como os edifícios e outras construções.

A rubrica de clientes, contribuintes e utentes, que ascende a cerca de 7.575 milhares de euros, compreende, sobretudo, a pagamentos a realizar durante o ano de 2023 pelos alunos referentes às restantes prestações de propinas decorrentes do regulamento de pagamento de propinas.

Destacam-se ainda as rubricas de caixa e depósitos que ascendem a cerca de 26.134 milhares de euros, onde se evidenciam os saldos acumulados do grupo IPL necessários, nomeadamente, para levar a cabo a construção do novo edifício do ISCAL.

Ainda analisando o balanço consolidado a 31 de dezembro de 2022, apresenta-se de seguida uma súmula do património líquido e passivo:

Descrição	Unidade: €			
	2022		2021	
	Valor	%	Valor	%
Património Líquido e Passivo				
Património/Capital	36 185 934	22,1%	36 185 934	22,4%
Reservas	6 424	0,0%	6 424	0,0%
Resultados transitados	1 847 698	1,1%	-136 335	-0,1%
Outras variações no Património Líquido	98 614 577	60,1%	99 041 563	61,4%
Resultado líquido do período	878 072	0,5%	2 390 785	1,5%
Provisões	671 148	0,4%	527 410	0,3%
Fornecedores	13 458	0,0%	57 588	0,0%
Credores por transf. e subs. não reembols. Concedidos	251 488	0,2%	251 488	0,2%
Estado e outros entes públicos	1 107 561	0,7%	685 196	0,4%
Outras contas a pagar	8 393 150	5,1%	8 034 734	5,0%
Diferimentos	16 016 550	9,8%	14 161 666	8,8%
Total do Património Líquido e Passivo	163 986 062	100,0%	161 206 454	100,0%

Quadro n.º 15 – Evolução do património líquido e passivo consolidado no último biénio.

Fonte: Balanço consolidado.

Da análise ao património líquido e passivo destacam-se os valores do património, que representam cerca de 22,1% e os valores de outras variações no património líquido que representam cerca de 60,1% do valor total do património líquido e passivo. As outras variações no património líquido devem-se sobretudo ao registo dos valores recebidos para a aquisição de ativos fixos tangíveis, nomeadamente para a construção de edifícios.

2.3.2. Análise de indicadores económico-financeiros

Com base nas demonstrações financeiras consolidadas do grupo IPL calcularam-se os seguintes indicadores económico-financeiros:

Liquidez	Liquidez Geral	Ativo corrente / Passivo corrente	163%
	Liquidez Reduzida	(Ativo corrente - Inventários) / Passivo corrente	163%
	Liquidez Imediata	Meios financeiros líquidos / Passivo Corrente	63%
Rentabilidade	Rentabilidade operacional do Volume de Negócios (ROVN)	Resultados operacionais (EBIT) / Volume de negócios * 100	6%
	Rentabilidade do Património Líquido (RPL)	Resultados Líquidos/ Património Líquido * 100	0,6%
	Rentabilidade Operacional do Ativo (ROA)	Resultados operacionais (EBIT) / Ativo * 100	0,5%
Atividade	Grau de Rotação do Ativo (GRA)	Volume de Negócios/ Ativo	8%
Estrutura Financeira	Autonomia Financeira	Património Líquido/Ativo	84%
	Solvabilidade	Património Líquido/Passivo	520%
	Grau de cobertura dos gastos financeiros	Resultados operacionais/ Gastos financeiros	-25262%
	Endividamento	Passivo/Ativo	16%

Quadro n.º 16 – Indicadores Económico-Financeiros

Fonte: Demonstrações Financeiras consolidadas.

No âmbito da liquidez, o IPL apresenta excelentes rácios de liquidez, quer a liquidez geral como a imediata, o que evidencia a sua capacidade de satisfazer os seus compromissos de curto prazo com ativos circulantes. Para esta situação confortável contribuíram, significativamente, os saldos de gerência de anos anteriores.

Em termos de rentabilidade, o IPL apresenta valores que vão dos 6% (para a rentabilidade do volume de negócios) aos 0,5%.

