



**POLITÉCNICO  
DE LISBOA**

POLYTECHNIC  
UNIVERSITY  
OF LISBON

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

**2023**

**Título**

Relatório de Atividades 2023

**Autor**

Politécnico de Lisboa

**Edição**

Agosto 2024

**Aprovação do documento**

Conselho Geral do Politécnico de Lisboa

## Índice

Siglas e Acrónimos .....	2
Índice de Tabelas .....	3
Índice de Gráficos .....	4
Mensagem do Presidente .....	5
Nota Introdutória .....	6
Politécnico de Lisboa em números 2023 .....	7
Retrospectiva do Politécnico de Lisboa 2023 .....	9
<b>1. Politécnico de Lisboa .....</b>	<b>12</b>
Missão, Visão e Valores .....	12
Estrutura Orgânica em 2023 .....	13
Equipa da Presidência .....	15
Serviços da Presidência .....	156
Escolas e Institutos .....	18
Enquadramento estratégico e compromissos 2021-2024.....	22
<b>Eixo 1 - Ensino, Aprendizagem e Apoio Social .....</b>	<b>25</b>
Oferta Formativa .....	26
Cursos de Línguas .....	34
Ensino a Distância.....	345
Condições de Ensino-Aprendizagem .....	36
Monitorização do percurso académico dos estudantes .....	36
Integração de estudantes .....	37
Apoio Social .....	38
Alojamento.....	39
Alimentação .....	40
Saúde e bem-estar.....	41
Empregabilidade e <i>Alumni</i> .....	42
<b>Eixo 2 - Investigação, desenvolvimento, criação artística e empreendedorismo .....</b>	<b>46</b>
Investigação, Desenvolvimento e Inovação.....	46
Concurso IDI&CA .....	48
Empreendedorismo.....	49
Criação Artística .....	50
<b>Eixo 3 - Internacionalização .....</b>	<b>53</b>
Cooperação Internacional.....	53
Mobilidade .....	54
Projetos Internacionais .....	57
<b>Eixo 4 – Governação .....</b>	<b>60</b>
Qualidade .....	621
Infraestruturas.....	62
<b>Eixo 5 - Identidade e Pessoas .....</b>	<b>65</b>
Comunicação .....	66
Recursos Humanos.....	69
Saúde e bem-estar .....	72
<b>Eixo 6 - Movimento associativo, desporto e relação com o estudante .....</b>	<b>74</b>
<b>Eixo 7 - Responsabilidade Social, Sustentabilidade Ambiental e Voluntariado .</b>	<b>76</b>
Responsabilidade Social .....	77
Eficiência energética e mobilidade.....	789
Voluntariado .....	80
<b>2. Recursos Financeiros .....</b>	<b>82</b>
Orçamento .....	82
Execução orçamental da despesa.....	83
Execução orçamental da receita.....	84
<b>Anexos.....</b>	<b>86</b>

## Siglas e Acrónimos

<b>ARSLVT</b>	Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo
<b>CGD</b>	Caixa Geral de Depósitos
<b>CLiC-IPL</b>	Centro de Línguas e Cultura do Politécnico de Lisboa
<b>CNA</b>	Concurso Nacional de Acesso
<b>CL</b>	Concurso Local
<b>DGF</b>	Departamento de Gestão Financeira
<b>DGRH</b>	Departamento de Gestão de Recursos Humanos
<b>DGEEC</b>	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
<b>DGES</b>	Direção-Geral do Ensino Superior
<b>EaD@IPL</b>	Grupo de Trabalho de Ensino a Distância do Politécnico de Lisboa
<b>ECTS</b>	European Credit Transfer and Accumulation System
<b>ESCS</b>	Escola Superior de Comunicação Social
<b>ESD</b>	Escola Superior de Dança
<b>ESELx</b>	Escola Superior de Educação de Lisboa
<b>ESML</b>	Escola Superior de Música de Lisboa
<b>ESTC</b>	Escola Superior de Teatro e Cinema
<b>ESTeSL</b>	Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa
<b>ETI</b>	Equivalente a Tempo Integral
<b>FAIPL</b>	Federação Académica do Politécnico de Lisboa
<b>FNAEESP</b>	Federação Nacional de Associações de Estudantes do Ensino Superior Politécnico
<b>GGA</b>	Gabinete de Gestão Académica
<b>GRIMA</b>	Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Académica
<b>IDI</b>	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
<b>ISCAL</b>	Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa
<b>IPL</b>	Politécnico de Lisboa
<b>ISEL</b>	Instituto Superior de Engenharia de Lisboa
<b>MOOC</b>	<i>Massive Open Online Course</i>
<b>NAI</b>	Núcleo de Apoio à Inclusão
<b>NEE</b>	Necessidades Educativas Específicas

<b>PASS-IPL</b>	Programa de Alimentação Saudável e Sustentável do Politécnico de Lisboa
<b>PRR</b>	Plano de Recuperação e Resiliência
<b>RAIDES</b>	Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
<b>SAPE</b>	Serviços de Apoio Psicológico e Educativo
<b>SAS-IPL</b>	Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Lisboa
<b>SIGQ</b>	Sistema Integrado de Gestão da Qualidade
<b>SSO-IPL</b>	Serviços de Saúde Ocupacional do Instituto Politécnico de Lisboa
<b>STEAM</b>	Science, Technology, Engineering, Arts and Mathematics
<b>UO</b>	Unidade Orgânica

## Índice de Tabelas

Tabela 1 - Distribuição do número de estudantes no CLIC 2022/2023 .....	34
Tabela 2. Distribuição do pessoal docente, por categoria.....	69
Tabela 3. Distribuição do pessoal não docente, por carreira.....	71
Tabela 4. Distribuição do orçamento inicial pelas principais fontes de financiamento.....	73
Tabela 5. Despesa por aluno e UO .....	76

## Índice de Gráficos

<b>Gráfico 1.</b> Oferta Formativa do Politécnico de Lisboa .....	26
<b>Gráfico 2.</b> Evolução do número de alunos no Politécnico de Lisboa .....	27
<b>Gráfico 3.</b> Número de alunos no Politécnico de Lisboa .....	27
<b>Gráfico 4.</b> Candidaturas em 1ª opção e vagas fixadas na 1ª fase (nº), por UO .....	28
<b>Gráfico 5.</b> Índice de satisfação da procura nas UO com acesso pelo CNA.....	28
<b>Gráfico 6.</b> Taxa de colocação na 1ª fase do CNA e do CL, por UO.....	29
<b>Gráfico 7.</b> Evolução da Taxa de Colocação .....	29
<b>Gráfico 8.</b> Novos estudantes (nº) em função do regime de acesso, por UO .....	29
<b>Gráfico 9.</b> Número de vagas nos mestrados, por UO .....	30
<b>Gráfico 10.</b> Taxa de ocupação nos mestrados, por UO .....	30
<b>Gráfico 11.</b> Número de diplomados por UO .....	31
<b>Gráfico 12.</b> Evolução de licenciados e mestres no Politécnico de Lisboa .....	31
<b>Gráfico 13.</b> Taxa de sucesso no ano letivo 2022/23, por UO .....	32
<b>Gráfico 14.</b> Resultados médios dos Inquéritos de satisfação dos estudantes.....	33
<b>Gráfico 15.</b> Evolução do Número de Documentos Depositados.....	47
<b>Gráfico 16.</b> Distribuição do Número de Documentos Depositados por tipo.....	47
<b>Gráfico 17.</b> Evolução do Número de Artigos de projetos IDI&CA .....	48
<b>Gráfico 18.</b> Evolução do Número de Comunicações de projetos IDI&CA .....	48
<b>Gráfico 19.</b> Evolução da mobilidade de estudantes por UO (nº) .....	54
<b>Gráfico 20.</b> Mobilidade de estudantes por UO (nº) .....	54
<b>Gráfico 21.</b> Mobilidade de docentes por UO (nº) .....	55
<b>Gráfico 22.</b> Mobilidade de funcionários técnico-administrativos (nº).....	55
<b>Gráfico 23.</b> Evolução do nº de estudantes internacionais.....	56
<b>Gráfico 24.</b> Evolução do nº de estudantes internacionais colocados, por UO.....	56
<b>Gráfico 25.</b> Evolução dos países de origem .....	56
<b>Gráfico 26.</b> Valor investido em obras de melhoria em 2023.....	62
<b>Gráfico 27.</b> Referência nos media.....	66
<b>Gráfico 28.</b> Evolução do pessoal docente, por categoria .....	69
<b>Gráfico 29.</b> Docentes por habilitações, total e UO (%).....	70
<b>Gráfico 30.</b> Evolução de docentes ETI, total e por habilitações (%) .....	0
<b>Gráfico 31.</b> Evolução do pessoal não docente, por categoria .....	71
<b>Gráfico 32.</b> Fontes de receita do Politécnico de Lisboa .....	83
<b>Gráfico 33.</b> Principais grupos de despesa .....	84
<b>Gráfico 34.</b> Evolução da Execução orçamental da receita entre 2021 e 2022 .....	93
<b>Gráfico 35.</b> Evolução da despesa por aluno e UO .....	94

## Mensagem do Presidente



Em 2023, o Politécnico de Lisboa prosseguiu o seu caminho nortea-do pelo [Plano Quadrienal de Ação 2021-2024](#), que apresenta a estratégia global de crescimento e desenvolvimento da instituição, assente em sete eixos estratégicos.

Ao longo dos últimos anos, implementámos um conjunto de dinâmicas em áreas prioritárias com resultados positivos, sendo que continuaremos, por isso, a aposta nas mesmas. Ao nível do ensino e integração de estudantes, o projeto *Next Level Higher Education for all@IPL*, o programa Mentoria@IPL, o Grupo de Trabalho de Ensino a Distância (EaD@IPL) e o Centro de Línguas e Cultura (CLiC-IPL); da Investigação, Desenvolvimento e Criação Artística, os projetos IDI&CA e a publicação de obras nas edições do IPL; da Internacionalização, a captação de estudantes internacionais, a mobilidade e projetos de cooperação internacional; das Artes, o Espaço Artes do IPL; do reconhecimento das pessoas, através da abertura de concursos de reforço do quadro e de promoção e da atribuição dos prémios Científicos CGD-IPL, de Relevância na Comunidade e Literário Belas Letras; da Saúde e Bem-estar, com os Serviços de Saúde Ocupacional (SSO-IPL) e o Programa de Alimentação Saudável e Sustentável (PASS-IPL); e da Sustentabilidade, com o Eco-Politécnico de Lisboa.

Mantivemos, ainda, os investimentos ao nível da governação, comunicação, qualidade, digitalização e infra-estruturas.

Para além de dar continuidade aos projetos já em curso, o ano em apreço neste Relatório de Atividades fica marcado pelo arranque de novas iniciativas que vêm permitir o reforço da ação do Politécnico de Lisboa em áreas chave. Faço referência do projeto Faz(emos) a Diferenç@IPL, financiado pelo Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono no Ensino Superior, cofinanciado pela Direção-Geral do Ensino Superior, que contribuiu para o desenvolvimento de novos mecanismos de apoio à integração dos estudantes do IPL e à promoção do seu sucesso académico. Complementarmente, a resposta positiva da Comissão Europeia à candidatura da U!REKA *European University*, representa um passo relevante em termos de internacionalização e cooperação internacional e a possibilidade do IPL fazer parte de um movimento único, que tem o desafio de refletir sobre o futuro do ensino superior no espaço europeu.

Não posso deixar de mencionar o trabalho conjunto que tem sido realizado com os Serviços de Ação Social do IPL (SAS-IPL) no sentido de reforçar a oferta de alojamento para estudantes, fundamental

considerando o problema do elevado custo financeiro da habitação. Simultaneamente, e dando também resposta a outro dos desafios sentido no ensino superior, as questões da Saúde Mental, tendo existido um reforço dos Serviços de Apoio Psicológico e Educativo (SAPE), que se consubstanciou num aumento do número de consultas de psicologia e de uma nova dinâmica de acompanhamento de estudantes ao longo do seu percurso académico.

Estou convicto que é essencial que o trabalho desenvolvido pelo IPL seja pautado pelo cumprimento orçamental e rigor financeiro, desígnio com o qual as instituições públicas e o próprio estado português estão comprometidos.

No IPL, estamos empenhados em contribuir, diariamente, para o reconhecimento do Politécnico de Lisboa como uma referência nas artes, ciências empresariais, comunicação, educação, engenharia e saúde, a nível nacional e internacional.

**Presidente do IPL**  
**Elmano Margato**

## Nota Introdutória

Os **Relatórios de Atividades** do Politécnico de Lisboa, apresentados em cada ano, são instrumentos de gestão que, conjuntamente com o **Plano de Ação Quadrienal e os Planos de Atividades anuais**, permitem conhecer o enquadramento estratégico e os investimentos empreendidos no cumprimento da sua missão, enquanto instituição de ensino superior pública.

Neste documento é realizada uma sistematização das atividades desenvolvidas e uma apresentação das metas alcançadas no ano de 2023 pelo Politécnico de Lisboa, nos diferentes eixos estratégicos de ação, seguindo-se a estrutura definida para o quadriénio 2021-2024.

Para além de um instrumento de reporte sobre as atividades, pretende-se que este documento possa também ser utilizado como uma referência sobre dados do Politécnico de Lisboa, incluindo-se, por isso, uma descrição quantitativa da instituição.

Tal como nos anos anteriores, o documento está estruturado em três capítulos, que se iniciam depois de realizado um destaque das principais atividades do ano de 2023.

No primeiro capítulo encontra-se uma apresentação institucional do Politécnico de Lisboa, bem como uma referência à estrutura organizacional da mesma no ano em apreço. Segue-se uma apresentação detalhada das ações desenvolvidas e resultados por cada um dos eixos estratégicos da organização, definidos de acordo com o [Plano de Ação Quadrienal 2021-2024](#) e o [Plano de Atividades 2023](#).

Sendo o trabalho desenvolvido pelo IPL pautado pela necessidade de cumprimento orçamental e rigor financeiro, desígnio com o qual as instituições públicas e o próprio estado português estão comprometidos e se encontram empenhados, o capítulo 3 é dedicado aos recursos financeiros da organização, apresentando-se uma análise do equilíbrio orçamental.

A leitura deste documento pode ainda ser complementada pela consulta dos **planos e relatórios de atividades das unidades orgânicas do Politécnico de Lisboa**, disponíveis nos seus sites institucionais.



## Politécnico de Lisboa em números 2023

### O Politécnico de Lisboa



### Comunidade



### Ensino



## Investigação e Criação Artística

**1 756 523€** Investimento em projetos de investigação

**1 480** Publicações no Repositório do IPL

**788** na Scopus/Web of Science

**284** PubMed

**10** Exposições do Espaço Artes

## Internacional

**404** estudantes incoming

**253** estudantes outgoing

Estudantes internacionais **288** **154**  
Candidatos Colocados

**4** Projetos de cooperação Erasmus+

## Retrospectiva do Politécnico de Lisboa 2023



Espólio de José Carlos Barros em exposição no Politécnico de Lisboa



Politécnico de Lisboa adere formalmente à Aliança ODS Portugal



Primeira formação C-Academy termina com visita de secretário de Estado



Presidentes dos órgãos de governo da ESTC tomam posse



MOOC do Politécnico de Lisboa ultrapassam 10 000 inscritos



Projeto da ESCS selecionado para um *Blended Intensive Programme*



Assembleia da República aprova doutoramentos no Ensino Superior Politécnico



IPL aposta em plataforma de Empregabilidade



Valorização do Ensino Superior Politécnico em debate na ESCS



13 estudantes do IPL recebem Prémio Caixa + Mundo 2023



IPL na Futurália 2024



1.º ciclo de Encontros SAPE março '23



Politécnico de Lisboa no Salão do Estudante 2023



Politécnico de Lisboa recebe selo de Alimentação Saudável no Ensino Superior



A transformação da Linha de Cascais em exposição no Espaço Artes



A vida e o legado de Aristides de Sousa Mendes em exposição no Espaço Artes



Resultados: Prémios Científicos e de Relevância na Comunidade 2023



App desenvolvida por estudantes para estudantes vence o ACE Camp 2023



IPL no I Encontro Nacional dos Impulsos Jovens STEAM e Adultos



Projeto ComPra junta estudantes de cinco instituições europeias na ESELx



Carla Rocha é a nova presidente da ESELx



Secretário de Estado do Ensino Superior visita laboratórios do ISEL



Politécnico de Lisboa na U/REKA Connects 2023



Politécnico de Lisboa na NAFSA 2023



Entre Vozes e Silêncios: novo livro da Coleção Caminhos do Conhecimento



Encontros Paragone junta Politécnico de Lisboa e Universidade de Lisboa



IPL promove circuito de bicicleta entre Eco Escolas



Pedro Lourtie homenageado na comemoração do 37.º aniversário do IPL



FAIPL: tomada de posse da nova direção



Sunset assinala fim da 2.ª edição do Programa Mentori@IPL



Cartoons de António Antunes no Espaço Artes IPL e na ESCS



Estudantes da ESELx expõem trabalhos de pintura no Espaço Artes



Adélio Carneiro assume direção da ESML



Academia Politécnico Lx 2023



Assinatura dos termos de aceitação dos projetos da 8.ª edição do IDI&CA



Dança Clássica dá o mote a livro de Vanda Nascimento



Politécnico de Lisboa aposta na requalificação da rede de dados



Projeto do ISEL vence ACE Challenge 2023



IPL organiza 1.º Encontro de Educação Digital no Ensino Superior



Comissão Europeia aprova Universidade Europeia UIREKA SHIFT



Politécnico de Lisboa na 33.ª edição da EAIE



CLiC IPL promove aprendizagem de línguas estrangeiras de forma lúdica



Quarta edição da exposição de fotografia ErasmusDays



O Planeamento de gestão, Orçamentação e Controlo Orçamental no setor da construção e obras públicas em livro



Iilha da Biodiversidade chega ao Campus de Benfica



Inauguração da Exposição de Fotografia e Gravura da UNISBEN 2023



Sistemas de Comunicação Digital: um livro pensado para os futuros engenheiros



Welcome IPL 2023 reúne comunidade académica no Campus de Benfica



A Dádiva no Fim da Linha Oftalmológica: o novo lançamento da Coleção Caminhos do Conhecimento



A Segurança Estrutural é o tema do novo livro da Coleção Caminhos do Conhecimento



IPL celebra a quadra festiva com concerto de Natal e lanche internacional



Encontro Anual da Aula Cavila 2023 no IPL



IPL participa no III Encontro Nacional - Universidades Europeias



Projeto da ESCS selecionado para financiamento no Programa UP Ensino Superior da FLAD

## 1. Politécnico de Lisboa

### Missão, Visão e Valores

O POLITÉCNICO DE LISBOA enquanto instituição de ensino superior de alto nível orientada para a criação, transmissão e difusão de conhecimento, cultura e artes, ciência e tecnologia, através da articulação do estudo, do ensino, da investigação, do desenvolvimento e da transferência de conhecimento, **tem como missão** produzir, ensinar e disseminar conhecimento, arte e cultura, bem como prestar serviços à comunidade nas áreas em que dispõe de competências, contribuindo para a sua consolidação como instituição de referência no plano nacional e internacional.

O POLITÉCNICO DE LISBOA tem como **visão institucional** a qualidade das suas atividades, numa perspectiva de melhoria contínua das mesmas, promovendo uma sólida, pertinente e altamente qualificada formação dos seus diplomados que contribui para a sua integração no mundo do trabalho.

O POLITÉCNICO DE LISBOA assume os seguintes **valores institucionais**:

- > Excelência do ensino e da investigação, desenvolvimento e criação artística;
- > Cultura de mérito;
- > Abertura e participação ativa na sociedade;
- > Responsabilidade social;
- > Reforço da cooperação e intercâmbio científico, com realce para os países no espaço europeu e lusófono.

O POLITÉCNICO DE LISBOA rege-se por **princípios de conduta com aplicação universal**, nomeadamente: ética, competência e responsabilidade, serviço público, igualdade, diversidade, inclusão, democracia e participação.



## Estrutura Orgânica em 2023

São órgãos de governo eleitos do Politécnico de Lisboa o **Conselho Geral** e o **Presidente**, nomeando este último uma **equipa de presidência** composta por vice-presidentes e pró-presidentes.

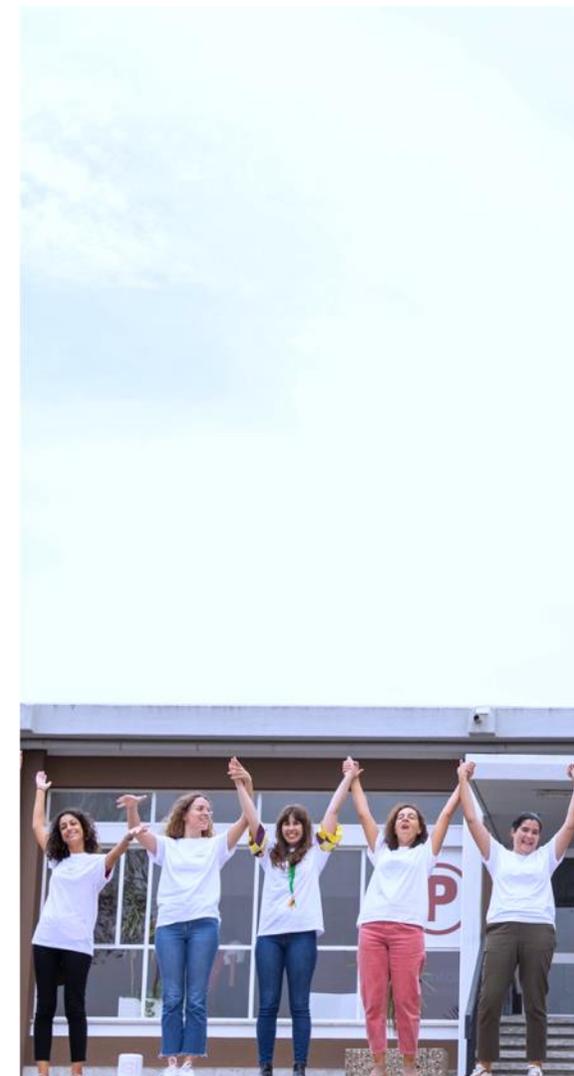
Dão apoio em áreas específicas de ação da organização os **Serviços de Apoio à Presidência**, os **Serviços de Saúde Ocupacional** (SSO-IPL) e o **Centro de Línguas e Cultura do IPL** (CLiC-IPL). Os **Serviços de Ação Social** (SAS-IPL) funcionam autonomamente, mas em estreita ligação com os Serviços da Presidência do IPL, tal como o **Provedor do Estudante**, que é eleito pelo Conselho Geral.

Por fim, integram o Politécnico de Lisboa **8 unidades orgânicas** (UO) de ensino e de investigação (6 Escolas e 2 Institutos), que dispõem de órgãos de governo e de gestão próprios eleitos: Conselho de Representantes, Conselho Técnico-Científico e Conselho Pedagógico.

O Politécnico de Lisboa dispõe ainda de outros órgãos de gestão, nomeadamente:

- > **Conselho de Gestão** (Presidente, um Vice-Presidente e o Administrador)
- > **Conselho Permanente** (Presidente, Vice-Presidentes, Pró-Presidentes, Administrador, Administrador dos SAS e Presidentes das UO)
- > **Conselho Académico** (Presidente, o Administrador, Presidentes ou Diretores das UO, secretários ou dirigentes das UO, Presidentes dos Conselhos Técnico-Científico, Pedagógico, e Representantes, Presidente da FAIPL e Presidentes das Associações de Estudantes).

De seguida, apresentam-se as equipas de gestão de cada um dos órgãos de governo, serviços de apoio e unidades orgânicas do Politécnico de Lisboa em 2023.



## Conselho Geral

### **PRESIDENTE**

Ana Maria Bettencourt

### **VICE-PRESIDENTE**

Edmundo Martinho

### **SECRETÁRIO**

Amadeu Ferro

### **PERSONALIDADES EXTERNAS**

Ana Maria Bettencourt

Bruno Mota

Edmundo Martinho

Helena Garrido

João Goulão

José Amaral Dias

José Sá Fernandes

Natanael Carvalho da Vinha

Otília Macedo Reis

Paula Franco

### **DISCENTES**

Ana Filipa Costa

Hugo Andrade

Rafael Simões

Sofia Giro

Tiago Diniz

### **PESSOAL NÃO DOCENTE**

Vanessa de Sousa Glória

### **DOCENTES**

Amadeu Ferro

Ana Raposo

Ana Silva Marques

António Laranjo Silva

Fernando Gomes de Sousa

Fernando Bellém

Joana Campos de Sousa

João Vaz

Jorge Mendonça e Costa

José Moleiro Martins

José Cavaleiro Rodrigues

Madalena Xavier

Marina Fuertes Dionísio

Miguel Brito

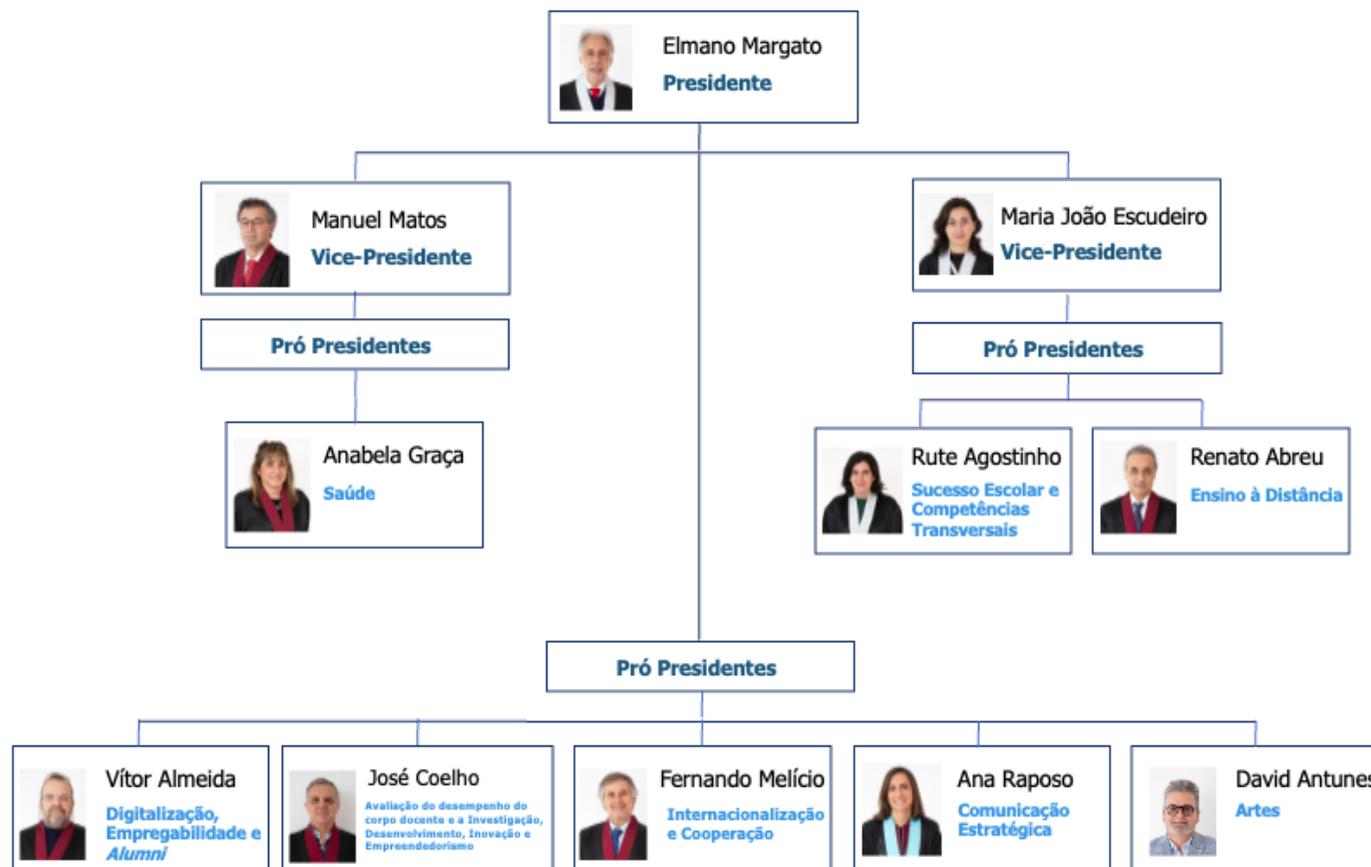
Rui Pais de Almeida

Sónia Bentes

Vera Amorim



## Equipa da Presidência



## Serviços da Presidência

Apresentação dos serviços e respetivos Dirigentes:

<b>Gabinete de Comunicação e Imagem</b>	<b>Gabinete de Gestão Académica</b>	<b>Gabinete de Projetos Especiais e Inovação</b>
Vanessa de Sousa Glória	A designar	Joana Rodrigues
<b>Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade</b>	<b>Gabinete de Apoio Técnico</b>	<b>Gabinete de Auditoria e Controlo Interno</b>
Cristina Marques	Paulo Neto	Vítor Alexandre
<b>Gabinete Qualidade e Acreditação</b>	<b>Departamento de Gestão Financeira</b>	<b>Departamento de Gestão de Recursos Humanos</b>
A designar	Sílvia Alves	Rute Santos
<b>Departamento de Sistemas de Informação e Comunicações</b>	<b>Departamento de Assessoria Jurídica</b>	<b>Departamento de Contratação Pública e Património</b>
Pedro Ribeiro	Catarina Reis	Elsa Rocha

<b>Serviços de Ação Social</b>	<b>Provedor do estudante</b>	<b>Serviços de Saúde Ocupacional</b>	<b>Centro de Línguas e Cultura</b>
<p><b>Administrador dos SAS - IPL</b> Fernando do Carmo</p> <p><a href="#">Relatório de Atividades 2023</a></p>	<p>António Trindade Nunes</p>	<p><b>Coordenadora do Conselho de Gestão</b> Anabela Graça</p>	<p><b>Diretora</b> Antónia Estrela</p> <p><b>Presidente do Conselho Científico-pedagógico</b> Antónia Estrela</p>

## Escolas e Institutos

### **Escola Superior de Comunicação Social (ESCS)**

[www.escs.ipl.pt](http://www.escs.ipl.pt)

#### **PRESIDENTE**

André Sendin

#### **VICE-PRESIDENTES**

Sandra Miranda

Manuel Batista

[Relatório de Atividades 2023](#)

#### **PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

Júlia Leitão de Barros

#### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

Jorge Veríssimo

#### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

Ricardo Rodrigues

### **Escola Superior de Dança (ESD)**

[www.esd.ipl.pt](http://www.esd.ipl.pt)

#### **DIRETOR**

Samuel Rego

#### **SUBDIRETORES**

João Fernandes

Madalena Xavier

Relatório de Atividades 2023 (n.d.)

#### **PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

Maria José Fazenda

#### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

Cristina Graça

#### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

Ana Silva Marques

## **Escola Superior de Educação de Lisboa (ESELx)**

[www.eselx.ipl.pt](http://www.eselx.ipl.pt)

### **PRESIDENTE**

Carla Rocha

### **VICE-PRESIDENTES**

Cátia Rijo

Paulo Rodrigues

[Relatório de Atividades 2023](#)

### **PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

Nuno Martins Ferreira

### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

Margarida Rodrigues

### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

Ana Gama

## **Escola Superior de Música de Lisboa (ESML)**

[www.esml.ipl.pt](http://www.esml.ipl.pt)

### **DIRETOR**

Adélio Carneiro

### **SUBDIRETORES**

Carlos Marecos

Teresa Rombo

Relatório de Atividades 2023 (n.d.)

### **PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

Jaime Reis

### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

Miguel Henriques

### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

Rodrigo Lima

## **Escola Superior de Teatro e Cinema (ESTC)**

[www.estc.ipl.pt](http://www.estc.ipl.pt)

### **PRESIDENTE**

Emídio Buchinho

### **VICE-PRESIDENTES**

Ciro L. Aprea

Luís Fonseca

Relatório de Atividades 2023 (n.d.)

### **PRESIDENTE DA MESA DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

Maria João Vicente

### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

Marta Cordeiro

### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

João Paulo Milagre

## **Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL)**

[www.estesl.ipl.pt](http://www.estesl.ipl.pt)

### **PRESIDENTE**

Beatriz Fernandes

### **VICE-PRESIDENTES**

Marisa Cebola

Luísa Veiga

Relatório de Atividades 2023 (n.d.)

### **PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

Hermínia Brites Dias

### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

Elisabete Carolino

### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

Maria João Carapinha

## **Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa**

[www.iscal.ipl.pt](http://www.iscal.ipl.pt)

### **PRESIDENTE**

Pedro Pinheiro

### **VICE-PRESIDENTES**

Ana Pedro

José Luís Silva

Relatório de Atividades 2023 (n.d.)

### **PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

Rui Pais de Almeida

### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

Jorge Rodrigues

### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

Carla Martinho

## **Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL)**

[www.isel.pt](http://www.isel.pt)

### **PRESIDENTE**

José do Nascimento

### **VICE-PRESIDENTES**

Cristina Borges

João Gomes

Pedro Silva

Ricardo Felipe

Relatório de Atividades 20223 (n.d.)

### **PRESIDENTE DO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO**

João Alfredo Santos

### **PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO**

Sandra Aleixo

### **PRESIDENTE DO CONSELHO DE REPRESENTANTES**

António Silvestre

## Enquadramento estratégico e compromissos 2021-2024

O **Plano de Ação Quadrienal 2021-2024** do Politécnico de Lisboa assenta em **7 eixos estratégicos**, que incluem diferentes **objetivos estratégicos**, bem como as **linhas de ação** nas diferentes áreas de intervenção para o referido quadriénio. Para além das questões referidas, foram também identificados os **compromissos**, que se acredita serem determinantes para a concretização e sucesso da ação do Politécnico de Lisboa e se apresentam, simultaneamente, como guias para os Planos Anuais de Atividade do IPL.



## METAS A ATINGIR

Eixo Estratégico	Objetivos Estratégicos
<b>Ensino, Aprendizagem e Apoio Social</b>	<p>E1 - Melhorar as condições de ensino e aprendizagem</p> <p>E2 - Adequar a oferta formativa ao desenvolvimento da sociedade, cumprindo todos os requisitos para implementar cursos de doutoramento</p> <p>E3 – Aumentar o apoio social e os programas de inclusão de estudantes</p> <p>E4 - Fomentar o apoio à Empregabilidade e à relação com os <i>Alumni</i>.</p>
<b>Investigação, Desenvolvimento, Criação Artística e Empreendedorismo</b>	<p>ID5 - Valorizar a Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Criação Artística produzidos pelo IPL</p> <p>ID6 – Investir nas estruturas de Investigação, Desenvolvimento, Inovação e de Criação Artística</p> <p>ID7 – Estimular a participação dos estudantes nas atividades de Investigação, Inovação e Criação Artística</p> <p>ID8 – Criar atitudes e competências empreendedoras</p>
<b>Internacionalização</b>	<p>I9 – Conferir maior notoriedade internacional ao IPL, garantindo a presença do IPL em redes internacionais</p> <p>I10 – Promover o IPL junto dos potenciais candidatos internacionais</p> <p>I11 – Organizar cursos com múltipla titulação</p> <p>I12 – Reforçar a mobilidade de toda a comunidade académica</p>
<b>Governança</b>	<p>G13 – Aumentar a digitalização dos processos administrativos e académicos</p> <p>G14 - Consolidar o Sistema Interno de Garantia de Qualidade</p> <p>G15 – Otimizar a estrutura orgânica do IPL</p> <p>G16 – Melhorar infraestruturas</p> <p>G17 – Manter o equilíbrio financeiro da instituição</p>

## METAS A ATINGIR

Eixo Estratégico	Objetivos Estratégicos
<b>Identidade e Pessoas</b>	IP18 – Fortalecer a cooperação entre as Escolas do IPL IP19 – Aumentar a visibilidade do IPL IP20 - Melhorar a qualificação e formação dos recursos humanos IP21 – Adequar os recursos humanos à dimensão do IPL IP22 – Reforçar e promover atividades de Saúde e bem-estar no âmbito da Comunidade IPL
<b>Movimento Associativo, Desporto e Relação com os Estudantes</b>	MA23 – Incrementar o apoio ao movimento associativo no IPL MA24 – Apoiar a consolidação da estrutura das AE e FAIPL e o aumento da sua oferta cultural e recreativa MA25 – Patrocinar as equipas e atletas nas competições de desporto universitário
<b>Responsabilidade Social, Sustentabilidade e Voluntariado</b>	RSSV26 - Aumentar o número de instituições parceiras e iniciativas no âmbito da Responsabilidade Social RSSV27 – Consolidar o ECO-IPL e as Eco-Escolas RSSV28 - Desenvolver cursos de formação em parceria na área do Voluntariado, promovendo a prática do Voluntariado

## Eixo 1 - Ensino, Aprendizagem e Apoio Social

Enquanto instituição de ensino superior, o ensino e a aprendizagem são uma importante missão do Politécnico de Lisboa, sendo, por isso, o primeiro eixo estratégico apresentado e estruturante para a instituição. A oferta formativa do Politécnico de Lisboa vai hoje para além da formação graduada de 1.º e 2.º ciclo e pós-graduada, incluindo também oportunidades de frequência de cursos de formação *upskilling* e *reskilling* (microcredenciais), de cursos de línguas, oferecidos pelo Centro de Línguas e Cultura do IPL, bem como de cursos online, produzidos pelo Grupo de Trabalho de Ensino a Distância (EaD@IPL), em conjunto com as Escolas.

Ainda neste eixo se incluem as questões relacionadas com as condições de ensino aprendizagem, com inovação pedagógica, com o apoio social, com os programas de inclusão dos estudantes, bem como com iniciativas associadas ao sucesso escolar e apoio à empregabilidade e relação com *Alumni*.

No ano de 2023, o Politécnico de Lisboa continuou a implementar os **Programas Impulso Adultos e Jovem no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)**, através do projeto ***Next Level Higher Education for all @ Politécnico de Lisboa***, que assente em 5 pilares estratégicos, pretende contribuir para

o aumento do número de estudantes no ensino superior, através do incremento da eficiência do sucesso académico e de uma valorização da formação ao longo da vida, e simultaneamente, uma maior colaboração com as empresas e organizações da sociedade, visando um melhor emprego. Assim, este projeto prevê, até 2026, o crescimento e diversificação da oferta formativa do Politécnico de Lisboa, bem como o investimento na melhoria das condições de ensino-aprendizagem.

No ano de 2023 iniciou-se o Programa de Promoção de Sucesso e Redução do Abandono no Ensino Superior financiado pela DGES, através do **Projeto Faz(emos) a Diferenç@IPL**, que pretende contribuir para o desenvolvimento de mecanismos de apoio à integração académica dos estudantes, em particular, os estudantes de 1.º ano dos cursos de 1.º ciclo, e à promoção do seu sucesso académico, procurando reduzir os níveis de insucesso e abandono.



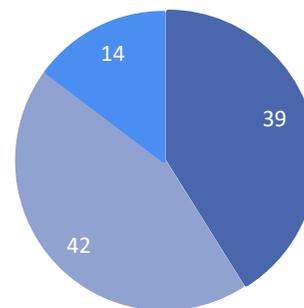
## Oferta Formativa

### Oferta formativa graduada e pós-graduada

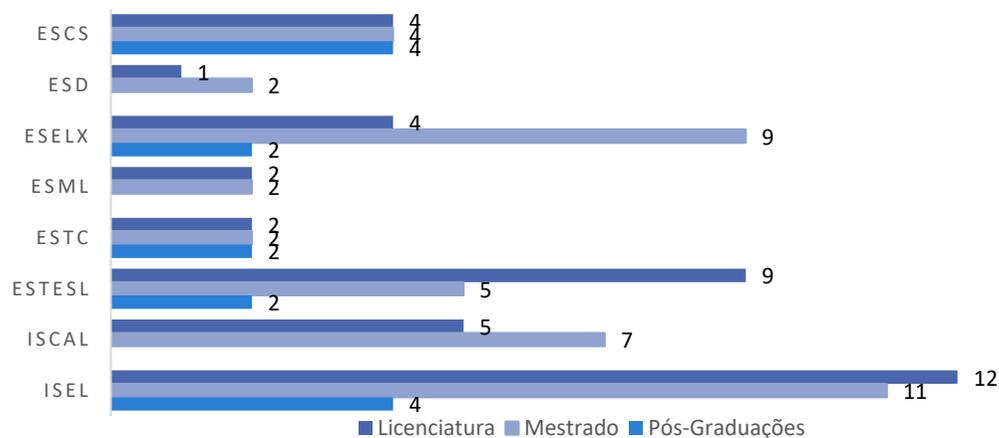
O Politécnico de Lisboa ofereceu no ano letivo 2023/2024 **81 cursos de formação graduada**, 39 de licenciatura e 42 de mestrado.

Neste ano letivo iniciaram-se 2 cursos de pós-graduação, sendo que se destaca a evolução positiva do número de cursos de pós-graduação que estão a ser oferecidos:

- > Comunicação Corporativa, Sustentabilidade e Cidadania (ESCS + ISCAL)
- > Marketing e *Data Science* (ESCS)



■ Licenciatura ■ Mestrado ■ Pós-Graduações

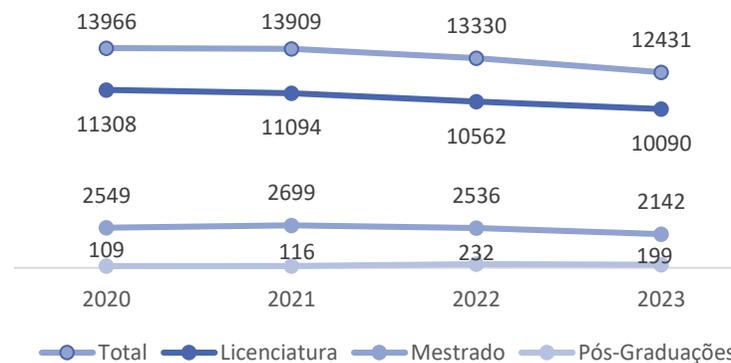


■ Licenciatura ■ Mestrado ■ Pós-Graduações

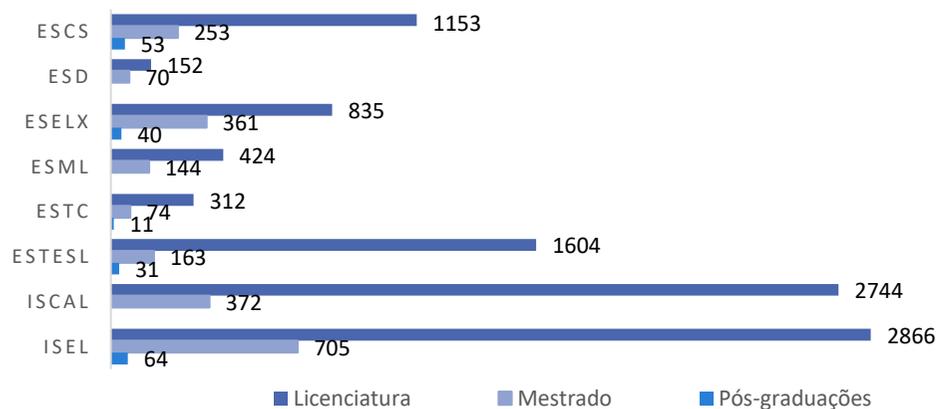
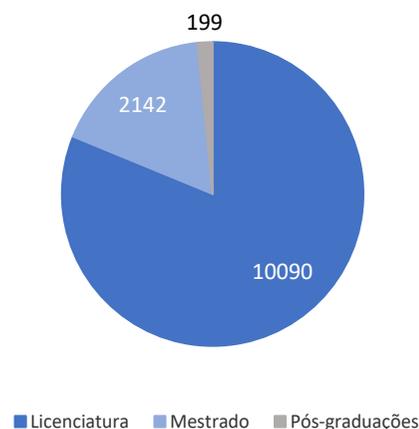
**Gráfico 1.** Oferta Formativa do Politécnico de Lisboa | **Fonte:** RAIDES (31.12.2023)

## Estudantes Matriculados

O número de estudantes no ano letivo de 2023/2024 situou-se nos 12.431, incluindo 199 estudantes de pós-graduação, sendo a grande maioria dos quais em cursos de licenciatura (81%), valor similar ao ano letivo anterior (79%). Pese embora, o decréscimo do número total de estudantes inscritos em 2023, o Politécnico de Lisboa mantém-se como o segundo maior Politécnico do país e a oitava instituição de ensino superior.



**Gráfico 2.** Evolução do número de alunos no Politécnico de Lisboa | **Fonte:** RAIDES (31.12.2023)



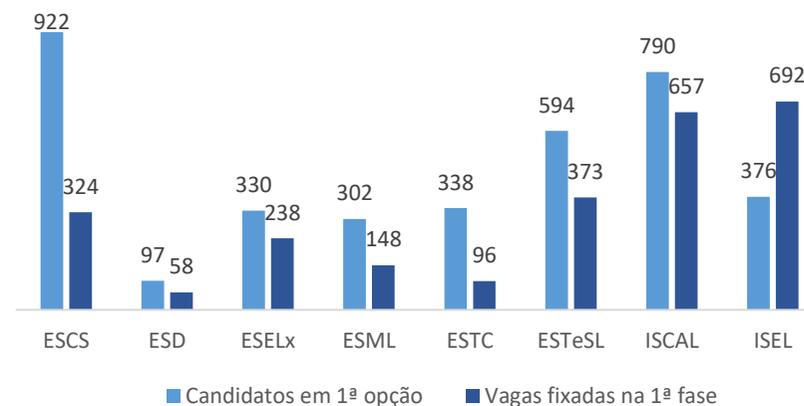
**Gráfico 3.** Número de alunos no Politécnico de Lisboa | **Fonte:** RAIDES (31.12.2023)

## Concurso Nacional de Acesso e Concursos Locais

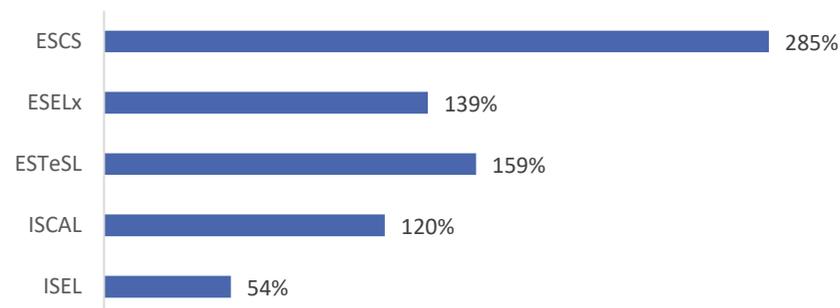
O acesso às licenciaturas do Politécnico de Lisboa ministradas na ESD, ESML, ESTC, e ainda ao curso de Música na Comunidade (ciclo de estudos em associação entre a ESELx e a ESML), é realizado através de Concurso Local. Nas restantes UO, o acesso é efetuado através do Concurso Nacional de Acesso.

Em 2023/24, considerando o número de preferências indicadas nos concursos locais e nacional de acesso, houve mais de dezassete mil candidaturas ao Politécnico de Lisboa (17.074), número quase sete vezes superior às 2.586 vagas disponíveis aos cursos de licenciatura.

O Índice de satisfação da procura no Politécnico de Lisboa (calculado através do rácio entre o número de candidatos em 1ª opção e o número de vagas disponibilizadas), mostra, que o número de candidatos em 1ª opção é claramente superior ao número de vagas, sobretudo nas UO ESCS e ESTeSL tal como no ano letivo transato. O ISEL, mantém-se com um índice mais baixo, de 54%, teve um decréscimo relativamente ao ano letivo transato no qual obteve 64%.



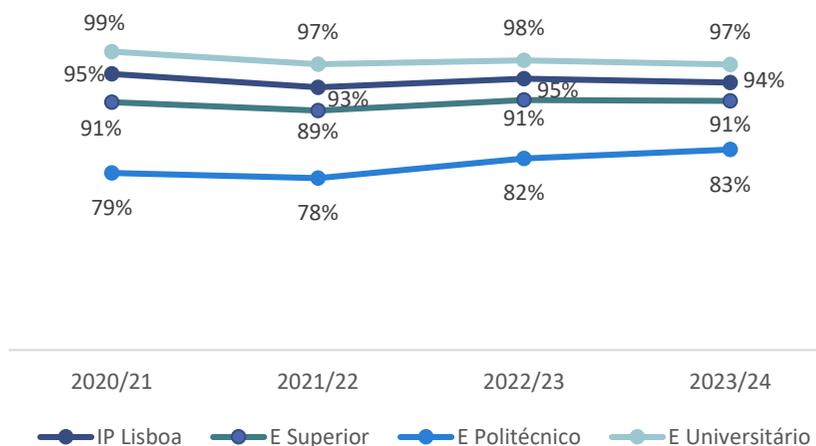
**Gráfico 4.** Candidatos em 1ª opção e vagas fixadas na 1ª fase (nº), por UO | Fonte: RAIDES (31.12.2023)



**Gráfico 5.** Índice de satisfação da procura nas UO com acesso pelo CNA / Fonte: DGEEC e RAIDES (31.12.2023)

A taxa de colocação (calculada através do rácio entre o número de alunos colocados na 1ª fase do CNA e as vagas disponibilizadas) no IPL (94%) mantém-se acima da média nacional do ensino superior (91%). De referir que, no caso das Escolas de artes, a taxa de colocação é referente ao concurso local de acesso.

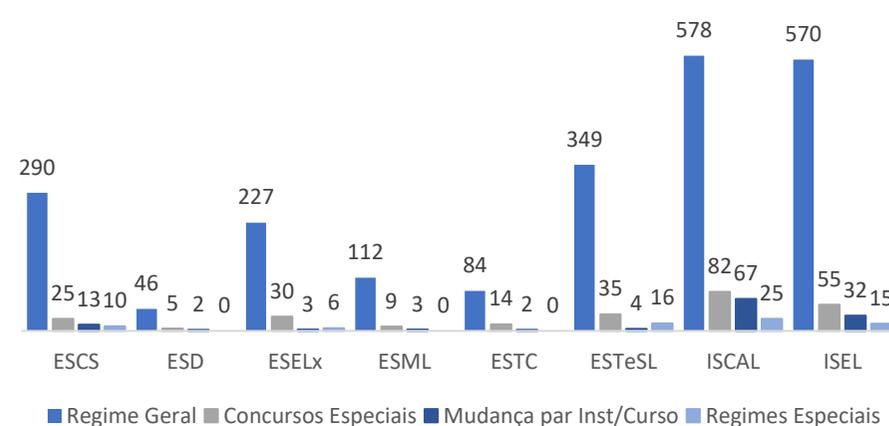
Para além dos estudantes que ingressaram pelos concursos nacionais de acesso, existem ainda 453 estudantes que ingressaram através dos concursos especiais, mudança de par instituição/curso e regimes especiais. Neste âmbito destacam-se as UO ISCAL e ISEL com maior percentagem, 38% e 23%, respetivamente, contribuindo assim em 2023/2024 com 61% do total destes ingressos no 1.º ano pela 1.ª vez.



**Gráfico 7.** Evolução da Taxa de Colocação | Fonte: DGEEC e RAIDES (31.12.2023)



**Gráfico 6.** Taxa de Colocação na 1.ª fase do CNA, por UO | Fonte: RAIDES (31.12.2023)



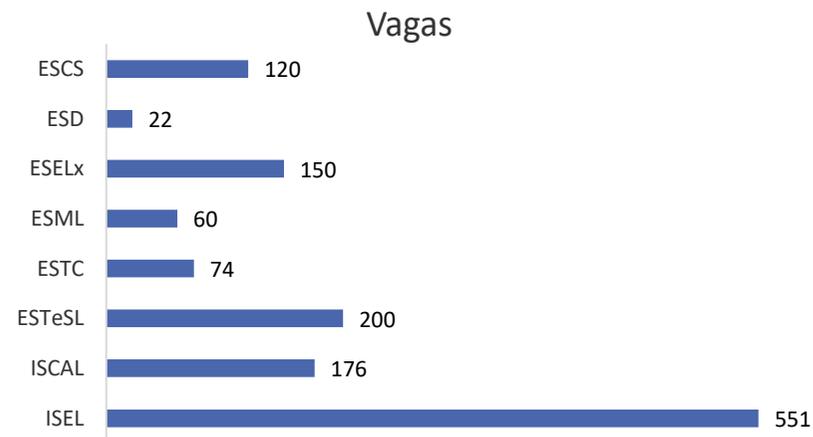
**Gráfico 8.** Novos estudantes (nº) em função do regime de acesso, por UO | Fonte: DGEEC e RAIDES (31.12.2023)

## Mestrados

No caso da oferta formativa de 2º ciclo, o Politécnico de Lisboa disponibilizou no ano letivo 2023/2024 1353 vagas, verificando-se um decréscimo na ordem dos 12%, tendência inversa à do ano letivo anterior em que se verificou um acréscimo de 5%.

total de vagas disponibilizadas destaca-se o facto de 41% serem do ISEL, seguindo-se a ESTeSL com 15% e o ISCAL com 13%.

No que respeita à taxa de ocupação, verifica-se que, das 8 UO, 5 destas atingem mais de dois terços de ocupação, tal como no ano letivo anterior.



**Gráfico 9.** Número de vagas nos mestrados, por UO | **Fonte:** RAIDES e GGA-IPL (31.12.2023)



**Gráfico 10.** Taxa de ocupação nos mestrados, por UO | **Fonte:** RAIDES e GGA-IPL (31.12.2023)

## Sucesso Escolar

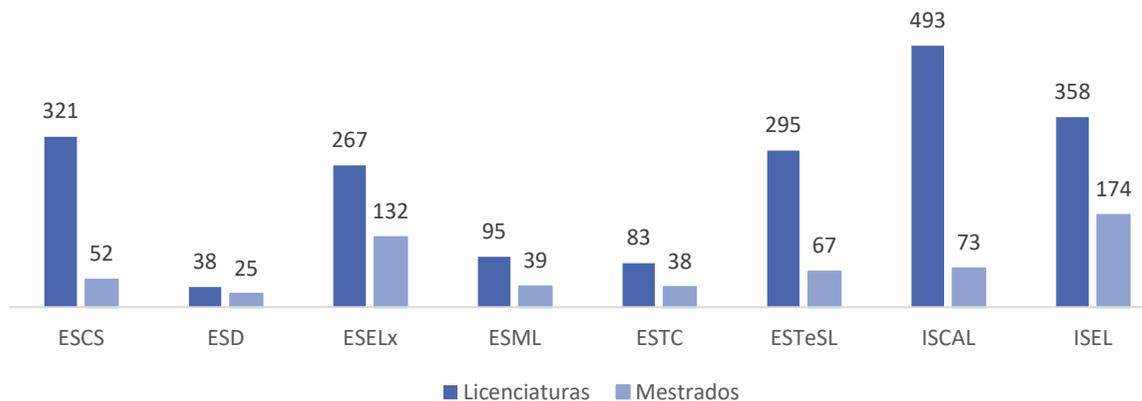
### Diplomados

No ano letivo de 2022/2023 diplomaram-se 2.550 estudantes, do total destes estudantes diplomados 76,5% como licenciados e 23,5% como mestres, valores similares aos do ano anterior, 78% e 22%, respetivamente.

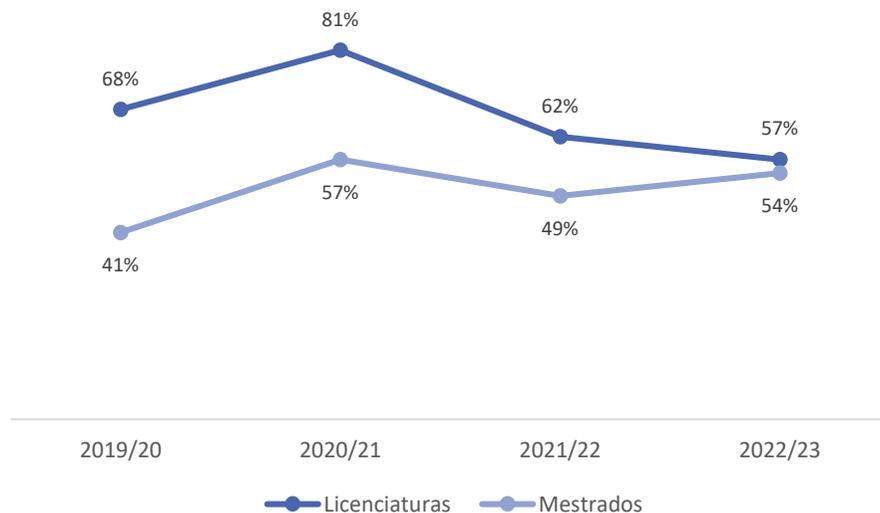
Comparativamente ao ano letivo transato, a tendência do número total de diplomados é de aumento, aumentou cerca de 6%.

Do total de estudantes diplomados ao nível das licenciaturas, a taxa de diplomados licenciados foi de 57%, tendo havido um decréscimo relativamente ao ano letivo transato (62%).

Do total de estudantes diplomados ao nível dos mestrados, verificou-se um aumento, a taxa de diplomados mestres fixou-se nos 54%, valor superior ao ano letivo anterior (49%).



**Gráfico 11.** Número de diplomados por UO | **Fonte:** RAIDES (31.12.2023)

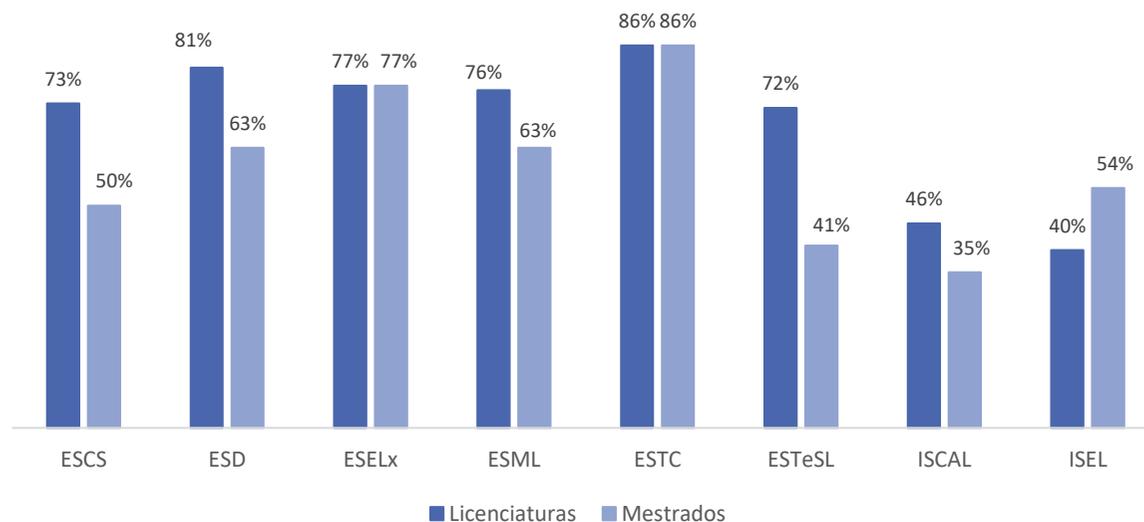


**Gráfico 12.** Evolução de licenciados e mestres no Politécnico de Lisboa | **Fonte:** RAIDES (31.12.2023)

## Taxa de Sucesso

No ano letivo 2022/2023 verificou-se um aumento na taxa de sucesso dos estudantes da licenciatura (calculada através do rácio entre o número de estudantes diplomados e o número de novos estudantes) nas UO ESD, ESML, ESTC, ISCAL e ISEL face às respetivas taxas de sucesso do ano letivo anterior. Para o mesmo indicador, verificou-se uma tendência de decréscimo nas UO ESCS, ESTeSL, ISCAL e ISEL e a UO ESELx manteve o valor da respetiva taxa.

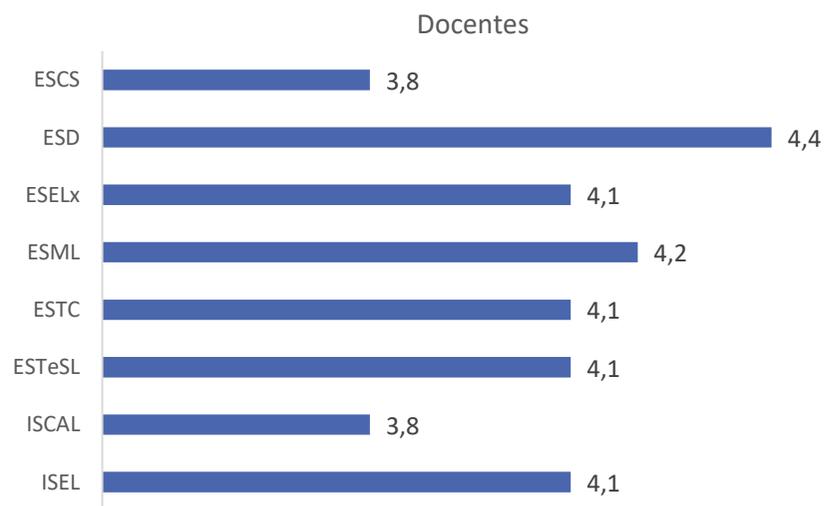
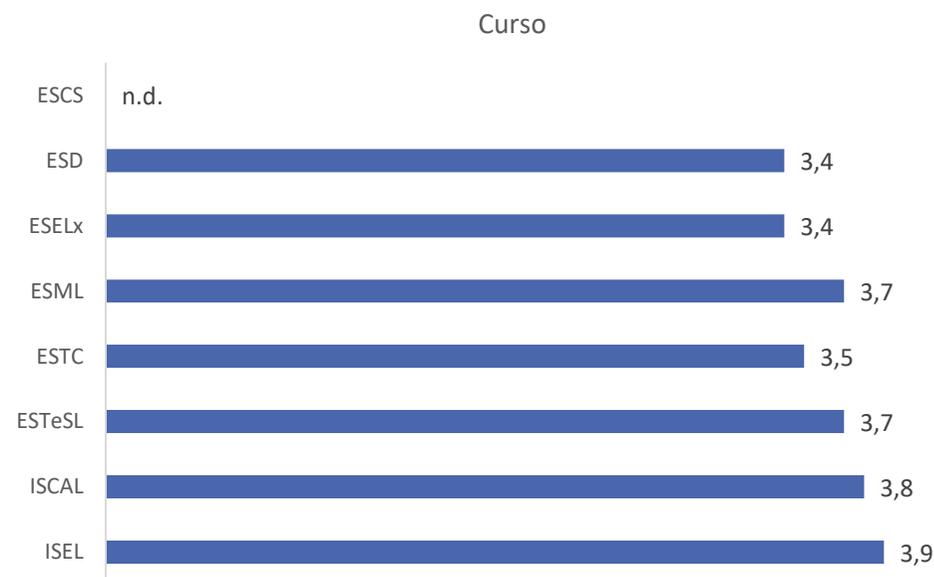
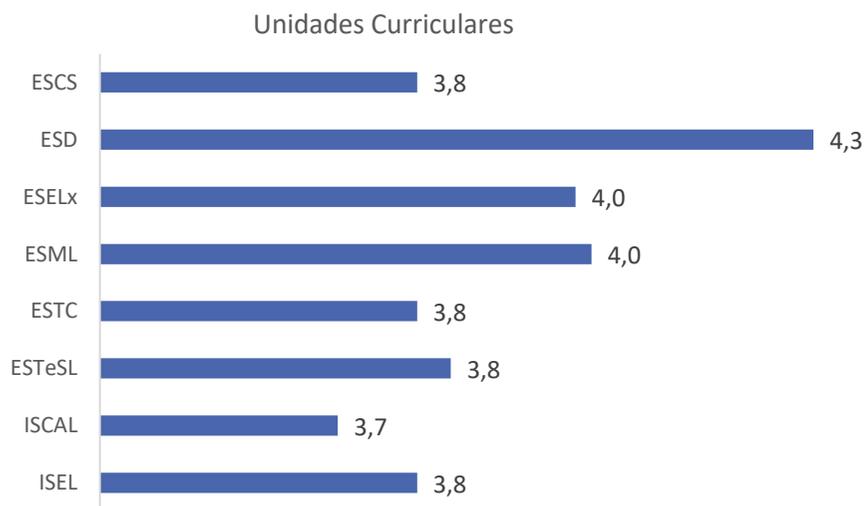
Os mestrados têm vindo a apresentar ao longo dos anos, na generalidade, taxas de sucesso mais baixas do que as verificadas nas licenciaturas, sendo que neste ano letivo em apreço se tenha verificado alguma tendência de mudança. No cômputo geral das UO, verificou-se uma aproximação das taxas de sucesso dos mestrados às das licenciaturas, verificando-se que a ESCS foi a única UO que sofreu um decréscimo e a UO ESD manteve a taxa do ano anterior. Destacam-se, as UO ESELX, ESML, ESTC, ESTeSL, ISCAL e ISEL com uma tendência de acréscimo na taxa de sucesso dos estudantes de mestrados.



**Gráfico 13.** Taxa de sucesso no ano letivo 2022/23, por UO | Fonte: RAIDES (31.12.2023)

## Avaliação nos inquéritos de qualidade aos estudantes

À luz do ano letivo transato, a avaliação feita pelos estudantes ao funcionamento do curso e unidades curriculares e ao desempenho dos docentes mantém-se positiva, posicionada no nível 4 (numa escala de 1- Muito Inadequado a 5 – Muito Adequado) nos três itens avaliados, com as seguintes médias globais: Curso (3,6); Unidades Curriculares (3,9) e Docentes (4,0). Face ao ano letivo anterior, as médias gerais referentes ao Curso e aos Docentes diminuíram uma décima e a média referente às UO manteve-se. Estes resultados continuam a ser indicadores de que os cursos estão a corresponder às expetativas dos alunos, denotando-se uma satisfação generalizada.



**Gráfico 14** - Resultados médios dos Inquéritos de satisfação dos estudantes | **Fonte:** IPL/GQA (31.12.2023)

## Cursos de Línguas

A oferta formativa do Politécnico de Lisboa ao nível das línguas é gerida pelo Centro de Línguas e Cultura – CLiC, que celebrou 5 anos em março de 2023. Esta estrutura tem a missão de facilitar que docentes, não docentes, estudantes e a comunidade em geral estabeleça contacto com várias línguas, continuando ou aprofundando o seu percurso de enriquecimentos pessoal, académico e profissional.

Em 2023, respetivamente no 2.º semestre de 2022/2023, estiveram em funcionamento 7 cursos semestrais - Português Língua Estrangeira (três níveis), Alemão (três níveis), Francês (três níveis), Inglês (oito níveis) e Italiano (um nível) e 1 curso anual – Inglês para Crianças para os quais foram recebidas 356 candidaturas. Dinamizou-se o curso de português para fins académicos, que tem como objetivo principal o desenvolvimento de competências ao nível da língua como forma de promover o sucesso escolar dos alunos do Politécnico de Lisboa.

Com o foco na aprendizagem de línguas de forma dinâmica desenvolveu-se um ATL de verão, direcionado para crianças dos 6 aos 10 anos. A primeira edição da atividade teve lugar em setembro de 2023 e contou com a participação de 28 crianças, sendo 14 da comunidade IPL e 14 da comunidade exterior.

Em 2023, o CLiC manteve a procura do curso de Português Língua Estrangeira (PLE) destinado estudantes Erasmus *incoming*.

No âmbito da Internacionalização e da preparação da Mobilidade Estudantes *Outgoing e Incoming* do programa Erasmus+, o CLiC organizou 6 cursos intensivos de verão, em julho e setembro de 2023. Nestes cursos matricularam-se 208 estudantes. Foram também realizadas no CLiC, 193 Provas de Certificação de Competência Linguística nas línguas Inglesa, Francesa, Espanhola e Italiana,

tendo sido emitidos 193 certificados. Neste âmbito, foram ainda realizadas provas e emitidos certificados a 7 estudantes de outras instituições de ensino.

Para além disso, foram ainda feitas provas de certificação de competência de língua portuguesa, e emitidos os respetivos certificados.

No que respeita ao 1.º semestre do ano letivo 2023/2024, há a salientar a crescente procura da comunidade exterior e da comunidade ex-funcionários e Alumni, pela oferta formativa do CLiC. A destacar que dos 324 estudantes matriculados para os cursos do 1º semestre, 10 eram comunidade ex-funcionários e Alumni e 115 comunidade externa.

O CLiC é membro da ReCles - Associação de Centros de Línguas do Ensino Superior em Portugal, tendo havido participação na formação Virtual Innovation Networks: how to set up and run your own Virtual Exchange with pre-service and in-service teachers.

**Tabela 1.** Distribuição do número de estudantes no CLIC em 2022/2023 | Fonte: IPL/CLIC (31.12.2023)

nº de alunos - 2º semestre 2022/2023 e 1º semestre 2023/2024				
curso / atividade / serviços	2º semestre 22/23	1º semestre 23/24	cursos de verão + intensivo PLE	atividades /serviços
Alemão	29	36	19	
Espanhol	0	0	24	
Francês	12	40	8	
Inglês	90	114	34	
Italiano	5	10	45	
Português Língua Estrangeira	97	99	113	
Português Fins Académicos	12	8	0	
Inglês crianças (6 aos 10 anos)	0	8	0	
Inglês (jovens (13 aos 16 anos)	0	9	0	
ATL - Brincar e Aprender no Politécnico de Lisboa				28
Provas de certificação de Competências Linguísticas				203
<b>Total</b>	<b>245</b>	<b>324</b>	<b>243</b>	<b>231</b>

## Ensino a Distância

No ano de 2021 o Politécnico de Lisboa definiu como prioridade o desenvolvimento de ofertas formativas de ensino a distância através de cursos, com métodos de ensino ativos, recursos e estruturas de apoio ao desenvolvimento das tecnologias digitais e multimédia permitindo a formação de docentes e estudantes em áreas estratégicas do conhecimento e de elevada oportunidade para o desenvolvimento científico, económico, social e cultural do país.

O Grupo de Ensino a Distância do Politécnico de Lisboa (EaD@IPL) desenvolveu diversas atividades ao longo do ano de 2023, visando a melhoria e atualização das práticas de ensino a distância. Destacamos as seguintes oficinas e encontros realizados:

### Oficinas Organizadas pelo Grupo de Ensino a Distância do Politécnico de Lisboa (EaD@IPL):

1. **Moodle 4.1- Novas Funcionalidades e Melhorias:**
  - 1.ª edição: 9 de outubro de 2023 (CLIC)
  - 2.ª edição: 4 de outubro de 2023 (Escola Superior de Dança)
  - 3.ª edição: 20 de setembro de 2023 (Escola Superior de Música)
  - 4.ª edição: 12 de setembro de 2023 (Escola Superior de Educação de Lisboa)
  - 5.ª edição: 13 de setembro de 2023 (Escola Superior de Comunicação Social)

2. **Moodle 4.1- Boas práticas em e-learning:**

- 1.ª edição: 12, 13 e 16 de outubro de 2023 (Escola Superior de Tecnologia da Saúde)

3. **Moodle 4.1- Novas Funcionalidades e Melhorias:**

- 6.ª edição: 17 e 19 de outubro de 2023 (Escola Superior de Tecnologia da Saúde)

### Encontros Organizados pelo Grupo de Ensino a Distância do Politécnico de Lisboa (EaD@IPL):

4. **1º Encontro de Educação Digital no Ensino Superior:**

- 12 de julho de 2023
- Participantes: 140 inscritos (Docentes do Politécnico de Lisboa e outras instituições de Ensino Superior)

5. **Encontro Internacional do Grupo Académico Técnico de Aula Cavila:**

- De 20 a 24 de novembro de 2023
- Participantes: 250 inscritos (Docentes do Politécnico de Lisboa e de instituições de Ensino Superior da América Latina e Espanha)

### Pós-Graduação de Educação Digital em Formato E-Learning:

1. Escola Superior de Educação de Lisboa, em parceria com o EaD@IPL
2. ECTS: 60, Regime Anual
3. Número de Inscritos: 25 estudantes

## Condições de Ensino-Aprendizagem

### Monitorização do percurso académico dos estudantes

Foi dada continuidade ao trabalho desenvolvido pelo Grupo de Trabalho Trajetórias Académicas e Empregabilidade (GTTAE), constituído em outubro de 2021. Tendo como missão contribuir para o conhecimento e caracterização dos percursos académicos dos/as estudantes e da empregabilidade dos/as diplomados do Politécnico de Lisboa, este grupo multidisciplinar incide a sua ação no diagnóstico e na análise dos dados, procurando identificar quais as variáveis / fatores com maior impacto ao nível do (in)sucesso académico e ao nível do abandono. A realização de estudos de natureza mais relacional permite a elaboração de um conjunto de recomendações a propor aos Órgãos das diferentes UO.

Conforme previsto, foi definida uma estratégia para a monitorização do (in)sucesso e abandono académico, implementada a partir do 2º semestre do ano letivo 2021/2022, procurando-se adotar estratégias preventivas, quando possível, e ter uma postura proativa perante situações de insucesso académico e/ou abandono.

Com os objetivos de conhecer e compreender quais os fatores com impacto no rendimento académico, e que apoios pode o Politécnico de Lisboa, através das suas Escolas e estruturas de apoio, disponibilizar para ajudar a reduzir dificuldades sentidas pelos/as estudantes, o GTTAE realizou um **estudo sobre o rendimento académico dos estudantes no 1º semestre 2023/2024**. O questionário foi aplicado aos estudantes com menor rendimento académico (aproveitamento inferior ou igual a 2 unidades curriculares) nesse semestre, tendo obtido uma taxa de resposta de cerca de 23%.

Durante o 1º semestre de 2023/2024, realizou-se uma análise preliminar do abandono académico, considerando como critério os estudantes que se encontravam matriculados no ano anterior, mas no presente ano letivo (2023/2024), nem estão matriculados nem se diplomaram. Para conhecer e compreender quais os principais fatores que contribuíram para a não renovação de matrícula ou mudança de instituição, o GTTAE procedeu à elaboração de um questionário, a ser aplicado aos estudantes que se encontram nesta situação.

No 2º semestre do ano 2023 foi aprovado o Projeto Faz(emos) a Diferenç@IPL – Ref. N.º DGES-PPSRAES-16, co-financiado pela DGES - Direção Geral do Ensino Superior. Este projeto tem como objetivo o desenvolvimento de mecanismos de apoio à integração académica dos estudantes, em particular, os estudantes de 1º ano dos cursos de 1º ciclo, e à promoção do seu sucesso académico, procurando reduzir os níveis de insucesso e abandono.

O Projeto está estruturado em 3 Eixos de Intervenção: Eixo 1 - Monitorização do percurso académico dos estudantes; Eixo 2 - Integração e acompanhamento dos estudantes ao longo do seu percurso académico e Eixo 3 - Metodologias pedagógicas inovadoras ativas e práticas de ensino. Integrado no Eixo 1 do projeto, encontra-se em implementação um sistema de monitorização do sucesso académico e do abandono, que permita aceder a informação atualizada e facilmente consultável sobre o sucesso das UC, dos tutorados dos cursos, e também das taxas de abandono escolar. A par desta monitorização, pretende-se facilitar a avaliação dos resultados dos planos de melhoria das UC propostos de acordo com o Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ-IPL) e construir um dashboard tático e estratégico (Power-BI), que permita acompanhar as métricas e indicadores do projeto, a nível global e por UO.

## Integração de estudantes

Sendo uma das medidas de apoio aos estudantes do IPL, o Programa de Mentoria Inter pares do Politécnico de Lisboa - Mentori@IPL é um programa de acolhimento e integração dos novos estudantes aos níveis académico, pessoal e social. Funciona em torno de relações, em que um estudante mais experiente (do 2.º ano em diante) age como guia ou mentor de estudantes de 1º ano.

Com início no ano letivo 2023/2024, o Programa Mentori@IPL, a par com outras iniciativas e atividades desenvolvidas pelo Politécnico de Lisboa e suas UO, pretende reforçar as estratégias de integração e de vivência académica no ensino superior, privilegiando dinâmicas de colaboração inter pares, de confiança e respeito mútuo. Simultaneamente, este Programa procura contribuir igualmente para a promoção do sucesso académico, para a prevenção do abandono e o desenvolvimento de competências transversais nos estudantes.

Conforme previsto, no início de cada uma das edições do Programa Mentori@IPL, os mentores frequentaram uma formação na qual, através de dinâmicas de grupo, e partilha de experiências, é-lhes apresentado o programa e são identificadas e trabalhadas as características do mentor e da relação mentor-mentorando.

Ao longo do ano, foram também dinamizadas diversas atividades em cada uma das Escolas, assim como a organização de um conjunto de *workshops* que visam capacitar e desenvolver competências, bem como partilhar técnicas e ferramentas úteis, nas seguintes temáticas: Construção de relações saudáveis, Gestão das emoções, Ansiedade e Comunicação eficaz. Estes *Workshops* contaram com um total de 224 participantes.

Para balanço das atividades realizadas ao longo de mais uma edição do Programa, foi realizado um Sunset na Escola Superior de Comunicação Social do Campus de Benfica, onde participaram mentores, mentorandos e a equipa de gestão. A organização e animação desta atividade esteve a cargo de um grupo de mentores e mentorandos das várias Escolas do IPL, e contou com a participação de um DJ (mentor da ESELx) e da atuação das tunas académicas da ESCS - ESCSTunis, da Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa – ESTeSL a Tuna Feminina e do Instituto Superior de Contabilidade e Administração - Tuna Iscalina.

Nas três primeiras edições deste Programa (2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024), em conjunto com as 6 UO aderentes - ESELx, ESCS, ISCAL, ESD, ISEL, ESTeSL, contamos com uma rede de 707 mentores e 1395 mentorandos, num total de 2102 estudantes envolvidos.



## Apoio Social

As questões relacionadas com o apoio social a estudantes, são geridas pelos Serviços de Ação Social, que com um funcionamento autónomo, mantêm uma estreita colaboração com a Presidência do Politécnico de Lisboa.

### Bolsas de Estudo e outras medidas de apoio

No ano letivo 2022/2023, foram recebidas 2.260 candidaturas a bolsa de estudo, das quais foram deferidas 1562, com bolsa média anual de 1295,93€, totalizando 2.100.439,43€.

Foram abrangidos pelo Despacho nº 3597/2022 de 25 de março, "medida excecional no âmbito da ação social no ensino superior aos estudantes ucranianos beneficiários de proteção temporária" 3 estudantes ucranianos.

De acordo com o Regulamento de Atribuição de Bolsas de Estudo aos Estudantes do Ensino Superior, existe a atribuição automática de Bolsas de estudo, posteriormente avaliadas pelos Serviços. Foram abrangidos por este artigo e posteriormente avaliadas pelos SAS-IPL 168 candidaturas, das quais 45 mantiveram o valor da bolsa de estudo atribuída, 29 tiveram a bolsa aumentada, 69 a bolsa diminuída e 25 tiveram as bolsas de estudo canceladas.

O **Programa +Apoio SAS-IPL**, iniciado no ano letivo 2018/2019, permite aos estudantes a realização de trabalho voluntário nas Escolas/Institutos, Serviços da Presidência e SAS-IPL, sendo as horas realizadas convertidas em senhas de refeição para utilização nas Unidades Alimentares dos SAS-IPL ou em dedução no valor da propina a pagar pelo estudante.

No âmbito deste programa no ano de 2022/2023, foram apoiados pelo + Apoio SAS/IPL 7 estudantes, que desenvolveram atividades no GCI - Serviços da Presidência, na ESELx – Biblioteca, no ISCAL e nos SAS/IPL.

No total foram realizadas pelos estudantes 503 horas que representaram um apoio no pagamento de propinas de 2.207€.



## Alojamento

No ano letivo 2022/2023, à semelhança dos anos anteriores, foram apresentadas candidaturas em número superior às vagas existentes.

Foram apresentadas 281 candidaturas a alojamento, das quais foram deferidas 217 - 146 estudantes bolseiros alojados na RESAS, 23 com complemento de alojamento ao abrigo do artigo 19º do RABEEES e 48 estudantes não bolseiros. Nos estudantes não bolseiros incluem-se os estudantes internacionais, ERASMUS+, Protocolos, nomeadamente AULP e PROCULTURA e Investigadores.

No ano letivo 2021/2022 foi assinado um protocolo entre o IPL e os Serviços Sociais da Administração Pública, para usufruto das residências daquela entidade, por parte de estudantes do IPL deslocados, filhos de sócios do referido organismo. No ano 2022/23 foram alojados 7 estudantes ao abrigo deste protocolo.

Ainda para o ano de 2022/2023 foi publicado o Despacho nº 3163/2023 de 9 de março, que "define o processo de atribuição do apoio extraordinário ao alojamento a estudantes do ensino superior que sejam beneficiários de abono de família até ao 3º escalão".

Ao abrigo deste despacho foram apresentadas 13 candidaturas das quais 5 foram deferidas.

Em 2023, ainda neste âmbito, deu-se continuidade ao projeto financiado pelos fundos do Plano de Recuperação e Resiliência – PRR, para ampliação da capacidade da Unidade Residencial Maria Beatriz em 40 camas e beneficiação energética do edifício. Complementarmente, foi dado seguimento ao projeto de construção de um novo alojamento estudantil ao abrigo do protocolo de cooperação entre o Município da Amadora, Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa – ISCTE, Universidade Nova de Lisboa e Politécnico de Lisboa, para a reabilitação de um edifício destinado a residência de estudantes e que se traduz no incremento de 85 camas.



## Alimentação

Em 2023, os SAS-IPL apoiaram 93% das refeições, num total de 177.345 refeições fornecidas nas suas 6 cantinas. Quanto às refeições sociais, verificou-se um incremento de 32% em comparação com os resultados obtidos no ano transato.

Com o objetivo de incrementar espaços de restauração e lazer nos Campus de Benfica, foi inaugurada a loja de conveniência "Minicampus IPL".

Manteve-se a participação em *webinars*, conferências e ações no âmbito da Rede Campus Sustentável. Deu-se continuidade ao projeto "SAS IPL a Compostar" e iniciou-se o planeamento do projeto "NakedWrap" a implementar no ano de 2024, cuja missão é reduzir a utilização de descartáveis no serviço de refeições.

Por fim, com foco na sensibilização para a importância de uma alimentação equilibrada e na promoção de habilidades culinárias, foi desenvolvido um *workshop* de alimentação saudável no Mercado Municipal de Benfica, em articulação com a Junta de Freguesia local, e um atelier de culinária para crianças, no âmbito das atividades do Centro de Línguas e Cultura do Politécnico de Lisboa (CLIC-IPL).