Para a atividade, o IPL apresenta um grau de rotação do ativo na ordem dos 8%.

Por último, em termos de estrutura financeira, o IPL tem uma autonomia financeira de 84%, o que significa que o ativo do IPL está a ser financiado pelo património líquido em 84%. A solvabilidade é de 520%, pelo que o IPL apresenta uma enorme capacidade de solver as suas responsabilidades assumidas perante terceiros. O seu endividamento é de 16%.

3. CONCLUSÕES

O ano de 2022 foi um ano bastante exigente, tanto pela sua semelhança com anos anteriores ao decorrer num quadro de contenção orçamental, como pelas várias consequências económicas oriundas do conflito entre a Ucrânia e a Rússia. A contenção orçamental é um cenário que tem vindo a caracterizar, de uma forma geral, o funcionamento das instituições de ensino superior nos últimos anos, e em particular o ensino politécnico.

Dentro do grupo IPL, o ISEL e os SAS mantiveram a sua autonomia financeira tendo a responsabilidade e competência, entre outras, de gestão, elaboração e execução orçamental.

De acordo com o orçamento inicial aprovado, o IPL dispôs de uma verba de 68.031 milhares de euros, 24.454 milhares de euros afetos ao ISEL e 1.192 milhares de euros aos SAS.

As transferências provenientes do Orçamento do Estado foram a principal fonte de financiamento, cerca de 74% do orçamento inicial total. Refira-se que estas transferências apresentaram um aumento de 13,8% no quadriénio e de 1,9 em 2022 face ao ano transato. Este aumento justifica-se, sobretudo, por forma a assumir o aumento de encargos resultantes da aplicação da legislação em vigor, com implicações no agrupamento da despesa 01 (despesas com o pessoal) e da diminuição das receitas registadas no capítulo da receita 04 (propinas e outras taxas).

O grupo IPL efetuou pagamentos no montante global de 65.681 milhares de euros. Na estrutura de despesas cerca de 83% destes pagamentos correspondem aos encargos decorrentes com o pessoal docente e não docente seguido das aquisições de bens e serviços, que representam cerca de 11%. Em termos de Unidades Orgânicas, o ISEL foi o responsável por cerca de 36% da despesa total paga sendo seguido pelo ISCAL com 14% e pela ESTeSL com 13%.

O maior agrupamento de despesa do IPL, as despesas com o pessoal, continua a sofrer um crescimento sobretudo devido à legislação, em particular sobre a legislação relacionada com a qualificação e promoção do corpo docente.

No último biénio, a despesa paga em 2022 pelo IPL, quando comparada com o ano anterior, sofreu um aumento de cerca de 1.195 milhares de euros, que se traduz num aumento de 1,9%. Da análise dos diversos agrupamentos de despesa destaca-se um crescimento no agrupamento de despesa 01, despesas com o pessoal e no agrupamento 02, aquisições de bens e serviços.

Durante o ano de 2022, o grupo IPL arrecadou 71.221 milhares de euros, sendo a principal fonte de receita do IPL o capítulo 06 (transferências correntes), transferências que resultam essencialmente do Orçamento do Estado e que representam cerca de 76% da receita arrecada sem contabilizar os saldos.

No que concerne a propinas e outras taxas, o IPL cobrou cerca de 14.023 milhares de euros, mais 825 milhares de euros face ao ano anterior. Refira-se que o ISEL foi responsável pela cobrança de 4.293 milhares de euros e o ISCAL responsável por 3.736 milhares de euros.

Ao longo do ano de 2022, o IPL pautou a sua atuação, no cumprimento da sua missão, com uma gestão eficiente e eficaz dos recursos disponíveis. Prosseguiu a estratégia de dotar-se de uma maior flexibilidade organizativa e financeira, de aumentar a diversidade de fontes de financiamento e de efetuar e gerir despesa de forma racional, eficiente e eficaz.

Por último, o resultado líquido do exercício positivo (878 milhares de euros) denota e representa o reforço da solidez financeira da instituição IPL.