### Programa de Alimentação Saudável e Sustentável do Politécnico de Lisboa

No decorrer do ano de 2023, prosseguiu-se com as iniciativas no âmbito do **PASS IPL - Programa de Alimentação Saudável e Sustentável do Politécnico de Lisboa**, que resulta de uma parceria entre o IPL, os SAS-IPL, a ESTeSL e a FAIPL.

No que diz respeito à intervenção na disponibilidade alimentar, foi considerada a revisão dos cadernos de encargos para a concessão do serviço de refeições e serviços de cafetarias e bares. Com o objetivo da obtenção de indicadores de gestão para a produção dos referidos cadernos de encargos, desenvolveu-se uma análise para mensurar as preferências alimentares da comunidade académica.

Ainda no contexto PASS IPL, iniciou-se um projeto piloto na ESTC, com o objetivo de suprir as necessidades alimentares dos estudantes que frequentam formação em regime pós-laboral através de um sistema de *vending* com uma oferta diversificada e saudável.

O IPL foi distinguido com o Selo Excelência - "Alimentação Saudável no Ensino Superior", no âmbito do Programa Nacional para a Promoção da Alimentação Saudável (PNPAS) e da Estratégia Integrada para a Promoção da Alimentação Saudável (EIPAS).



## Saúde e Bem-estar

### Serviços de Apoio Psicológico e Educativo

**Os Serviços de Apoio Psicológico e Educativo (SAPE)** acompanharam 143 estudantes, totalizando 431 consultas de psicologia. Este valor representa um incremento 31% relativamente ao período homólogo anterior.

Desenvolveram-se também atividades de apoio à inclusão de estudantes com deficiência e/ou necessidades educativas específicas- NEE, tendo sido efetuado o acompanhamento de casos de estudantes com deficiência e/ou com necessidades educativas específicas, quer no que respeita a apoio psicológico, quer no que respeita à implementação de medidas de suporte à inclusão. Foi, ainda, realizado o acompanhamento de 7 casos já detentores de Estatuto de Estudante Portador de Deficiência, com realização de 32 consultas - não incluídas nos números acima referidos.

Foram efetuadas reuniões de trabalho, com vista à revisão do Estatuto do Estudante Portador de Deficiência. Complementarmente, realizou-se um trabalho conjunto com a ACAPO, na verificação da compatibilidade entre os ecrãs interativos, disponibilizados às Escolas, e os softwares que os estudantes de baixa visão e cegos utilizam nos seus computadores portáteis.

Organizou-se o "1º *webinar* para a Promoção da inclusão no Politécnico de Lisboa - Estudantes Cegos e amblíopes" dirigido ao papel dos docentes e dos serviços da comunidade IPL para a construção de

respostas, a diversos níveis, para o adequado acolhimento e integração dos estudantes com necessidades educativas específicas - NEE.

Verificou-se ainda a participação em reuniões do Projeto Ensinar a Ensinar, que visa a formação, informação e sensibilização da comunidade académica e do público em geral, para a temática da inclusão e NEE. E também, em reunião entre o Secretário de Estado do Ensino Superior e o GTAEDES para apresentação dos termos do Projeto de decreto-lei que aprova o regime jurídico dos estudantes com necessidades educativas específicas no ensino superior onde os SAS/IPL colaboraram ativamente nos comentários aos referidos termos.

### Apoio à prática desportiva

Os SAS/IPL detêm a exploração do campo polidesportivo de Benfica em parceria com a FAIPL. Durante o ano de 2023, o mesmo teve 520 horas de utilização, o que significa um aumento de 38% relativamente ao período homólogo anterior.

O campo é de utilização gratuita para a comunidade IPL e sujeito a pagamento para os utilizadores externos.



## Empregabilidade e *Alumni*

A Área de Apoio ao Estudante e ao Diplomado (AAED), do âmbito da pró-presidência para a Digitalização, Empregabilidade e Alumni e da pró-presidência para o Sucesso Académico e Competências Transversais, promoveu o incremento da utilização por parte das UO do IPL da plataforma relacionada com a Empregabilidade: JobTeaser. Esta plataforma teve um crescimento da sua taxa de utilização, quer por parte de estudantes e *alumni*, quer por parte dos empregadores. A utilização da plataforma JobTeaser foi alargada a todas as UO do Politécnico de Lisboa. Ao longo do ano 2023 registaram-se nesta plataforma 1030 estudantes e *alumni*, 794 empresas e foram publicadas 737 ofertas de emprego.

Adaptação da plataforma JobTeaser às necessidades do Politécnico de Lisboa através de colaboração entre a JobTeaser e a informática do Politécnico de Lisboa, com realce para a imagem institucional e para a autenticação dos utilizadores (alunos e *alumni*).

Foi dada continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido no âmbito do Grupo de Trabalho Empregabilidade e Alumni (GTAE), que conta com responsáveis pelas áreas de empregabilidade e *alumni* das UO, nomeadamente, no que respeita à disseminação e partilha de boas práticas entre as Escolas, gestão e dinamização da plataforma de emprego, organização e participação em eventos que visam a promoção da empregabilidade.

Um destes eventos foi a 7ª Edição da Feira das Feiras de Emprego que decorreu nas cidades do Porto e Lisboa, onde marcou presença com as equipas das áreas de Empregabilidade e Comunicação das Escolas Superiores de Comunicação Social e Educação e dos Institutos Superiores de Contabilidade e Administração e de Engenharia de Lisboa, com o objetivo de divulgar a oferta formativa do Politécnico de Lisboa e estabelecer parcerias com os responsáveis pelo recrutamento de cerca de 90 empregadores nacionais.

Foi iniciada a procura de uma aplicação para dar suporte à rede *Alumni* do Politécnico de Lisboa, rede esta com a futura participação de todas as UO.

Foi elaborada a componente da proposta do projeto Fazemos a diferença @ IPL e elaborada a lista de requisitos a implementar no sistema académico do Politécnico de Lisboa para melhorar a monitorização do Sucesso Académico e do Abandono Escolar.



## Destaques 2023 – Eixo Ensino, Aprendizagem e Apoio Social:

> **39 cursos de licenciatura, 42 cursos de mestrado e 14 cursos de pós-graduação**

> **12.431 estudantes matriculados**

> **17.074 candidaturas no Concurso Nacional de Acesso**, número aproximadamente 7 vezes superior às **2.586 vagas** nos cursos de licenciatura

> O número de candidaturas no concurso Nacional de Acesso em **1.ª opção** ao Politécnico de Lisboa representa cerca de **145%** da sua oferta de vagas fixadas na 1ª fase.

> A **taxa de colocação** no IPL é de **94%**

> **Diplomaram-se 2.550 estudantes** no ano letivo de 2022/23, 76,5% como licenciados e 23,5% como mestres

> **812 estudantes** frequentaram as ofertas formativas do **CLiC**

> **1 Massive Open Online Courses - MOOC** com um total de **1.865 inscritos**

> **1.562 estudantes** apoiados com **Bolsa de Estudo**

> **7 estudantes** apoiados no **Programa +Apoio SAS-IPL**

> **217 estudantes bolsheiros alojados na RESAS**, 23 com complemento de alojamento ao abrigo do artigo 19º do RABEEES e 48 estudantes não bolsheiros

> **177.345 refeições** fornecidas

> **431 consultas de psicologia**

> **520 horas de utilização da infraestrutura desportiva**



## Resultados 2023 - ensino, aprendizagem e apoio social

Indicadores	Métrica - Ensino e Aprendizagem e Apoio Social	Resultado 2022	Meta para 2023	Resultado 2023
Procura da oferta formativa	Índice de satisfação da procura nos cursos de licenciatura	151%	135%	145%
	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de licenciatura	87%	100%	104%
	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de mestrado	60%	78%	61%
Oferta formativa graduada	Taxa de acreditação dos cursos	100%	100%	100%
Oferta formativa não graduada	Número de cursos não conferentes de grau (pelo menos com 60 ECTS)	13	10	14
	Número de estudantes em cursos não conferentes de grau	232	120	199
	Número de <i>Massive Open Online Course</i> (MOOC)	3	1	1
	Número de curso Básico de Moodle	3	1	4
	Número de curso Avançado de Moodle	2	1	6
	Número de curso de Pós-Graduação de Educação Digital	1	1	1
	Número de curso online de estatística para todos (curso de curta duração)	0	1	1
	Número de cursos em colaboração com a FCCN	n.a.	2	3
	Número de estudantes inscritos em MOOC	4245	1500	1865
Atividade formativa inter-escolas	Número de docentes inscritos em formação ao longo da vida	143	100	681
	Número de cursos em associação ou com participação entre várias Escolas (com 60, 120 ou 180 ECTS)	4	4	4
Competências transversais	Número de ECTS considerados nos planos de estudo para UC de competências transversais	0	Disponibilização da oferta de ECTS para o 2º semestre do ano letivo 2023/2024	n.d.
	Número de estudantes a frequentar UC de competências transversais	0	Apenas em 2023	n.d.
Sucesso académico	Taxa de diplomados nas licenciaturas	62%	85%	57%
	Taxa de conclusão da Licenciatura no número de anos previsto	n.a.	70%	62%
	Taxa de diplomados total nos mestrados	49%	60%	54%
	Taxa de conclusão do Mestrado no número de anos previsto	n.a.	50%	66%
	Número de ações de promoção do sucesso académico e prevenção do abandono académico	5	8	n.d.
	Número de UC com situações relevantes negativas no SIGQ	n.a.	Reduzir em 5%	n.d.

Indicadores	Métrica - Ensino e Aprendizagem e Apoio Social	Resultado 2022	Meta para 2023	Resultado 2023
Qualidade do curso e prática pedagógica	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os ciclos de estudos	3,7	Manter	3,6
	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com as unidades curriculares	3,9	Manter	3,9
	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os docentes	4,1	Manter	4
Empregabilidade	Divulgação de oferta de empregos e estágios não curriculares oferecidos em ambiente profissional	n.d.	Criação do Portal da Empregabilidade do IPL e das respetivas UO usando a plataforma JobTeaser	n.d.
	Registo da empregabilidade dos diplomados	Inquérito aos diplomados no âmbito do Eurograduates	Realização do inquérito periódico aos diplomados em 2019 e 2020	n.d.
	Implementação do Observatório de empregabilidade	Incluído no GTTAE	Criação no âmbito do GTTAE do Observatório permanente do Sucesso académico e da Empregabilidade	n.d.
	Implementação de rede <i>Alumni</i>	Contatos com várias entidades com vista a se decidir o melhor processo	Implementação de uma rede Alumni do IPL com suporte do GAEA e procurando apoios externos e participação de todas as UO	n.d.
Apoio social	Taxa de sucesso académico dos bolseiros	92,2%	> 95%	94%
	Taxa de ocupação da residência	91%	> 95%	91%
Apoio ao Ensino a Distância	Implementação de um centro de apoio aos docentes no apoio à plataforma Moodle (HelpMoodle)	HelpMoodle criado	Apoio aos docentes do IPL nas questões relacionadas com a plataforma Moodle	Serviço totalmente operacional desde 2022 dando resposta à comunidade académica do IPL
Inclusão	Número de apoios a estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE)	80%	Apoio a todos os estudantes NEE	n.d.
	Implementação de ações de formação na área da integração dos estudantes	n.a.	2	n.d.

## Eixo 2 - Investigação, desenvolvimento, criação artística e empreendedorismo

Em termos da Investigação, Desenvolvimento e Inovação todos os incentivos previstos e executados em anos anteriores foram mantidos, através dos programas próprios de financiamento de projetos, de apoio à publicação e da atribuição de prémios à produção científica.

### Investigação, Desenvolvimento e Inovação

Em termos da Investigação, Desenvolvimento e Inovação manteve-se o incentivo à atividade de docentes e investigadores, através de programas internos de financiamento. Destaque, neste quadro, para a dinamização da **8.ª edição do concurso IDI&CA com o financiamento de 47 projetos**, tal como previsto, tendo sido recebidas um total de 78 candidaturas, o que representa um aumento de aproximadamente 10% em relação ao ano transato.

Com o objetivo de valorizar e reconhecer o trabalho e mérito científico de docentes, investigadores e pessoal não-docente, o Politécnico de Lisboa reconheceu, como tem vindo a ser tradição, o trabalho de 17 docentes, com a atribuição de **12 Prémios Científicos IPL-CGD e 5 Prémios de Reconhecimento de Atividades com Relevância na Comunidade**.

No que à edição de livros enquadrados nas Coleções do IPL – Caminhos do Conhecimento e Estudos e Reflexões diz respeito, foram dados à estampa **3 livros**, 2 da coleção Caminhos do Conhecimento e 1 da coleção Estudos e Reflexões, obras no âmbito das áreas de ciências sociais e engenharia, sendo que um dos lançamentos acabou por acontecer no ano seguinte. Durante o ano de 2023 encontravam-se em curso mais 12 processos de edição.

Complementarmente aos programas mencionados, com o objetivo de expandir e aumentar o número de projetos financiados por outras entidades externas, foram apoiadas 32 candidaturas a financiamento externo, sendo **16 destas candidaturas a diversos tipos de financiamento europeu**. Visando igualmente a internacionalização da ID&I foi dinamizada a **participação na rede U!REKA** e nos grupos de trabalho nela existentes. Outro eixo de ação prosseguido ao longo do ano, esteve relacionado com a **definição de princípios e o estabelecimento de linhas de apoio financeiro dirigidas à criação ou reativação de unidades de IDI**, próprias ou partilhadas, acreditadas pela FCT, estando duas unidades de IDI a preparar as candidaturas.



Entrega dos Prémios Científicos IPL-CGD e dos Prémios de Reconhecimento de Atividades com relevância na comunidade 2023

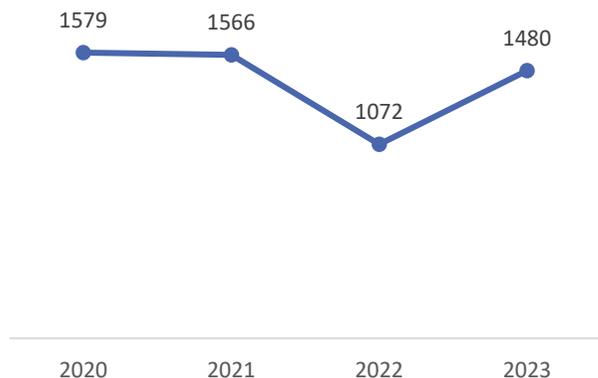


Assinatura dos termos de aceitação da 8.ª edição do concurso IDI&CA

## Produção científica

Foi dada continuidade ao investimento realizado ao nível do **Repositório Científico do Politécnico de Lisboa**, que integra o RCCAP - Repositórios Científicos de Acesso Aberto em Portugal.

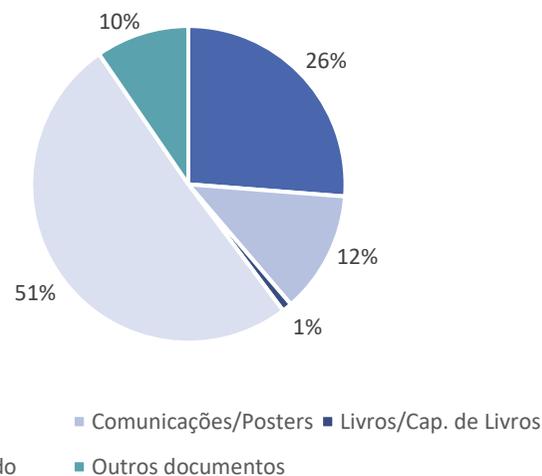
Em 2023, ao contrário da tendência decrescente do ano anterior, verificou-se um acréscimo acentuado, correspondente, sensivelmente, a um terço do total das publicações do ano anterior.



**Gráfico 15** - Evolução do Número de Documentos Depositados /  
**Fonte:** IPL/Repositório (31.12.2023)

A produção científica no IPL, em termos gerais, continua a ser realizada através de centros, grupos e linhas de investigação, com sede em algumas das Unidades Orgânicas, designadamente na ESCS, ESELx, ESTeSL e ISEL, sendo também realizada em centros de investigação externos ao IPL, com os quais existem Acordos de Gestão e de Participação, ou em que os investigadores do IPL dispõem de polos autónomos.

Globalmente, os resultados alcançados para o corrente ano, ultrapassaram os objetivos traçados no plano de atividades. O investimento do IPL e o desenvolvimento de projetos fez crescer exponencialmente o número de publicações indexadas e alargou a participação de alunos em projetos, assim como a co promoção e a colaboração interinstitucional no domínio da investigação.



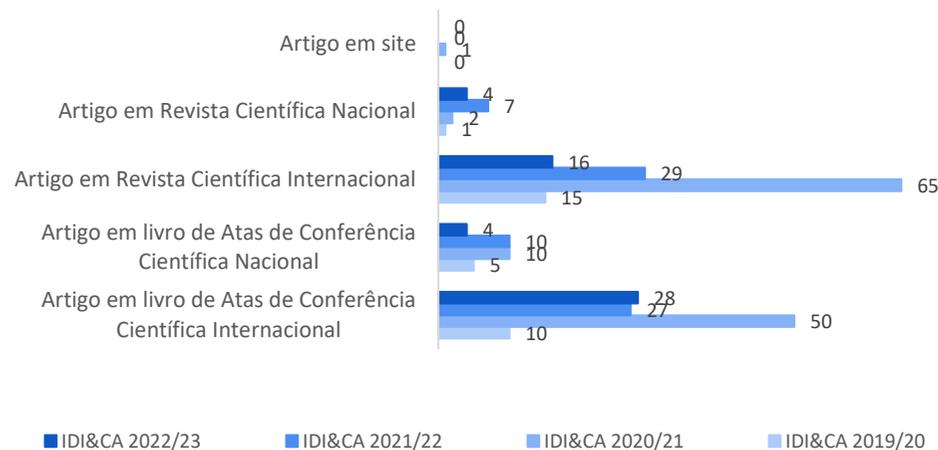
**Gráfico 16** - Distribuição de Documentos Depositados, por tipo (%) | **Fonte:** IPL/Repositório (31.12.2023)

## Concurso IDI&CA

Em 2017, o Politécnico de Lisboa lançou o Concurso IDI&CA – Investigação, Desenvolvimento, Inovação e Criação Artística com o objetivo de fomentar internamente a realização de pequenos projetos, de curta duração, propostos pelos docentes e suas equipas de todas as UO, abrindo-se a perspectivas multidisciplinares e interinstitucionais de trabalho e alcançando deste modo um incremento significativo da produção e de *output* científicos. São apoiados, anualmente, 47 projetos distintos, nas áreas das artes, ciências sociais e humanas e tecnologias.

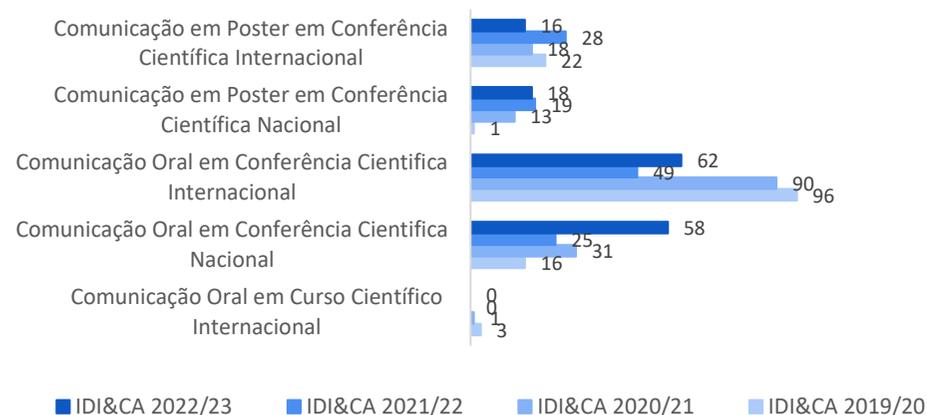
Apresentam-se os resultados relativos aos à 8ª edição IDI&CA.

### Artigos



**Gráfico 17** - Evolução do Número de Artigos de projetos IDI&CA | Fonte: IPL (31.12.2023)

### Comunicações



**Gráfico 18** - Evolução do Número de Comunicações de projetos IDI&CA | Fonte: IPL (31.12.2023)

## Empreendedorismo

O estímulo à inovação, criatividade e empreendedorismo, esteve também presente na atividade do Politécnico de Lisboa, procurando-se contribuir através de diversas iniciativas para a formação integral dos estudantes da instituição neste campo. A PolitecID avançou com a definição de uma área prioritária de intervenção, uma *Open Cloud Services Infrastructure*, designada de *LabCloud*, e com a identificação e os contactos exploratórios com potenciais parceiros e a preparação de candidatura a Laboratório Colaborativo à FCT. Complementarmente, foi realizada uma articulação das iniciativas na área do empreendedorismo com as competências transversais, estando em execução e aguardando-se a sua implementação como microcreditações.

O programa de formação **ACE Camp**, parte integrante da ACE - Academia de Inovação, Criatividade e Empreendedorismo decorreu em formato presencial, tendo a maratona de desenvolvimento de ideias e projetos, decorrido entre 17 e 21 de abril, com 58 inscritos e três projetos premiados nas apresentações finais, com o apoio financeiro do IPL, da CGD e da PolitecID.

No seguimento do ACE Camp, realizou-se o ACE Challenge, a 14 de julho, com 25 inscritos e 3 projetos premiados entre 7 apresentados, com o apoio financeiro dos parceiros Caixa Geral de Depósitos, Delta Cafés e PolitecID.

Os vencedores do ACE Challenge 2023 receberam os seus prémios naquele mesmo dia.



Cerimónia de entrega de prémios aos vencedores do ACE Challenge 2023

## Criação Artística

Durante o ano de 2023, o Politécnico de Lisboa deu continuidade ao projeto de difusão e promoção da criação artística, não só da produção dos seus docentes e estudantes, mas também de artistas de referência. O **Espaço Artes do Politécnico de Lisboa** acolheu 7 exposições distintas.

Para além das exposições acolhidas no Espaço Artes do Politécnico de Lisboa, deu-se continuidade à iniciativa “Espaço Artes Politécnico de Lisboa fora de Portas”, promovendo-se, sempre que possível ou solicitado, a itinerância de exposições em diferentes espaços, em parceria com instituições públicas e privadas.

Com o objetivo de promover o prazer da escrita e divulgar trabalhos reconhecidos como uma “boa prática” de escrita na comunidade académica IPL, foi atribuído Prémio Literário ‘Belas Letras’ 2023. Foram considerados 85 textos, 37 na categoria Prosa e 48 na categoria Poesia.

As Escolas de Artes do IPL - Dança, Música e Teatro e Cinema deram continuidade (ver quadro abaixo) à apresentação de produções e criações dos seus docentes e alunos, em espaços culturais e públicos, sendo o trabalho destes e de antigos alunos continuamente reconhecidos em fóruns nacionais e internacionais.

A participação em redes e fora internacionais – ELIA, École des Écoles, CILECT, GEECT, AEC – Music – assegura o networking inter pares, a construção de parcerias estratégicas e a participação nos contextos relevantes da criação e formação em artes. A ligação ao mundo profissional faz parte da tradição formativa e artística destas escolas e tem expressão significativa no número relevante de eventos em instituições de incontestável impacto nacional e internacional.

O Doutoramento em Artes Performativas e da Imagem em Movimento é o único curso de 3º ciclo em que o IPL participa em associação (UL-FBAUL; IE; IPL-ESTC; ESMLx, ESD). O interesse crescente pela oferta formativa deste curso, esgotando sistematicamente as vagas disponíveis; a participação em equidade das instituições, evidenciando a sinergia positiva do melhor de instituições de ensino superior com tradições e missões diferentes; a colaboração e participação ativas das unidades orgânicas e dos Serviços da Presidência do IPL e a atual direção científica do curso (do IPL) revelam a importância que a criação artística e a produção de conhecimento no contexto das artes assumem para a identidade e planeamento estratégico do IPL e a confiança que as suas escolas de ensino superior artístico lhe merecem. As escolas artísticas do IPL continuaram a representar um papel tutelar e paradigmático da formação e criação no domínio das artes performativas, em contexto nacional.



## **Destaques - Investigação, desenvolvimento, criação artística e empreendedorismo 2023:**

> 8.<sup>a</sup> Edição do Concurso IDI&CA – **47 projetos financiados (78 candidaturas)** – investimento de **235.000€**

> **1.480 documentos depositados no Repositório Científico do IPL**

> **ACE CAMP 2023 – 58 inscritos**

> Edição de 8 **livros das Coleções do IPL**

“Entre vozes e silêncios: quando a avaliação 360º e a comunicação organizacional se cruzam”, Rita Mourão - Coleção Caminhos do Conhecimento

“Planeamento de gestão, orçamentação e controlo orçamental: uma aplicação ao setor da construção e obras públicas”, Jorge Rodrigues - Coleção Caminhos do Conhecimento

“Práticas e conceções da História e da didática da História na formação de professores do ensino básico (2.<sup>a</sup> CEB): estudo de caso da Escola Superior de Educação de Lisboa”, Alfredo Dias - Coleção Caminhos do Conhecimento

“A dádiva no fim da linha oftalmológica: o caso do Gabinete de Sub-visão do Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto”, M.<sup>a</sup> Teresa Denis - Coleção Caminhos do Conhecimento

“O Jornalismo Visual em Portugal - contributos para uma História”, Anabela de Sousa Lopes et al. - Coleção Estudos e Reflexões

“Técnica da Dança Clássica - Reflexões| Análise| Testemunhos”, Vanda Nascimento - Coleção Caminhos do Conhecimento

“Sistemas de Comunicação Digital”, Carlos Ribeiro - Coleção Caminhos do Conhecimento

“Segurança Estrutural - uma introdução com aplicações à segurança de estruturas existentes”, Luciano Jacinto - Coleção Caminhos do Conhecimento

### **> 7 Exposições no Espaço Artes**

Exposição de Marionetas - “Em terra de gigantes e dragões voadores”, de José Carlos Barros;

Exposição de Fotografia - “Linha Litoral”, de Francisco Nave Almeida;

Exposição itinerante - Aristides de Sousa Mendes - Razões de Humanidade, Presidência do Conselho de Ministros, Faculdade de Belas Artes da Universidade de Lisboa (FBAUL), IPL

Exposição de Cartoons - “António o Cartoonista”, de António Antunes;

Exposição de Pintura - “Cartografias - Espaço real, espaço imaginado”, de estudantes do 1.º ano, da licenciatura em Artes Visuais e Tecnologias da ESELx

Exposição de Fotografia - “ErasmusDays 2023”, inserida nas comemorações Erasmus+

Exposição de Fotografia e Gravura - “Figura e Gesto”, de UNISBEN

### **> 3 exposições fora de portas**

Exposição “Arquimedes da Silva Santos: onde vai minha voz” Itinerância:  
- Instituto Politécnico de Leiria;  
- Associação Alves Redol, Concelho de Vila Franca de Xira;  
- Junta de Benfica – Palácio Baldaya

Exposição de Fotografia - “ErasmusDays 2023”, ISEL;

## Resultados 2023 - Investigação, Desenvolvimento, Criação Artística e Empreendedorismo

Indicadores	Métrica - Investigação, Desenvolvimento, Criação Artística e Empreendedorismo	Resultado 2022	Meta para 2023	Resultado 2023
Projetos de ID&I	Montante de financiamento interno dos projetos de investigação	235.000 €	Aumentar 2%	247.575 €
	Montante de financiamento externo dos projetos de investigação	1.073.047 €	Aumentar 2%	n.d.
	Número projetos em co promoção com investigadores e entidades internacionais	14	45	25
	Número projetos em co promoção com docentes de várias Escolas	30	9	6
	Número projetos com participação de estudantes	69	55	45
Produção científica	Número de publicações com indexação	1081	Aumentar 10%	1042
	Rácio de <i>outputs</i> por financiamento (nº de <i>outputs</i> por 1.000 €)	n.a.	Aumentar 2%	n.d.
	Número de publicações inseridas no Repositório Digital do IPL	1072	Aumentar 2%	1480
Estruturas de investigação	Número de unidades de investigação (IPL entidade de gestão principal / entidade gestão) acreditadas pela FCT	12	13	12
	Número de docentes integrados em unidades de I&D	243	Aumentar 10%	243
Valorização da ID&I	Número de eventos organizados	7	10 eventos	12
	Prémios externos recebidos	---	Aumentar 2%	n.d.
Atividades de CA	Número de atividades de criação artística, interpretação e adaptação	13	14 exposições	317
Valorização da CA	Número de eventos organizados	n.a.	25 eventos	99
	Prémios externos recebidos	n.a.	40 prémios	8
Empreendedorismo e projetos colaborativos academia-indústria	Número de participantes em ações no âmbito do empreendedorismo	111	55	58
	Número de projetos ID&I envolvendo organizações e empresas	2	2 novos projetos	n.d.

## Eixo 3 - Internacionalização

A área da internacionalização continuou a trajetória de recuperação iniciada em 2022 que tinha sido interrompida nos dois anos anteriores pelo efeito da pandemia, a qual teve grande repercussão sobre a internacionalização das instituições.

Dos temas típicos da internacionalização podem destacar-se as áreas da mobilidade, em que os números de estudantes e funcionários docentes e não docentes mantiveram-se sensivelmente constantes em relação ao ano anterior e, ainda, a voltar lentamente aos valores anteriores à pandemia, igualmente à captação de estudantes internacionais, que está também a crescer de forma consistente.

O Politécnico de Lisboa manteve a sua participação em redes e associações de IES internacionais. A “*Urban Research and Educations Knowledge Alliance*” (U!REKA), um consórcio de universidades europeias, que foi distinguida em 2023 com a constituição da nova Universidade Europeia U!REKA SHIFT, cujo lema é a neutralidade carbónica nas cidades. É de realçar que a UE apenas apoiou 60 consórcios num total de cerca de 10% de todas as instituições de ensino superior europeu e o Politécnico de Lisboa é uma dessas instituições.

O Politécnico de Lisboa continua em outras redes de IES das quais pela sua relevância pode destacar-se a Associação de Universidades de Língua Portuguesa (AULP), da *European University Foundation* (EUF) e o Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa (FORGES) e a Aula Cavila (Associação de Universidades Latino-Americanas) que tem o grande desígnio da criação de um campus virtual para o ensino superior.

### Cooperação Internacional

Ao longo do ano de 2023, o Politécnico de Lisboa esteve presente em vários eventos dedicados aos temas da internacionalização e da cooperação com outras instituições do ensino superior estrangeiras.

Neste sentido, pode-se destacar a presença no salão de estudantes organizado pela BMI - *International Student Recruitment Fair Brazil* em várias cidades do Brasil. Este evento é dedicado à captação de estudantes internacionais para ingressarem num dos cursos do IPL. O Politécnico de Lisboa esteve também presente nas duas maiores conferências/feiras acerca dos temas da

Internationalização do Ensino Superior e que foram a NAFSA - *Association of International Educators*, realizada em Washington nos Estados Unidos, e a EAIE - *European Association for International Education*, realizada em Reoterdão, Países Baixos, conferência especialmente dedicada às instituições europeias para discutirem entre si formas de cooperação.

Durante o ano de 2023 e como corolário da cooperação iniciada em anos anteriores com a Universidade de Eduardo Mondlane foi proposto no final do ano um mestrado em Robótica nesta Universidade com a colaboração do ISEL e em que as aulas serão partilhadas entre as duas instituições numa forma virtual. Foram também acolhidas no Politécnico de Lisboa visitas de várias instituições de ensino superior estrangeiras e foram estabelecidos novos protocolos de colaboração, nomeadamente com instituições do Brasil, Angola e Moçambique. Também pela sua relevância foi renovado protocolo de colaboração existente com a Universidade de Macau que visitou o IPL ao mais alto nível através duma comitiva chefiada pelo reitor da Universidade de Macau em abril deste ano.

## Mobilidade

Na sequência duma diretiva europeia todos os acordos interinstitucionais ao abrigo do programa Erasmus+ são realizados, após 31 de dezembro de 2022, por intermédio da plataforma *EWP-Erasmus Without Paper*, o que implica que todos os acordos que ainda estavam válidos terão de ser reformulados a partir da referida plataforma.

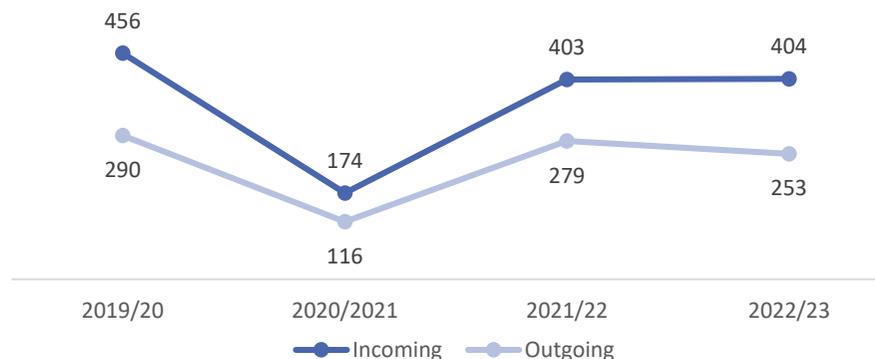
Foram, tal como previsto, promovidas ações de divulgação virtuais e presenciais em cada Escola no início do ano civil em análise com o objetivo de promover a mobilidade de estudantes, docentes e pessoal técnico e administrativo.

## Estudantes

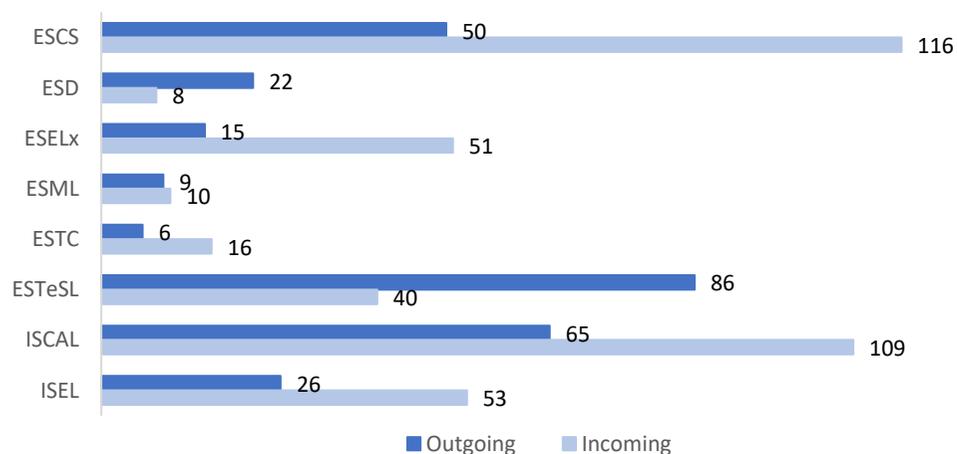
Como se verifica pelo Gráfico 19, o número de estudantes em mobilidade manteve-se na modalidade *incoming* com valores similares aos do ano letivo anterior, verificando-se na modalidade *outgoing* um ligeiro decréscimo.

As 3 UO que têm mais estudantes de intercâmbio na modalidade *Outgoing* são a ESTeSL (86), o ISCAL (65) e a ESCS (50).

Na modalidade de *Incoming*, a UO ESCS é quem acolhe maior número de estudantes (116), seguindo-se o ISCAL (109) e praticamente em exequo as UO ISEL (53) e ESELx (51).



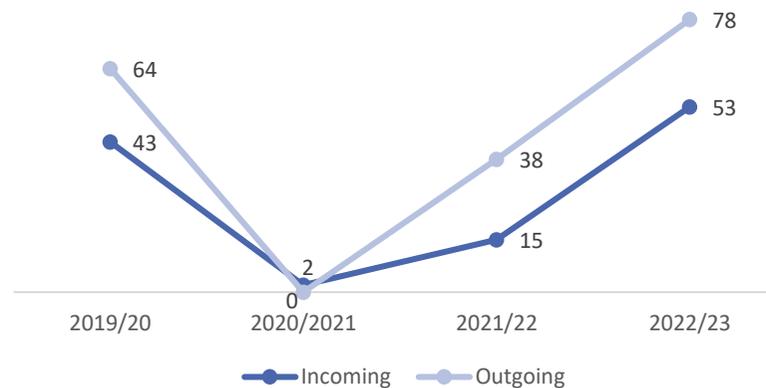
**Gráfico 19.** Evolução da mobilidade de estudantes por UO (nº) | Fonte: IPL/GRIMA (31.12.2023)



**Gráfico 20.** Mobilidade de estudantes por UO (nº) | Fonte: IPL/GRIMA (31.12.2023)

## Docentes

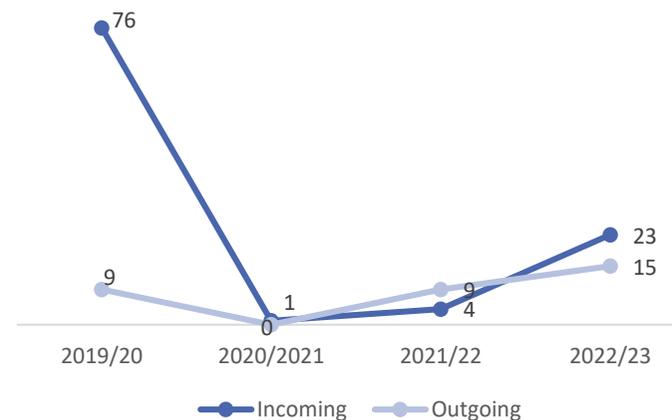
Como se verifica pelo Gráfico 21 e após uma paragem quase total de intercâmbios após o ano de pandemia em que as missões ao estrangeiro estavam suspensas por despacho da presidência do IPL, em 2023 verifica-se uma tendência crescente de ações de mobilidade por parte dos docentes, notando-se uma procura maior no sentido *outgoing* face às ações de mobilidade no sentido *incoming*.



**Gráfico 21.** Mobilidade de docentes por UO (nº) | **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2023)

## Funcionários Técnico-Administrativos

N Gráfico 22 verifica-se também um retomar de ações de mobilidade dos funcionários técnico-administrativos do IPL, tal como se verifica nos docentes. A tendência em 2023 é de crescimento em ambas as modalidades, *outgoing* e *incoming*.



**Gráfico 22.** Mobilidade de funcionários técnico-administrativos (nº) | **Fonte:** IPL/GRIMA (31.12.2023)

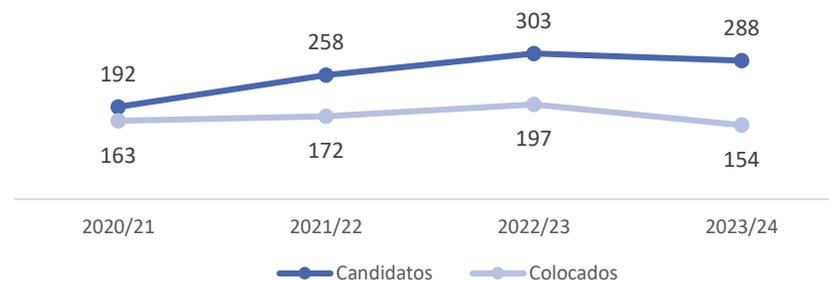
## Estudantes internacionais

Tal como previsto e como já referido, com o objetivo de atrair estudantes internacionais, o Politécnico de Lisboa marcou presença e participou em diversas iniciativas de promoção das instituições de ensino superior no estrangeiro.

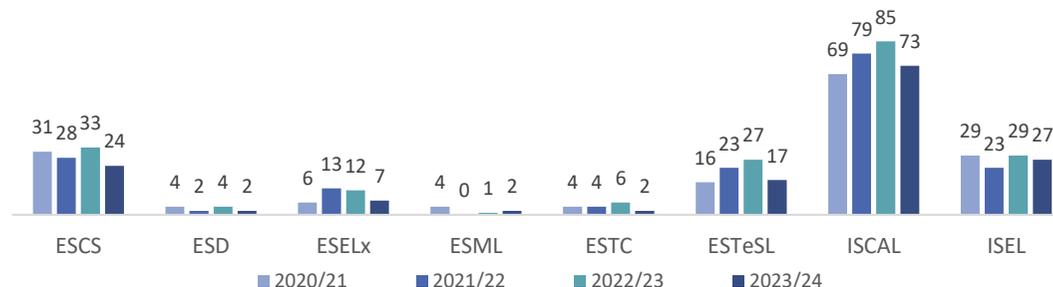
Como se verifica pelo Gráfico 23 houve um ligeiro decréscimo no número de estudantes internacionais candidatos, refletindo-se esse decréscimo no número de colocados nos cursos do IPL, neste ano letivo em análise.

Em 2023, o ISCAL continua a ser a UO que mais estudantes internacionais tem matriculados, cerca de 47% do total de estudantes internacionais de todo o IPL.

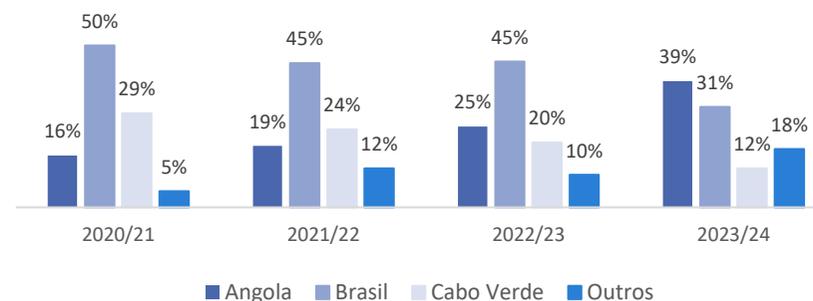
Os países de origem destes estudantes continuam a ser maioritariamente, mais de 80%, provenientes dos países da CPLP, em que Angola surge como o País de destaque com 39% do total, seguido pelo Brasil com 31%.



**Gráfico 23.** Evolução do nº de estudantes internacionais | Fonte: IPL/GRIMA (31.12.2023)



**Gráfico 24.** Evolução do nº de estudantes internacionais colocados, por UO | Fonte: IPL/GRIMA (31.12.2023)



**Gráfico 25.** Evolução dos países de origem dos candidatos a estudantes internacionais | Fonte: IPL/GRIMA (31.12.2023)

## Projetos Internacionais

No ano de 2023, foi dada continuidade a projetos já em desenvolvimento no âmbito do Programa Erasmus +, especificamente nas ações chave KA2 - Cooperação entre organizações e instituições e KA3 - Apoio ao desenvolvimento de políticas e à cooperação.

### ERASMUS + KA2

#### **Nós/Nous - Artistic Responsibility Challenges in Higher Education - Nós/Nous ARCHE**

2021-1-PT01-KA220- HED-000032169

**Objetivo:** criar de um espaço aberto de reflexão sobre a educação artística, especificamente do Teatro

**Duração:** 36 meses

**Data de início:** 2021-11-01

**Data de conclusão:** 2024-10-31

**Coordenação do projeto:** Luca Aprea

**UO:** ESTC

**Entidades parceiras:** Escola Superior de Música e Artes do Espetáculo do Instituto Politécnico do Porto (Portugal), a Escola Superior de Arte Dramática de Galicia (Espanha), a École Nationale Supérieure des Arts et Techniques du Théâtre (França - Lyon) a HFMT – Hochschule für Musik und Theater Hamburg (Alemanha - Hamburgo), o Teatro Nacional Dona Maria II (Lisboa), o Teatro Nacional de São João (Portugal), LES Célestins – Théâtre de Lyon (França) e a Axencia Galega das Industrias Culturais (Espanha)

### ERASMUS + KA2

#### **Developing Positive Interventions against Performance Enhancement Drug Use in Recreational & Grassroots Sport - MINDFUL MUSCLES**

622208-EPP-1-2020-1-UK-SPO-SCP

**Objetivo:** desenvolver um recurso educativo inovador, baseado no MASC - Mindfulness/Acceptance, Strengths, Self-Compassion, a aplicar na educação desportiva antidoping/limpa no desporto.

**Duração:** 24 meses

**Data de início:** 2021-01-01

**Data de conclusão:** 2023-06-30

**Coordenação nacional:** Ana Sofia Tavares

**UO:** ESTeSL

**Entidades parceiras:** Universidade de Sheffield Hallam (Inglaterra), Universidade Aristóteles de Salónica (Grécia), Dopinglinkki A-Clinic Foundation (Finlândia), Mainline Foundation (Países Baixos), Associação Médica do Desporto da Sérvia (Sérvia), Centro para a Integridade no Desporto (Estónia), Hallam Barbell Club, (Inglaterra)



#### ERASMUS + KA2

##### **European Co-construction of a Science Webcomics Series - "Bombastics"**

2021-1-FR01-KA220-SCH-000030110

**Objetivo:** O projeto visa construir e partilhar recursos originais e motivadores, para a aprendizagem das ciências, na forma de uma série de oito bandas desenhadas que abordam temáticas científicas, denominados "The Bombastics".

**Duração:** 36 meses

**Data de início:** 2022-02-01

**Data de conclusão:** 2025-01-31

**Coordenação do projeto:** Bianor Valente e Paulo Mauricio

**UO:** ESELx

**Entidades parceiras:** Université de Paris (França), Université Toulouse Jean Jaurès (França), Universitat Autònoma de Barcelona (Espanha), Universidade de Lisboa (Portugal), FCIências.ID – Associação para a Investigação e Desenvolvimento de Ciências (Portugal), IESF-Instituto de Estudos Superiores de Fafe, Lda (Portugal), High School of Saint Ursula in Poznan (Polónia), Universität Leipzig (Alemanha), Fondation pour l'Education à la Science dans le sillage de La main à la pâte (França)

#### ERASMUS+ KA3

##### **Fostering social inclusion for all through artistic education by developing support for students with disabilities - INART-dis**

621441-EPP-1-2020-1-ES-EPPKA3-IPI-SOC-IN

**Objetivo:** aproximar a arte e a cultura de alunos/pessoas com deficiência, facilitando os processos de inclusão social através de espaços de criação artística.

**Duração:** 36 meses

**Data de início:** 2020-12-01

**Data de conclusão:** 2023-10-31

**Coordenação nacional:** Isabel Madureira

**UO:** ESELx

**Entidades parceiras:** Universidade Autònoma de Barcelona (Espanha), Universidade de Cantàbria (Espanha), University College of Teacher Education of Syria (Áustria), Association for Promotion of Education, Culture and Sports "Education for all" (República da Macedónia do Norte) e Thikwa Werkstatt für Theater und Kunst der Nordberliner Werkgemeinschaft gGmbH / Nordberliner Werkgemeinschaft gGmbH (NBW) (Alemanha)

#### ERASMUS + KA3

##### **Blended Short-cycle Training Courses on 'Commoning Practices' - ComPra**

2020-1-EL01-KA203-079219

**Objetivo:** Capacitar estudantes universitários de Ciências da Educação, Ciências Sociais e Comunicação a explorar os valores e as práticas da pedagogia dos bens comuns, familiarizando-os com o uso de metodologias e ferramentas inovadoras que levem ao desenvolvimento de um ambiente educacional baseado em "comuns", ajudando as crianças a agir como "comuns".

**Duração:** 36 meses

**Data de início:** 2020-09-01

**Data de conclusão:** 2023-08-31

**Coordenação nacional:** Catarina Tomás

**UO:** ESELx

**Entidades parceiras:** University of Thessaly (Grécia), University Pompeu Fabra (Espanha), University of Cadiz (Espanha), Tallinn University of Technology (Estónia)



## Destaques Internacionalização 2023

> Sucesso da candidatura da Universidade Europeia U!REKA-SHIFT

> Participação em **3 iniciativas para promoção junto de potenciais candidatos** a estudantes internacionais:

- NAFSA 2023 (EUA)
- EAIE 2023 (Países Baixos)
- Salão Estudante (Brasil)

> **404 estudantes *incoming***

> **253 estudantes *outgoing***

> **288 candidatos estudantes estrangeiros**

> **4 projetos de Cooperação Erasmus +**

## Resultados 2023 – Internacionalização

Indicadores	Métrica - Internacionalização	Resultado 2022	Meta para 2023	Resultado 2023
Parcerias internacionais	Rácio de parcerias ativas nos acordos internacionais	67%	50%	63%
	Número de países parceiros	40	40	43
	Número de participações em redes internacionais	24	24	24
	Número de projetos internacionais financiados	7	8	10
	N.º de fóruns internacionais organizados em parceria	2	2	2
Oferta formativa internacional	Número de ciclos de estudo lecionados em parceria com instituições estrangeiras de ensino superior	2	2	2
	Número de Unidades Curriculares lecionadas em inglês	54	60	105
Estudantes Internacionais	Número de candidatos a estudantes internacionais	303	300	288
	Taxa de colocação dos estudantes internacionais	65%	30%	39%
Mobilidade	Número de estudantes <i>incoming</i>	403	400	404
	Número de estudantes <i>outgoing</i>	279	350	253
	Número de docentes <i>incoming</i>	15	30	53
	Número de docentes <i>outgoing</i>	38	50	78
	Número de funcionários técnicos ou administrativos <i>incoming</i>	4	20	23
	Número de funcionários técnicos ou administrativos <i>outgoing</i>	9	15	15

## Eixo 4 – Governação

No que ao nível do eixo da Governação diz respeito, foram planeadas um conjunto de ações que têm em vista contribuir para uma gestão mais eficiente e próxima da comunidade do Politécnico de Lisboa. Ao longo ano de 2023, destacam-se:

### Transformação Digital

#### SAMA2020

Finalizados todos objetivos propostos no Projeto SAMA2020. Das atividades incluídas no SAMA2020 destacam-se:

- Obtido o selo de bronze, atribuído pela AMA, para as páginas WEB do Politécnico de Lisboa e respetivas UO.
- Desenvolvimento e implementação de autenticação fornecido pela plataforma iAP (interoperabilidade na administração pública)
- Desenvolveu-se uma área no portal académico que permite gerir os pedidos de documentação (possibilitando, nomeadamente a autenticação de certificados e o seu arquivo digital ou o processo de acreditação).

#### Disponibilização segura de certificados finais

Deu-se seguimento aos contactos para procura por uma solução que permita disponibilizar documentos como diplomas e certidões finais de curso de forma segura. Solução essa usando para tal tecnologias como, por exemplo, Blockchain. Como objetivos

principais: Evitar as falsificações de certificados académicos e privacidade (RGPD).

#### Gestão documental

Ao nível da gestão documental (foi iniciada a instalação de uma solução de gestão documental nos SAS, solução esta baseada no iPortalDoc, solução esta já em uso em pequena escala nos SP desde há muito tempo. O primeiro objetivo foi dotar os SAS com um sistema de gestão documental, o segundo foi usar os SAS como caso de estudo antes de se prosseguir com a ampliação do uso da gestão documental nos serviços da presidência (SP-IPL).

#### Centro de Dados do Politécnico de Lisboa do Campus de Benfica

Foi realizado o caderno de encargos e lançado o concurso para o Centro de Dados para o campus de Benfica, incluindo este conceção e construção. Foi iniciada a construção tendo o final desta ficado previsto para o início do segundo trimestre de 2024.

#### Rede sem fios do ISCAL

Foi elaborado o caderno de encargos para a reestruturação de parte da rede sem fios do edifício do ISCAL a ser executada em 2024.

#### Gestão das residências dos SAS

Aquisição e implementação de uma solução que inclui o portal de gestão de bolsas e de residências dos SAS-IPL.

#### Assinaturas digitais

Proseguiu-se com a adaptação do software de assinaturas de documentos, utilizando o Signing Desk, às necessidades do Politécnico de Lisboa e à interação com o software de gestão académica (SiGES).

Foi realizado um protocolo com o Centro Nacional de Cibersegurança (CNCS) com o objetivo de lecionação de cursos de cibersegurança no âmbito do Politécnico de Lisboa.

#### Reestruturação do DSIC

Com o objetivo de contribuir para melhorar a estrutura orgânica do Politécnico de Lisboa foi elaborada e posteriormente aprovada pelo Conselho de gestão a "Proposta de atuação na Informática (DSIC) do Politécnico de Lisboa (IPL)". Esta proposta de atuação no DSIC implica a necessidade de uma alteração no "Regulamento da estrutura orgânica dos Serviços da Presidência", a aprovar em Conselho Geral.

## Qualidade

A consolidação de uma política de garantia da qualidade é um objetivo do Politécnico de Lisboa, em conformidade com os padrões nacionais legalmente exigidos e também pelas melhores práticas nacionais e internacionais. Este objetivo está consagrado nos estatutos e nos documentos estratégicos do Politécnico de Lisboa e das suas escolas e foi concretizado formalmente pela submissão do Sistema Interno de Garantia da Qualidade a certificação junto da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

A Garantia da Qualidade é realizada seguindo as diretivas do Regulamento da Qualidade do Politécnico de Lisboa, que determina a operacionalização do SIGQ. Este Regulamento está concebido segundo as orientações e referenciais preconizados pela A3ES, adaptados das diretrizes europeias, os ESG (*Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education*).

Nas áreas de menor intervenção destes referenciais, ou mesmo ausência dos mesmos, são seguidas as orientações de gestão da qualidade definidas na NP ISO 9001, norma adaptada para a certificação dos serviços de apoio e suporte.

A operacionalização da Gestão da Qualidade nas áreas de intervenção da ISO 9001 é definida nos procedimentos operacionais de cada um dos processos identificados e não abrangidos pelos referenciais A3ES.

No Regulamento da Qualidade são definidas as responsabilidades pela Garantia da Qualidade no IPL, os processos abrangidos, os instrumentos de monitorização a implementar (questionários, Listas de Verificação e outros), a periodicidade da sua aplicação, os resultados a obter, a forma de divulgação de resultados (Relatórios), a reflexão sobre os mesmos e as alterações futuras que estes deverão originar.

Em 2023, o IPL e as suas Escolas continuam a implementar os procedimentos inerentes ao SIGQ no decorrer dos anos letivos, de acordo com o regulamento em vigor.

No que concerne à renovação da acreditação dos ciclos de estudos abrangidos pelo processo ACEF/PERA/2023/2024, a A3ES deu início ao processo em novembro de 2023, com a abertura da plataforma para preenchimento dos guiões de autoavaliação.

## Destaques Qualidade 2023

### Cursos Acreditados pela A3ES:

> **40 cursos de licenciatura**

> **46 cursos de mestrado acreditados**

> **Taxa de acreditação de 100%**

Todas as decisões proferidas pelo Conselho de Administração da A3ES em 2023 relativas a processos de renovação de acreditação foram favoráveis, num total de **19 ciclos de estudos (10 Licenciaturas e 9 Mestrados)**

> **Processo ACEF/PERA/2023/2024**

**15 ciclos de estudos submetidos a renovação de acreditação**, inseridos no 1º ano do 3º ciclo de avaliação regular pela A3ES

> **Alterações a elementos caracterizadores de ciclos de estudos**

**O total dos 18 pedidos provenientes das Escola ficaram concluídos em 2023 (9**

Licenciaturas e 9 Mestrados); destes, 15 resultam de alterações submetidas em processos de renovação de acreditação, validadas pela A3ES

> **Novos cursos de Pós-Graduação**

3 cursos de pós-graduação propostos pelas Escolas e aprovados pelo Presidente do IPL

## Infraestruturas

O parque imóvel do Politécnico de Lisboa inclui atualmente edifícios e estruturas em localizações distintas da cidade de Lisboa e concelhos adjacentes, como é o caso da Amadora:

- > Serviços da Presidência (Estrada de Benfica)
- > Campus de Benfica
  - ESCS
  - ESELx
  - ESML
  - Edifício P3
- > Campus do ISEL (Marvila)
  - ISEL
  - ESD
- > ESTC (Amadora)
- > ESTeSL (Parque das Nações)
- > ISCAL (Saldanha)

No ano de 2023 foram realizadas diversas ações e intervenções, tendo em vista a manutenção e crescimento das infraestruturas do Politécnico de Lisboa.

O maior investimento concretizado em 2023 (604 mil euros) foi a construção do data center no Campus de Benfica, que permitirá um melhor funcionamento dos sistemas informáticos, nomeadamente o armazenamento de dados, entre outros. Assim, e através da utilização da recente infraestrutura de ITUR, será possível uma melhor interligação entre unidades orgânicas.

Foram ainda realizadas e/ou iniciadas diversas ações, tais como:

- Empreitadas de conservação, reabilitação e renovação: criação de uma nova portaria junto ao edifício da ESML, permitindo um acesso ao campus a partir da Estrada de Benfica; reabilitação da cobertura do edifício do refeitório da ESTeSL, reabilitação do edifício P3, entre outras.

- Projetos: desenvolvimento das medidas de autoproteção dos edifícios das UO do IPL; Estudo prévio dos arranjos exteriores do Campus de Benfica do IPL e Projeto de execução de melhoramento de iluminação e acústica do auditório do da ESML.

No total, estes trabalhos envolveram um investimento que ascende aos dois milhões trezentos e trinta euros, que se discriminam no gráfico 26.



**Gráfico 26.** Valor investido em obras de melhoria em 2023  
| Fonte: IPL/DCCP (31.12.2023)

## Resultados 2023 – Governação

Indicadores	Métrica - Governação	Resultado 2022	Meta para 2023	Resultado 2023
Receita obtida	Receita própria proveniente das propinas dos estudantes	14 milhões de euros	Manter	n.d.
	Receita própria líquida arrecadada	15,8 milhões de euros	15 milhões de euros	n.d.
Despesa realizada	Despesas com pessoal	54,7 milhões de euros	< a 57 milhões de euros	n.d.
	Despesas com aquisição de bens e serviços	7,5 milhões de euros	< a 7 milhões de euros	n.d.
	Certificados e diplomas disponibilizados de forma segura via blockchain, ou similar, e de acordo com o RGPD	n.a.	Disponibilização	Analisado e adiado até haver uma solução segura que além da blockchain garanta que todos os diplomas são assinados com assinaturas digitais qualificadas por quem de direito.
Transformação Digital	Faturação eletrónica	Implementado	Envio e receção de faturas eletrónicas com selo ou assinatura digital qualificada	Disponibilizado
	Assinatura Digital de documentos	Em fase de implementação. Software adquirido, certificados digitais a serem passados.	Finalização e passagem à utilização plena	Implementado em algumas UO, outras em curso.
	Implementação de uma plataforma de gestão documental	Implementado no ISEL; Início de projeto piloto no IPL usando iPortalDoc já antes usado de forma localizada.	Finalização do projeto piloto e início da implementação alargada a todos os SP	Implementada nos SAS, em fase de teste.
	Entrada em utilização, de acordo com a lei, de faturas, notas de débito e de crédito	n.a.	Finalização e passagem a utilização normal	Disponibilizado.
Consolidação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade	Acreditação do SIGQ	Processo submetido à A3ES	Acreditação do SIGQ pela A3ES	Certificação do SIGQ pela A3ES
	Extensão da certificação da norma ISO9001-2015 aos serviços académicos das Escolas	Processo em desenvolvimento	Realizar auditorias Internas ao novo Processo de Gestão Académica em 3 UO	n.d.
Monitorização das várias áreas de atividade	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com o funcionamento dos bares, cantinas e residência	3,5	> 3,5 (escala de 1 a 5) Manter meta	3,6
	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - docentes e não docentes	3,9	> 3,5 (escala de 1 a 5) Manter meta	3,9
	Valor médio obtido nas respostas aos inquéritos de satisfação com os serviços - Estudantes	3,1	> 3,5 (escala de 1 a 5) Manter meta	3,2

	Número de reclamações dos estudantes (site)	13	Até 25 reclamações	29 (3 livro amarelo + 26 site)
Melhoria de Infraestruturas	Novo edifício do ISCAL	Não houve respostas válidas apresentadas pelos concorrentes em fase do concurso	Lançamento de novo concurso de construção do novo edifício	Não foi dado indicação para se lançar o processo novamente. (Não havia orçamento; enviado ofício ao secretário de estado)
	Novo edifício da ESD	Registo predial regularizado	Venda do edifício da ESD e lançamento de concurso para projeto de arquitetura	Os concursos de venda do edifício da ESD ficaram desertos. Não foi solicitado a preparação do lançamento de concurso para aquisição do projeto de arquitetura.
	Regularização do património predial do IPL	Em fase de conclusão, aguarda despacho conjunto para registo na conservatória	Regularização do ISCAL e ESTeSL	Aguarda-se despacho conjunto (ESTeSL, ISCAL, Campus, ESCS, ESELx, ESML, P3, ISEL)
	Auditórios	Todos os auditórios das UO possibilitam a realização de eventos online	Possibilidade de realização de eventos online	Auditório ESTC e ESML em processo de aprovação pelo IGAC
	Data Center do IPL	Em fase de desenvolvimento, prevê-se a conclusão da obra no ano de 2023	Conclusão do data Center	Empreitada concluída.
	Remodelação da rede elétrica e de dados no Campus de Benfica do IPL	Concluído	Redes ligadas	Empreitada concluída.

## Eixo 5 - Identidade e Pessoas

Para o quadriénio que se iniciou em 2021, o IPL definiu como um dos seus compromissos estratégicos o investimento nas pessoas. Assim, foram já empreendidos nos últimos dois anos de atividade esforços ao nível da formação, qualificação e progressão de carreira de docentes e não-docentes do IPL, tendo sido abertos 57 concursos para carreira docente, dos quais 29 de promoção, 25 para as carreiras de pessoal não docente e 5 para dirigentes intermédios. Para além dos concursos mencionados foram também abertas 15 ofertas de mobilidade interna para as carreiras de pessoal não docente.

Destaque para a execução dos Planos de Formação do IPL e respetivas Unidades Orgânicas que resultou na realização de 101 ações de formação com 257 participações. Este Plano teve como objetivo melhorar a qualificação e formação dos recursos humanos do Politécnico de Lisboa e fortalecer a cooperação entre as suas Escolas, dois objetivos estratégicos do IPL para 2021-2024.

No ano de 2023 manteve-se o reforço com o objetivo de dinamizar a ligação à sociedade, através do estabelecimento e dinamização de parcerias, já efetuadas, com entidades públicas e privadas, nas áreas de intervenção do IPL e promoção de novas parcerias.



## Comunicação

No ano de 2023, deu-se continuidade ao projeto de reforço da comunicação da identidade do Politécnico de Lisboa, em articulação com as unidades orgânicas, com objetivo de fortalecer a intercooperação entre as Escolas do IPL e aumentar a visibilidade da instituição.

### Comunicação Institucional

Dando continuidade à conceção de uma nova linha de comunicação nos suportes de comunicação institucional, em 2023 procedeu-se à reestruturação da brochura institucional nas versões portuguesa e inglesa.

### Comunicação Online

O Gabinete de Comunicação Imagem assegurou a gestão e atualização do site do IPL, através da reestruturação de menus e atualização de informação nos mesmos. Ao longo do ano, foram redigidas e publicadas um total de **149 notícias e 51 informações no site do IPL.**

O Politécnico de Lisboa manteve a sua presença nas redes sociais tendo realizado **37 posts no Facebook, 442 publicações no Instagram**, entre stories, posts e IGTV, e **19 vídeos** no Youtube. Em termos de utilizadores registou-se um aumento de **1424 seguidores no Instagram e 59 no Youtube.**

Reforçou-se a aposta na cobertura fotográfica de eventos e disponibilização de álbuns de fotografias através do Flickr. Em 2023, foram publicados **83 álbuns de fotografias** na referida plataforma.

Durante 2023 existiu a produção de **19 vídeos** sobre diferentes projetos e iniciativas do Politécnico de Lisboa e das suas UO. Destaque para o vídeo institucional de homenagem ao Professor Pedro Lourtie no âmbito do **37.º aniversário do IPL**. Foram, ainda, produzidos vídeos de apoio de divulgação a projetos e serviços do IPL: Programa **Mentori@IPL** e **Workshop “Queres ser Chef da tua alimentação?”**, **PASS IPL.**

### Apoio às iniciativas do IPL, Unidades Orgânicas e Serviços

Ao longo do ano de 2023, o Gabinete de Comunicação e Imagem do Politécnico de Lisboa, deu apoio à comunicação de projetos, iniciativas e eventos do IPL e das suas UO.

Destaque para a organização do **37.º Aniversário do IPL**, realizado na Escola Superior de Comunicação Social, onde se prestou reconhecimento a Pedro Lourtie, pela dedicação ao ensino superior. No evento foram atribuídas Medalhas de Prata de Distinção e entregues Prémios Científicos; Belas Letras; Reconhecimento de Atividades com Relevância na Comunidade.



**Gráfico 27. Referência nos media | Fonte: IPL/GCI (31.12.2023)**

## Comunicação Interna

Com o objetivo de promover o acolhimento e integração dos estudantes do 1.º ano, foi desenvolvida, mais uma vez, uma **página de boas-vindas** especialmente pensada para dar a conhecer o Universo do Politécnico de Lisboa e dar resposta às necessidades de informação deste público.

Simultaneamente, realizou-se um trabalho em parceria com as áreas da Gestão Académica no momento de divulgação dos resultados do Concurso Nacional de Acesso e de matrículas, permitindo uma uniformização dos conteúdos partilhados com os novos estudantes.

Em outubro de 2023 retomou-se o **Welcome SOU IPL**, sessão de boas vindas aos novos estudantes das 8 escolas do IPL, com o objetivo de promover a integração dos estudantes do 1.º ano de licenciatura. O evento é uma organização conjunta com a FAIPL. Para além da oferta de um kit de boas-vindas foi realizada a divulgação do universo IPL, como forma de dar a conhecer a diversidade e oportunidades existentes na comunidade académica.

No âmbito da **"Newsletter do IPL"**, que pretende divulgar as atividades desenvolvidas no âmbito da comunidade académica, foram produzidos **15 números** da Newsletter e **1 número especial**, no final do ano, de balanço com uma retrospectiva do ano.

## Relação com os meios de Comunicação Social

No ano de 2023, a relação com os meios de comunicação social continuou a ser gerida pelo Gabinete de Comunicação Imagem, que respondeu aos contactos realizados pelos meios de comunicação social sobre temas associados ao Politécnico de Lisboa, e assegurou o envio de **6 comunicados à imprensa**, sobre projetos do IPL e das suas UO:

- > [Ilha da Biodiversidade chega ao Campus de Benfica do Politécnico de Lisboa](#)
- > [Politécnico de Lisboa reúne comunidade académica em evento que conta com a presença do Secretário de Estado do Ensino Superior](#)
- > [Comemoração do 37.º aniversário do Politécnico de Lisboa](#)
- > [A vida e o legado de Aristides de Sousa Mendes em exposição](#)
- > [Projeto europeu promove práticas da pedagogia dos bens comuns](#)
- > [Processo de alienação de património do Politécnico de Lisboa](#)

Alguns dos temas comunicados às redações dos meios de comunicação social resultaram na publicação de notícias dos quais destacamos:

- > Venda de edifício do Politécnico de Lisboa, [In SIC - Jornal da Noite | 22-02-2023](#)
- > Edifício do Politécnico: instituição diz que não tem propostas para a compra, [In SIC Notícias Online | 24-02-2023](#)

- > Politécnico de Lisboa quer vender imóvel no Bairro Alto por 10 milhões, [In Idealista Online | 28-02-2023](#)
- > "A dança da espera", [In SIC - Jornal da Noite | 11-03-2023](#)
- > "Aristides de Sousa Mendes - Razões de Humanidade", [In CNC - Centro Nacional de Cultura Online - E-Cultura Online | 03-05-2023](#)
- > Como é que a sua instituição olha para a saída profissional dos cursos?, [In Jornal Económico \(O\) - Educação, Formação Profissional e Ensino Superior | 07-07-2023](#)
- > Quais os desafios de longo prazo para a educação e formação em Portugal?, [In Jornal Económico \(O\) - Quem é Quem - Formação Profissional | 28-07-2023](#)
- > Local Edifício estava à venda por pelo menos dez milhões de euros - Palácio Pombal novamente sem interessados em comprá-lo, [In Público | 31-08-2023](#)
- > Noesis planta Ilha da Biodiversidade no Politécnico de Lisboa, [In Human Resources Portugal Online | 09-12-2023](#)
- > Combater a falta de alojamento para estudantes, [In Antena 1 - Entrevista Antena 1 | 19-12-2023](#)
- > Politécnico de Lisboa vai reforçar camas para estudantes mas vai demorar 3 anos, [In RTP Online | 19-12-2023](#)

## Comunicação com candidatos

O Politécnico de Lisboa marcou presença na **Futurália**, que se realizou em março, na FIL, Parque das Nações, com um stand de 252 m<sup>2</sup>, na entrada do Pavilhão 1, onde estiveram mais de 800 voluntários entre estudantes e docentes das diferentes unidades orgânicas. Para além da representação das 8 Escolas, o CLiC - Centro de Línguas e Cultura, o Eco-IPL, o Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Académica, o EaD@IPL - Grupo de Trabalho para o Ensino a Distância do Politécnico de Lisboa, o PASS IPL - Programa de Alimentação Saudável do IPL, o Programa Mentori@IPL e o SAS-IPL estiveram representados no espaço do **Politécnico de Lisboa**. O **Formula Student**, veículo elétrico desportivo desenvolvido pelo **Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL)**, também esteve em exposição no stand do **IPL**, ao longo dos 4 dias. Ao longo de 4 dias, os voluntários deram a conhecer a oferta formativa e apoiaram os alunos do ensino secundário, na escolha do futuro académico e profissional. Realizaram-se **43 atividades**, das diferentes áreas formativas, no palco do stand do IPL, tendo em 2023 passado na **Futurália** mais de 64.000 pessoas.

**Academia Politécnico LX**, realizou-se no mês de julho, em parceria, como é habitual com a Fórum Estudante. Destinada a 50 jovens do ensino secundário e profissional de todo o país, com idades compreendidas entre 14 e 18 anos, a iniciativa, realizou-se durante 6 dias, e contou com um programa lúdico pedagógico que inclui diferentes áreas de formação, passando pelas diferentes Escolas Superiores.

Com o objetivo de divulgar o IPL junto de candidatos, o Gabinete de Comunicação Imagem **marcou presença em iniciativas de promoção das instituições de ensino superior promovidas por entidades externas ao IPL:**

> Escola Profissional do Montijo – 25 de janeiro

Por fim, deu-se continuidade ao trabalho de parceria com a Fórum Estudante, marcando presença com várias inserções de publicidade com o objetivo de promover a oferta formativa de 1º e 2º ciclo do IPL, nomeadamente:

- > Revista Fórum Estudante - maio
- > Revista Fórum Estudante – junho
- > Guia de Acesso ao Ensino Superior
- > Guia de Pós-Graduações e Mestrados
- > Online no site e redes

No ano de 2023 os recursos humanos do Gabinete de Comunicação e Imagem estiveram subdimensionados face às necessidades, na medida em que dois recursos humanos seniores de funções deixaram de fazer parte da equipa. Foi necessário proceder ao reajuste da equipa com adaptação das tarefas atribuídas.

## Recursos Humanos

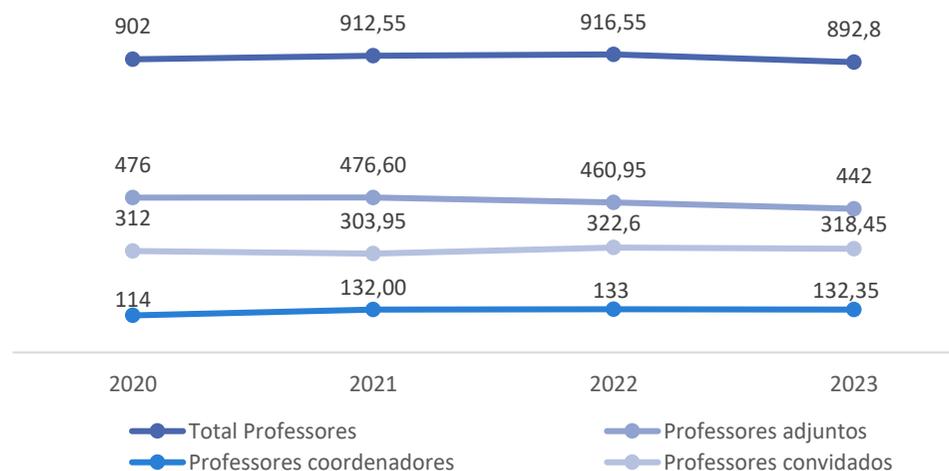
No que respeita à gestão de pessoas, em 2022 deu-se continuidade a um conjunto de ações iniciadas nos anos anteriores, que têm em vista a valorização e desenvolvimento do pessoal docente e não docente.

### Pessoal Docente

No final de 2023 o Politécnico de Lisboa tinha um total de 1.241 docentes, verificando-se um decréscimo face ao número de docentes do ano anterior (1278), em termos de ETI em 2023 são 892,80 docentes ETI, o que corresponde um rácio de 1 docente por 15 estudantes, rácio que varia em função da área de ensino de cada UO, sendo habitualmente mais baixo nas áreas de artes e mais alto nas de ciências sociais. Um pouco mais de metade dos docentes tem contrato como Professor Adjunto, sendo esta distribuição muito heterogénea entre as escolas.

**Tabela 2.** Distribuição do pessoal docente, ETI, por categoria | Fonte: IPL/DGRH (31.12.2023)

	Professores Adjuntos ETI	Professores Coordenadores ETI	Professores, Assistentes e Monitores Convidados, ETI	Total Professores ETI
<b>ESCS</b>	30	11,35	44,9	86,25
<b>ESD</b>	10	3	10,7	23,7
<b>ESELx</b>	39	9	26,15	74,15
<b>ESML</b>	25	7	41,4	73,4
<b>ESTC</b>	22	6	30,1	58,1
<b>ESTeSL</b>	50	24	48,6	122,6
<b>ISCAL</b>	68	13	73,4	154,4
<b>ISEL</b>	198	59	43,2	300,2
<b>Total</b>	442	132,35	318,45	892,8

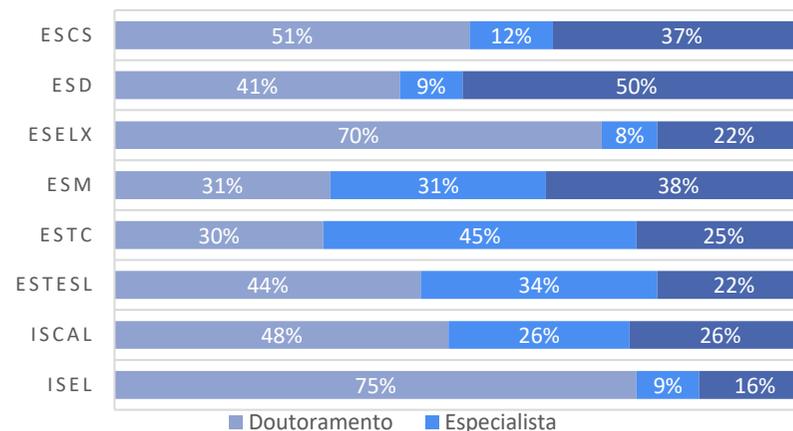
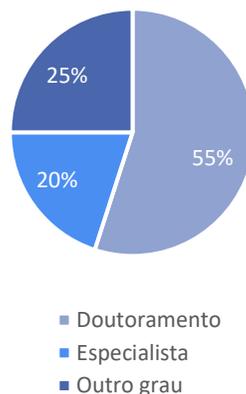


**Gráfico 28.** Evolução do pessoal docente, por categoria | Fonte: IPL/DGRH (31.12.2023)

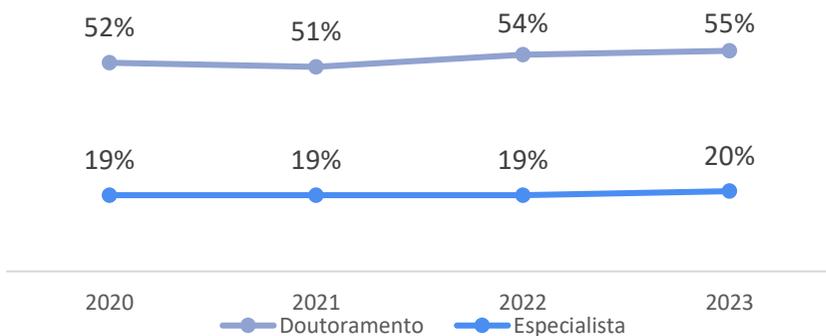
Mais de metade dos docentes (55%) tem o grau de Doutor. Relativamente ao ano letivo anterior, notou-se um aumento da percentagem de docentes com o doutoramento nas mesmas UO que detinham a maior percentagem, ESELx e ISEL. Nestas duas UO os doutorados representam, respetivamente 70% e 75% (no ano letivo anterior, 62% e 69%), na ESCS esta percentagem é de 51%. Considerando também o número de docentes com o título de especialista, o conjunto destes docentes ultrapassa os dois terços. De referir que a percentagem de docentes com o título de especialista é superior à que aparece no gráfico, pois os docentes que acumulam o doutoramento com o título de especialista contam apenas no primeiro caso. Em 2023, a qualificação do corpo docente teve um ligeiro aumento relativamente ao ano letivo anterior, quer ao nível do grau de doutoramento quer do título de especialista, conforme gráfico 30.

### Formação para docentes

No que às condições de ensino aprendizagem diz respeito, foram também desenvolvidas ações de formação ao longo da vida para docentes, com o objetivo de promover o desenvolvimento de competências na utilização de recursos digitais, como sejam as Plataformas *Moodle* e *EDUCAST*.



**Gráfico 29.** Docentes por habilitações, total e UO (%) | Fonte: SIOE (31.12.2023)



**Gráfico 30.** Evolução de docentes ETI, total e por habilitações (%) | Fonte: SIOE (31.12.2023)

### Pessoal não docente

Em 2023, exerceram funções no IPL 344,7 trabalhadores não docentes, número ligeiramente inferior ao ano anterior (358). O quadro do IPL apresenta uma maior preponderância das carreiras superiores, no seu conjunto, técnicos superiores e dirigentes representam cerca de 60% do pessoal não docente, comparando com o ano anterior, verifica-se uma ligeira subida neste total.

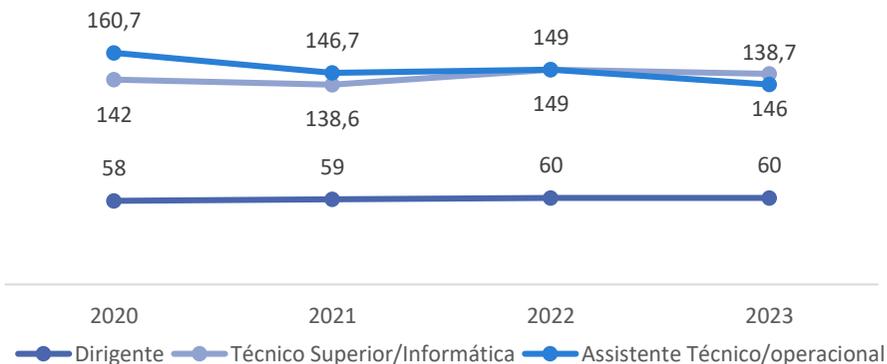
### Formação do pessoal não docente

A formação profissional dos seus recursos humanos constitui, não só um fator crucial para a qualidade dos serviços prestados e da gestão eficiente dos demais recursos disponíveis, mas também um fator promotor do desenvolvimento pessoal e de carreira.

O plano de formação implementado funcionou em diversas áreas de âmbito transversal a todas as UO, para além das formações de âmbito mais específico, orientadas para temáticas mais exclusivas ou direcionadas para cada UO. Para além da formação incluída nos planos de formação, os trabalhadores frequentaram outras ações de formação mais específicas, não organizadas pelo IPL (formação externa).

**Tabela 3.** Distribuição do pessoal não docente, por carreira | **Fonte:** IPL/DGRH (31.12.2023)

Unidade Orgânica	2023					Total
	Dirigente	Técnico Superior	Técnico Informática	Assistente Técnico	Assistente Operacional	
SP	19	33	10	17	4	83
SAS	4	8	0	5	3	20
ESCS	4	11	0	13	2	30
ESD	1	6	0	0,7	0	7,7
ESELX	2	7	2	6	2	19
ESML	4	2	0	3	1	10
ESTC	4	5	0	5	3	17
ESTeSL	6	9	0	14	2	31
ISCAL	4	15	2	6	5	32
ISEL	12	33	3	31	16	95
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>129</b>	<b>17</b>	<b>100,7</b>	<b>38</b>	<b>344,7</b>



**Gráfico 31.** Evolução do pessoal não docente, por ETI, por categoria | **Fonte:** IPL/DGRH (31.12.2023)

## Saúde e bem-estar

O IPL continua apostado em contribuir para a melhoria contínua da Saúde e Bem-Estar da sua Comunidade Académica. Neste desiderato, em 2023, das diversas atividades realizadas, salientamos:

**- Manutenção do Programa de Desfibrilhação Automática Externa**, licenciado pelo INEM (PDAE-IPL) disponível para toda a Comunidade IPL - O conhecimento em Primeiros Socorros e Suporte Básico de Vida é fundamental para que o socorro prestado seja competente, pelo que foram realizadas de **3 ações de formação neste âmbito e formados 28 Operacionais de DAE**.

**Manutenção do Programa de Alimentação Saudável e Sustentável do IPL - PASS-IPL**. O PASS-IPL reforçou a sua ação nos 3 eixos estratégicos. No **eixo da acessibilidade e disponibilidade alimentar** nas cantinas, bares e máquinas de *vending* e serviços de catering, com a participação na co construção de especificações e planos de ementas a integrar nos cadernos de encargos, com vista à promoção de uma oferta concordante com os Princípios da Dieta Mediterrânica. Foi criado um projeto piloto, com a Escola Superior de Teatro e Cinema, a Associação de Estudantes e uma empresa especializada, para a melhoria da oferta de alimentos e bebidas disponíveis nas máquinas de *vending*. No **eixo do desperdício alimentar** foi mantida a monitorização da avaliação do desperdício alimentar nas cantinas e definidas estratégias de ação a implementar para a sua redução. No **eixo da literacia alimentar e nutricional** foram

desenvolvidos materiais e conteúdos digitais direcionados à comunidade académica de promoção da Dieta Mediterrânica. Realizou-se o primeiro **workshop** “Queres ser Chef da tua alimentação?”. No *Welcome Day* do IPL, o PASS-IPL desenvolveu uma atividade de apresentação aos novos estudantes e de promoção da literacia alimentar e nutricional com um jogo digital”.

**- Medidas de Autoproteção – MAP** - O Serviço de Saúde Ocupacional e o Departamento de Contratação Pública e Património efetuaram a aquisição de serviços, acompanharam o desenvolvimento da proposta e a submissão das MAP à ANEPC para os edifícios do IPL.

**- Consultas Médicas no âmbito do Desporto Universitário**: Foram realizadas 55 consultas e exames de eletrocardiogramas, para avaliação da condição física destinada à prática de atividade física, para que os estudantes cumpram os requisitos legais e possam representar o IPL no âmbito do Desporto Universitário.

**- Serviço de Saúde Ocupacional (SSO-IPL)** - No âmbito da saúde e segurança no trabalho, o IPL, deu continuidade à realização das atividades inerentes ao cumprimento da legislação. É de salientar que a aposta do IPL num serviço de saúde e segurança interno está em consonância com o que se preconiza para esta área quer nacional quer internacionalmente. O quadro estratégico da UE para 2021-2027 refere que a proteção das pessoas contra os riscos para a saúde e a segurança no local de trabalho é fundamental para garantir condições de trabalho dignas e duradouras a todos os trabalhadores.

O SSO-IPL assegurou as atividades de saúde ocupacional para o IPL e para cinco entidades externas, no âmbito de Serviços Externos Convencionados. Primeiramente, apresentamos sumariamente as atividades desenvolvidas pelo SSO-IPL para os trabalhadores do IPL e em seguida as realizadas para as entidades externas. Como elemento facilitador da sistematização, as atividades encontram-se organizadas em cinco áreas:

**Gestão Administrativa** - Em 2023, e de acordo a informação disponibilizada pelos departamentos de recursos humanos das diferentes unidades orgânicas, foram identificados 952 trabalhadores para realizar vigilância da saúde e/ou avaliação do posto de trabalho. Consoante a sua data de nascimento, os trabalhadores foram convocados por email e, aqueles que não confirmaram, foram contactados telefonicamente e destes 73% compareceram às consultas/exames ou justificaram a não comparência.

**Programa de Segurança do Trabalho** - deu-se continuidade avaliação das situações de trabalho para a gestão do risco profissional, realizando-se para a avaliação geral das condições de trabalho com 4 visitas técnicas de saúde e segurança acompanhadas pela médica do trabalho e pela Técnica Superior de Saúde e Segurança (TSST). Foram realizadas pelas TSST 32 visitas técnicas, para avaliação de 236 dos postos de trabalho. Os 6 acidentes de trabalho comunicados ao SSO-IPL foram analisados, acompanhados e deles produzidos os respetivos relatórios.

**Programa de Saúde do Trabalho** - Foram realizados 1671 **exames de diagnóstico** (análises clínicas, avaliação visual e eletrocardiograma). Foram realizadas 1130 consultas, 572 **consultas médicas** e 558 **consulta de enfermagem** consulta de enfermagem. Sendo um ato exclusivamente médico e no cumprimento da legislação em vigor, no ato da consulta os trabalhadores tomam conhecimento e assinam a **Ficha de Aptidão**. Dos 572 trabalhadores que realizaram consulta médica 21 ficaram "Apto Condicionalmente" e 3 "Inato temporariamente". Foram realizadas 374 **consultas de psicologia**, nas quais foram acompanhados 32 trabalhadores pertencentes a 9 Unidades Orgânicas (11 novos trabalhadores referenciados na consulta médica, que se juntaram aos 21 que já vinham a ser acompanhados de anos anteriores).

**Programa de Promoção da Saúde** - a Psicóloga, especialista em psicologia do trabalho, social e das organizações a iniciou no ISCAL a avaliação de riscos psicossociais. Foram efetuadas 8 entrevistas, aos elementos da presidência e aos dirigentes com responsabilidades de coordenação de equipas e 2 *focus group* para os restantes trabalhadores. Foi aplicado o questionário COPSOQ II, para recolha de dados qualitativos e quantitativos necessários para avaliar a exposição aos riscos psicossociais. Da análise da informação foram propostas medidas preventivas/corretivas.

**Programa de Formação** - foram realizadas várias ações de formação, em diferentes formatos,

dirigidas à Comunidade Académica, nomeadamente: formação *on job* - Boas Práticas aplicáveis ao posto de trabalho; formação a distância, versando Saúde Mental, Técnicas de Gestão de Stresse, Literacia Nutricional (no âmbito do PASS-IPL); formação presencial em Gestão de Stresse e em Gestão de Conflitos.

**Serviços Externos Convencionados** e de forma muito sintética, podemos referir que foram asseguradas as seguintes atividades:

*Tabela 4. Serviços externos convencionados / Fonte: IPL/SSO (31.12.2023)*

Entidades Externas	Análises Clínicas + ECG+ Avaliação Visual	Consulta Enfermagem	a)	b)	c)	Total	Avaliação postos de trabalho	N.º Ações	N.º Formandos
<b>ANQEP</b>	321	107	30	76	0	106	5	1(f)(g)(j)	5
<b>DGS</b>	132	42	1	39	2	42	106 (i)	X(g)	
<b>IGeFE</b>	357	119	48	70	1	119	15	1(g)(j)	15
<b>ENSP</b>	6	1	0	1	0	1	0	X(g)	
<b>DGEEC</b>	210	70	70	0	0	70	70	1(g)(j)	70
<b>ESEL</b>	133	32	33	0	0	33 (h)	75	1(g)(j)	75
<b>Totais</b>	1159	371	182	186	3	371	248		

a) Admissão/Iniciais, b) Periódicas, c) Ocasionais; e) Entrevistas às chefias, *focus group* com os trabalhadores, aplicação de questionário COPSOQII; f) Formação em Gestão de Stresse e Gestão de Conflitos; g) Formação em Técnicas de Gestão de Stresse, *on-line*, para a comunidade académica e entidades externas no âmbito do dia Internacional da Saúde Mental, Formação em 1os socorros, formação em literacia alimentar; h) Os restantes exames e consultas encontravam-se agendados para o início de 2024; i) Postos de trabalho avaliados/ monitorização de não conformidades; j) Formação em Boas práticas aplicáveis ao posto de trabalho – *on-job*.

## Resultados 2023 - Identidade e Pessoas

INDICADORES	MÉTRICA - IDENTIDADE E PESSOAS	RESULTADO 2022	META PARA 2023	RESULTADO 2023
Comunicação dirigida candidatos para o IPL	N.º de ações para captar estudantes	2	Manter	n.d.
Presença Digital	Lançamento do novo site do IPL e das Escolas	11	Todos os sites online até final de 2023	Implementado
	Número de visitas aos sites institucionais	1,467.749	Aumentar 5%	905.000
	Número de seguidores nas redes sociais	886.263	Atingir 135 mil	1.424
	Número de Comunicados de Imprensa	10	12	6
	Número de Notícias publicadas no site IPL	172	Aumentar 5%	149
Publicações do IPL	Número de edições de publicações do IPL	3	6	5
Visibilidade da criação artística do IPL	Número de exposições no Espaço Artes e "Espaço Artes Politécnico de Lisboa fora de portas"	13	14	n.d.
	Número de visualizações Agenda Cultural	n.a.	Aumentar 10%	n.d.
Qualificação	% de professores doutorados	54%	55%	56%
	% de professores especialistas	19%	20%	20%
	% de funcionários não docentes com habilitações superiores	54%	55%	57%
Formação	N.º de funcionários não docentes a participar em formações	264	Até 165	163
	Concretização do plano de formação do IPL	Implementado	Nº horas > a 2022	2175
	Criar cursos de formação para utilização de plataformas de ensino a distância	143 docentes	400	388

## Eixo 6 - Movimento associativo, desporto e relação com o estudante

Foi dada continuidade ao trabalho de proximidade que tem vindo a ser realizado com o movimento associativo e com os atletas do Politécnico de Lisboa.

### Associativismo estudantil

Através dos apoios protocolados com as Associações de estudantes das oito escolas incrementou-se o apoio às estruturas associativas de estudantes e também à FAIPL, à Federação Académica de Lisboa e Federação Nacional de Estudantes do Ensino Superior Politécnico (FNAEESP). Apoiaram-se diversas iniciativas destas organizações entre elas a reunião entre as estruturas de estudantes do Ensino Superior e a Senhora Ministra Elvira Fortunato, no Teatro Thalia.

### Desporto Universitário

Manteve-se relativamente às despesas relacionadas com a participação nas competições nacionais, o apoio aos atletas nomeadamente a inscrição das 17 equipas na Associação de Desporto do Ensino Superior de Lisboa e na Federação Académica do Desporto Universitário, bem como a realização nos SSO dos exames de medicina desportiva dos atletas inscritos ou o pagamento destes quando realizados fora destes serviços.

Para além da colaboração no âmbito destes protocolos de âmbito mais geral, foram também apoiadas iniciativas académicas organizadas por outras organizações de estudantes do Politécnico de Lisboa que o solicitaram. Entre estas iniciativas contam-se as ações de integração dos novos estudantes, a realização de conferências, de workshops e de ações de formação para os estudantes.

Ao longo do ano em apreço, manteve-se a prática da realização de reuniões periódicas com as Associações de Estudantes das 8 escolas e FAIPL, coordenadas pela presidência do IPL e envolvendo, nomeadamente, os SSO, a Logística e o Gabinete de Comunicação e Imagem do Politécnico de Lisboa. Os objetivos principais foram a identificação das necessidades dos estudantes, com vista à promoção de atividades conjuntas.

Com o objetivo de promover a dignificação do ensino superior politécnico, reforçar a importância da representação estudantil no panorama nacional e afirmar as associações académicas e de estudantes como motor de participação na vida do IPL, foram desenvolvidas diversas ações conjuntas ao abrigo do protocolo de cooperação entre o Politécnico de Lisboa e a FNAEESP.



**Resultados 2023 - Movimento associativo, desporto e relação com o estudante**

<b>Indicadores</b>	<b>Métrica</b>	<b>Resultados 2022</b>	<b>Meta para 2023</b>	<b>Resultados 2023</b>
Movimento associativo	Número de reuniões com todas as Associações de Estudantes	9 reuniões	12 reuniões	14 reuniões
	Certificação das contas das Associações de Estudantes	Não aplicável	Contas certificadas	Não foi possível acordo das AE para contabilista comum
Desporto universitário	N.º de Estudantes-Atletas	262	Atingir 375 Estudantes-Atletas	450
	N.º de equipas do IPL em competições nacionais e internacionais	17	Atingir 20 equipas	23 equipas

## Eixo 7 - Responsabilidade Social, Sustentabilidade Ambiental e Voluntariado

As instituições de ensino superior em geral e o Politécnico de Lisboa em particular têm vindo a assumir um papel cada vez mais importante no contributo para a adoção de uma gestão sustentável dos recursos e dos espaços, sobretudo através dos seus pilares estratégicos e através da partilha de conhecimento com a comunidade/sociedade.

O Politécnico de Lisboa mantém um percurso orientado pela responsabilidade social e comprometido com a sustentabilidade, investindo na mobilização da comunidade académica e restante comunidade envolvente. Incorporou inclusive este compromisso como um dos seus eixos estratégicos, assumindo o compromisso da instituição com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas, tendo em vista a promoção de um trabalho consertado ao nível da Responsabilidade Social, da Sustentabilidade e do Voluntariado.

### Responsabilidade Social

Ao longo do ano de 2023, o Politécnico de Lisboa manteve a sua participação nas atividades desenvolvidas pelo ORSIES - Observatório da Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior, nomeadamente no IV Encontro Nacional sobre Responsabilidade Social e Ensino Superior.

Considerando o compromisso do Politécnico de Lisboa com os ODS, foi mantida uma colaboração com a *Global Compact Network Portugal* e com a Aliança ODS no nosso país. O Politécnico de Lisboa assume, assim, a formação de cidadãos com competências relevantes para o desenvolvimento inteligente e sustentável do país reforçando esse compromisso em todas as suas práticas/ações.



## Sustentabilidade Ambiental

O Politécnico de Lisboa atua ao nível da gestão ambiental dos campi e das diversas instituições que o compõem e procura promover, simultaneamente, a mudança de comportamentos e atitudes da sua comunidade académica. Assim, ao longo de 2023 foram levadas a cabo um conjunto de ações conducentes à concretização de tais objetivos, implementando, ainda, medidas que visam a redução da sua pegada ecológica.

O **Eco-Politécnico de Lisboa** continuou a desenvolver as suas atividades, fazendo o acompanhamento dos Programas Eco-Escolas e EcoCampus. As Escolas Superiores de Comunicação Social, Educação de Lisboa, Música de Lisboa, Tecnologia da Saúde de Lisboa, Teatro e Cinema e os Institutos Superiores de Contabilidade e Administração de Lisboa e Engenharia de Lisboa candidataram-se e foram novamente reconhecidas como Eco-Escolas em 2022/2023, pela Associação Bandeira Azul de Ambiente e Educação Europa (ABAAE), considerando as ações implementadas ao nível da gestão ambiental e pelo seu papel como atores na transmissão de boas práticas no campo da sustentabilidade.

No âmbito da sustentabilidade foram dinamizadas, de entre outras, as seguintes atividades, iniciativas, e/ou projetos no Universo IPL:

> Adesão formal à Aliança Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) Portugal;

> Assinatura a carta de intenções da **Rede de Sustentabilidade das Instituições de Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa**. Por essa ocasião foi lançada a **Rede de Sustentabilidade das Instituições de Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa**, com adesão de 35 IES de oito países e regiões de língua portuguesa;

> Foi realizado um peddy-papper sobre a Biodiversidade, uma atividade promovida pelo Programa Mentori@IPL, que decorreu no Parque Florestal de Monsanto;

> Promoveu-se a iniciativa Bike Raid, organizada pelo Eco IPL e 7 Eco Escolas, com o apoio dos SAS-IPL, com cerca de duas dezenas de participantes, que aceitaram o desafio de pedalar cerca de 16 km, fazendo prova de uma Lisboa ciclável, com a ligação entre a ESTeSL e o Campus de Benfica;

> Participação no International Workshop on UI GreenMetric 2023 (IWGM), que decorreu na Universidade do Minho, onde se reuniram cerca de 200 participantes de 30 países, com o objetivo de partilhar políticas e boas práticas no campo da gestão da sustentabilidade nos campi.

> Participação pelo segundo ano consecutivo no UI GreenMetric World University Rankings, um ranking internacional anual, relativo ao desempenho na área da sustentabilidade das IES.

> Enquadrada no Programa Eco-Escolas, decorreu mais uma edição da **ISEL Green Week**, uma iniciativa dedicada ao tema da **sustentabilidade ambiental e social**, que integrou atividades desenvolvidas pela comunidade no campus do **Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL)**, em áreas tão distintas como a **Água, Energia, Resíduos, Ar, Alimentação, Biodiversidade**, entre outros, e que contou com a participação e partilha de práticas das restantes unidades orgânicas;

> Integrados nas atividades do Programa Jovens Repórteres para o Ambiente (JRA), um estudante da Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL) teve a oportunidade de, no ano letivo 2022/2023, participar numa missão internacional promovida pela ABAAE;

## Voluntariado

O plano estratégico do Politécnico de Lisboa encontra-se assente na responsabilidade social, onde a dimensão do voluntariado tem um papel-chave.

Em 2023, o Politécnico de Lisboa continuou a integrar a Rede R-VES (Rede de Voluntariado das Instituições de Ensino Superior), participando ativamente nas atividades desenvolvidas e promovendo as boas práticas no âmbito do Voluntariado.

Foi ainda fomentada a participação dos estudantes em ações de voluntariado através de divulgação dos projetos desenvolvidos pela comunidade IPL e realizadas ações de voluntariado, desde recolha de bens, tampinhas, promoção da troca de vestuário e de livros, entrega de bens alimentares em estreita colaboração com o Programa Mentoria@IPL e do ECO-IPL.

## Eficiência energética e mobilidade

Ainda ao nível da mobilidade, o Politécnico de Lisboa continua a desenvolver esforços para promover a mobilidade sustentável tendo lugares de estacionamento reservados a veículos de duas rodas motorizadas e bicicletas, nos campus do IPL e ESTeSL. Foram também instalados mais dois carregadores de carros eléctricos nos Serviços da Presidência. O IPL espera autorização governamental para aquisição de pelo menos 2 veículos elétricos para a frota da instituição.

O Politécnico de Lisboa continuou a promover a diminuição do consumo de água. O IPL concorreu a um programa do Fundo Ambiental par reaproveitamento de águas cinzentas e pluviais. Embora muito bem classificado este projeto não foi elegível para financiamento. Em todos os seus eventos, o IPL disponibiliza jarros e garrafas de vidro com água da rede pública. O ISEL, com apoio da EPAL e por iniciativa de um projeto de alguns dos seus docentes, foi dotado de uma rede de bebedouros. Estas iniciativas inserem-se no âmbito do cumprimento dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, mais concretamente, do ODS 12 “Produção e Consumo Sustentável”, ao reforçar a opção por boas práticas, que contribuem para um melhor planeta para as gerações vindouras.



## Resultados 2023 - Responsabilidade Social, Sustentabilidade Ambiental e Voluntariado

Indicadores	Métrica	Resultado 2022	Meta para 2023	Resultado 2023
Práticas de Responsabilidade Social	N.º de ações de responsabilidade social em associação com as entidades externas	2 ações	2 ações anualmente	3
	N.º de instituições parceiras	9	7	3
	N.º de ações de Responsabilidade Social, com impacto social na comunidade IPL	5	4 ações anualmente	3
Práticas de Sustentabilidade Ambiental	N.º de medidas criadas para promoção da sustentabilidade ambiental	4	5 medidas anualmente	11
	N.º de ações de sensibilização da sustentabilidade ambiental (uso sustentável de água e energia, práticas de alimentação saudáveis e sustentáveis, diminuição da poluição do ar e sonora e promoção da biodiversidade)	14	12 ações anualmente	14
Promoção do voluntariado	N.º de ações em projetos de voluntariado de apoio	10	8 ações anualmente	3
	N.º de estudantes envolvidos em ações de voluntariado	619	250 estudantes anualmente	246

## 2. Recursos Financeiros (Informação sujeita a ligeiras correções após consolidação de contas do Grupo IPL) Orçamento

O ano de 2023 decorreu num continuado quadro de contenção orçamental, que tem vindo a condicionar o funcionamento das instituições de ensino superior nos últimos anos. Para o ensino politécnico este quadro de contenção, conjugado com o crescimento da massa salarial tem restringido fortemente a capacidade de investimento em infraestruturas e equipamentos e mesmo na melhoria de condições das instalações para alunos, docentes e funcionários.

O orçamento global do IPL engloba as verbas destinadas ao funcionamento dos Serviços da Presidência (SP), dos Serviços de Ação Social (SAS) e das oito escolas do Instituto, entre as quais o ISEL, que tal como os SAS, tem autonomia financeira.

Em termos globais o IPL teve uma dotação orçamental, via Orçamento de Estado, de 55 974 mil euros a que se somaram as receitas próprias no valor de cerca de 14 milhões de euros. Tal perfaz um orçamento global de 72 milhões de euros. No quadro seguinte apresenta-se a distribuição do orçamento inicial de 2023, desagregado pelas fontes de financiamento mais representativas, ou seja, as receitas oriundas do Orçamento de Estado (FF 311) e as receitas próprias (FF 513) englobando também as “outras receitas”.

Apesar desta distribuição inicial, ao longo da execução orçamental, foi necessário o reforço dos sub-orçamentos da generalidade das Unidades Orgânicas, os quais foram compensados pela igual diminuição dos valores orçamentados no sub-orçamento dos SP e por cobranças de receita acima do esperado ou do que foi possível inscrever na proposta de orçamento inicial.

O financiamento da atividade do IPL tem como principal fonte de financiamento as transferências provenientes do Orçamento de Estado (FF 311), cerca de 78% do orçamento total, que aliado às receitas próprias da Instituição (v.g. pagamento de propinas) constitui cerca de 98% do financiamento global da instituição.

Cerca de 2% do financiamento do IPL advém de “outras receitas” que compreendem as transferências de receitas gerais entre organismos e, sobretudo, do financiamento oriundo da União Europeia, o qual incorpora nomeadamente as verbas do programa Erasmus.

Existiram também outras fontes de financiamento para programas específicos como os programas do PRR. Essas verbas tem um destino específico não alterando as dinâmicas globais de investimento.

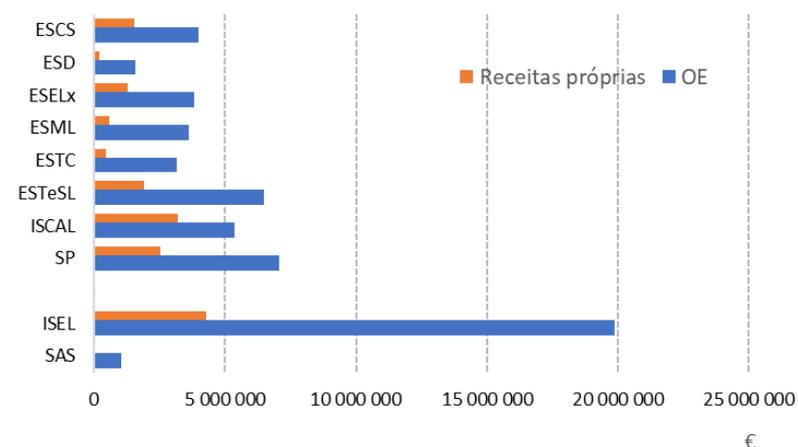
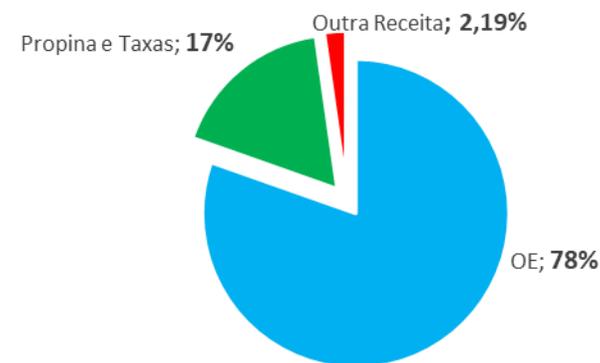


Gráfico 33. Fontes de receita do Politécnico de Lisboa | Fonte: IPL/DGF

Tabela 5. Distribuição do orçamento inicial pelas principais fontes de financiamento. | Fonte: Lei do Orçamento de Estado para 2023 e Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Unidade Orgânica	OE - Orçamento de Estado			Propinas e Emolumentos			Outra Receita			TOTAL	
	OE Inicial	OE Corrigido	% do Orçamento Final	Orçamento Inicial	Receita Cobrada	% do Orçamento Final	Orçamento Inicial	Receita Cobrada	% da Receita TOTAL	Orçamento Inicial	Orçamento Final
ESCS	3 729 085	3 997 483	72,4%	1 552 059	1 439 522	26,1%	91 079	85 315	1,5%	5 372 223	5 522 320
ESD	1 519 671	1 585 110	87,8%	216 263	216 261	12,0%	4 638	4 638	0,3%	1 740 572	1 806 009
ESELx	3 626 656	3 825 703	74,9%	1 155 684	1 155 682	22,6%	131 690	129 287	2,5%	4 914 030	5 110 672
ESML	3 480 962	3 630 857	85,9%	704 094	572 900	13,6%	50 042	20 708	0,5%	4 235 098	4 224 464
ESTC	2 920 209	3 145 957	87,1%	524 819	465 930	12,9%	5 891	1 949	0,1%	3 450 919	3 613 836
ESTeSL	6 227 555	6 494 590	77,1%	1 710 844	1 705 553	20,3%	224 905	221 812	2,6%	8 163 304	8 421 955
ISCAL	5 126 435	5 347 187	62,6%	3 265 899	3 167 185	37,1%	58 683	29 955	0,4%	8 451 017	8 544 327
SP	6 487 957	7 072 777	73,6%	176 085	172 566	1,8%	2 390 603	2 365 473	24,6%	9 054 645	9 610 816
<b>IPL (1)</b>	<b>33 118 530</b>	<b>35 099 664</b>	<b>75%</b>	<b>9 305 747</b>	<b>8 895 599</b>	<b>19%</b>	<b>566 928</b>	<b>493 663</b>	<b>1,05%</b>	<b>45 381 808</b>	<b>46 854 399</b>
ISEL	17 777 608	19 857 442	82,2%	3 941 542	3 207 529	13,3%	1 083 351	1 083 351	4,5%	22 802 501	24 148 322 (2)
SAS	975 028	1 017 014	100,0%	-	-	-	-	-	-	3 626 656	1 017 014 (2)
<b>Total</b>	<b>51 871 167</b>	<b>55 974 120</b>	<b>78%</b>	<b>13 247 289</b>	<b>12 103 128</b>	<b>17%</b>	<b>1 650 279</b>	<b>1 577 015</b>	<b>2,19%</b>	<b>71 810 965</b>	<b>72 019 735</b>

(1) Sem as UO com autonomia Financeira, ISEL e SAS.

(2) Valores a confirmar após consolidação.

## Execução orçamental da despesa

Numa análise das Unidades Orgânicas que são escola, verifica-se que a grande fatia da despesa se assume como despesas com o pessoal. Esta despesa é ligeiramente superior a 80% no computo geral das escolas. A componente de despesa que se assume de segunda importância é a aquisição de bens e serviços com cerca de 15% de valor médio. As restantes despesas consomem a verba restante.

Quando se olha para os SAS e SP este comportamento altera-se com a aquisição de bens e Serviços a assumirem a maior fatia da despesa.

Comparando os valores da despesa com os de 2022, verifica-se que, no caso das despesas com o pessoal, há um aumento global de cerca de 2%,.

O crescimento da massa salarial prende-se com as atualizações salariais e com o esforço na estabilização e qualificação do corpo docente. Efetivamente, o aumento do número de professores no mapa levou a um maior número de docentes em exclusividade e a conclusão de doutoramento de vários docentes permitiu a sua transição de assistente convidado para professor adjunto convidado ou mesmo professor adjunto.

Unidade Orgânica	01-Pessoal	% do Total	02-Bens e Serviços	% do Total	04-Trf Correntes	% do Total	06-Outras Desp. Corr.	% do Total	07-Bens Capital	% do Total	TOTAL
ESCS	4 571 809	82%	966 678	17%	7 500	0.1%	25 000	0.4%		0.0%	5 570 987
ESD	1 544 499	82%	346 558	18%		0.0%	3 005	0.2%		0.0%	1 894 062
ESELx	4 243 593	82%	856 316	17%	3 045	0.1%	45 223	0.9%	40 575	0.8%	5 188 752
ESML	3 525 943	82%	625 651	15%	99 916	2.3%	46 725	1.1%	14 500	0.3%	4 312 735
ESTC	2 984 088	80%	634 556	17%	100 822	2.7%	14 000	0.4%	6 000	0.2%	3 739 466
ESTeSL	7 005 575	82%	1 357 476	16%	7 906	0.1%	12 000	0.1%	180 000	2.1%	8 562 957
ISCAL	7 432 850	82%	1 428 376	16%	30 000	0.3%	32 250	0.4%	130 000	1.4%	9 053 476
ISEL	20 755 239	81%	2 940 719	11%	270 693	1.1%	230 305	0.9%	1 391 684	5.4%	25 588 640
SAS	722 560	56%	559 001	43%		0.0%		0.0%	7 000	0.5%	1 288 561
SP	2 834 874	25%	5 140 643	44%	1 096 325	9.5%	314 006	2.7%	2 172 651	18.8%	11 558 499
<b>Total</b>	<b>55 621 030</b>	<b>72%</b>	<b>14 855 974</b>	<b>19%</b>	<b>1 616 207</b>	<b>2%</b>	<b>722 514</b>	<b>1%</b>	<b>3 942 410</b>	<b>5%</b>	<b>76 758 135</b>

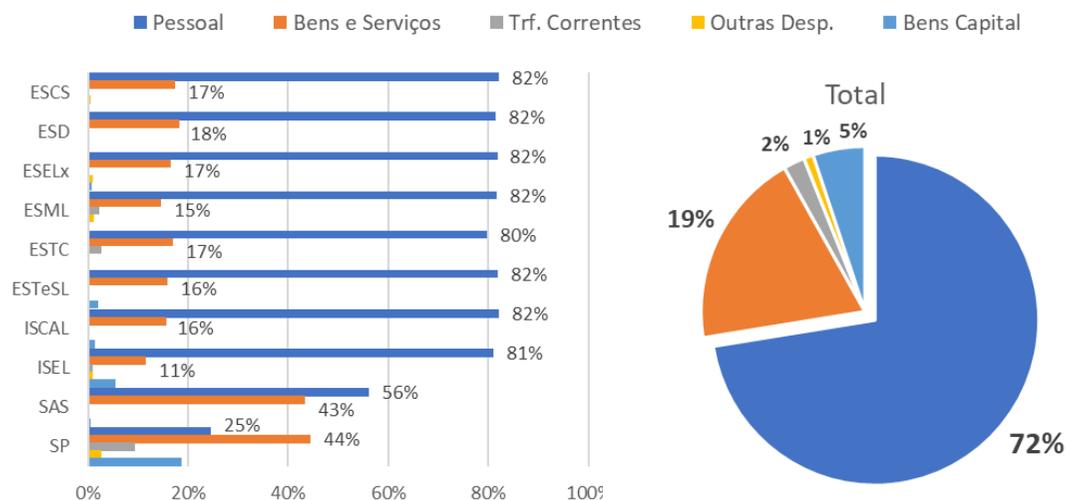


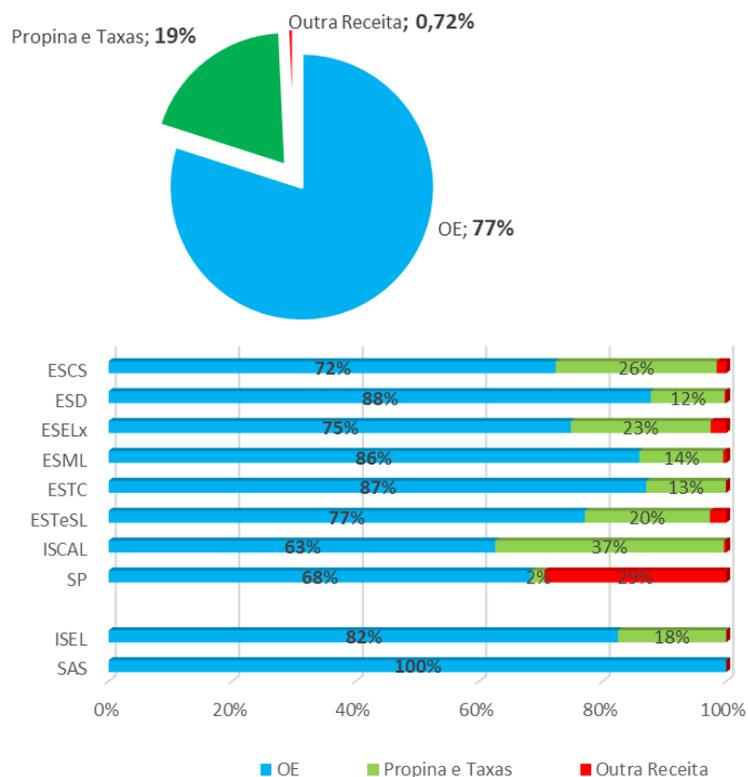
Gráfico 34. Principais grupos de despesa em 2023 | Fonte: IPL/DGF

## Execução orçamental da receita

No âmbito da receita das UO do Politécnico de Lisboa, a maioria da receita, cerca de 78%, vem das transferências correntes do Orçamento de Estado.

A segunda tipologia de receita mais representativa são as propinas e taxas, cerca de 17% no geral, mas no ISCAL representam cerca de 37%, ESCS cerca de 26% e a ESELx cerca de 23%. Em algumas escolas estas receitas representam apenas 12 a 13% das receitas totais.

Comparando a receita obtida em 2022 verifica-se globalmente um crescimento de cerca de 3%.



**Gráfico 35.** Fontes de Financiamento, globalmente e para as UO | Fonte: IPL/DGF (31.12.2023)

## Evolução da despesa por aluno

Da análise da execução orçamental das várias Unidades Orgânicas do Politécnico de Lisboa nos últimos cinco anos (2019-2023) verifica-se que a despesa global por aluno apresenta os valores mais elevados nas escolas de artes. A ESTC apresenta o valor mais elevado de despesa por aluno que ultrapassa já os nove mil euros por ano. Das restantes escolas, destaca-se o ISEL com um valor médio de despesa por aluno de sete mil euros. Este valor está acima da média registada para 2023 que está em cerca de seis mil euros. O ISCAL apresenta o valor mais baixo de despesa por aluno com cerca de dois mil e noventes euros em 2023.

Globalmente registou-se um aumento de 2.2 % no ano de 2023 face a 2022. A maioria das escolas apresenta uma tendência crescente de despesa por aluno desde 2021, ou seja, após a pandemia COVID 19.

Tabela 6. Despesa por aluno e UO. | Fonte: IPL/DGF

Unidade Orgânica	2019	2020	Incremento 2019-2020	2021	Incremento 2020-2021	2022	Incremento 2021-2022	2023	Incremento 2022-2023
ESCS	4 150	3 870	-7%	4 010	3.6%	4 115	2.6%	3 818	-7.2%
ESD	7 878	8 241	5%	7 863	-4.6%	8 302	5.6%	8 532	2.8%
ESELx	4 652	4 250	-9%	4 142	-2.5%	4 216	1.8%	4 198	-0.4%
ESML	6 882	7 054	2%	6 904	-2.1%	7 230	4.7%	7 593	5.0%
ESTC	7 738	8 353	8%	8 742	4.7%	8 965	2.6%	9 419	5.1%
ESTeSL	4 678	4 343	-7%	4 558	5.0%	4 880	7.1%	4 762	-2.4%
ISCAL	2 980	2 629	-12%	3 102	18.0%	2 974	-4.1%	2 905	-2.3%
ISEL	6 223	5 786	-7%	5 866	1.4%	6 539	11.5%	7 040	7.7%
<b>Total</b>	<b>45 181</b>	<b>44 526</b>	<b>-1.45%</b>	<b>45 187</b>	<b>1.48%</b>	<b>47 221</b>	<b>4.50%</b>	<b>48 268</b>	<b>2.22%</b>

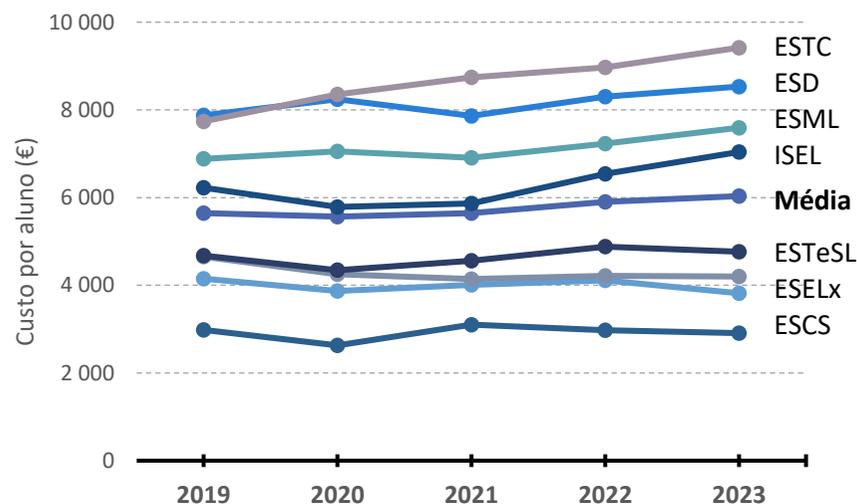


Gráfico 36. Evolução da despesa, por aluno e UO | Fonte: IPL/DGF

## Anexos

- A. Balanço consolidado
- B. Demonstração dos resultados por natureza
- C. Demonstração de fluxos de caixa
- D. Anexo às demonstrações financeiras
- E. Demonstração consolidada do desempenho orçamental
- F. Demonstração consolidada das alterações do património líquido
- G. Relatório de Gestão
- H. Certificado legal das contas
- I. Relatório e parecer do fiscal único.

## Balanço Consolidado

### Instituto Politécnico de Lisboa

Período de Relato: 01/01/2023 a 31/12/2023

	SOMA	Ajustamentos	Notas	Periodos	
				N	N-1
<b>Ativo Não Corrente</b>					
Ativos fixos tangíveis	122 159 939,99			122 159 939,99	122 054 862,57
Propriedades de investimento	42 736,90			42 736,90	-
Ativos intangíveis	185 868,82			185 868,82	253 921,16
Ativos biológicos	-			-	-
Participações financeiras	-			-	-
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	-			-	-
Cientes contribuintes e utentes	207 440,69			207 440,69	200 861,74
Acionistas/sócios/associados	-			-	-
Diferimentos	968,16	-		968,16	239,35
Outros ativos financeiros	22 500,00			22 500,00	22 500,00
Ativos por impostos diferidos	-			-	-
Outras contas a receber	-			-	-
<b>Total Ativo Não Corrente</b>	<b>122 619 454,56</b>	<b>0,00</b>		<b>122 619 454,56</b>	<b>122 532 384,82</b>
<b>Ativo Corrente</b>					
Inventários	-			-	-
Ativos biológicos	-			-	-
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	3 134 695,38			3 134 695,38	2 816 771,04
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	-			-	-
Cientes contribuintes e utentes	7 480 700,70	7 812,07		7 488 512,77	7 374 222,95
Estado e outros entes públicos	-			-	-
Acionistas/sócios/associados	-			-	-
Outras contas a receber	904 435,26			904 435,26	5 034 050,62
Diferimentos	114 465,65	968,00		115 433,65	94 478,50
Ativos financeiros detidos para negociação	-			-	-
Outros ativos financeiros	-			-	-
Ativos não correntes detidos para venda	-			-	-
Caixa e depósitos	27 428 049,55	(7 812,07)		27 420 237,48	26 134 153,77
<b>Total Ativo Corrente</b>	<b>39 062 346,54</b>	<b>968,00</b>		<b>39 063 314,54</b>	<b>41 453 676,88</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>161 681 801,10</b>	<b>968,00</b>		<b>161 682 769,10</b>	<b>163 986 061,70</b>
<b>Passivo Não Corrente</b>					
Provisões	486 969,75			486 969,75	671 148,00
Financiamentos obtidos	-			-	-
Fornecedores de investimentos	-			-	-
Fornecedores	-			-	-
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	-			-	-
Diferimentos	1 504 422,95			1 504 422,95	252 694,23
Passivos por impostos diferidos	-			-	-
Outras contas a pagar	159 475,64			159 475,64	120 687,94
<b>Total Passivo Não Corrente</b>	<b>2 150 868,34</b>	<b>0,00</b>		<b>2 150 868,34</b>	<b>1 044 530,17</b>
<b>Passivo Corrente</b>					
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos	251 488,09			251 488,09	251 488,09
Fornecedores	38 469,33			38 469,33	9 120,84
Adiantamentos de clientes contribuintes e utentes	(1 941,75)			(1 941,75)	(25 453,00)
Estado e outros entes públicos	1 064 632,83			1 064 632,83	1 107 561,05
Acionistas/sócios/associados	-			-	-
Financiamentos obtidos	-			-	-
Fornecedores de investimentos	-			-	4 337,26
Outras contas a pagar	9 046 640,90	465,88		9 047 106,78	8 297 915,53
Diferimentos	15 745 181,77			15 745 181,77	15 763 856,08
Passivos financeiros detidos para negociação	-			-	-
Outros passivos financeiros	-			-	-
<b>Total Passivo Corrente</b>	<b>26 144 471,17</b>	<b>465,88</b>		<b>26 144 937,05</b>	<b>25 408 825,85</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>28 295 339,51</b>	<b>465,88</b>		<b>28 295 805,39</b>	<b>26 453 356,02</b>

<b>Património Líquido</b>	-			
Património/Capital	36 185 934,03		36 185 934,03	36 185 934,03
Ações (quotas) próprias	-		-	-
Outros instrumentos de capital próprio	-		-	-
Prémios de emissão	-		-	-
Reservas	6 423,97		6 423,97	6 423,97
Resultados transitados	1 856 779,31	(235 000,00)	1 621 779,31	1 847 698,28
Ajustamentos em ativos financeiros	-		-	-
Excedentes de revalorização	-		-	-
Outras variações no património líquido	97 436 797,78		97 436 797,78	98 614 577,43
Resultado líquido do período	(2 099 473,50)	235 502,12	(1 863 971,38)	878 071,97
Dividendos antecipados	-		-	-
Interesses que não controlam	-		-	-
<b>Total Património Líquido</b>	<b>133 386 461,59</b>	<b>235 502,12</b>	<b>133 386 963,71</b>	<b>137 532 705,68</b>
<b>Total Passivo e Património Líquido</b>	<b>161 681 801,10</b>	<b>235 968,00</b>	<b>161 682 769,10</b>	<b>163 986 061,70</b>

Resumo (Rúbricas Agregadoras)		
Ativo Não Corrente		
Ativo Corrente		
Passivo Não Corrente		
Passivo Corrente		
Património Líquido		

Ano corrente
122 619 454,56
39 063 314,54
2 150 868,34
26 144 937,05
133 386 963,71

Totais		
Total Ativo		
Total Passivo		
Total Património Líquido		
Total Património Líquido e Passivo		

Ano corrente
161 682 769,10
28 295 805,39
133 386 963,71
161 682 769,10

## Demonstração dos Resultados por Natureza Consolidada

### Instituto Politécnico de Lisboa

Período de Relato: 01-01-2023 a 31-12-2023

Rendimentos e Gastos	SOMA	Ajustamentos	Final	Notas	Períodos	
					N	N-1
Impostos, contribuições e taxas	12060435,6	-4048,21	12056387,39		12 056 387,39	13 009 191,62
Vendas	777,94		777,94		777,94	997,31
Prestações de serviços e concessões	1085501,69	-271978,62	813523,07		813 523,07	597 684,29
Transferências e subsídios correntes obtidos	55902157,47	-324394	55577763,47		55 577 763,47	53 348 174,15
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas	0		0		-	-
Variações nos inventários da produção	0		0		-	-
Trabalhos para a própria entidade	0		0		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0		0		-	-
Fornecimentos e serviços externos	-10332480,95	15310,71	-10317170,24		(10 317 170,24)	(7 589 358,39)
Gastos com pessoal	-57059088,37		-57059088,37		(57 059 088,37)	(55 182 475,37)
Transferências e subsídios concedidos	-2212488,56	821411,74	-1391076,82		(1 391 076,82)	(980 695,05)
Prestações sociais	0		0		-	-
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)	0		0		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	75177,67		75177,67		75 177,67	9 929,06
Provisões (aumentos/reduções)	184178,25		184178,25		184 178,25	(143 738,09)
Imparidade de investimentos não depreciables amortizáveis (perdas/reversões)	0		0		-	-
Aumentos/reduções de justo valor	0		0		-	-
Outros rendimentos	1760133,16	-799,5	1759333,66		1 759 333,66	1 179 340,83
Outros gastos	-885179,77		-885179,77		(885 179,77)	(845 373,42)
<b>Resultados antes de depreciação e resultados financeiros</b>	<b>579124,13</b>	<b>235502,12</b>	<b>814626,25</b>	<b>0</b>	<b>814 626,25</b>	<b>3 403 676,94</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-2758804,78		-2758804,78		(2 758 804,78)	(2 522 115,35)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	0		0		-	-
<b>Resultado Operacional (antes de resultados financeiros)</b>	<b>-2179680,65</b>	<b>235502,12</b>	<b>-1944178,53</b>	<b>0</b>	<b>(1 944 178,53)</b>	<b>881 561,59</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	80217,22		80217,22		80 217,22	-
Juros e gastos similares suportados	-10,07		-10,07		(10,07)	(3 489,62)
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-2099473,5</b>	<b>235502,12</b>	<b>-1863971,38</b>	<b>0</b>	<b>(1 863 971,38)</b>	<b>878 071,97</b>
Imposto sobre o rendimento	-		-		-	-
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>-2 099 473,50</b>	<b>235 502,12</b>	<b>-1 863 971,38</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 863 971,38</b>	<b>878 071,97</b>

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

Instituto Politécnico de Lisboa			
Período de relato: 01/01/2023 a 31/12/2023			
Rubricas	SOMA	Ajustamentos	2023
Recebimentos de clientes	1 008 984,86	-235 299,12	773 685,74
Recebimentos de contribuintes	0,00		0,00
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	54 592 093,15	-587 677,12	54 004 416,03
Recebimentos de utentes	12 432 717,24	-21 404,28	12 411 312,96
Pagamentos a fornecedores	-9 821 516,33	2 599,28	-9 818 917,05
Pagamentos ao pessoal	-50 138 986,07		-50 138 986,07
Pagamentos a contribuintes / utentes	0,00		0,00
Pagamentos de transferências e subsídios	-2 280 955,74	517 351,50	
Pagamentos de prestações sociais	-26 298,91		-26 298,91
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>5 766 038,20</b>	<b>-324 429,74</b>	<b>7 205 212,70</b>
Pagamento / recebimento do Imposto sobre o rendimento	0,00		0,00
Outros recebimentos/pagamentos	-5 203 570,66	316 617,67	-4 886 952,99
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)</b>	<b>562 467,54</b>	<b>316 617,67</b>	<b>879 085,21</b>
Pagamentos - Ativos fixos tangíveis	-1 722 027,60		-1 722 027,60
Pagamentos - Ativos intangíveis	-37 619,44		-37 619,44
Pagamentos - Propriedades de investimento	0,00		0,00
Pagamentos - Investimentos financeiros	0,00		0,00
Pagamentos - Outros ativos	-1 268 585,42		-1 268 585,42
Recebimentos - Ativos fixos tangíveis	0,00		0,00
Recebimentos - Ativos intangíveis	0,00		0,00
Recebimentos - Propriedades de Investimento	0,00		0,00
Recebimentos - Investimentos financeiros	0,00		0,00
Recebimentos - Outros ativos	0,00		0,00
Recebimentos - Subsídios ao investimento	39 489,59		39 489,59
Recebimentos - Transferências de capital	1 804 888,97		1 804 888,97
Recebimentos - Juros e rendimentos similares	64 490,08		64 490,08
Recebimentos - Dividendos	0,00		0,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)</b>	<b>-1 119 363,82</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 119 363,82</b>
Recebimentos - Financiamentos obtidos	288 111,04		288 111,04
Recebimentos - Realizações de capital e de outros instrumentos de capital	0,00		0,00
Recebimentos - Cobertura de prejuízos	0,00		0,00
Recebimentos - Doações	0,00		0,00
Recebimentos - Outras operações de financiamento	102 985,42		102 985,42
Pagamentos - Financiamentos obtidos	0,00		0,00
Pagamentos - Juros e gastos similares	-38,99		-38,99
Pagamentos - Dividendos	0,00		0,00
Pagamentos - Reduções de capital e de outros instrumentos de capital	0,00		0,00
Pagamentos - Outras operações de financiamento	0,00		0,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)</b>	<b>391 057,47</b>	<b>0,00</b>	<b>391 057,47</b>

<b>Varição de caixa e seus equivalentes (a+b+c)</b>	<b>-165 838,81</b>	<b>316 617,67</b>	<b>150 778,86</b>
Efeito das diferenças de câmbio	0,00		0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período	26 126 341,70	7 812,00	26 134 153,70
Equivalentes a caixa no início do período	0,00		0,00
Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa	0,00		0,00
Variações cambiais de caixa no início do período	0,00		0,00
<b>Saldo da gerência anterior (SGA)</b>	<b>26 114 821,11</b>	<b>0,00</b>	<b>26 114 821,11</b>
SGA De execução orçamental	24 835 131,22		24 835 131,22
SGA De operações de tesouraria	1 279 689,89		1 279 689,89
Caixa e seus equivalentes no fim do período	27 428 049,55	-7 812,00	27 420 237,55
Equivalentes a caixa no fim do período	0,00		0,00
Saldo para a gerência seguinte (SGS)	27 399 250,72		27 399 250,72
Variações cambiais de caixa no fim do período	0,00		0,00
SGS De execução orçamental	24 267 931,92		24 267 931,92
SGS De operações de tesouraria	3 131 318,57		3 131 318,57



## **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA REFERENTES AO ANO DE 2023**

As presentes demonstrações financeiras consolidadas tiveram por base a informação disponibilizada pelas Unidades Orgânicas com autonomia financeira.

### **1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico**

#### **1.1. Identificação da entidade e período de relato**

O grupo Instituto Politécnico de Lisboa (IPL) tem a sua sede na Estrada de Benfica, n.º 529, 1549 - 020 Lisboa.

Em 2023 tinha a seguinte classificação orgânica:

- Ministério: 10 – Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
- Secretaria: 1 – MCTES – Atividades – SFA
- Capítulo: 03 – Estabelecimentos de ensino superior e Serviços de Apoio
- Divisão:
  - 65 – Instituto Politécnico de Lisboa
  - 66 – Instituto Superior de Engenharia de Lisboa
  - 67 – Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Lisboa

O atual anexo agrega a informação das contas do Instituto Politécnico de Lisboa (contas individuais), dos Serviços de Ação Social e do Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL). As contas individuais do Instituto Politécnico de Lisboa agregam a informação relativa aos Serviços da Presidência e das seguintes Unidades Orgânicas:



- Escola Superior de Comunicação Social (ESCS);
- Escola Superior de Dança (ESD);
- Escola Superior de Educação de Lisboa (ESELx);
- Escola Superior de Música de Lisboa (ESML);
- Escola Superior de Teatro e Cinema (ESTC);
- Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL); e,
- Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL).

Desde 2009 que a gestão financeira e orçamental de 7 das 8 unidades orgânicas do Instituto se encontra centralizada nos Serviços da Presidência do IPL, decorrente da publicação da Portaria n.º 485/2008, de 24 de abril, que estabeleceu os critérios de atribuição de autonomia financeira às escolas de ensino superior politécnico.

Os atuais estatutos do Instituto Politécnico de Lisboa foram aprovados por Despacho Normativo n.º 20/2009, de 21 de maio de 2009 (II série), decorrentes da revisão imposta pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que criou o Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior - RJIES.

Os estatutos das unidades orgânicas do Instituto foram publicados no período que decorreu entre o final do ano de 2009 e o final do ano de 2010.

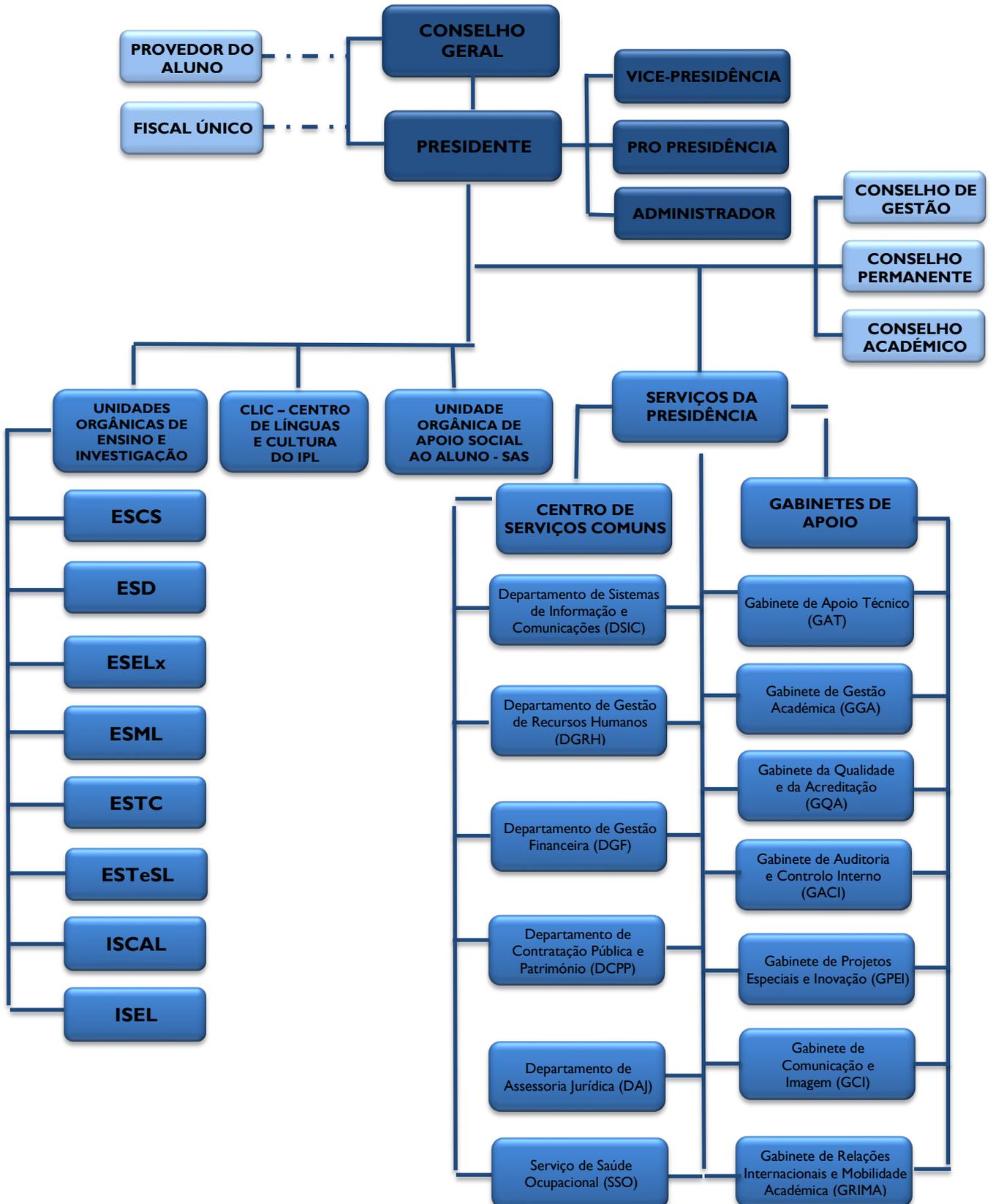
O Instituto Politécnico de Lisboa é uma pessoa coletiva de direito público, sob a tutela do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior com autonomia cultural, científica, pedagógica, disciplinar, patrimonial, administrativa e financeira nos termos do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), aprovado pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro.

Em 2012, o Conselho Geral aprovou o regulamento que rege a nova estrutura orgânica dos Serviços da Presidência, que se baseou na criação de departamentos para as áreas de apoio às unidades orgânicas e de gabinetes para o apoio direto à presidência do Instituto, numa lógica de prestação de serviços. O Regulamento foi publicado em Diário da República, 2ª Série, a 17 de julho pelo anúncio n.º 13259/2012, com as alterações introduzidas pelo anúncio n.º 360/2013, de 14 de novembro.

O Instituto orienta as suas atividades pelas seguintes finalidades:

- Formar alunos, com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos cultural, científico, artístico, técnico e profissional;
- Realizar atividades de pesquisa e investigação;
- Prestar serviços à comunidade;
- Proporcionar o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras; e,
- Participar em projetos de cooperação nacional e internacional.

O atual organograma é o seguinte:





## **1.2. Referencial contabilístico e demonstrações financeiras**

### a) Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras são apresentadas de acordo com as Normas de Contabilidade Pública, do SNC-AP (Sistema de Normalização Contabilística para as administrações Públicas), aprovado pelo decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

De referir que as notas não mencionadas neste anexo não são aplicáveis, ou relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras em análise.

No decorrer do presente exercício não foram identificadas quaisquer situações que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP com efeitos materialmente relevantes que possam pôr em causa a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

Sendo de referir, que a NCP n.º 27 – contabilidade de gestão ainda não foi aplicada por nenhuma das entidades que integram a consolidação, pelo que esta prestação de contas também não aplica, tendo apenas sido usados centros de custo, mas ainda sem implementar um sistema de contabilidade de gestão.

### c) Caixa e depósitos bancários

Em 31 de dezembro de 2023 os valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários eram os seguintes:



Unidade Monetária: Euro

Natureza	31/12/2022	31/12/2023
<b>Caixa</b>	<b>13 324</b>	<b>14 244</b>
Caixa - IPL	13 160	14 215
Caixa - SAS	28	28
Caixa - ISEL	135	-
<b>Depósitos à ordem</b>	<b>14 924 906</b>	<b>9 110 908</b>
<b>Depósitos à ordem do Tesouro</b>	<b>11 450 411</b>	<b>7 861 300</b>
Depósitos à ordem do Tesouro - IPL	4 858 854	2 066 107
Depósitos à ordem do Tesouro - ISEL	3 638 929	3 071 507
Depósitos à ordem do Tesouro - SAS	2 952 627	2 723 686
<b>Depósitos bancários à Ordem</b>	<b>3 474 495</b>	<b>1 249 608</b>
Depósitos bancários à Ordem -IPL	3 381 279	1 195 537
Depósitos bancários à Ordem -ISEL	73 358	- 7 364
Depósitos bancários à Ordem -SAS	19 859	61 435
<b>Outros depósitos</b>	<b>11 195 924</b>	<b>18 302 898</b>
Depósitos a prazo no Tesouro	11 000 000	18 050 908
Depósitos de garantias e cauções - IPL	109 167	147 955
Depósitos de garantias e cauções- ISEL	75 236	75 236
Depósitos de garantias e cauções - SAS	11 521	28 799
<b>TOTAL</b>	<b>26 134 153</b>	<b>27 428 050</b>

## 2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

### 2.1. Bases de mensuração

As demonstrações financeiras do presente exercício foram apresentadas em euros e preparadas de acordo com o preconizado no SNC-AP tendo especial atenção à NCP n.º 1 - estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações.



## **2.4. Principais pressupostos relativos ao futuro**

Os eventos ocorridos após a data do balanço que afetem o valor dos ativos e passivos existentes á data do balanço são considerados na preparação das demonstrações financeiras do período. Esses eventos, se significativos, são divulgados no presente anexo às demonstrações financeiras.

Esses eventos, se significativos, são divulgados no presente anexo às demonstrações financeiras.

## **3. Ativos intangíveis**

Foi aplicado o classificador complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional (PCM), publicado como anexo III, ao Decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

O IPL tem fichas de cadastro atualizadas à data de relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo intangível, entre outra informação, a respetiva vida útil ou taxa de amortização, bem como a respetiva quantia escriturada bruta e líquida.

Bases de mensuração dos **ativos intangíveis**:

- **Mensuração inicial:** um ativo é mensurado ao custo (ou justo valor se for adquirido numa transação sem contraprestação) o qual compreende:
  - Preço de compra que inclui direitos de importação, impostos não dedutíveis ou reembolsáveis, após dedução de descontos comerciais);
  - Qualquer custo diretamente atribuível para preparação do ativo para o uso pretendido.
  
- **Mensuração subsequente:** subsequentemente, um ativo intangível é mensurado pelo seu custo menos a depreciação acumulada e menos qualquer perda de imparidade acumulada, se aplicável.

A taxa média utilizada para os intangíveis é de 33,33% e o método de amortização utilizado para esta tipologia de ativos foi o método das quotas constantes (ou da linha reta). Em 31/12/2023 a quantia escriturada dos ativos intangíveis é a seguinte:

Unidade Monetária: Euro

Ativos Intangíveis	Quantia escritura da inicial (1)	Adições (2)	Transferências internas à entidade (3)	Revalorações (4)	Reversões de perdas por Imparidade (5)	Perdas por imparidade (6)	Amortizações do período (7)	Diferenças cambiais (8)	Diminuições (9)	Quantia escriturada final (10)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)
<b>Ativos intangíveis de domínio público:</b>										
Goodwill	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projetos de desenvolvimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Programas de computador e sistemas de informação	253 921	35 452	0	0	0	0	-103 504	0	0	185 869
Propriedade industrial e intelectual	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos intangíveis em curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>253 921</b>	<b>35 452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-103 504</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>185 869</b>

O valor do balanço a 31/12/2023 relativo a ativos intangíveis respeitante à variação das amortizações e perdas por imparidades acumuladas tem a seguinte composição:

Unidade Monetária: Euro

Ativos Intangíveis	Início do período			Final do período				
	Quantia Bruta (1)	Amortizações acumuladas (2)	Perdas por imparidade acumuladas (3)	Quantia escriturada (4) = (1)-(2)-(3)	Quantia Bruta (5)	Amortizações acumuladas (6)	Perdas por imparidade acumuladas (7)	Quantia escriturada (8) = (5)-(6)-(7)
<b>Ativos intangíveis de domínio público:</b>								
Goodwill	0	0	0	0	0	0	0	0
Projetos de desenvolvimento	0	0	0	0	0	0	0	0
Programas de computador e sistemas de informação	1 510 745	1 256 824	0	253 921	1 546 197	1 360 328	0	185 869
Propriedade industrial e intelectual	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos intangíveis em curso	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 510 745</b>	<b>1 256 824</b>	<b>0</b>	<b>253 921</b>	<b>1 546 197</b>	<b>1 360 328</b>	<b>0</b>	<b>185 869</b>

## 4. Ativos fixos tangíveis

### Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis até 31 de dezembro de 2017 encontram-se registados pelo seu custo de aquisição de acordo com os princípios geralmente aceites constantes no POC Educação deduzido das respetivas depreciações. Em 2018, com a transição para o SNC-AP, gostaríamos de ter contabilizado os prédios urbanos pelo seu Valor Patrimonial Tributário (VPT) à semelhança do preconizado pela CNC, contudo, estes valores ainda

não estão disponíveis, uma vez que, ainda não temos qualquer caderneta predial em nome do IPL estando o processo de regularização em curso.

Assim, na transição para o SNC-AP manteve-se o critério de mensuração pelo método do custo deduzido das respetivas depreciações para todos os ativos tangíveis.

Todos os ativos fixos tangíveis adquiridos após o dia 1 de janeiro de 2019 foram contabilizados em respeito pelo SNC-AP, são registados pelo custo de aquisição ou produção deduzidos das respetivas amortizações, depreciações e perdas por imparidades acumuladas. Os custos de aquisição ou produção incluem o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para entrarem em funcionamento da forma pretendida e, quando aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de localização que a entidade espera incorrer.

Bases de mensuração dos **ativos fixos tangíveis**:

- **Mensuração inicial:** um ativo é mensurado ao custo de aquisição, o qual inclui:
  - Preço de compra que inclui direitos de importação, impostos não dedutíveis ou reembolsáveis, após dedução de descontos comerciais;
  - Custos diretos para colocar o ativo no local e condições necessárias para ser usado;
  - Estimativa inicial dos eventuais custos de desmantelamento.

Pelo montante do ativo reconhecido deve ser reconhecido um rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo ativo (subsequentemente quando o passivo for reduzido o rendimento é reconhecido).

- **Mensuração subsequente:** subsequentemente, um ativo fixo tangível é mensurado pelo seu custo menos a depreciação acumulada e menos qualquer perda de imparidade acumulada, se aplicável.

**Custos subsequentes:** o tratamento dos custos subsequentes relacionados com um ativo fixo tangível deve ser o seguinte:



- Custos de assistência técnica corrente – reconhecer como custos do exercício;
- Substituições de determinadas componentes em intervalos regulares – os respetivos custos devem adicionar-se à quantia escriturada do bem e devem ser desreconhecidos os itens substituídos;
- Grandes inspeções regulares (independentemente de partes do bem serem ou não substituídas) – os respetivos custos devem adicionar-se à quantia escriturada do bem e deve ser desreconhecida a quantia escriturada da anterior inspeção.

Os custos subsequentes são incluídos na quantia escriturada do bem ou reconhecidos como ativos separados, conforme apropriado, somente quando é provável que benefícios económicos futuros fluirão para a entidade e o custo possa ser mensurado com fiabilidade. Os custos com a manutenção e eventuais reparações são reconhecidos como gastos no período em que ocorrem.

### **Método de depreciação**

Os ativos fixos tangíveis adquiridos até 31/12/2017 encontram-se registados ao seu custo de aquisição de acordo com os princípios geralmente aceites constantes no POC Educação, deduzidos das respetivas depreciações. Na transição para o SNC-AP e para os bens ativos fixos tangíveis adquiridos até 31/12/2017 manteve-se o critério de mensuração pelo método do custo.

Em 2018, com a transição para o SNC-AP, os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzidos das correspondentes depreciações e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações dos ativos fixos tangíveis foram calculadas, depois dos mesmos se encontrarem disponíveis para utilização, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil máximo constante do classificador complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, anexo III ao decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benefícios ou melhorias significativas nos elementos ativos tangíveis encontram-se registadas como gastos do período.

### **Vidas úteis vs taxas de depreciação**

O IPL tem fichas de cadastro atualizadas à data de relato, onde consta nomeadamente, para cada elemento, a vida útil, taxa de depreciação, quantia escriturada bruta e líquida.

Com a adoção do SNC-AP, para os bens existentes a 1/1/2018 e utilizando a opção prevista nas regras de transição para o novo normativo, manteve-se as taxas de depreciação que se encontravam em vigor adotando-se desde o dia 1/1/2018 as regras constantes no classificador complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional (PCM), publicado como anexo III, ao decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

**Vida útil:** a vida útil de um ativo fixo tangível é determinada tendo em conta:

- A utilização esperada do ativo, que é avaliada por referência à capacidade ou à produção física esperada;
- O desgaste físico esperado;
- A obsolescência técnica e comercial;
- Os limites de natureza legal ou outra sobre o uso do ativo.

O ativo é depreciado ao longo da sua vida útil. Cada parte de um ativo tangível cujo custo seja significativo em relação ao custo total deve ser depreciada separadamente, podendo agregar-se componentes que tenham a mesma vida útil.

Os terrenos e edifícios são ativos separáveis que são contabilizados separadamente mesmo se adquiridos em conjunto.

As taxas de depreciação utilizadas estão em conformidade com o estabelecido no Classificador Complementar, sendo as seguintes as taxas médias:



<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>	<b>Taxas médias %</b>
Terrenos e recursos naturais	-
Edifícios e outras construções	1,25 a 5 %
Equipamento Básico	5%
Equipamento de transporte	12,5%
Equipamento administrativo	10 a 12,5%
Outros	10 a 25%

Durante o exercício de 2023, as quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis, das suas depreciações acumuladas e perdas por imparidade foram as seguintes:

Unidade Monetária: Euro

<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>	<b>Quantia escriturada inicial (1)</b>	<b>Adições (2)</b>	<b>Transf. internas à entidade (3)</b>	<b>Revaloriz. (4)</b>	<b>Reversões de perdas por Imparidade (5)</b>	<b>Perdas por imparidade (6)</b>	<b>Depreciações do período (7)</b>	<b>Diferenças cambiais (8)</b>	<b>Diminuições (9)</b>	<b>Quantia escriturada final (10)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)</b>
<b>De bens de domínio público:</b>	<b>0</b>	<b>115 635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115 153</b>
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	-	115 635	-	-	-	-	-482	-	-	115 153
Infraestruturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Património histórico, artístico e cultural	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros bens de domínio público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bens de domínio público em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativos fixos em concessão</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Infraestruturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Património histórico, artístico e cultural	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos fixos em concessão em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Outros ativos fixos tangíveis</b>	<b>122 027 299</b>	<b>2 644 519</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 521 271</b>	<b>0</b>	<b>-133 324</b>	<b>122 017 223</b>
Terrenos e recursos naturais	47 718 285	-	-	-	-	-	-	-	-	47 718 285
Edifícios e outras construções	66 122 304	298 074	-	-	-	-	-1 422 766	-	-	64 997 613
Equipamento básico	4 266 274	1 085 556	-	-	-	-	-820 887	-	-87 283	4 443 661
Equipamento de transporte	683	969	-	-	-	-	1 755	-	-2 000	1 407
Equipamento administrativo	642 773	497 437	-	-	-	-	-218 918	-	-44 041	877 251
Equipamentos biológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	230 847	99 726	-	-	-	-	-60 455	-	-	270 118
Ativos Fixos tangíveis em curso	3 046 132	662 757	-	-	-	-	-	-	-	3 708 888
<b>TOTAL</b>	<b>122 027 299</b>	<b>2 760 154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 521 752</b>	<b>0</b>	<b>-133 324</b>	<b>122 132 376</b>

Do quadro supra, é superior que a coluna das adições reflete sobretudo as aquisições efetuadas durante o exercício de 2023.

Durante o exercício de 2023, ocorreram as seguintes adições nos ativos fixos tangíveis:



Unidade Monetária: Euro

Ativos Fixos Tangíveis	Internas (1)	Compra (2)	Cessão (3)	Transf. ou troca (4)	Expropriação (5)	Doação, herança, legado ou perdido a favor do Estado (6)	Dação em pagamento (7)	Locação financeira (8)	Fusão, Cisão reestrutur. (9)	Outros (10)	Total (11)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)+(10)
<b>De bens de domínio público:</b>	-	115 635	-	-	-	-	-	-	-	-	115 635
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Edifícios e outras construções	0	115 635	0	0	0	0	0	0	0	0	115 635
Infraestruturas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Património histórico, artístico e cultural	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros bens de domínio público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bens de domínio público em curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ativos fixos em concessão</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Edifícios e outras construções	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Infraestruturas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Património histórico, artístico e cultural	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos fixos em concessão em curso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Outros ativos fixos tangíveis</b>	-	2 644 519	-	-	-	-	-	-	-	-	2 644 519
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Edifícios e outras construções	0	298 074	0	0	0	0	0	0	0	0	298 074
Equipamento básico	0	1 085 556	0	0	0	0	0	0	0	0	1 085 556
Equipamento de transporte	0	969	0	0	0	0	0	0	0	0	969
Equipamento administrativo	0	497 437	0	0	0	0	0	0	0	0	497 437
Equipamentos biológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Outros	0	99 726	0	0	0	0	0	0	0	0	99 726
Ativos Fixos tangíveis em curso	0	662 757	0	0	0	0	0	0	0	0	662 757
<b>TOTAL</b>	-	2 760 154	0	-	-	-	-	-	-	-	2 760 154

Durante o exercício de 2023, as quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis foram as seguintes:

Unidade Monetária: Euro

Ativos Fixos Tangíveis	Alienação a título oneroso (1)	Transferência ou troca (2)	Devolução ou reversão (3)	Fusão, cisão reestruturação (4)	Outras (5)	Total (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)
<b>Outros ativos fixos tangíveis</b>	0	0	0	0	-131 074	-131 074
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	-
Edifícios e outras construções	0	0	0	0	0	-
Equipamento básico	0	0	0	0	-85 033	-85 033
Equipamento de transporte	0	0	0	0	-2 000	-2 000
Equipamento administrativo	0	0	0	0	-44 041	-44 041
Equipamentos biológicos	0	0	0	0	0	-
Outros	0	0	0	0	0	-
Ativos Fixos tangíveis em curso	0	0	0	0	0	-
<b>TOTAL</b>	-	-	-	-	-131 074	-131 074

As depreciações acumuladas e perdas por imparidade dos ativos fixos tangíveis foram as seguintes:

Unidade Monetária: Euro

Ativos Fixos Tangíveis	Início do período				Final do período			
	Quantia Bruta (1)	Depreciações acumuladas (2)	Perdas por imparidade acumuladas (3)	Quantia escriturada (4) = (1)-(2)-(3)	Quantia Bruta (5)	Depreciações acumuladas (6)	Perdas por imparidade acumuladas (7)	Quantia escriturada (8) = (5)-(6)-(7)
<b>Ativos fixos em concessão</b>	27 564	0	0	27 564	27 564	0	0	27 564
Terrenos e recursos naturais	0	0	0	0	0	0	0	0
Edifícios e outras construções	0	0	0	0	0	0	0	0
Infraestruturas	0	0	0	0	0	0	0	0
Património histórico, artístico e cultural	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos fixos em concessão em curso	27 564	0	0	27 564	27 564	0	0	27 564
<b>Outros ativos fixos tangíveis</b>	<b>186 834 069</b>	<b>64 806 771</b>		<b>122 027 299</b>	<b>189 345 264</b>	<b>67 328 041</b>	<b>0</b>	<b>122 017 223</b>
Terrenos e recursos naturais	47 718 285	-	-	47 718 285	47 718 285	-	-	47 718 285
Edifícios e outras construções	92 558 398	26 436 094	-	66 122 304	92 856 472	27 858 860	-	64 997 613
Equipamento básico	29 906 789	25 640 515	-	4 266 274	30 905 062	26 461 402	-	4 443 661
Equipamento de transporte	350 342	349 659	-	683	349 311	347 904	-	1 407
Equipamento administrativo	11 429 846	10 787 072	-	642 773	11 883 242	11 005 991	-	877 251
Equipamentos biológicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	1 824 277	1 593 431	-	230 847	1 924 003	1 653 885	-	270 118
Ativos Fixos tangíveis em curso	3 046 132	-	-	3 046 132	3 708 888	-	-	3 708 888
<b>TOTAL</b>	<b>186 861 633</b>	<b>64 806 771</b>	<b>0</b>	<b>122 054 863</b>	<b>189 488 463</b>	<b>67 328 523</b>	<b>0</b>	<b>122 159 941</b>

## 5. Locações

Em 31 de dezembro de 2023, o IPL e os SAS detinham contratos de locação operacional, nos quais detinha a posição de locatário.

O IPL apresentava os seguintes contratos:

Unidade Monetária: €						
Locadora	Bens locados	Valor do contrato	Data de início	Data de fim	Termos de renovação	Opção de compra
Beltrão Coelho (Além Tejo) - Equipamentos de Escritório, Lda.	Equipamentos Multifuncionais - cópia e impressão	421 417	09/04/2021	09/04/2024	-	sem opção de compra
Beltrão Coelho Sistemas Escritorio	Equipamentos Multifuncionais	8 640	31/03/2021	31/03/2024	-	sem opção de compra
<b>TOTAL</b>		<b>430 057</b>				

## 6. Imparidade de ativos

Sempre que existam indícios de imparidade (fontes internas e externas) é testado o ativo quanto à sua imparidade.

A quantia escriturada do ativo intangível é reduzida para a sua quantia recuperável se, e apenas se, a quantia recuperável for menor do que a quantia escriturada. Essa redução é uma perda por imparidade que deve ser reconhecida imediatamente nos resultados.

Quando a quantia estimada de uma perda por imparidade for maior do que a quantia escriturada do ativo, a quantia escriturada do ativo deve ser reduzida para zero ou ser reconhecido um passivo se, e apenas se, isso for exigido por uma outra NCP.

Caso as situações que estão na base da imparidade se alterem, é efetuada a reversão da perda por imparidade. Esta reversão tem como consequência um aumento do valor do ativo para a sua quantia recuperável e deve ser reconhecida imediatamente em resultados.

## **7. Rendimentos de transações com contraprestação**

### **Políticas contabilísticas e métodos adotados**

Os rendimentos provenientes das vendas (conta 71) são reconhecidos nas demonstrações financeiras – demonstração dos resultados quando:

- Os riscos e benefícios inerentes à posse dos ativos são transferidos para o comprador;
- Deixa de existir um envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado a posse;
- O montante dos réditos possa ser fiavelmente quantificado;
- Seja provável que os benefícios económicos associados com a transação fluam para a entidade;
- Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.

Os rendimentos provenientes das prestações de serviços e concessões (conta 72) são reconhecidos na demonstração dos resultados com referência à fase de acabamento da prestação de serviços à data da prestação de contas.

### **Quantia de cada categoria de rendimentos**

Os rendimentos do grupo em 2023 foram os seguintes:

Unidade: €

Descrição	2023	
	Valor	%
<b>Rendimentos e ganhos</b>		
Impostos, contribuições e taxas	12 056 387	<b>17,1%</b>
Vendas e Prestações de Serviços e Concessões	814 301	<b>1,2%</b>
Transferências e subsídios correntes obtidos	55 577 763	<b>78,8%</b>
Restantes rendimentos e ganhos	2 098 907	<b>3,0%</b>
<b>Total dos rendimentos e ganhos</b>	<b>70 547 359</b>	<b>100,0%</b>

A principal categoria dos rendimentos com contraprestação são os “Impostos, contribuições e taxas” nos quais se destacam as propinas.

## **8. Rendimentos de transações sem contraprestação**

Os rendimentos provenientes de transações sem contraprestação são reconhecidos na demonstração dos resultados. O rendimento obtido com maior peso é claramente as transferências do Orçamento de Estado seguindo-se as transferências e subsídios correntes obtidos.

## **9. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes**

As provisões foram reconhecidas contabilisticamente sempre que se verificaram cumulativamente as seguintes situações:

- Exista uma obrigação presente como resultado de um acontecimento passado;
- Seja provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos será necessário para liquidar a obrigação;
- Possa ser efetuada uma estimativa fiável da quantia da obrigação.

A variação ocorrida resulta da lista de processos e/ou expectativa perante os processos às respostas da circularização dos advogados com quem o IPL trabalha, sobretudo da empresa que ganhou o último procedimento de contratação, uma vez que é a empresa que recebe os novos processos.

## **Fornecedores**

Em 31 de dezembro de 2023, o grupo IPL apresentava um saldo de fornecedores significativos de 38.469 €.

## **10. Acontecimentos após a data de balanço**

Apesar do impacto do conflito entre Ucrânia-Rússia cujo cenário macroeconómico tem vindo a ser desfavorável, nomeadamente com o incremento de preços, não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

Apesar da incerteza económica do conflito suprarreferido cuja duração e consequências são ainda imprevisíveis, em termos da atividade do IPL julgamos que a manutenção está assegurada bem como os compromissos financeiros assumidos.

## **11. Instrumentos financeiros**

### **11.1. Políticas contabilísticas e bases de mensuração**

Os ativos e passivos financeiros e os instrumentos de capital próprio apenas são reconhecidos pelos Serviços do Instituto Politécnico de Lisboa quando estes se tornam uma parte das disposições contratuais dos mesmos.

Os instrumentos financeiros que tenham uma maturidade definida, cujos retornos sejam de montante fixo, com taxa de juro fixa durante a vida do instrumento, ou com taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (Euribor) ou que inclua um *spread* sobre esse mesmo indexante e que não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar, para o seu detentor, em perda do valor



nominal e de juro acumulado (excluindo casos de risco de crédito), são mensurados ao custo ou ao custo amortizado, menos perdas por imparidade acumuladas. São também mensurados ao custo ou ao custo amortizado, menos perdas por imparidade acumuladas, os contratos para conceder ou contrair empréstimo em base líquida e os instrumentos de capital próprio que não sejam negociados publicamente e cujo justo valor não possa ser obtido de forma fiável, bem como contratos ligados a tais instrumentos que, se executados, resultam na entrega de tais instrumentos.

Os demais instrumentos financeiros são mensurados ao justo valor com contrapartida em resultados e os custos de transação na mensuração inicial destes ativos ou passivos financeiros.

As políticas de mensuração de instrumentos financeiros não são alteradas enquanto os mesmos permanecerem na posse do IPL.

## **12. Benefícios dos empregados**

### **12.1. Política contabilística**

Os benefícios de empregados incluem salários, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pelas direções, desde que dentro da legislação em vigor.

Todo o pessoal ao serviço do grupo IPL foi remunerado de acordo com as suas funções durante o exercício. As obrigações decorrentes dos benefícios são reconhecidas como gasto do período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e a subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes se encontram reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

## **13. Divulgação de partes relacionadas**

Desde 2009 que a gestão financeira e orçamental de 7 unidades orgânicas do Instituto se encontra centralizada nos Serviços da Presidência do IPL, decorrente da publicação da Portaria n.º 485/2008, de 24 de abril, que estabeleceu os critérios de atribuição de autonomia financeira às escolas de ensino superior politécnico. As escolas que integram o orçamento do Instituto e que perderam a autonomia financeira são:

- Escola Superior de Comunicação Social;
- Escola Superior de Dança;
- Escola Superior de Educação de Lisboa;
- Escola Superior de Música de Lisboa;
- Escola Superior de Teatro e Cinema;

- Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa; e,
- Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa.

Contudo, a 31/12/2020 o Instituto Politécnico de Lisboa tinha o controlo de mais duas entidades com autonomia financeira:

- Instituto Superior de Engenharia de Lisboa; e,
- Serviços de Ação Social.

Acresce referir que o Politécnico de Lisboa, em 2013, associou-se a um conjunto de empresas para a criação da POLITEC&ID – Associação para o Desenvolvimento de Conhecimento e Inovação, como uma entidade sem fins lucrativos, orientada para a dinamização e execução de projetos de I&D e Serviços à sociedade nas áreas de competência das suas Unidades Orgânicas. É uma rede de colaboração e de criação de valor, entre um conjunto de grandes empresas da indústria e dos serviços e os Centros/Grupos de Investigação do IPL, movida pela preocupação de transformar desafios de inovação em oportunidades para valorização do conhecimento e para a dinamização do tecido produtivo.

O Conselho Geral do IPL

Lisboa, 29 de novembro de 2024

**Demonstração consolidada do desempenho orçamental com referência a 31/12/2023**

<b>LIQUIDAÇÕES</b>		<b>OBRIGAÇÕES</b>		<b>2023</b>
<b>Receita corrente</b>	<b>69 855 378,68</b>	<b>Despesa corrente</b>	<b>69 752 909,23</b>	
R1 Receita fiscal	0,00	D1 Despesas com o pessoal	57 815 341,28	
R11 Impostos diretos	0,00	D11 Remunerações Certas e Permanentes	46 183 191,99	
R12 Impostos indiretos	0,00	D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	512 117,86	
R2 Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00	D13 Segurança social	11 120 031,43	
R3 Taxas, multas e outras penalidades	13 107 890,11	D2 Aquisição de bens e serviços	9 859 815,62	
R4 Rendimentos de propriedade	80 217,22	D3 Juros e outros encargos	38,99	
R5 Transferências Correntes	55 537 071,31	D4 Transferências correntes	1 455 921,79	
R51 Administrações Públicas	53 674 773,89	D41 Administrações Públicas	153 238,55	
R511 Administração Central - Estado	53 577 012,24	D411 Administração Central - Estado	0,00	
R512 Administração Central - Outras entidades	85 511,65	D412 Administração Central - Outras entidades	153 238,55	
R513 Segurança Social	0,00	D413 Segurança Social	0,00	
R514 Administração Regional	0,00	D414 Administração Regional	0,00	
R515 Administração Local	12 250,00	D415 Administração Local	0,00	
R52 Exterior - UE	1 436 501,92	D42 Instituições sem fins lucrativos	261 003,42	
R53 Outras	425 795,50	D43 Famílias	1 033 845,75	
R6 Venda de bens e serviços	1 070 223,23	D44 Outras	7 834,07	
R7 Outras receitas correntes	59 976,81	D5 Subsídios	0,00	
<b>Receita de capital</b>	<b>1 900 997,20</b>	D6 Outras despesas correntes	621 791,55	
R8 Venda de bens de investimento	0,00	<b>Despesa de capital</b>	<b>3 028 911,96</b>	
R9 Transferências de Capital	1 846 227,44	D7 Investimento	3 028 911,96	
R91 Administrações Públicas	1 838 500,28	D8 Transferências de capital	0,00	
R911 Administração Central - Estado	1 733 329,52	D81 Administrações Públicas	0,00	
R912 Administração Central - Outras entidades	105 170,76	D811 Administração Central - Estado	0,00	
R913 Segurança Social	0,00	D812 Administração Central - Outras entidades	0,00	
R914 Administração Regional	0,00	D813 Segurança Social	0,00	
R915 Administração Local	0,00	D814 Administração Regional	0,00	
R92 Exterior - UE	0,00	D815 Administração Local	0,00	
R93 Outras	7 727,16	D82 Instituições sem fins lucrativos	0,00	
R10 Outras receitas de capital	22 768,20	D83 Famílias	0,00	
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	32 001,56	D84 Outras	0,00	
		D9 Outras despesas de capital	0,00	
<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>71 756 375,88</b>	<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>72 781 821,19</b>	
<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>288 111,04</b>	<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>0,00</b>	
R12 Receita com ativos financeiros	0,00	D10 Despesa com ativos financeiros	0,00	
R13 Receita com passivos financeiros	288 111,04	D11 Despesa com passivos financeiros	0,00	
<b>Receita Total [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>72 044 486,92</b>	<b>Despesa Total [7]=[5]+[6]</b>	<b>72 781 821,19</b>	

**Demonstração consolidada do desempenho orçamental com referência a 31/12/2023**

<b>RECEBIMENTOS</b>		<b>PAGAMENTOS</b>	
<b>Receita corrente</b>	<b>69 262 285,33</b>	<b>Despesa corrente</b>	<b>2023 68 986 226,42</b>
R1 Receita fiscal	0,00	D1 Despesas com o pessoal	57 105 565,67
R11 Impostos diretos	0,00	D11 Remunerações Certas e Permanentes	45 958 547,39
R12 Impostos indiretos	0,00	D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	512 117,86
R2 Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00	D13 Segurança social	10 634 900,42
R3 Taxas, multas e outras penalidades	12 493 807,11	D2 Aquisição de bens e serviços	9 810 524,83
R4 Rendimentos de propriedade	80 217,22	D3 Juros e outros encargos	38,99
R5 Transferências Correntes	55 644 587,62	D4 Transferências correntes	1 455 921,79
R51 Administrações Públicas	53 613 448,43	D41 Administrações Públicas	153 238,55
R511 Administração Central - Estado	53 577 012,24	D411 Administração Central - Estado	0,00
R512 Administração Central - Outras entidades	36 186,19	D412 Administração Central - Outras entidades	153 238,55
R513 Segurança Social	0,00	D413 Segurança Social	0,00
R514 Administração Regional	0,00	D414 Administração Regional	0,00
R515 Administração Local	250,00	D415 Administração Local	0,00
R52 Exterior - UE	1 434 565,52	D42 Instituições sem fins lucrativos	261 003,42
R53 Outras	596 573,67	D43 Famílias	1 033 845,75
R6 Venda de bens e serviços	989 736,43	D44 Outras	7 834,07
R7 Outras receitas correntes	53 936,95	D5 Subsídios	0,00
		D6 Outras despesas correntes	614 175,14
<b>Receita de capital</b>	<b>1 899 148,32</b>	<b>Despesa de capital</b>	<b>3 028 232,46</b>
R8 Venda de bens de investimento	0,00	D7 Investimento	3 028 232,46
R9 Transferências de Capital	1 844 378,56	D8 Transferências de capital	0,00
R91 Administrações Públicas	1 841 802,84	D81 Administrações Públicas	0,00
R911 Administração Central - Estado	1 733 329,52	D811 Administração Central - Estado	0,00
R912 Administração Central - Outras entidades	108473,32	D812 Administração Central - Outras entidades	0,00
R913 Segurança Social	0,00	D813 Segurança Social	0,00
R914 Administração Regional	0,00	D814 Administração Regional	0,00
R915 Administração Local	0,00	D815 Administração Local	0,00
R92 Exterior - UE	0,00	D82 Instituições sem fins lucrativos	0,00
R93 Outras	2575,72	D83 Famílias	0,00
R10 Outras receitas de capital	22768,2	D84 Outras	0,00
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	32001,56	D9 Outras despesas de capital	0,00
		<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>72 014 458,88</b>
Receita efetiva [2]	<b>71 161 433,65</b>	Despesa não efetiva [6]	0,00
Receita não efetiva [3]	288111,04	D10 Despesa com ativos financeiros	0,00
R12 Receita com ativos financeiros	0,00	D11 Despesa com passivos financeiros	0,00
R13 Receita com passivos financeiros	288111,04	Soma [7]=[5]+[6]	<b>72 014 458,88</b>
<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>96 274 732,96</b>	Receita total [1] + [2] + [3]	<b>96 274 732,96</b>
		<b>Despesa total [5] + [6]</b>	<b>72 014 458,88</b>

**Demonstração consolidada do desempenho orçamental com referência a 31/12/2023**

<b>LIQUIDAÇÕES POR RECEBER</b>		<b>OBRIGAÇÕES POR PAGAR</b>		<b>2023</b>
<b>Receita corrente</b>	<b>9 357 736,34</b>	<b>Despesa corrente</b>	<b>766 682,81</b>	
R1 Receita fiscal	0,00	D1 Despesas com o pessoal	709 775,61	
R11 Impostos diretos	0,00	D11 Remunerações Certas e Permanentes	224 644,60	
R12 Impostos indiretos	0,00	D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	0,00	
R2 Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00	D13 Segurança social	485 131,01	
R3 Taxas, multas e outras penalidades	8 666 320,85	D2 Aquisição de bens e serviços	49 290,79	
R4 Rendimentos de propriedade	0,00	D3 Juros e outros encargos	0,00	
R5 Transferências Correntes	238 123,86	D4 Transferências correntes	0,00	
R51 Administrações Públicas	31 590,61	D41 Administrações Públicas	0,00	
R511 Administração Central - Estado	0,00	D411 Administração Central - Estado	0,00	
R512 Administração Central - Outras entidades	19 590,61	D412 Administração Central - Outras entidades	0,00	
R513 Segurança Social	0,00	D413 Segurança Social	0,00	
R514 Administração Regional	0,00	D414 Administração Regional	0,00	
R515 Administração Local	12 000,00	D415 Administração Local	0,00	
R52 Exterior - UE	39 091,60	D42 Instituições sem fins lucrativos	0,00	
R53 Outras	167 441,65	D43 Famílias	0,00	
R6 Venda de bens e serviços	433 776,89	D44 Outras	0,00	
R7 Outras receitas correntes	19 514,74	D5 Subsídios	0,00	
<b>Receita de capital</b>	<b>188,96</b>	D6 Outras despesas correntes	7 616,41	
R8 Venda de bens de investimento	0,00	<b>Despesa de capital</b>	<b>679,50</b>	
R9 Transferências de Capital	29,38	D7 Investimento	679,50	
R91 Administrações Públicas	29,38	D8 Transferências de capital	0,00	
R911 Administração Central - Estado	0,00	D81 Administrações Públicas	0,00	
R912 Administração Central - Outras entidades	29,38	D811 Administração Central - Estado	0,00	
R913 Segurança Social	0,00	D812 Administração Central - Outras entidades	0,00	
R914 Administração Regional	0,00	D813 Segurança Social	0,00	
R915 Administração Local	0,00	D814 Administração Regional	0,00	
R92 Exterior - UE	0,00	D815 Administração Local	0,00	
R93 Outras	0,00	D82 Instituições sem fins lucrativos	0,00	
R10 Outras receitas de capital	0,00	D83 Famílias	0,00	
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	159,58	D84 Outras	0,00	
<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>9 357 925,30</b>	D9 Outras despesas de capital	0,00	
<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>0,00</b>	<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>767 362,31</b>	
R12 Receita com ativos financeiros	0,00	<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>0,00</b>	
R13 Receita com passivos financeiros	0,00	D10 Despesa com ativos financeiros	0,00	
<b>Receita Total [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>9 357 925,30</b>	D11 Despesa com passivos financeiros	0,00	
		<b>Despesa Total [7]=[5]+[6]</b>	<b>767 362,31</b>	

### Demonstração Consolidada das alterações no património líquido

#### Instituto Politécnico de Lisboa

Período de relato: 01/01/2023 a 31/12/2023

Rubrica	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade-mãe										Interesses que Não Controlam	Total do Património Líquido	
		Capital / Património Subscrito	Ações (quotas) próprias	Outros instrumentos de capital próprio	Prémios de emissão	Reservas legais	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorizaçã o	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período			TOTAL
Posição no Início do Período		36 185 934,03	0,00	0,00	0,00	6 423,97	1 847 698,28	59 226 196,19	0,00	39 388 381,24	878 071,97	137 532 705,68	0,00	137 532 705,68
Alterações no Período		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	209 020,24	-162 383,66	0,00	-1 015 395,99	0,00	-968 759,41	0,00	-968 759,41
Ajustamentos de transição de referencial contabilístico		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	209 020,24	0,00	0,00	0,00	0,00	209 020,24	0,00	209 020,24
Alterações de políticas contabilísticas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realização de excedentes de revalorização		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes de revalorização e respetivas variações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências e subsídios de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-102 866,88	0,00	-1 125 395,99	0,00	-1 228 262,87	0,00	-1 228 262,87
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-59 516,78	0,00	110 000,00	0,00	50 483,22	0,00	50 483,22
Resultado Líquido do Período		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 863 971,38	-1 863 971,38	0,00	-1 863 971,38
Resultado Integral		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	209 020,24	-162 383,66	0,00	0,00	-1 836 971,38	-1 790 334,80	0,00	-1 790 334,80
Operações com Detentores de Capital no Período		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-434 939,21	0,00	0,00	0,00	0,00	-434 939,21	0,00	-434 939,21
Subscrições de capital / património		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entradas para cobertura de perdas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras operações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-199 939,21	0,00	0,00	0,00	0,00	-199 939,21	0,00	-199 939,21
Posição no Fim do Período		36 185 934,03	0,00	0,00	0,00	6 423,97	1 621 779,31	59 063 812,53	0,00	38 372 985,25	-1 863 971,38	133 386 963,71	0,00	133 386 963,71
Correção de erros materiais		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subscrições de prémios de emissão		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

## **Relatório de Gestão Consolidado**



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

## **1. Nota introdutória**

No presente Relatório de Gestão relativo ao exercício de 2023, apresenta-se a informação de natureza financeira e orçamental correspondente às atividades desenvolvidas no âmbito do cumprimento da missão e das atribuições do grupo Instituto Politécnico de Lisboa (IPL).

O Instituto Politécnico de Lisboa é uma instituição de ensino superior público que desenvolve a sua atividade através de 8 Escolas, com oferta formativa diversificada abrangendo artes, ciências empresariais, comunicação, educação, engenharia e saúde.

Neste relatório designaremos por grupo Instituto Politécnico de Lisboa (grupo IPL) o conjunto de todas as Unidades Orgânicas (UO) com ou sem autonomia financeira.

O consolidado do grupo IPL é composto por:

- IPL individual, com autonomia financeira, onde se inclui os Serviços da Presidência (SP) e 7 escolas sem autonomia financeira: Escola Superior de Comunicação Social (ESCS), Escola Superior de Dança (ESD), Escola Superior de Educação de Lisboa (ESELx), Escola Superior de Música de Lisboa (ESML), Escola Superior de Teatro e Cinema (ESTC), Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL) e Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL);
- Serviços de Ação Social (SAS) com autonomia financeira;
- Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL) com autonomia financeira.

O ISEL e os SAS mantiveram a sua autonomia financeira tendo a responsabilidade, entre outras, da gestão, prestação de contas individuais, do orçamento e da respetiva execução orçamental.

O relatório foi elaborado em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, harmonizado com o estatuído na Lei de Enquadramento Orçamental, aprovada pela Lei nº 151/2015, de 11 de setembro, na sua redação atual, nas orientações emanadas



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

pela UniLEO e na Instrução nº 1/2019, de 13 de fevereiro – Prestação de contas das entidades sujeitas à jurisdição e aos poderes de controlo do Tribunal de Contas.

A visão institucional do IPL assenta na qualidade das suas atividades, numa perspetiva de melhoria contínua das mesmas, promovendo uma sólida, pertinente e altamente qualificada formação dos seus diplomados o que contribui para a sua integração no mundo do trabalho.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

## **2. Recursos Financeiros**

O ano de 2023, à semelhança dos últimos anos, decorreu num quadro de contenção orçamental que tem vindo a caracterizar o funcionamento das instituições de ensino superior nos últimos anos e em particular o ensino politécnico.

O orçamento do IPL englobou as verbas destinadas ao funcionamento das oito escolas do Instituto e ainda dos Serviços de Ação Social (SAS) e dos Serviços da Presidência (SP).

O ISEL e os SAS no âmbito da sua autonomia financeira efetuaram as respetivas prestações de contas individuais, sendo que, esta prestação de contas consolidadas engloba as contas do IPL individual, do ISEL e dos SAS.

### **2.1. Modelo de financiamento e orçamento inicial**

Em termos globais, o IPL geriu um orçamento inicial global de 71.542 milhares de euros, dos quais, cerca de 25.190 milhares de euros foram afetos ao ISEL e cerca de 1.125 milhares de euros afetos aos SAS.

O orçamento inicial da receita e da despesa foi coincidente, com a desagregação por (UO) e por Fonte de Financiamento (FF), conforme quadro n.º 1.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

Unidade Orgânica	Receitas de impostos não afetadas a projetos (FF 311)	Receitas próprias (FF 513)	Transferên. c. receitas impostos entre organismos (FF 319)	Financiam. UE: Feder - Compet. Internacionalização (FF 411)	Financiamento UE: Feder - Lisboa 2020 (FF 414)	Fundo de Coesão - SEUR (FF 432)	Financiamento da UE: outros (FF 482)	Outros saldos FE: PRR - Subvenções (FF 483)	Total
<b>IPL</b>	<b>33 118 531</b>	<b>10 189 828</b>	<b>171 746</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>793 954</b>	<b>853 250</b>	<b>45 127 309</b>
SP	6 487 958	310 600	139 400				708 262	853 250	8 499 470
ESCS	3 729 085	1 591 725							5 320 810
ESD	1 519 671	207 948							1 727 619
ESELx	3 626 656	1 215 223					42 230		4 884 109
ESML	3 480 962	853 839	32 346						4 367 147
ESTC	2 920 209	529 857					23 462		3 473 528
ESTeSL	6 227 555	1 762 016					20 000		8 009 571
ISCAL	5 126 435	3 718 620							8 845 055
<b>ISEL</b>	<b>17 777 608</b>	<b>6 136 701</b>	<b>243 547</b>	<b>72 852</b>	<b>26 685</b>	<b>481 905</b>	<b>450 660</b>		<b>25 189 958</b>
<b>SAS</b>	<b>975 028</b>	<b>250 000</b>							<b>1 225 028</b>
<b>Total</b>	<b>51 871 167</b>	<b>16 576 529</b>	<b>415 293</b>	<b>72 852</b>	<b>26 685</b>	<b>481 905</b>	<b>1 244 614</b>	<b>853 250</b>	<b>71 542 295</b>

**Quadro n.º 1** - Distribuição do Orçamento inicial pelas Unidades Orgânicas e por Fonte de Financiamento.  
**Fonte:** Mapas da DGO com a proposta de Orçamento do Estado para 2023.

Do orçamento inicial destaca-se o valor referente ao ISEL que representa 35% do valor global, sendo também de destacar o ISCAL e a ESTeSL que representam, respetivamente, 12% e 11% do orçamento inicial.

As fontes de financiamento mais representativas são as receitas oriundas do Orçamento do Estado (FF 311 - RI não afetadas a projetos cofinanciados) e as receitas próprias (FF 513 - RP do ano - com outras origens), representando, respetivamente, 73% e 23% do orçamento global.

As propostas de orçamento dos últimos quatro anos, no que concerne às transferências provenientes do Orçamento de Estado (FF 311), atualmente a principal fonte de financiamento, tem vindo a aumentar, conforme quadro n.º2.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

Unidade Orgânica	OE inicial 2020	OE inicial 2021	OE inicial 2022	OE inicial 2023
SP	5 380 350	6 131 525	5 987 957	6 487 958
ESD	1 152 289	1 208 065	1 223 619	1 519 671
ESELx	3 614 873	3 862 129	3 880 710	3 626 656
ESML	2 622 149	2 773 459	2 843 467	3 480 962
ESTC	2 602 013	2 715 297	2 746 693	2 920 209
ESTeSL	4 959 405	5 685 222	5 752 182	6 227 555
ISCAL	4 352 829	4 932 367	5 041 004	5 126 435
ISEL	17 648 604	18 199 966	18 253 016	17 777 608
SAS	906 525	281 088	941 656	975 028
<b>Total</b>	<b>43 239 037</b>	<b>45 789 119</b>	<b>46 670 304</b>	<b>48 142 082</b>

**Quadro n.º 2** – Evolução da distribuição do Orçamento do Estado inicial (FF 311).

**Fonte:** Lei do Orçamento do Estado para 2020, 2021, 2022 e 2023.

Neste quadriénio, a fonte de financiamento 311, correspondente a receitas gerais oriundas do Orçamento do Estado, cresceu cerca de 11% e no ano de 2023 cerca de 3%. Este crescimento deve-se, sobretudo, como forma de compensação do aumento dos encargos resultante da aplicação da legislação em vigor, nomeadamente no âmbito da promoção e qualificação do corpo docente (aumento dos encargos com os recursos humanos) e da compensação pela descida do valor da propina máxima a cobrar aos alunos do 1º ciclo e obviamente também deveria ter em conta os níveis de inflação registados em cada ano.

Analisando em detalhe as transferências provenientes do Orçamento do Estado atribuídas em 2023 pela Tutela ao IPL, destaca-se uma vez mais o ISEL com cerca de 34% desta tipologia de receita, sendo seguido pelos SP com 13%, pela ESTeSL com 12% e pelo ISCAL com 10%.

Por principais capítulos de receita, no último biénio, o orçamento inicial foi o plasmado no quadro n.º 3.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

UO/ Clas.Econ. da receita	04 Propinas e outras taxas		06 Transferências correntes		07 Vendas de bens e serviços correntes		Outras receitas		Total	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>IPL</b>	<b>9 729 433</b>	<b>9 671 532</b>	<b>33 596 943</b>	<b>33 617 291</b>	<b>235 494</b>	<b>302 139</b>	<b>688 786</b>	<b>1 536 347</b>	<b>44 250 656</b>	<b>45 127 309</b>
SP	117 638	89 600	6 457 862	6 866 680	71 566	46 000	532 830	1 497 190	7 179 896	8 499 470
ESCS	1 524 700	1 573 125	3 830 259	3 729 085	32 737	18 100	7 128	500	5 394 824	5 320 810
ESD	205 825	206 948	1 709 619	1 519 671	3 932	1 000	1	0	1 919 377	1 727 619
ESELx	1 236 672	1 146 033	3 895 262	3 668 886	53 804	69 190	2 031	0	5 187 769	4 884 109
ESML	653 101	821 403	2 883 467	3 513 308	12 580	29 880	730	2 557	3 549 878	4 367 148
ESTC	487 175	525 357	3 052 155	2 943 671	2 141	4 400	612	100	3 542 083	3 473 528
ESTeSL	1 768 144	1 684 016	6 507 315	6 249 555	16 449	40 000	127 906	36 000	8 419 814	8 009 571
ISCAL	3 736 178	3 625 050	5 261 004	5 126 435	42 285	93 569	17 548	0	9 057 015	8 845 054
<b>ISEL</b>	<b>4 293 071</b>	<b>3 872 962</b>	<b>19 329 776</b>	<b>19 006 575</b>	<b>894 556</b>	<b>1 666 193</b>	<b>1 016 829</b>	<b>644 228</b>	<b>25 534 232</b>	<b>25 189 958</b>
<b>SAS</b>		<b>0</b>	<b>1 186 226</b>	<b>975 028</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 436 226</b>	<b>1 225 028</b>
<b>Total</b>	<b>14 022 504</b>	<b>13 544 494</b>	<b>54 112 945</b>	<b>53 598 894</b>	<b>1 380 050</b>	<b>2 218 332</b>	<b>1 705 615</b>	<b>2 180 575</b>	<b>71 221 114</b>	<b>71 542 295</b>

**Quadro n.º 3** – Distribuição do Orçamento inicial pelas Unidades Orgânicas e por capítulos de receita

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Refira-se que, no grupo suprarreferido como “outras receitas”, o qual sofreu um incremento do seu valor inicial inclui os valores a receber no âmbito do PRR.

Apesar desta distribuição inicial, ao longo da execução orçamental, foi necessário o reforço dos suborçamentos da generalidade das Unidades Orgânicas, conforme o ponto seguinte. Estes reforços foram compensados pela diminuição dos valores orçamentados no suborçamento dos SP e houve ainda a necessidade de integrar saldos de gerência do ano anterior para salvaguardar as regras e preceitos da contratação pública e da contabilidade orçamental, nomeadamente, ao nível da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso (LCPA).

O financiamento do Orçamento do Estado, receitas gerais, responsável por cerca de 73% do orçamento global do IPL, é determinado pela Tutela, sendo a sua desagregação às várias UO, com e sem autonomia financeira, feita internamente, recorrendo à fórmula constante da Portaria n.º 231/2006, com a introdução de alguns fatores de coesão internos por forma a permitir que o financiamento das UO seja o mais justo e transparente possível. Foi também tido em conta que esta distribuição do financiamento não introduzisse alterações demasiado drásticas nos orçamentos das Escolas e que poderiam colocar em causa o seu funcionamento.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

A entrada da nova fórmula de financiamento (baseada nos alunos ponderados) levará inevitavelmente a uma reflexão interna no IPL com vista à convergência para a aplicação plena desta fórmula nos próximos quatro anos, tal como definido na legislação.

## 2.2. Análise e execução orçamental das contas consolidadas

### 2.2.1. Execução orçamental da despesa

No ano 2023, o grupo IPL efetuou pagamentos no montante global de 72.014 milhares de euros, com a seguinte desagregação por fonte de financiamento e UO.

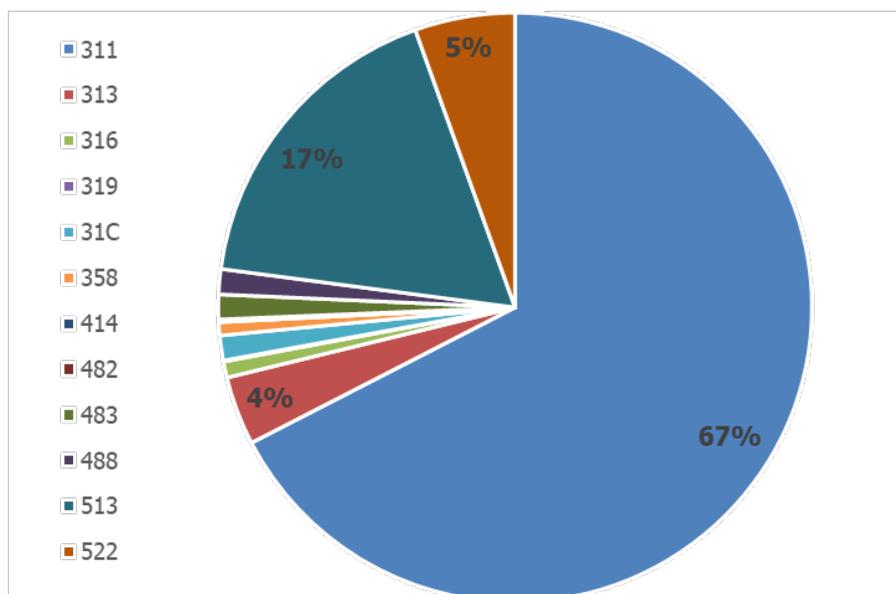
UO/ FF	SP	ESCS	ESD	ESELx	ESML	ESTC	ESTeSL	ISCAL	ISEL	SAS	Total
311	3 194 211	3 778 272	1 539 381	3 606 955	3 462 293	2 948 016	6 204 532	5 979 876	16 917 689	909 665	<b>48 540 890</b>
313	301 925	179 247	62 463	212 940	142 952	175 746	404 430	560 503	485 591	187 039	<b>2 712 836</b>
316	4 000			486	13 903		37 375		579 363		<b>635 127</b>
319	4 358				2 504		31 960			6 299	<b>45 122</b>
31C		155 743	61 709	115 771	97 256	125 625	223 987	200 941			<b>981 031</b>
358		3 878							517 262		<b>521 140</b>
359	0			0							<b>0</b>
414	11 791										<b>11 791</b>
417	0						0				<b>0</b>
482	32 319	27 017		3 155		853	30 893				<b>94 238</b>
483	921 622	54 722	1 100			1 993					<b>979 436</b>
488	738 690	3 822		43 515		1 322	192 144		13 330		<b>992 822</b>
513	1 184 968	1 451 333	128 734	1 050 857	630 050	394 765	1 407 126	2 145 683	3 975 183	197 512	<b>12 566 211</b>
522	1 447 876			1 001		9 096	33 495		2 368 674	73 674	<b>3 933 816</b>
<b>Total</b>	<b>7 841 761</b>	<b>5 654 032</b>	<b>1 793 386</b>	<b>5 034 679</b>	<b>4 348 958</b>	<b>3 657 416</b>	<b>8 565 942</b>	<b>8 887 003</b>	<b>24 857 092</b>	<b>1 374 190</b>	<b>72 014 459</b>

**Quadro n.º 4** – Despesa paga líquida por Unidade Orgânica e Fonte de Financiamento.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Refira-se que a principal fonte de financiamento usada nos pagamentos é obviamente a 311, receitas gerais oriundas do Orçamento do Estado seguido das receitas próprias, conforme gráfico seguinte:

Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

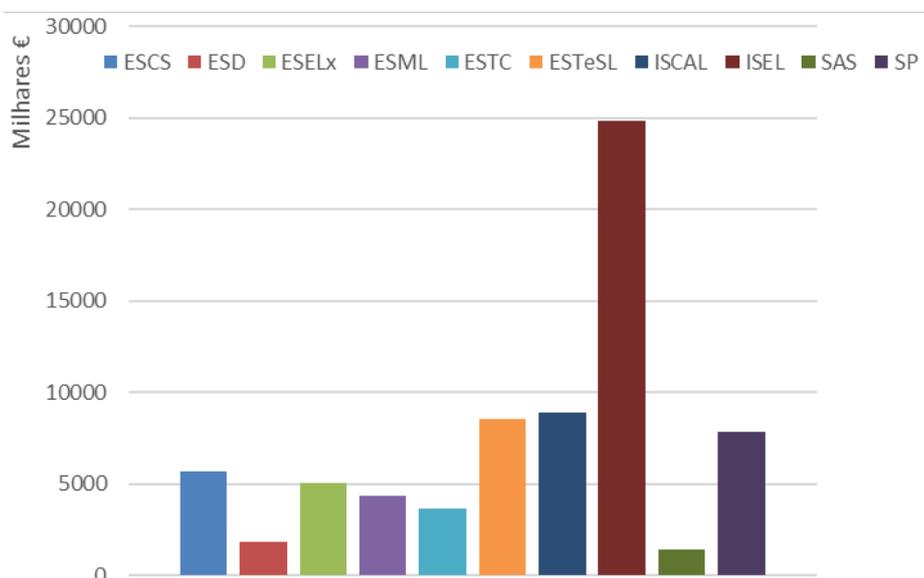


**Gráfico n.º 1** – Despesa paga líquida por Fonte de Financiamento.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Também é de destacar que, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), os SP executaram despesa no montante de cerca de 922 milhares de euros, fonte de financiamento 483 - Plano de Recuperação e Resiliência – Subvenções. Ainda sobre o PRR, que no âmbito do IPL individual é executado nos SP, com exceção do pagamento de pessoal, acresceu um valor global de pagamentos de 979 milhares de euros.

Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023



**Gráfico n.º 2** – Despesa paga líquida por Unidade Orgânica.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

A UO que efetuou um maior valor de pagamentos foi o ISEL com cerca de 24.857 milhares de euros, que corresponde a 35% do valor global de pagamentos do grupo IPL, sendo que as 8 UO que compõem o IPL individual efetuaram pagamento no montante de 45.783 milhares de euros, correspondente a 64% do montante global de pagamentos efetuados.

No final do ano de 2023, a dotação corrigida da despesa do grupo IPL era de 91.688 milhares de euros. Refira-se que para o apuramento deste saldo corrigido e na sequência da gestão da execução orçamental, foram integrados em despesa valores referentes a saldos de anos anteriores.

O grupo Politécnico de Lisboa teve a execução orçamental da despesa plasmada no quadro n.º 5.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

UO/Agrupamento de despesa		SP	ESCS	ESD	ESELx	ESML	ESTC	ESTeSL	ISCAL	ISEL	SAS	Total
01 Despesas com pessoal	Dotações Corrigidas	3 875 244	5 139 730	1 776 554	4 625 758	4 081 312	3 339 000	7 761 530	8 249 616	20 856 675	716 611	60 422 030
	Despesas pagas liq.	2 799 867	4 920 630	1 690 082	4 482 818	3 953 812	3 244 719	7 360 705	8 061 473	19 924 553	666 907	57 105 566
	Execução	72%	96%	95%	97%	97%	97%	95%	98%	96%	93%	95%
02 Aquisições de bens e serviços	Dotações Corrigidas	7 059 937	796 901	122 821	658 711	447 978	488 309	1 325 606	765 666	3 942 591	3 414 956	19 023 475
	Despesas pagas liq.	3 353 464	688 043	77 816	496 197	338 693	366 619	986 514	656 607	2 164 284	682 288	9 810 525
	Execução	47%	86%	63%	75%	76%	75%	74%	86%	55%	20%	52%
07 Aquisição de bens de capital	Dotações Corrigidas	3 156 238	39 082	22 345	96 093	28 875	31 419	183 568	180 000	3 978 710	25 362	7 741 692
	Despesas pagas liq.	721 774	11 948	21 129	26 665	19 844	29 531	115 637	146 994	1 922 397	12 314	3 028 232
	Execução	23%	31%	95%	28%	69%	94%	63%	82%	48%	49%	39%
Outras despesas	Dotações Corrigidas	2 546 593	39 780	7 030	37 038	46 598	19 668	132 201	30 980	1 386 819	254 374	4 501 080
	Despesas pagas liq.	966 656	33 411	4 359	28 999	36 609	16 548	103 087	21 928	845 858	12 682	2 070 136
	Execução	38%	84%	62%	78%	79%	84%	78%	71%	61%	5%	46%
<b>Total</b>	Dotações Corrigidas	16 638 012	6 015 493	1 928 750	5 417 599	4 604 763	3 878 396	9 402 904	9 226 262	30 164 795	4 411 303	91 688 277
	Despesas pagas liq.	7 841 761	5 654 032	1 793 386	5 034 679	4 348 958	3 657 416	8 565 942	8 887 003	24 857 092	1 374 190	72 014 459
	Execução	47%	94%	93%	93%	94%	94%	91%	96%	82%	31%	79%

**Quadro n.º 5**– Dotações corrigidas e despesas pagas por Unidade Orgânica.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

A execução orçamental da despesa do grupo, face à dotação corrigida, foi na ordem dos 79%, tendo os SAS e os SP apresentado as menores taxas (31% e 47% respetivamente) e o ISCAL a maior taxa (96%), seguido da ESCS, ESML e ESTC, com 94%.

Ainda em termos de execução orçamental, o grupo IPL apesar de ter efetuado pagamentos no montante de 72.014 milhares de euros durante o ano de 2023, fechou o ano económico, com um valor de cabimentos de cerca de 77.340 milhares de euros e de compromissos assumidos de 75.918 milhares de euros, tendo já obrigações no montante de 72.782 milhares de euros, conforme quadro n.º 6.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

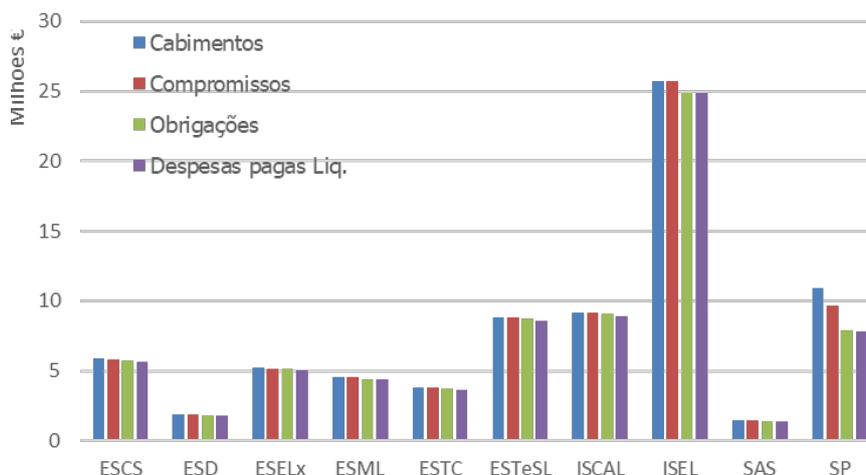
Unidade: €

UO	Cabimentos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas Liq. Total
<b>IPL</b>	<b>50 172 393</b>	<b>48 750 607</b>	<b>46 548 019</b>	<b>45 783 177</b>
SP	10 926 010	9 643 022	7 920 452	7 841 761
ESCS	5 858 999	5 808 107	5 750 636	5 654 032
ESD	1 854 277	1 854 277	1 829 580	1 793 386
ESELx	5 202 660	5 145 175	5 122 957	5 034 679
ESML	4 549 294	4 544 335	4 424 055	4 348 958
ESTC	3 793 936	3 791 622	3 726 678	3 657 416
ESTeSL	8 806 588	8 783 440	8 710 717	8 565 942
ISCAL	9 180 629	9 180 629	9 062 944	8 887 003
<b>ISEL</b>	<b>25 747 955</b>	<b>25 747 955</b>	<b>24 857 771</b>	<b>24 857 092</b>
<b>SAS</b>	<b>1 419 263</b>	<b>1 419 163</b>	<b>1 376 031</b>	<b>1 374 190</b>
<b>Total</b>	<b>77 339 611</b>	<b>75 917 725</b>	<b>72 781 821</b>	<b>72 014 459</b>

**Quadro n.º 6** – Execução da despesa por Unidade Orgânica.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Como já referido, o ISEL é o responsável por 34% da execução orçamental da despesa do grupo, sendo em termos de cabimentos o responsável por 35% e de compromissos e obrigações 34%. O ISCAL e a ESTeSL são responsáveis por 12% cada um do valor dos compromissos, obrigações e pagamentos, conforme gráfico n.º 3.



**Gráfico n.º 3** – Execução da despesa por Unidade Orgânica.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

O quadro seguinte (n.º 7) apresenta os pagamentos efetuados no exercício de 2023 por principais agrupamentos de despesa.

Unidade: €

UO/ Agrupamento despesa	01 Despesas c/pessoal	02 Aquisiç. bens e serviços	07 Aquisição de bens de capital	Outras despesas	Total
<b>IPL</b>	<b>36 514 106</b>	<b>6 963 953</b>	<b>1 093 521</b>	<b>1 211 596</b>	<b>45 783 177</b>
SP	2 799 867	3 353 464	721 774	966 656	<b>7 841 761</b>
ESCS	4 920 630	688 043	11 948	33 411	<b>5 654 032</b>
ESD	1 690 082	77 816	21 129	4 359	<b>1 793 386</b>
ESELx	4 482 818	496 197	26 665	28 999	<b>5 034 679</b>
ESML	3 953 812	338 693	19 844	36 609	<b>4 348 958</b>
ESTC	3 244 719	366 619	29 531	16 548	<b>3 657 416</b>
ESTeSL	7 360 705	986 514	115 637	103 087	<b>8 565 942</b>
ISCAL	8 061 473	656 607	146 994	21 928	<b>8 887 003</b>
<b>ISEL</b>	<b>19 924 553</b>	<b>2 164 284</b>	<b>1 922 397</b>	<b>845 858</b>	<b>24 857 092</b>
<b>SAS</b>	<b>666 907</b>	<b>682 288</b>	<b>12 314</b>	<b>12 682</b>	<b>1 374 190</b>
<b>Total</b>	<b>57 105 566</b>	<b>9 810 525</b>	<b>3 028 232</b>	<b>2 070 136</b>	<b>72 014 459</b>

**Quadro n.º 7** – Despesa paga líquida por principais agrupamentos de despesa.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Refira-se que da despesa paga pelo grupo IPL, no montante de 72.014 milhares de euros, cerca de 79% destinou-se ao pagamento de encargos decorrentes com o pessoal docente e não docente sendo seguido pelas aquisições de bens e serviços que representam cerca de 14%. Ainda relativamente ao agrupamento de despesas com o pessoal, o ISEL foi o responsável pelo pagamento de 35%, sendo seguido pelo ISCAL e pela ESTeSL com 14% e 13%, respetivamente.

Em termos de pagamentos globais, o ISEL foi o responsável por cerca de 35% da despesa total paga, sendo seguido pela ESTeSL e pelo ISCAL com 12% cada.

A despesa paga no último biénio, pelo grupo IPL, sofreu um incremento de cerca de 6.333 milhares de euros, representando um aumento de 10%, conforme quadro n.º 8.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

UO/ Agrupament o de despesa	01 Despesas com pessoal		02 Aquisições de bens e serviços		07 Aquisição de bens de capital		Outras despesas		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>IPL</b>	<b>36 514 106</b>	<b>34 407 002</b>	<b>6 963 953</b>	<b>5 148 680</b>	<b>1 093 521</b>	<b>1 542 980</b>	<b>1 211 596</b>	<b>955 749</b>	<b>45 783 177</b>	<b>42 054 411</b>
SP	2 799 867	2 565 384	3 353 464	2 232 652	721 774	1 412 839	966 656	726 033	7 841 761	6 936 908
ESCS	4 920 630	4 594 719	688 043	558 541	11 948	12 754	33 411	27 700	5 654 032	5 193 715
ESD	1 690 082	1 656 323	77 816	93 109	21 129	918	4 359	3 863	1 793 386	1 754 213
ESELx	4 482 818	4 305 986	496 197	402 133	26 665	1 398	28 999	31 160	5 034 679	4 740 678
ESML	3 953 812	3 738 527	338 693	201 100	19 844	5 986	36 609	27 529	4 348 958	3 973 142
ESTC	3 244 719	2 969 385	366 619	337 070	29 531	9 736	16 548	18 341	3 657 416	3 334 533
ESTeSL	7 360 705	7 077 420	986 514	822 014	115 637	54 258	103 087	94 021	8 565 942	8 047 713
ISCAL	8 061 473	7 499 257	656 607	502 061	146 994	45 090	21 928	27 101	8 887 003	8 073 510
<b>ISEL</b>	<b>19 924 553</b>	<b>19 700 151</b>	<b>2 164 284</b>	<b>1 797 847</b>	<b>1 922 397</b>	<b>485 326</b>	<b>845 858</b>	<b>435 779</b>	<b>24 857 092</b>	<b>22 419 103</b>
<b>SAS</b>	<b>666 907</b>	<b>586 507</b>	<b>682 288</b>	<b>548 765</b>	<b>12 314</b>	<b>48 033</b>	<b>12 682</b>	<b>24 485</b>	<b>1 374 190</b>	<b>1 207 790</b>
<b>Total</b>	<b>57 105 566</b>	<b>54 693 659</b>	<b>9 810 525</b>	<b>7 495 293</b>	<b>3 028 232</b>	<b>2 076 338</b>	<b>2 070 136</b>	<b>1 416 014</b>	<b>72 014 459</b>	<b>65 681 304</b>

**Quadro n.º 8** – Evolução da execução orçamental da despesa pelos principais agrupamentos de despesa no último biénio.

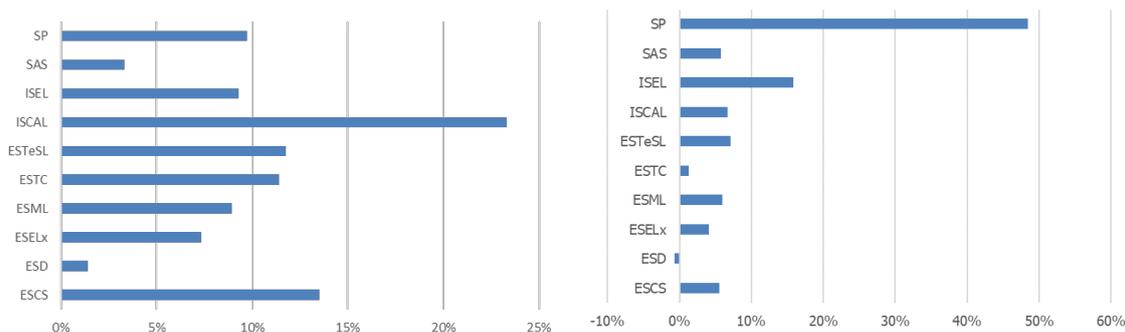
**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

O maior agrupamento de despesa do grupo IPL, as despesas com o pessoal, continua a sofrer um crescimento, sobretudo, devido à legislação relacionada com a qualificação e promoção do corpo docente. Em 2023, este agrupamento de despesa aumentou cerca de 4%, o correspondente a 2.412 milhares de euros, constituindo assim o maior crescimento, em termos absolutos no biénio.

O segundo maior agrupamento de despesa do grupo IPL, as aquisições de bens e serviços, também registou um crescimento de cerca de 2.315 milhares de euros, sendo o maior aumento relativo face ao agrupamento de despesa em causa, cerca de 31%.

Tendo em conta o peso e importância destas despesas importa perceber a evolução destes dois agrupamentos de despesa no último biénio.

Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023



**Gráfico n.º 4** – Evolução dos valores pagos com despesas com o pessoal no último biénio.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

**Gráfico n.º 5** – Evolução dos valores pagos com aquisições de bens e serviços no último biénio.

**Fonte:** DODES Consolidada - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada.

Para o crescimento das despesas com o pessoal contribuíram todas as UO, sendo de destacar o aumento de 23% registado no ISCAL (o maior aumento) e de 1% na ESD (o menor aumento).

Para o crescimento das despesas com aquisições de bens e serviços no último biénio contribuíram todas as UO, exceto a ESD que registou um decréscimo de 1%. Neste agrupamento os SP foram responsáveis pelo maior crescimento com cerca de 48%, seguido do ISEL com um crescimento de 16%.

O aumento do valor pago no agrupamento 02, aquisições de bens e serviços, cerca de 2.315 milhares de euros, reflete a execução do PRR e ainda os efeitos da inflação.

No que se refere aos restantes agrupamentos de despesa, registaram um ligeiro aumento.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

### 2.2.2. Execução orçamental da receita

No final do ano de 2023 a previsão corrigida da receita do grupo IPL era de 100.656 milhares de euros (todo o valor de saldos de gerência de anos anteriores foi integrado no orçamento de receita), e o orçamento inicial era de 71.542 milhares de euros, conforme quadro seguinte por UO e por principais fontes de financiamento.

Unidade: €

Unidades Orgânicas	FF 311 Estado RI		FF 513 Rec. Própria		Outras Receitas		Saldos	Total
	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Orçamento Corrigido	Orçamento Corrigido
<b>IPL</b>	<b>33 118 531</b>	<b>33 366 153</b>	<b>10 189 828</b>	<b>10 177 828</b>	<b>1 818 950</b>	<b>4 177 481</b>	<b>18 361 071</b>	<b>66 082 533</b>
SP	6 487 958	6 506 997	310 600	845 520	1 700 912	2 572 489	15 384 456	25 309 462
ESCS	3 729 085	3 787 218	1 591 725	1 554 725	0	268 837	404 713	6 015 493
ESD	1 519 671	1 548 115	207 948	220 901	0	72 940	92 794	1 934 750
ESELx	3 626 656	3 669 534	1 215 223	1 236 602	42 230	209 604	378 425	5 494 165
ESML	3 480 962	3 480 962	853 839	750 040	32 346	186 337	279 128	4 696 467
ESTC	2 920 209	3 020 209	529 857	469 774	23 462	166 078	228 060	3 884 121
ESTeSL	6 227 555	6 226 683	1 762 016	1 787 016	20 000	477 112	998 519	9 489 330
ISCAL	5 126 435	5 126 435	3 718 620	3 313 250	0	224 084	594 976	9 258 745
<b>ISEL</b>	<b>17 777 608</b>	<b>17 777 608</b>	<b>6 136 701</b>	<b>6 134 521</b>	<b>1 275 649</b>	<b>2 748 173</b>	<b>3 501 548</b>	<b>30 161 850</b>
<b>SAS</b>	<b>975 028</b>	<b>975 028</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>0</b>	<b>213 760</b>	<b>2 972 515</b>	<b>4 411 303</b>
<b>Total</b>	<b>51 871 167</b>	<b>52 118 789</b>	<b>16 576 529</b>	<b>16 562 349</b>	<b>3 094 599</b>	<b>7 139 414</b>	<b>24 835 134</b>	<b>100 655 686</b>

**Quadro n.º 9** – Previsão inicial e corrigida da receita.

**Fonte:** DOREC Consolidada - Demonstração de execução orçamental da receita consolidada e orçamento inicial da receita.

A principal fonte de receita do IPL consiste na fonte de financiamento 311 (RI não afetas a projetos cofinanciados), que resulta fundamentalmente das transferências do Orçamento do Estado e representa cerca de 52%, em termos de receita corrigida, sendo seguida pela fonte de financiamento 513 (RP do ano - com outras origens), receitas próprias, onde se registam nomeadamente as propinas, com um peso na estrutura das receitas de 16% face ao valor global de receita corrigida.

Por principal capítulo de receita, em 2023 o grupo IPL teve como receita corrigida a apresentada no quadro 10.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

UO/ Clas.Econ. da receita	04 Propinas e outras taxas	06 Transferências correntes	07 Vendas de bens e serviços correntes	Outras receitas	Total
<b>IPL</b>	<b>9 210 851</b>	<b>36 106 257</b>	<b>443 546</b>	<b>1 960 808</b>	<b>47 721 462</b>
SP	183 273	7 624 500	199 469	1 917 764	9 925 006
ESCS	1 515 059	4 057 305	35 532	2 884	5 610 780
ESD	216 263	1 621 055	4 637	4 701	1 846 656
ESELx	1 155 684	3 880 344	74 956	22 157	5 133 141
ESML	704 093	3 667 300	42 852	2 557	4 416 802
ESTC	467 736	3 186 287	1 900	138	3 656 061
ESTeSL	1 710 844	6 722 279	30 608	8 848	8 472 579
ISCAL	3 257 899	5 347 187	53 592	1 759	8 660 437
<b>ISEL</b>	<b>4 147 962</b>	<b>20 789 942</b>	<b>1 014 902</b>	<b>707 496</b>	<b>26 660 302</b>
<b>SAS</b>		<b>1 188 788</b>	<b>230 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 438 788</b>
<b>Total</b>	<b>13 358 813</b>	<b>58 084 987</b>	<b>1 688 448</b>	<b>2 688 304</b>	<b>75 820 552</b>

**Quadro n.º 10** – Receita corrigida por principais capítulos.

**Fonte:** DOREC Consolidada - Demonstração de execução orçamental da receita consolidada.

Em 2023, o grupo IPL cobrou um valor global de cerca de 71.450 milhares de euros de receita (excluindo saldos de gerência no montante de 24.825 milhares de euros), conforme quadro n.º 11.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

UO/ Clas. Econ. da receita	04 Propinas e outras taxas	06 Transferências correntes	07 Vendas de bens e serviços correntes	Outras receitas	Total
<b>IPL</b>	<b>8 899 380</b>	<b>35 815 998</b>	<b>369 703</b>	<b>1 915 256</b>	<b>47 000 337</b>
SP	179 753	7 420 252	198 971	1 879 247	9 678 224
ESCS	1 437 860	4 051 144	34 431	2 883	5 526 318
ESD	216 261	1 613 554	4 637	1	1 834 453
ESELx	1 155 682	3 879 843	74 955	4 725	5 115 205
ESML	572 900	3 637 929	16 047	565	4 227 440
ESTC	465 930	3 169 419	1 811	137	3 637 297
ESTeSL	1 705 553	6 696 671	29 004	23 991	8 455 219
ISCAL	3 165 441	5 347 187	9 847	3 706	8 526 181
<b>ISEL</b>	<b>3 594 427</b>	<b>18 811 575</b>	<b>402 294</b>	<b>386 987</b>	<b>23 195 283</b>
<b>SAS</b>	<b>0</b>	<b>1 017 014</b>	<b>217 740</b>	<b>19 170</b>	<b>1 253 924</b>
<b>Total</b>	<b>12 493 807</b>	<b>55 644 588</b>	<b>989 736</b>	<b>2 321 413</b>	<b>71 449 544</b>

**Quadro n.º 11** – Receita cobrada líquida.

**Fonte:** DOREC Consolidada - Demonstração de execução orçamental da receita consolidada.

Em termos de propinas e outras taxas, o grupo IPL cobrou cerca de 12.494 milhares de euros, sendo o ISEL o responsável por 3.594 milhares de euros, seguido pelo ISCAL que cobrou 3.165 milhares de euros.

No quadro infra, pode observar-se a receita arrecadada, sem saldos de anos anteriores, relativa ao último biénio.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Unidade: €

UO/ Clas. Econ. da receita	04 Propinas e outras taxas		06 Transferências correntes		07 Vendas de bens e serviços correntes		Outras receitas		Total	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>IPL</b>	<b>9 729 433</b>	<b>8 899 380</b>	<b>33 596 943</b>	<b>35 815 998</b>	<b>235 494</b>	<b>369 703</b>	<b>688 786</b>	<b>1 915 256</b>	<b>44 250 656</b>	<b>47 000 337</b>
SP	117 638	179 753	6 457 862	7 420 252	71 566	198 971	532 830	1 879 247	7 179 896	9 678 224
ESCS	1 524 700	1 437 860	3 830 259	4 051 144	32 737	34 431	7 128	2 883	5 394 824	5 526 318
ESD	205 825	216 261	1 709 619	1 613 554	3 932	4 637	1	1	1 919 377	1 834 453
ESELx	1 236 672	1 155 682	3 895 262	3 879 843	53 804	74 955	2 031	4 725	5 187 769	5 115 205
ESML	653 101	572 900	2 883 467	3 637 929	12 580	16 047	730	565	3 549 878	4 227 440
ESTC	487 175	465 930	3 052 155	3 169 419	2 141	1 811	612	137	3 542 083	3 637 297
ESTeSL	1 768 144	1 705 553	6 507 315	6 696 671	16 449	29 004	127 906	23 991	8 419 814	8 455 219
ISCAL	3 736 178	3 165 441	5 261 004	5 347 187	42 285	9 847	17 548	3 706	9 057 015	8 526 181
<b>ISEL</b>	<b>4 293 071</b>	<b>3 594 427</b>	<b>19 329 776</b>	<b>18 811 575</b>	<b>894 556</b>	<b>402 294</b>	<b>1 016 829</b>	<b>386 987</b>	<b>25 534 232</b>	<b>23 195 283</b>
<b>SAS</b>			<b>1 186 226</b>	<b>1 017 014</b>	<b>250 000</b>	<b>217 740</b>		<b>19 170</b>	<b>1 436 226</b>	<b>1 253 924</b>
<b>Total</b>	<b>14 022 504</b>	<b>12 493 807</b>	<b>54 112 945</b>	<b>55 644 588</b>	<b>1 380 050</b>	<b>989 736</b>	<b>1 705 615</b>	<b>2 321 413</b>	<b>71 221 114</b>	<b>71 449 544</b>

**Quadro n.º 12** – Evolução da execução da receita cobrada líquida.

**Fonte:** DOREC Consolidada - Demonstração de execução orçamental da receita consolidada.

Confirmando a tendência dos últimos anos, o valor cobrado referente a propinas e outras taxas desceu no último biénio (2022-2023) em cerca de 11%, 1.529 milhares de euros. O ISEL e o ISCAL foram os principais responsáveis, diminuíram cerca de 5% e 4% respetivamente relativamente ao seu valor arrecadado.

Refira-se que esta tipologia de receita tem vindo a descer por via da imposição legal que diminuiu o valor da propina máxima dos estudantes do 1º ciclo (no ano letivo de 2018/19 era de 1.063,47 € para 871,52 € no ano letivo 2019/20)<sup>1</sup>.

As transferências correntes registaram no biénio uma subida de 3%, nestas transferências estão incluídas o valor oriundo do Orçamento de Estado, da fonte de financiamento 311 (RI não afetas a projetos cofinanciados).

<sup>1</sup> Valor estipulado na alínea a) e b) do n.º 1 do artigo 198º, da Lei do Orçamento do Estado para 2018 e na Lei do Orçamento do Estado para 2019.

Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

O valor arrecadado de vendas de bens e de prestações de serviços registou uma pequena diminuição no biénio anterior (menos 28%) correspondente a cerca de 390 milhares de euros.

Assim, em 2023 o grupo IPL arrecadou um valor superior em 228 milhares de euros, menos de 1% face ao ano anterior, sobretudo devido à cobrança de receitas verificada no ISEL.

### 2.2.3. Análise do equilíbrio orçamental

No exercício de 2023 a execução orçamental da receita foi inferior à execução orçamental da despesa, ou seja, as cobranças de receita (sem saldos de anos anteriores) foram inferiores aos pagamentos de despesa, conforme quadro seguinte.

Unidade: €

UO/ Agrup. despesa	Valores pagos					Valores arrecadados sem saldos				
	01 Despesas c/pessoal	02 Aquisiç. bens e serviços	07 Aquisição de bens de capital	Outras despesas	Total	04 Propinas e outras taxas	06 Transfer. correntes	07 Vendas de bens e serviços correntes	Outras receitas	Total
<b>IPL</b>	<b>36 514 106</b>	<b>6 963 953</b>	<b>1 093 521</b>	<b>1 211 596</b>	<b>45 783 177</b>	<b>8 899 380</b>	<b>35 815 998</b>	<b>369 703</b>	<b>1 915 256</b>	<b>47 000 337</b>
SP	2 799 867	3 353 464	721 774	966 656	<b>7 841 761</b>	179 753	7 420 252	198 971	1 879 247	<b>9 678 224</b>
ESCS	4 920 630	688 043	11 948	33 411	<b>5 654 032</b>	1 437 860	4 051 144	34 431	2 883	<b>5 526 318</b>
ESD	1 690 082	77 816	21 129	4 359	<b>1 793 386</b>	216 261	1 613 554	4 637	1	<b>1 834 453</b>
ESELx	4 482 818	496 197	26 665	28 999	<b>5 034 679</b>	1 155 682	3 879 843	74 955	4 725	<b>5 115 205</b>
ESML	3 953 812	338 693	19 844	36 609	<b>4 348 958</b>	572 900	3 637 929	16 047	565	<b>4 227 440</b>
ESTC	3 244 719	366 619	29 531	16 548	<b>3 657 416</b>	465 930	3 169 419	1 811	137	<b>3 637 297</b>
ESTeSL	7 360 705	986 514	115 637	103 087	<b>8 565 942</b>	1 705 553	6 696 671	29 004	23 991	<b>8 455 219</b>
ISCAL	8 061 473	656 607	146 994	21 928	<b>8 887 003</b>	3 165 441	5 347 187	9 847	3 706	<b>8 526 181</b>
<b>ISEL</b>	<b>19 924 553</b>	<b>2 164 284</b>	<b>1 922 397</b>	<b>845 858</b>	<b>24 857 092</b>	<b>3 594 427</b>	<b>18 811 575</b>	<b>402 294</b>	<b>386 987</b>	<b>23 195 283</b>
<b>SAS</b>	<b>666 907</b>	<b>682 288</b>	<b>12 314</b>	<b>12 682</b>	<b>1 374 190</b>	<b>0</b>	<b>1 017 014</b>	<b>217 740</b>	<b>19 170</b>	<b>1 253 924</b>
<b>Total</b>	<b>57 105 566</b>	<b>9 810 525</b>	<b>3 028 232</b>	<b>2 070 136</b>	<b>72 014 459</b>	<b>12 493 807</b>	<b>55 644 588</b>	<b>989 736</b>	<b>2 321 413</b>	<b>71 449 544</b>

**Quadro n.º 13** – Equilíbrio orçamental.

**Fonte:** DODES e DOREC Consolidados - Demonstração de execução orçamental da despesa consolidada e Demonstração de execução orçamental da receita consolidada.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Em termos globais, o grupo IPL diminuiu o valor do seu saldo, na medida em que arrecadou receitas no montante de 71.450 milhares de euros e efetuou pagamentos no valor de 72.014 milhares de euros. Assim, o grupo IPL gerou um saldo negativo de 565 milhares de euros, para o qual a execução do ISEL foi a principal responsável.

### 2.3. Análise económica e financeira

O subsistema de contabilidade financeiro implementado no grupo IPL não permite o detalhe por UO sem autonomia financeira, pelo que serão apresentados apenas os valores globais do IPL individual.

#### 2.3.1. Análise às demonstrações financeiras

No que se refere às demonstrações financeiras consolidadas, será efetuada uma análise das principais rubricas do balanço, designadamente ativo, património líquido e passivo, bem como das principais rubricas de gastos e perdas e de rendimentos e ganhos constantes da demonstração de resultados por natureza.

Em 2023 o IPL registou um valor superior de gastos e perdas face ao ano transato (mais 8%), conforme o quadro seguinte:

Unidade: €

Descrição	2023		2022	
<b>Gastos e perdas</b>				
Transferências e subsídios concedidos	-1 391 077	<b>1,9%</b>	-980 695	<b>1,6%</b>
Fornecimentos e serviços externos	-10 317 170	<b>14,2%</b>	-7 589 358	<b>12,8%</b>
Gastos com o pessoal	-57 059 088	<b>78,8%</b>	-55 182 475	<b>80,9%</b>
Gastos de depreciação e de amortização	-2 758 805	<b>3,8%</b>	-2 522 115	<b>3,2%</b>
Restantes gastos e perdas	-885 190	<b>1,2%</b>	-848 863	<b>1,5%</b>
<b>Total dos gastos e perdas</b>	<b>-72 411 330</b>	<b>100%</b>	<b>-67 123 507</b>	<b>100%</b>

**Quadro n.º 14** – Evolução dos gastos e perdas consolidados no último biénio.  
**Fonte:** Demonstração dos resultados consolidada.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Da análise à demonstração de resultados consolidados verifica-se que a principal componente de gastos respeita aos gastos com o pessoal, cujo peso se situa na ordem dos 79% face ao total de gastos e perdas. Refira-se que os gastos com pessoal aumentaram face ao período homólogo em 3% e registaram um aumento de valor absoluto em cerca de 1.877 milhares de euros.

A segunda rubrica com maior dimensão são os fornecimentos e serviços externos, que representam cerca de 14% da estrutura de gastos e perdas. Refira-se que esta rubrica registou o maior aumento face ao do ano transato em cerca de 2.728 milhares de euros. Este montante engloba os custos fixos inerentes ao desenvolvimento da atividade operacional da entidade, como gastos com eletricidade, água, combustíveis, etc., mas também obras de conservação e reparação das instalações do grupo.

O valor de gastos com o pessoal tem vindo a sofrer aumentos que resultam sobretudo da legislação que vai sendo aplicada, os restantes gastos aumentaram de uma forma geral como consequência de vários fatores, nomeadamente execução do PRR e inflação.

Ainda com base na demonstração dos resultados consolidada, o quadro seguinte ilustra os rendimentos e ganhos do período.

Unidade: €

Descrição	2023		2022	
	Valor	%	Valor	%
<b>Rendimentos e ganhos</b>				
Impostos, contribuições e taxas	12 056 387	<b>17,1%</b>	13 009 192	<b>19,1%</b>
Vendas e Prestações de Serviços e Concessões	814 301	<b>1,2%</b>	598 682	<b>0,9%</b>
Transferências e subsídios correntes obtidos	55 577 763	<b>78,8%</b>	53 348 174	<b>78,5%</b>
Restantes rendimentos e ganhos	2 098 907	<b>3,0%</b>	1 045 532	<b>1,5%</b>
<b>Total dos rendimentos e ganhos</b>	<b>70 547 359</b>	<b>100,0%</b>	<b>68 001 579</b>	<b>100,0%</b>

**Quadro n.º 15** - Evolução dos rendimentos e ganhos consolidados no último biénio.

**Fonte:** Demonstração dos resultados consolidada.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

A informação retirada do subsistema de contabilidade financeiro vai ao encontro da informação do subsistema orçamental, uma vez que demonstra como principais fontes de rendimentos os impostos, contribuições e taxas (sobretudo as propinas) e as transferências de subsídios correntes obtidos, sendo estas responsáveis por 96% dos rendimentos e ganhos consolidados.

Em termos de resultados, o ano de 2023 regista novamente um resultado líquido negativo do exercício, no montante de 1.864 milhares de euros.

Da análise detalhada ao balanço, retirou-se um conjunto de informação sumária sobre o ativo no período em análise, conforme quadro infra.

Unidade: €

Descrição	2023		2022	
	Valor	%	Valor	%
<b>Ativo</b>				
Ativos fixos tangíveis	122 159 940	<b>75,5%</b>	122 054 863	<b>74,4%</b>
Ativos intangíveis	185 869	<b>0,1%</b>	253 921	<b>0,2%</b>
Investimentos Financeiros	22 500,00 €	<b>0,0%</b>	22 500	<b>0,0%</b>
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	3 134 695,38 €	<b>1,9%</b>	2 816 771	<b>1,7%</b>
Clientes, contribuintes e utentes	7 930 953	<b>4,9%</b>	7 575 085	<b>4,6%</b>
Outras contas a receber	904 435	<b>0,6%</b>	5 034 051	<b>3,1%</b>
Diferimentos	115 434	<b>0,1%</b>	94 718	<b>0,1%</b>
Caixa e depósitos	27 420 237	<b>16,9%</b>	26 134 154	<b>15,9%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>161 874 064</b>	<b>100,0%</b>	<b>163 986 062</b>	<b>100,0%</b>

**Quadro n.º 16** – Evolução do ativo consolidado no último biénio.  
**Fonte:** Balanço consolidado.

O ano de 2023, apresenta o valor total do ativo de cerca de 161.874 milhares de euros, para o qual contribui de forma significativa a rubrica de ativos fixos tangíveis, com cerca de 76%, sendo de registar uma diminuição do valor do ativo total de cerca de 1,3% face ao ano anterior.

O ativo não corrente, (constituído pelo ativo fixo tangível, intangível e investimentos financeiros) representa cerca de 76% do ativo total.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

A rubrica com maior peso dos ativos fixos tangíveis são os terrenos e recursos naturais, bem como os edifícios e outras construções.

A rubrica de clientes, contribuintes e utentes, que ascende a cerca de 7.696 milhares de euros, compreende, sobretudo, a recebimentos a registar durante o ano de 2024 pelos alunos referentes às restantes prestações de propinas decorrentes do regulamento de pagamento de propinas.

Destacam-se ainda as rubricas de caixa e depósitos que ascendem a cerca de 27.420 milhares de euros, onde se evidenciam os saldos acumulados do grupo IPL necessários, nomeadamente, para levar a cabo alguns investimentos estruturantes que o Politécnico pretende levar a cabo, dos quais se destacam as instalações do ISCAL, ESD, bem como ao nível de residências de estudantes.

Ainda analisando o balanço consolidado a 31 de dezembro de 2023, apresenta-se de seguida uma súmula do património líquido e passivo:

Unidade: €

Descrição	2023		2022	
	Valor	%	Valor	%
<b>Património Líquido e Passivo</b>				
Património/Capital	36 185 934	<b>22,4%</b>	36 185 934	<b>22,1%</b>
Reservas	6 424	<b>0,0%</b>	6 424	<b>0,0%</b>
Resultados transitados	1 621 779	<b>1,0%</b>	1 847 698	<b>1,1%</b>
Outras variações no Património Líquido	97 436 798	<b>60,3%</b>	98 614 577	<b>60,1%</b>
Resultado líquido do período	-1 863 971	<b>-1,2%</b>	878 072	<b>0,5%</b>
Provisões	486 970	<b>0,3%</b>	671 148	<b>0,4%</b>
Fornecedores	38 469	<b>0,0%</b>	13 458	<b>0,0%</b>
Credores por transf. e subs. não reembols. Concedidos	251 488	<b>0,2%</b>	251 488	<b>0,2%</b>
Estado e outros entes públicos	1 064 633	<b>0,7%</b>	1 107 561	<b>0,7%</b>
Outras contas a pagar	9 204 641	<b>5,7%</b>	8 393 150	<b>5,1%</b>
Diferimentos	17 249 605	<b>10,7%</b>	16 016 550	<b>9,8%</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>	<b>161 682 769</b>	<b>100,0%</b>	<b>163 986 062</b>	<b>100,0%</b>

**Quadro n.º 17** – Evolução do património líquido e passivo consolidado no último biénio.  
**Fonte:** Balanço consolidado.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Da análise ao património líquido e passivo destacam-se os valores do património, que representam cerca de 22% e os valores de outras variações no património líquido que representam cerca de 60% do valor total do património líquido e passivo. As outras variações no património líquido devem-se sobretudo ao registo dos valores recebidos para a aquisição de ativos fixos tangíveis, nomeadamente para a construção de edifícios.

### 2.3.2. Análise de indicadores económico-financeiros

Com base nas demonstrações financeiras consolidadas do grupo IPL calcularam-se os seguintes indicadores económico-financeiros:

<b>Liquidez</b>	Liquidez Geral	Ativo corrente / Passivo corrente	149%
	Liquidez Reduzida	(Ativo corrente - Inventários) / Passivo corrente	149%
	Liquidez Imediata	Meios financeiros líquidos / Passivo Corrente	70%
<b>Rentabilidade</b>	Rentabilidade operacional do Volume de Negócios (ROVN)	Resultados operacionais (EBIT) / Volume de negócios * 100	-15%
	Rentabilidade do Património Líquido (RPL)	Resultados Líquidos/ Património Líquido * 100	-1,4%
	Rentabilidade Operacional do Ativo (ROA)	Resultados operacionais (EBIT) / Ativo * 100	-1,2%
<b>Atividade</b>	Grau de Rotação do Ativo (GRA)	Volume de Negócios/ Ativo	8%
<b>Estrutura Financeira</b>	Autonomia Financeira	Património Líquido/Ativo	82%
	Solvabilidade	Património Líquido/Passivo	471%
	Grau de cobertura dos gastos financeiros	Resultados operacionais/ Gastos financeiros	19306639%
	Endividamento	Passivo/Ativo	18%

**Quadro n.º 18** – Indicadores Económico-Financeiros

**Fonte:** Demonstrações Financeiras consolidadas.

No âmbito da liquidez, o grupo IPL apresenta excelentes rácios de liquidez, quer a liquidez geral como a imediata, o que evidencia a sua capacidade de satisfazer os seus compromissos de curto prazo com ativos circulantes. Para esta situação confortável contribuem, significativamente, os saldos de gerência de anos anteriores.

Em termos de rentabilidade, o grupo IPL não apresenta valores tão otimistas, uma vez que vão dos -1.2% (para a rentabilidade operacional do volume de negócios) aos -15% (para a rentabilidade do ativo).

Para a atividade, o IPL apresenta um grau de rotação do ativo na ordem dos 8%.

Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

Por último, em termos de estrutura financeira, o grupo IPL tem uma autonomia financeira de 83%, o que significa que o ativo do grupo IPL está a ser financiado pelo património líquido em 84%. A solvabilidade é de 472%, pelo que o grupo IPL apresenta uma enorme capacidade de solver as suas responsabilidades assumidas perante terceiros. O seu endividamento é de 17%.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

### **3. CONCLUSÕES**

O ano de 2023 foi um ano bastante exigente, tanto pela sua semelhança com anos anteriores ao decorrer num quadro de contenção orçamental, como pelas várias consequências económicas oriundas do conflito entre a Ucrânia e a Rússia e a consequente inflação. Dentro do grupo IPL, o ISEL e os SAS mantiveram a sua autonomia financeira tendo a responsabilidade e competência, entre outras, de gestão, elaboração e execução orçamental.

De acordo com o orçamento inicial aprovado, o IPL dispôs de uma verba de 71.542 milhares de euros, dos quais, cerca de 25.190 milhares de euros foram afetos ao ISEL e cerca de 1.125 milhares de euros afetos aos SAS.

As transferências provenientes do Orçamento do Estado foram a principal fonte de financiamento, cerca de 73% do orçamento inicial total. Refira-se que estas transferências apresentaram um aumento de 11% no quadriénio e de 3% em 2023 face ao ano transato. Este aumento justifica-se, sobretudo, por forma a assumir o aumento de encargos resultantes da aplicação da legislação em vigor, com implicações no agrupamento da despesa 01 (despesas com o pessoal), dos efeitos com a inflação e da diminuição das receitas registadas no capítulo da receita 04 (onde se incluem as propinas e outras taxas).

O grupo IPL efetuou pagamentos no montante global de 72.014 milhares de euros. A Unidade Orgânica que efetuou um maior valor de pagamentos foi o ISEL com cerca de 24.857 milhares de euros, que corresponde a 35% do valor global de pagamentos do grupo IPL, sendo que as 8 Unidades Orgânicas que compõem o IPL individual efetuaram pagamento no montante de 45.783 milhares de euros correspondente a 64% do montante global de pagamentos efetuados.

O maior agrupamento de despesa do IPL, as despesas com o pessoal (representa cerca de 79% das despesas do grupo), continua a sofrer um crescimento sobretudo devido à legislação, em particular sobre a legislação relacionada com a qualificação e promoção do corpo docente.



Relatório de Gestão Consolidado do grupo **Instituto Politécnico de Lisboa**  
referente ao exercício de 2023

A despesa paga em 2023 pelo IPL, quando comparada com o ano anterior, sofreu um aumento de cerca de 6.333 milhares de euros, que se traduz num aumento de 10%. Da análise dos diversos agrupamentos de despesa destaca-se um crescimento no agrupamento de despesa 01, despesas com o pessoal e no agrupamento 02, aquisições de bens e serviços, com crescimento de 4% e 31% respetivamente.

Durante o ano de 2023, o grupo IPL arrecadou 71.450 milhares de euros, sendo a principal fonte de receita do IPL o capítulo 06 (transferências correntes), transferências que resultam essencialmente do Orçamento do Estado.

No que concerne a propinas e outras taxas, o IPL cobrou cerca de 12.494 milhares de euros, sendo o ISEL o responsável por 3.594 milhares de euros, seguido pelo ISCAL que cobrou 3.165 milhares de euros. Contudo, e confirmando a tendência dos últimos anos, o valor cobrado referente a propinas e outras taxas desceu no último biénio (2022-2023) em cerca de 11%, 1.529 milhares de euros, sendo o ISEL e o ISCAL os principais responsáveis, com uma diminuição de cerca de 5% e 4% respetivamente relativamente ao seu valor arrecadado.

Em termos globais, o grupo IPL diminuiu o valor do seu saldo, na medida em que arrecadou receitas no montante de 71.450 milhares de euros e efetuou pagamentos no valor de 72.014 milhares de euros. Assim, o grupo IPL gerou um saldo negativo de 565 milhares de euros, para o qual a execução do ISEL foi a principal responsável. Por último, o grupo Politécnico de Lisboa apurou resultado líquido do exercício negativo em 1.864 milhares de euros.



## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

#### Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras consolidadas anexas do **Grupo Público Instituto Politécnico de Lisboa (o Grupo)**, que compreendem o balanço consolidado em 31 de dezembro de 2023 (que evidencia um total de 161.682.769 euros e um total de património líquido de 133.386.964 euros, incluindo um resultado líquido negativo de 1.863.971 euros), a demonstração consolidada dos resultados por naturezas, a demonstração consolidada das alterações no património líquido, a demonstração consolidada dos fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras consolidadas que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos das matérias descritas na secção "*Bases para a opinião com reservas*", as demonstrações financeiras consolidadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira consolidada do **Grupo Público Instituto Politécnico de Lisboa** em 31 de dezembro de 2023, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa consolidados relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

#### Bases para a opinião com reservas

Com referência a 31 de dezembro de 2023, o IPL tem incluído na rubrica de ativos fixos tangíveis, ativos em curso que totalizam 1.978.458 euros (1.843.038 em 2022), que se referem essencialmente a projetos que visam a construção do novo edifício do ISCAL, que se encontra em curso desde 2007. Com base no trabalho efetuado, não nos é possível concluir sobre a correta valorização deste ativo em curso, com referência a 31 de dezembro de 2023.

Com referência a 31 de dezembro de 2023, o IPL apresenta na rubrica de ativos fixos tangíveis, nomeadamente nas rubricas de Terrenos e recursos naturais e em Edifícios e outras construções, o montante bruto e líquido de 90.738.299 euros e de 74.601.238, respetivamente. Atendendo a que se encontra em curso, por parte da DGTF, um processo de regularização dos imóveis, não se consegue determinar com fiabilidade nesta data se, deste processo, poderão resultar ajustamentos significativos a estes ativos, pelo que não estamos em condições de concluir o possível impacto que uma eventual correção teria, quer no ativo quer nos resultados do Grupo.

Em 31 de dezembro de 2023, a rubrica de Clientes, Contribuintes e Utentes da entidade ISEL, apresenta um saldo de 2,53 milhões de euros (2,4 milhões em 2022). Devido a alterações de procedimentos internos na contabilização de dívidas com a receita escolar, efetuadas em anos anteriores, bem como à falta de conciliação de montantes recebidos que estão por conciliar e "em aberto" na reconciliação bancária, não nos é possível a esta data aferir, com fiabilidade, sobre a Existência, Plenitude e Valorização do referido saldo em conta corrente.

**ZL**A. Zóximo & M. Lourenço,  
S.R.O.C., Lda.

Em 31 de dezembro de 2023, a rubrica de Caixa e Depósitos da Entidade ISEL, apresenta um valor de 3,14 milhões de euros (3,78 milhões de euros em 2022). Desse valor, verificámos a existência de três contas com saldo credor, que totalizam 1,4 milhões de euros. De acordo com a evidência de auditoria que nos foi possível recolher, este montante contabilístico contranatura está relacionado com as dívidas de alunos pagas através de planos prestacionais, mediante o acionamento dos respetivos meios de cobrança coerciva junto da Autoridade Tributária (AT). Por vicissitudes várias dos sistemas informáticos, ainda que o ISEL receba as verbas na referida conta bancária, não é possível associar este recebimento à dívida do aluno antes do término do plano prestacional, ficando assim o montante recebido em reconciliação bancária. Nesta base, não estamos em posição de concluir sobre o impacto que a situação descrita poderá ter no Ativo e nos Resultados do Grupo.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas" abaixo. Somos independentes das Entidades que compõem o Grupo nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

### **Ênfase**

Conforme referido na Nota 17 das notas explicativas às demonstrações financeiras consolidadas, o conflito entre Ucrânia-Rússia tem trazido um cenário macroeconómico desfavorável, nomeadamente com o incremento de preços, no entanto, não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo com referência a 31 de dezembro de 2023. Apesar da incerteza económica do conflito, cuja duração e consequências são ainda imprevisíveis, o Grupo IPL julga que a continuidade das suas operações está assegurada, bem como o cumprimento dos compromissos financeiros assumidos.

A nossa opinião não é modificada em relação a esta matéria.

### **Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras consolidadas**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa do Grupo de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão consolidado nos termos legais e regulamentares;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras consolidadas isentas de distorção material devido a fraude ou erro;



- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade do Grupo de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras consolidadas, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno do Grupo;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade do Grupo para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que o Grupo descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras consolidadas, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- obtemos prova de auditoria suficiente e apropriada relativa à informação financeira das entidades ou atividades dentro do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela orientação,

**ZL**A. Zózimo & M. Lourenço,  
S.R.O.C., Lda.

supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e somos os responsáveis finais pela nossa opinião de auditoria;

- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## **RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES**

### **Sobre as demonstrações orçamentais**

Auditámos as demonstrações orçamentais anexas do Grupo que compreendem a demonstração consolidada do desempenho orçamental (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 96.274.733 euros e um total de despesa paga de 72.014.459 euros) e a demonstração consolidada de direitos e obrigações por natureza relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais consolidadas. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais consolidadas anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

### **Sobre o relatório de gestão**

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria descrita no parágrafo da secção "*Bases para a opinião com reservas*" e exceto quanto ao facto das divulgações aplicáveis ao subsetor da educação, previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão, não constarem do Relatório de Gestão, este foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas consolidadas e demonstrações orçamentais consolidadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 29 de novembro de 2024

A.ZÓZIMO & M. LOURENÇO, SROC, LDA.  
Representada por António Rosa Zózimo ROC nº 954

**ZL**A. Zózimo & M. Lourenço,  
S.R.O.C., Lda.

## RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Senhores Membros do Conselho Geral:

1. Nos termos previstos na alínea g) do n.º 1 do artigo 28.º da Lei-Quadro dos Institutos Públicos, aprovada pela Lei n.º 3/2001, de 15 de janeiro, na sua atual redação, cumpre-nos informar V. Exas. sobre os resultados das verificações e exames a que procedemos no desempenho das nossas funções legais e estatutárias, como Fiscal Único do Grupo Público Instituto Politécnico de Lisboa (o Grupo), relativamente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.
2. Acompanhámos a atividade do Grupo ao longo do exercício, tendo procedido às verificações contabilísticas e testes considerados necessários e recebido dos Serviços os esclarecimentos solicitados.
3. O balanço consolidado, a demonstração consolidada dos resultados por naturezas, a demonstração consolidada das alterações no património líquido, a demonstração consolidada dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações orçamentais consolidadas e respetivos anexos, lidos em conjunto com a Certificação Legal das Contas, permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados do Grupo.
4. Nos termos legais emitimos a Certificação Legal das Contas Consolidadas com data de 29 de novembro de 2024, que transcrevemos:

***Bases para a opinião com reservas***

*Com referência a 31 de dezembro de 2023, o IPL tem incluído na rubrica de ativos fixos tangíveis, ativos em curso que totalizam 1.978.458 euros (1.843.038 em 2022), que se referem essencialmente a projetos que visam a construção do novo edifício do ISCAL, que se encontra em curso desde 2007. Com base no trabalho efetuado, não nos é possível concluir sobre a correta valorização deste ativo em curso, com referência a 31 de dezembro de 2023.*



Com referência a 31 de dezembro de 2023, o IPL apresenta na rubrica de ativos fixos tangíveis, nomeadamente nas rubricas de Terrenos e recursos naturais e em Edifícios e outras construções, o montante bruto e líquido de 90.738.299 euros e de 74.601.238, respetivamente. Atendendo a que se encontra em curso, por parte da DGTF, um processo de regularização dos imóveis, não se consegue determinar com fiabilidade nesta data se, deste processo, poderão resultar ajustamentos significativos a estes ativos, pelo que não estamos em condições de concluir o possível impacto que uma eventual correção teria, quer no ativo quer nos resultados do Grupo.

Em 31 de dezembro de 2023, a rubrica de Clientes, Contribuintes e Utentes da entidade ISEL, apresenta um saldo de 2,53 milhões de euros (2,4 milhões em 2022). Devido a alterações de procedimentos internos na contabilização de dívidas com a receita escolar, efetuadas em anos anteriores, bem como à falta de conciliação de montantes recebidos que estão por conciliar e "em aberto" na reconciliação bancária, não nos é possível a esta data aferir, com fiabilidade, sobre a Existência, Plenitude e Valorização do referido saldo em conta corrente.

Em 31 de dezembro de 2023, a rubrica de Caixa e Depósitos da Entidade ISEL, apresenta um valor de 3,14 milhões de euros (3,78 milhões de euros em 2022). Desse valor, verificámos a existência de três contas com saldo credor, que totalizam 1,4 milhões de euros. De acordo com a evidência de auditoria que nos foi possível recolher, este montante contabilístico contra-natura está relacionado com as dívidas de alunos pagas através de planos prestacionais, mediante o acionamento dos respetivos meios de cobrança coerciva junto da Autoridade Tributária (AT). Por vicissitudes várias dos sistemas informáticos, ainda que o ISEL receba as verbas na referida conta bancária, não é possível associar este recebimento à dívida do aluno antes do término do plano prestacional, ficando assim o montante recebido em reconciliação bancária. Nesta base, não estamos em posição de concluir sobre o impacto que a situação descrita poderá ter no Ativo e nos Resultados do Grupo.

### **Parecer sobre as demonstrações financeiras consolidadas**

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos das matérias descritas na secção "Bases para a opinião com reservas", as demonstrações financeiras consolidadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira consolidada do **Grupo Público Instituto Politécnico de Lisboa** em 31 de dezembro de 2023, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa consolidados relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

### **Parecer sobre outros requisitos legais e regulamentares**

#### **Sobre as demonstrações orçamentais**

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais consolidadas anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

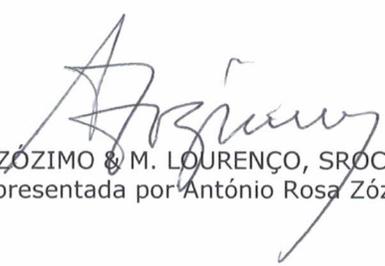


### Sobre o relatório de gestão

*Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria descrita no parágrafo da secção "Bases para a opinião com reservas" e exceto quanto ao facto das divulgações aplicáveis ao subsetor da educação, previstas na NCP 27 – Contabilidade de Gestão, não constarem do Relatório de Gestão, este foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas consolidadas e demonstrações orçamentais consolidadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.*

5. Tendo em consideração aqueles documentos, somos de parecer que:
- a) Sejam aprovados o balanço consolidado, a demonstração consolidada dos resultados por naturezas, a demonstração consolidada das alterações no património líquido, a demonstração consolidada dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações orçamentais consolidadas e respetivos anexos, apresentados pelo Grupo, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Lisboa, 29 de novembro de 2024

  
A. ZÓZIMO & M. LOURENÇO, SROC, LDA.  
Representada por António Rosa Zózimo ROC nº 954



**POLITÉCNICO  
DE LISBOA**

**POLYTECHNIC  
UNIVERSITY  
OF LISBON**